

## РЕФЕРАТ

Тема выпускной квалификационной работы: «Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края).

Целью работы является на основе рассмотрения теоретических аспектов развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании, провести анализ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск и предложить направления его совершенствования.

В соответствии с целью работы рассмотрим следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы физической культуры и спорта в муниципальном образовании;
- провести анализ состояния физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск;
- определить основные проблемы в сфере физической культуры и спорта и предложить рекомендации по совершенствованию физической культуры и спорта в город Рубцовск.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является муниципальное образование город Рубцовск. Предметом - развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Информационную базу исследования составили: федеральные законодательства, нормативно – правовые акты органов самоуправления.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Первая глава содержит теоретические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании. Вторая глава раскрывает практические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере города Рубцовска). Третья глава

содержит направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск.

При написании выпускной квалификационной работы являлись методы: системный подход, метод сравнения, анализ, синтез, статистическая обработка данных.

# СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ .....                                                                                                                                                                | 5  |
| 1 Теоретические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании .....                                                                               | 7  |
| 1.1. Понятие физической культуры и спорта и история их развития в России                                                                                                      | 7  |
| 2 Практические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края) .....         | 24 |
| 2.1 Общая характеристика муниципального образования город Рубцовск....                                                                                                        | 24 |
| 2.2 Характеристика развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании города Рубцовска .....                                                                           | 27 |
| 2.3 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск..... | 30 |
| 3 Направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края .....                                                          | 50 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....                                                                                                                                                              | 61 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ .....                                                                                                                             | 66 |

## ВВЕДЕНИЕ

Физическая культура и спорт всегда являлись очень эффективным, универсальным и доступным для всех способом улучшить физическую и психологическую форму граждан, однако далеко не весь спектр возможностей используется в наше время.

В современном мире забота о развитии физической культуры и спорта является одной из приоритетных задач для Российской Федерации. С помощью спорта обществу прививаются определенные нормы, идеалы, а также помогает людям раскрывать возможности своего организма, удовлетворять свои потребности в саморазвитии.

Сегодня на ряду федеральными органами, власти на местах принимают меры по улучшению ситуации в данной отрасли, постоянно совершенствуя и оптимизируя физическую культуру и спорт под особенности своего региона.

Муниципальная политика развития физической культуры и спорта предполагает непрерывный процесс взаимодействия, в ходе которого муниципалитеты осуществляют соответствующие мероприятия, направленные на достижение конкретных результатов, приводящие к конкретным социальным результатам. В этом случае муниципальные органы власти оказывают эффективное влияние на сообщества и отдельных людей. Это связано с тем, что именно люди участвуют в реализации этой политики.

Актуальность темы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании заключается в том, что проблема повышения эффективности развития и управления сферой физической культуры и спорта, то есть более целесообразное использование встречающихся возможностей и усилий для решения кардинальных задач, стоящих перед страной и значение решений таких задач с точки зрения муниципального управления возросло.

Роль муниципальных органов управления очень важна для развития сферы физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Физическая культура и спорт - несомненно, важная сторона общественной жизни. Сейчас финансовая база спорта по вполне понятным причинам сократилась и насущным вопросом встает поиск новых путей выживания отрасли и сохранения того богатейшего опыта, накопленного в нашей стране в области подготовки спортсменов высокого класса.

Целью выпускной квалификационной работы является на основе рассмотрения теоретических аспектов развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании, провести анализ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск и предложить направления его совершенствования.

Информационную базу исследования составили: федеральные законодательства, нормативно – правовые акты органов самоуправления.

Методологической базой исследования являлись работы авторов: Пельменев, В. К., Алхасов Д. С., Голощапов Б.Р., Доброненко З., Шарапова А.В., Ворожко Ю.В., Кашникова А.П., Кутейников В.А., Бишаева, А.А. и других.

# 1 Теоретические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

## 1.1. Понятие физической культуры и спорта и история их развития в России

О физической культуре в нашей стране начали говорить только с начала XX века, но если заглянуть глубоко в историю, то выделяются три основных этапа развития физической культуры<sup>1</sup>.

1. Период до образования Советского союза;
2. Во времена существования СССР;
3. Современная Россия.

Причина возникновения физических упражнений для людей имели разные истоки и обуславливались особенностями местности, для кого-то это была необходимость, а для кого-то являлось развлечением. В основном жизнь древнего народа связана с регулярными войнами, завоеваниями новых государств, именно поэтому требовалась хорошая физическая подготовка. Именно поэтому идеалом физически развитого человека в те времена являлся богатырь обладающий большой силой и побеждающий врагов без особых усилий.

В ранней России как такового регулирования со стороны государства физической культуры не было, вся инициатива принадлежала обычному населению для игр или военной подготовки создавали свои виды борьбы и единоборств, как например кулачные бои.<sup>2</sup>

Отправной точкой для физической культуры и спорта в нашей стране

---

<sup>1</sup> Голощапов Б.Р. История физической культуры и спорта: Учеб. Пособие для студ. Высш. Учеб. Заведений / Борис Романович Голощапов. - М.: Издательский центр «Академия», 2021. - 312 с. - Глава I - Физическая культура в первобытном и рабовладельческом обществе - С. 6-8.

<sup>2</sup> Пельменев, В. К. История физической культуры: учебное пособие для вузов / В. К. Пельменев, Е. В. Конеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 184 с.

стало проведение первого конькобежного чемпионата 19 февраля 1889 года<sup>3</sup>.

Тогда же начали создаваться государственные детские школы, где были воплощены в жизнь самые передовые идеи в области спортивного воспитания молодежи. Появлялись общественные спортивные организации, цель которых являлась агитация здорового образа жизни, призыв молодежи к занятиям физкультурой, спортом и туризмом, а также подготовку преподавателей и сотрудников спортивных школ<sup>4</sup>.

Первые спортивные клубы в университетах были созданы в Политехническом и Электротехническом московских вузах в XX веке.

Первый спортивный клуб был создан в Санкт-Петербургском университете в 1908 году, а к 1914 году уже было создано и действовало 40 студенческих спортивных клубов. В 1911 году столичные клубы создали студенческую федерацию для организации и проведения студенческих соревнований.

С приходом советской власти студенческий спорт кардинально изменился. Физическая культура как предмет была полностью введена в учебный план, с июля 1929 года физическая культура стало обязательным в вузах. В феврале 1928 года были проведены первые студенческие соревнования под эгидой Центрального бюро Пролетстуда. Соревновательная программа включала: хоккей, лыжный спорт, конькобежный спорт, бокс и пинг-понг.

В 1936–1937 годах в СССР были сформированы добровольные спортивные общества (ДСО) по вузам и факультетам. Медицинские вузы были в составе ДСО «Медик», педагогические – ДСО «Учитель», вузы связи – ДСО «Молния».

В конце 1940-х – начале 1950-х годов произошло углубление в физкультурное движение, развитие спорта и высокие спортивные результаты

---

<sup>3</sup> Алхасов, Д. С. Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 191 с.

<sup>4</sup> Голощапов Б.Р. История физической культуры и спорта: Учеб. Пособие для студ. Высш. Учеб. Заведений / Борис Романович Голощапов. - М.: Издательский центр «Академия», 2005. - 312 с. - Глава I - Физическая культура в первобытном и рабовладельческом обществе - С. 6-8.

советских спортсменов на чемпионатах мира привели к корректировке учебных программ по физической культуре, а также условий для занятий физической культурой.

Коренным переломом в сути физического воспитания, преподаваемого в школах, приходится на 1970-е года. В те времена вышло постановление «Основные направления реформы общеобразовательной и профессиональной школы», которое было создано для закрепления проходящих изменений. Главными изменениями было то, что специалисты, изучающие данный вопрос, пришли к единому знаменателю в вопросе количества времени, которое ученики должны были заниматься физической культурой, а также началось воссоздание существовавших различного рода физических движений.<sup>5</sup>

Однако, полученные специалистами результаты и достижения в сфере физической культуры и спорта во времена существования СССР были забыты и после распада Советского Союза, образовавшаяся современная Россия столкнулась с очень серьезными проблемами в данной отрасли. Во многом это обуславливается тем, что проходили коренные изменения во всей стране, как в социальной среде, так и экономической, что ни могло ни сказаться на развитии спорта в учебных учреждениях. К педагогам стали предъявляться задачи более глобального уровня. Теперь существует необходимость не просто улучшить физическую подготовку учащихся, но и привязать здоровый интерес к правильному образу жизни и занятию спортом.

Некоторые авторы, такие как Шарапова А.В. и Ворожко Ю.В. указывали в своих работах на то что в первые со времен СССР возродилось проведение массовых соревнований между учебными заведениями с 1994 года. Именно с этого года можно считать что начался этап активного участия спорта в жизни студентов. Этот период является значимой периодом в процессе популяризации спорта среди молодежи, во многом благодаря этому

---

<sup>5</sup> Доброненко З. История развития физической культуры в России / З. Доброненки – Текст: электронный // Официальный сайт – URL: <https://pandia.ru>.

наши молодые спортсмены добиваются больших успехов на спортивных соревнованиях.<sup>6</sup>

Если рассматривать само образование термина физической культуры в России, то первые работы в данной отрасли начали появляться еще в 1911 году.

В самом начале своего зарождения физическая культура в России понималась как система физических упражнений или как «воспитанная и развитая красота тела»<sup>7</sup>. Со временем понятие «физическая культура» было рассмотрено в более широком аспекте. Оно стало включать в себя: охрану здоровья, режимы питания, сна и отдыха, личную и общественную гигиену, использование естественных факторов природы, физические упражнения и физический труд.

Как отмечают некоторые ученые, изучающие теорию данной отрасли, на сегодняшний день физическая культура стала частью жизни каждого человека. Представляя собой комплексы физических упражнений, различных видов спорта, все это в первую очередь направлено на повышение не только физической формы населения, но и духовного развития. Все это не может существовать без хорошей теории, которая объединяет как физические, так и умственные особенности людей. Также одним из ключевых аспектов в успешном развитии физического уровня граждан является материальная база данной сферы. Таким образом, физическая культура, являясь важным средством формирования личности, при соблюдении гармоничного взаимодействия данных аспектов будет способствовать разностороннего развития населения страны, а также улучшения уровня жизни граждан.<sup>8</sup>

Научным фактом является то, что регулярные занятия спортом положительно влияют не только на физическую форму человека, тогда как

---

<sup>6</sup> Шарапова А.В., Ворожко Ю.В. Становление студенческого спорта в России // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. – Т. 15. – № 4. – 2020. – С. 44–49.

<sup>7</sup> Бишаева, А.А. Физическая культура: Учебник / А.А. Бишаева. - М.: Академия, 2018. - 224 с.

<sup>8</sup> Выдрин, В. М. Физическая культура и ее теория [Текст] // Теория и практика физической культуры и спорта. - 2018. - №5. - С. 24-27.

люди, занимающиеся спортом физически выносливее, намного реже болеют, но и на интеллектуальные способности человека. Люди ведущие здоровый образ жизни намного легче усваивают получаемую информацию, у них лучше развито воображение, и в целом лучше налажена умственная деятельность.

Рассматривая данный вопрос следует затронуть формы, в которых осуществляется физическая культура. Первой формой можно выделить организацию деятельности по физическому воспитанию человека для осуществления конкретной, специальной деятельности. Развитие навыков необходимых для выполнения служебных обязанностей.

Второй формой можно назвать деятельность по реабилитации людей, после различного рода травмах, операциях и других случаях требующих восстановления физических сил организма.

Спорт является не только средством совершенствования физической силы, но для некоторых людей это является способом разгрузки, таким образом третьей формой можно определить физическая культура для физического и духовного отдыха.

Так как одним из основополагающих аспектов в спорте является достижения результата, четвертой формой определяют достижение определенных высот в каком-либо виде спорта.

В ходе занятия спортом людям с малых лет прививается выполнение норм как личной, так и общественной гигиены, что во многом повышает уровень культуры человека.

Если рассматривать понятие спорта, то в него можно включить образовательные, игровые, соревновательные виды деятельности главным механизмом которых является выполнение физических движений ради достижения определенного результата.

Этимология слова «спорт» происходит от английского слова и означает удовольствие от движения, приятную игру, развлечение, занятие для мышц и

желание выделиться.<sup>9</sup>.

Если рассматривать спорт в широком смысле, то можно выделить некоторые особенности, без которых спорт не будет существовать.

– Главной особенностью спорта является соревновательный аспект, когда оцениваются способности как одного человека или группы людей. Тогда как в сфере труда, научной деятельности или искусстве конкуренция служит для производства каких-либо материальных либо духовных благ.

– Для достижения высоких результатов спортсменам необходимо постоянно совершенствовать свои навыки путем проведения тренировок различного характера.

– Межличностные отношения между тренером и спортсменом, спортсменом и спортсменом довольно своеобразны и узконаправлены. Эти отношения строятся на иерархии, строгом соблюдении правил, принципов, установленных коллективом данной группы, за нарушение которых может последовать очень серьезное наказание.

В Российской Федерации законодатель четко определил, что включают в себя такие понятия как «физическая культура» и «спорт».<sup>10</sup>

Так под физической культурой в России понимается - часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития.

Спортом в нашей стране является - сфера социально-культурной деятельности как совокупность видов спорта, сложившаяся в форме соревнований и специальной практики подготовки человека к ним.

---

<sup>9</sup> Якунчев, М. А. Формирование ценностей здоровья в физкультурно-оздоровительной деятельности / М. А. Якунчев, Л. П. Карпушина, О. Н. Карабанова. – Текст : непосредственный // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 9. – С. 17. – Библиогр. : с. 17 (1 назв.).

<sup>10</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 06.03.2022) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 50. Ст. 6242

Также в своей работе Кашникова А.П., Кутейников В.А. упоминают, что проблемы в современном спорте и физическом воспитании молодежи в нашей стране всё ещё остаются<sup>11</sup>.

Таким образом, можно сделать вывод, что в жизни каждого человека спорт является не мало важным аспектом в становлении личности. Он во многом помогает людям стать более дисциплинированными, физически развитыми, и в целом улучшить состояние своего здоровья.

## 1.2 Общая характеристика организационной структуры управления отраслью физической культуры и спорта в России

Организационная структура – одна из важных характеристик строения системы управления физической культурой и спортом. В теории менеджмента организационную структуру характеризуют как форму системы управления, которая определяет совокупность устойчивых связей между звеньями управления обеспечивая её целостность<sup>12</sup>.

Объектом структурирования в нашем исследовании является система управления физической культурой и спортом как отраслью.

Структура управления физической культурой и спортом в РФ носит многоуровневый характер в соответствии с рисунком 1.<sup>13</sup>

---

<sup>11</sup> Кашникова А.П., Кутейников В.А. Современные проблемы профессионального спорта в России // Электронный ресурс]:Режим доступа:[https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/19963/1/fksz\\_2017\\_031.pdf](https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/19963/1/fksz_2017_031.pdf).

<sup>12</sup> Галкин, В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом [Текст]: учебное пособие для вузов // В.В. Галкин. - Ростов н/д: Феникс, 2020. - 448 с.

<sup>13</sup> Рой О. М. Система государственного и муниципального управления / О. М. Рой. — СПб: «Питер», 2022. 265 с.



Рисунок 1 – Структура управления физической культурой и спортом в РФ

Сфера спорта и физической культуры в нашей стране развивается в соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 N 329-ФЗ<sup>14</sup>. Его цель - создание равных условий для занятия физической культуры всех граждан, массовое развитие спорта, в том числе путём проведения масштабных спортивных мероприятий. Чтобы успешно реализовать данную концепцию требуется хорошая координация государственной политики в сочетании с её реализацией на местных уровнях.<sup>15</sup>

Считаем, что необходимо отметить, то, что сфера физической культуры и спорта находится под контролем как федеральных, так и местных органов самоуправления. Если рассматривать данную сферу как объект управления, то ее можно определить как формирование качественной законодательной базы, которая охватывает все аспекты данного направления, контроль за состоянием спортивных объектов по территории всей страны, организацию

<sup>14</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 06.03.2022) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 50. Ст. 6242.

<sup>15</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 06.03.2022) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 50. Ст. 6242

как специализированных, так и общедоступных мероприятий, которые в свою очередь направлены на популяризацию здорового образа жизни, а также увеличение уровня физического развития населения.

Очевидно, что развитие физической культуры и спорта является одним из приоритетных направлений социальной политики государства. На данный момент просматривается тенденция на рост выделения средств на развитие физической культуры и спорта в РФ, а также на слабое возрастание числа населения вовлеченного в занятие спортом, несмотря на это ряд авторов считают, что прилагаемые усилия государственных органов в вопросе расходов, на сегодняшний день, не являются соответствующими, для поддержания хорошего уровня развития в этой сфере.<sup>16</sup>

Чтобы эффективно распределять, осваивать выделяемые государством средства, рассматриваемой отрасли нужно постоянно повышать свой уровень развития. В РФ существуют несколько источников власти, такие как федеральный, региональный и местный. На данный момент различными уровнями власти по всей стране создается законодательная база направленная развитие этой отрасли, однако каждому источнику власти по отдельности очень проблематично добиться хороших результатов, поэтому необходима четкая координация деятельности каждого уровня власти, а также слаживание их совместной работы.

Если рассматривать каждый уровень по отдельности, то на федеральном уровне создаются основные направления развитие всех отраслей в государстве, в том числе и физической культуры и спорта. Именно на этом уровне создается оптимальное функционирование всей законодательной базы в данной отрасли. Именно с этого уровня управление осуществляется на уровне всего общества нашей страны, ставятся общие цели и обеспечивается воздействие государства, по средствам своих уполномоченных органов, на общественные процессы.

---

<sup>16</sup> Бескровная, В. А. Государственное регулирование и управление в сфере физической культуры и спорта [Текст]: монография. // В. А. Бескровная. - Великие луки, 2019. – 80 с.

Региональный уровень, выступая промежуточным в данной иерархии, исполняет политику федерального уровня, но в отличии от него оптимизирует полученные указания, конкретно для своего субъекта с учетом его особенностей, непосредственно с помощью своих органов законодательной и исполнительной власти в рамках их полномочий<sup>17</sup>.

Одной из главных задач федерального уровня власти, является предоставление дополнительного финансирования местных властей на совершенствование своей спортивной инфраструктуры, на этом уровне главным условием эффективности будет являться адресность, а также гибкий подход.

Каждый субъект Российской Федерации исходя из конкретных потребностей определяет свою региональную политику в области развития физической культуры и спорта, темпы создания спортивной инфраструктуры, модернизации материально-технической базы, развития человеческих ресурсов, организации работы с населением на место жительства, развивающий детский спорт.

В своей работе Низаметдинова З.Х., Морозова М.А. отмечали, что местный уровень приводит эти указы в действие, именно поэтому является исполнителем, а не законодателем. Федеральный закон № 131 определяет, что первичной политике в данной сфере нужно разрабатываться и реализовываться именно на муниципальном уровне<sup>18</sup>. Имея в полномочиях вопросы развития только на местном уровне, он проводит формирование, поддержку и стимулирование городской системы управления физкультурно-спортивным движением, создание единой системы информационного обеспечения в области физической культуры и спорта, создание комиссий по вопросам, отнесенным к их компетенции, определяемой нормативными актами, и некоторые другие. Данные органы занимаются решением проблем,

---

<sup>17</sup> Андронникова, Н. Г. Модели и методы оптимизации региональных программ развития [Текст]: учебник // Н. Г. Андронникова, С. В. Баркалов. - М.: ИЛУ РАН, 2021. – 60 с.

<sup>18</sup> Низаметдинова З.Х., Морозова М.А. Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта // З. Х. Низаметдинова, М. А. Морозова // Муниципальная академия. - 2016. № 1. С. 82-86.

которые затрагивают обеспечение муниципальных образований необходимыми условиями для развития сферы физической культуры и массового спорта.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, коллективов физической культуры, функционирующих по месту жительства граждан;
- местных спортивных федераций;
- детско-юношеских спортивных школ;
- муниципальных физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений (стадионов, плавательных бассейнов, спортивных залов, кортов, велотреков и др.).

Органы местного самоуправления должны, что и просматривается на практике, налаживать хороший контакт со своими, местными, спортивными учреждениями. Данная связь организовывается с помощью их финансирования для улучшения спортивного инвентаря, содержания самих сооружений в исправном состоянии. Также в строительстве спортивных комплексов учитывается текущее количество населения районе и потенциальный приток населения в этот район, с учетом его расширения. Это позволяет обеспечивать доступность занятия спортом большего числа граждан и организовывать сети учреждений для детей и подростков, что создает условия для развития детско-юношеского спорта<sup>19</sup>.

Для исполнения государственной политики органы местного самоуправления наделены определенными полномочиями в сфере физкультуры и спорта:

1. К первому можно отнести, то что местная администрация сама

---

<sup>19</sup> Сериков, Г.Н., Сериков, Г.С. Управление физкультурно-спортивной деятельностью. [Текст] Учебное пособие для вузов / Г.Н. Сериков, Г.С. Сериков. - Челябинск. - 2022. - 228 с.

оптимизирует государственную политику под особенности своей территории и проживающих на ней народов, определяя пути развития населения в этой отрасли.

2. Органы местного самоуправления, определяют наиболее подходящие к местному населению рычаги, с помощью которых будет проходить популяризация физической культуры и спорта.

3. Определять расписание, количество, место, участников, организацию физкультурно-спортивных мероприятий проводимых МСУ

4. С целью минимизации возможных травм на соревнованиях органы МСУ должны организовывать медицинское сопровождение.

5. Принятие мер по обеспечению общественного порядка во время проведения мероприятий

6. А также осуществлений иных закрепленных в законодательстве полномочий.

На наш взгляд, в управление физической культуры и спорта принадлежит местным властям. Как отмечают некоторые авторы, муниципалитет в свою очередь довольно мягко регулируют деятельность подконтрольных им учреждений, предоставляя большую самостоятельность в определении стратегии развития спорта у населения.<sup>20</sup>

Состояние физической отрасли в муниципальных образованиях РФ имеет ряд проблем. Если рассматривать обстановку по стране в целом, то можно заметить, что самой массовой является проблема небольшого количества граждан, активно змеящихся спортом.

Встречаются такие проблемы, как отсутствие большого количества людей, желающих заниматься физической культурой. Эта проблема может являться следствием других, более глубоких факторов, как недостаток или несоответствие уровня материальной базы и физический износ инфраструктуры для спорта в муниципальных образованиях. Более того,

---

<sup>20</sup> Братановский, С.Н. Организационно-правовое регулирование управления в сфере физической культуры и спорта [Текст] // С. Н. Братановский, Е. Н. Сидоров. - Саратов, 2020. - 73 с.

несмотря на то, что местные спортивные сооружения находятся на достаточно высоком уровне, а многие тренеры являются высококвалифицированными и компетентными, российское общество начало забывать о важности спортивных достижений, которыми страна когда-то гордилась. Причина в том, что власти не уделяют должного внимания активной пропаганде спорта и здорового образа жизни<sup>21</sup>.

Для решения данных проблем государственные и общественные органы управления всех уровней должны предпринимать адекватные:

- организационно-управленческие;
- нормативно-правовые;
- экономические меры.

Одним из критериев успешного реализации намеченной политики является обеспечение системы квалифицированными кадрами, которые смогли бы оперативно реагировать на изменения в обществе и так как социальные и экономические условия постоянно меняются, способные принимать решения правильные решения в короткие сроки. Для этого сотрудники должны постоянно повышать свои профессиональные навыки, получать новые умения и знания.<sup>22</sup>

Подводя итог вышесказанного, можно сказать, что на сегодняшний день в России уже существует развитая сеть спортивных учреждений, государственных структур, различного рода объединений и организаций деятельность которых направлена главным образом на развитие физической культуры и спорта в нашей стране. Стоит отметить, что структура управления данной отраслью носит иерархический характер: федеральный уровень, региональный уровень и муниципальный уровень.

Также сами физическая культура и спорт в России как отрасль называется – организации и учреждения, деятельность которых направлена

---

<sup>21</sup> Рой О. М. Система государственного и муниципального управления / О. М. Рой. — СПб: «Питер», 2022. 265с.

<sup>22</sup> Ермолаев А.П. Правовое регулирование физической культуры и спорта в Российской Федерации / А. П. Ермолаев, А. Г. Гайнуллин // NovaInfo.Ru. - 2018. - № 77. - С. 261-264.

на производство услуг в сфере физической культуры и спорта, а также повышение физического благосостояние общества согласно утвержденным теоретическим основам, методологии и нормативной базе.

### 1.3 Важность развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании зависит от работы органов местного самоуправления. Власти городов должны создавать хорошие условия для занятий физической культурой и спортом, а также пропагандировать здоровый образ жизни.

В настоящее время в России огромное значение имеет формирование здорового поколения. Муниципальная система выступает в роли публичной власти, которая максимально приближена к нуждам и потребностям населения. Именно для этого так важна пропаганда здорового образа жизни, занятий физической культурой со стороны муниципалитетов.<sup>23</sup>

Организация деятельности муниципалитетов по развитию спорта и физической культуры на территории муниципальных образований регулируются стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации. Суть стратегии заключается в мотивации людей, независимо от их социального уровня, вести здоровый образ жизни, систематически заниматься спортом и физической культурой, а также в создании условий для доступа к спортивной инфраструктуре. Стратегия также призвана обеспечить конкурентоспособность российских спортсменов в мире.

Государство РФ признает необходимость вовлечения всех уровней власти, включая муниципалитеты, в развитие физической культуры и спорта.

---

<sup>23</sup> Акулов, А. М. Спортивные интересы подростков и возможность их реализации в условиях городского муниципалитета // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. - 2019. - № 2. - С. 9-11.

Муниципальное регулирование развития физической культуры и спорта должны следовать следующими направлениями:

- оказание финансовой поддержки физкультурно-массовой и спортивной работы на различных уровнях в муниципальной сфере;
- формирование, укрепление и поддержание материально-технической базы для занятий физической культурой и спортом в виде спортивно-оздоровительных сооружений, зданий, находящихся в муниципальной собственности и зданий находящихся в ведении муниципальных органов власти;
- поддержка международных отношений для обеспечения обмена опытом в области спорта и физического воспитания;
- обеспечение благоустройства общественных открытых спортивных тренажеров на территории населенных пунктов;
- формирование и расширение сети физкультурно-оздоровительных комплексов;
- увеличение количества спортивных клубов в учебных заведениях;
- материально-техническая поддержка спортивных клубов и их развитие в сообществе;
- создание условий для развития спорта и физической культуры в малых городах, поселках и районных центрах;
- создание условий для привлечения граждан всех возрастов к занятиям спортом и туризмом;
- создание условий для доступного спортивного отдыха для широкого круга граждан и для профессиональной подготовки спортсменов мирового класса.

Муниципалитеты обязаны организовывать учреждения дополнительного образования, предоставляющие детям и молодежи бесплатные и платные возможности для занятий спортом и физической

культурой<sup>24</sup>.

Жители городов должны иметь возможность вести активный и здоровый образ жизни каждый день и в выходные дни посредством спортивных и развлекательных мероприятий, организуемых муниципалитетом.

Муниципалитеты должны стремиться к тому, чтобы пожилые люди подавали пример молодому поколению и приобщали свои семьи к здоровому образу жизни. Муниципалитет должен активно пропагандировать здоровый образ жизни и организовывать в муниципалитете регулярные оздоровительные спортивные и физкультурные мероприятия.

Городские власти также обязаны развивать на территории города места отдыха, где граждане могут гулять, заниматься спортом и регулярно брать на прокат спортивный инвентарь.

Муниципалитетам также предлагается организовывать различные спортивные и физкультурные мероприятия при участии местных экономических организаций и при финансировании из муниципального бюджета.

Основной проблемой в развитии физической культуры и спорта на муниципальном уровне является недостаток финансирования, который не позволяет муниципалитетам обеспечить надлежащие условия для занятий граждан физической культурой и спортом. В настоящее время крупные города имеют на своей территории больше всего спортивных и спортивно-оздоровительных сооружений, в то время как малые города испытывают недостаток ресурсов для муниципального развития в этом отношении.

Формирование здорового образа жизни обеспечивается мерами, направленными на информирование граждан о факторах риска для их здоровья, начиная с детского возраста, а мотивация к здоровому образу жизни и создание условий для здорового образа жизни для жителей города

---

<sup>24</sup> Смирнова И. Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта // И. Смирнова Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 02.12.2022. — . — URL: <https://spravochnik.ru> – Текст: электронный.

является одной из важнейших задач муниципалитета<sup>25</sup>.

---

<sup>25</sup> Болотников, А.А., Минниханова, А.С.: Физическая культура в образовательном пространстве вуза глазами студентов [Текст] / А.А. Болотников, А.С. Минниханова. Новая наука. – Уфа. - 2016. – 387 с.

## 2 Практические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края)

### 2.1 Общая характеристика муниципального образования город Рубцовск

Рубцовск расположен в степной зоне на юго-западе Алтайского края на левом берегу реки Алей – притока реки Обь. Город занимает выгодное положение в лесостепной зоне, к западу от Предалтайской равнины и граничит с Западно-Сибирской равниной и Алтайскими горами.

Общая площадь города составляет 8325 га. Торгово-экономические отношения с соседними регионами активно развиваются благодаря его расположению на основных транспортных путях, в 300 км от Барнаула и в 38 км от границы с Республикой Казахстан. Эти преимущества расположения в сочетании с развитием транспортной инфраструктуры, включая железнодорожный транспорт, предоставляют значительные возможности для импортных и экспортных поставок различной продукции и развития торговых отношений с южными странами СНГ и Китаем.

Крупный промышленный комплекс города формировался не одно десятилетие и продолжает расти, что делает его привлекательным местом для крупных и средних инвестиций. Администрация города Рубцовска помогает развитию малого и среднего бизнеса, поддерживает реализацию проектов на основе частно-государственного партнерства.

Муниципальное образование город Рубцовск осуществляет свое социально - экономическое развитие, исходя из приоритетов, обозначенных Правительством Российской Федерации и Правительством Алтайского края.

Основные направления и тактика социальных и административных преобразований в муниципальном образовании основаны на исполнении Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Стратегии социально-экономического развития города Рубцовска, Стратегии социально-экономического развития Алтайского края.

В таблицах 2.1, 2.2, 2.3 представлены основные социально-экономические показатели города Рубцовска за 2019 – 2021 года<sup>26</sup>.

Таблица 2.1 - Динамика основных демографических показателей муниципального образования город Рубцовск за 2019 -2021 года, чел.

| Показатели                                           | 2019    | 2020    | 2021    | Изменение<br>2019-2020<br>гг, чел. | Изменение<br>2020-2021 гг,<br>чел. |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------------------------------------|------------------------------------|
| Численность населения (на начало года), тыс. человек | 142 551 | 141 584 | 139 565 | -967                               | -2019                              |
| Рождаемость, человек                                 | 1037    | 988     | 924     | -49                                | -64                                |
| Число умерших, человек                               | 2118    | 2353    | 2757    | 235                                | 404                                |

Согласно таблице 2.1 можно сделать вывод, что в анализируемом периоде численность населения в городе Рубцовске снижалась, в соответствии с этим также снижается рождаемость. Число умерших в анализируемом периоде увеличивается.

Таблица 2.2 – Динамика основных показателей рынка труда муниципального образования город Рубцовск за 2019 -2021 года, чел.

| Показатели                  | 2019 | 2020 | 2021 | Изменение<br>2019-2020<br>гг, чел. | Изменение<br>2020-2021<br>гг, чел. |
|-----------------------------|------|------|------|------------------------------------|------------------------------------|
| Обратилось за содействием в | 5338 | 3609 | 3639 | -1729                              | 30                                 |

<sup>26</sup> Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2019-2021 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов – Официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/node/374> – Текст: электронный.

## Продолжение таблицы 2.2

|                                                 |      |      |      |      |       |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|-------|
| поиске работы, человек                          |      |      |      |      |       |
| Безработные в возрасте 15 лет и старше, человек | 1214 | 2174 | 1153 | 960  | -1021 |
| Профорientационные услуги получили, человек     | 1416 | 1110 | 2739 | -306 | 1629  |

Согласно таблице 2.2 мы видим, что за 2021 год в центр занятости населения города Рубцовска за содействием в поиске подходящей работы обратились и были поставлены на учет 3639 чел. При содействии специалистов центра занятости за 12 месяцев 2021 года было трудоустроено 2739 чел., это на 72 % больше в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Таблица 2.3 - Динамика основных показателей средней заработной платы в муниципальном образовании город Рубцовск за 2019 -2021 года, руб.

| Показатели                                                                                 | 2019   | 2020   | 2021   | Темпы роста за 2019-2020 гг, % | Темпы роста за 2020-2021 гг, % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| Среднемесячная заработная плата одного работника на крупных и средних предприятиях, рублей | 29 985 | 30 358 | 33 933 | 104,8                          | 108,7                          |

Согласно таблице 2.3 мы видим, что среднемесячная заработная плата одного работника на крупных и средних предприятиях за январь-ноябрь 2020 года составила к соответствующему периоду прошлого года – 104,8 %, к соответствующему периоду 2021 года – 108,7 %.

Подводя итог вышесказанному можно сделать вывод о том, что в анализируемом периоде демографические показатели муниципального образования города Рубцовска снижаются, показатели рынка труда в среднем уменьшаются, показатели развития экономики в среднем увеличиваются.

## 2.2 Характеристика развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании города Рубцовска

Развитие физической культуры и спорта является одним из актуальных направлений социальной политики в муниципальном образовании городе Рубцовск.

Бадминтон, баскетбол, бокс, волейбол, греко-римская борьба, дзюдо, конькобежный спорт, беговые лыжи, плавание, спортивная гимнастика и футбол проводятся в пяти детско-юношеских спортивных школах (ДЮСШ), где готовят юных спортсменов.

1. ДЮСШ № 1 (пр. Ленина 171а). Направления: спортивная гимнастика, бокс, спортивная аэробика.
2. ДЮСШ № 2 (ул. Громова 17а). Направления: дзюдо, греко-римская борьба.
3. ДЮСШ «Спарта» (ул. Светлова 96а). Направления: лыжные гонки, хоккей, футбол, конькобежный спорт.
4. ДЮСШ «Рубцовск» (ул. Калинина 21). Направления: спортивная аэробика, бокс, футбол, хоккей.
5. ДЮСШ «Центр спортивной подготовки Юбилейный» (пр. Ленина 203). Направления: бадминтон, волейбол, плавание.

Различные ДЮСШ воспитали множество юных чемпионов. Свою спортивную карьеру в городе Рубцовске начинали двукратный олимпийский чемпион Алексей Тищенко, Александр Вегера и призёр олимпийских игр Екатерина Лобазнюк.

Футбольный клуб «Торпедо» многие годы представлял город на всесоюзной спортивной арене, участвуя сначала в классе «Б», а затем и во 2-й лиге первенств СССР. С 1992 по 1998, а также в сезоне 2002 года Рубцовская команда была среди участников первенства России во 2-й лиге. В 2016 - 2014 годах «Торпедо» принимало участие в первенствах России среди

команд 3-го дивизиона. Из-за трудностей с финансированием с 2015 года межрегиональные соревнования не проводятся. Футбольное поле было отремонтировано и теперь используется искусственный газон.

В декабре 2020 года открылся Ледовый дворец «Гимаев Арена», в котором находится ледовая арена, которая даёт толчок к развитию нескольких зимних видов спорта.

В таблице 3.1, 3.2, 3.3 представлены показатели, характеризующие состояние экономики и социальной сферы муниципального образования за 2019, 2020, 2021 годы.<sup>27</sup>

В таблице 3.1 представлена динамика численности спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск за 2019-2021 годы.

Таблица 3.1 – Динамика численности спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск за 2019-2021 годы, ед.

| Показатели                           | 2019 | 2020 | 2021 | Темпы<br>роста 2019-<br>2020 гг, % | Темпы<br>роста 2020-<br>2021 гг, % |
|--------------------------------------|------|------|------|------------------------------------|------------------------------------|
| Число спортивных сооружений          |      |      |      |                                    |                                    |
| спортивные сооружения-всего          | 295  | 310  | 312  | 102                                | 105                                |
| стадионы с трибунами                 | 1    | 1    | 1    | 100                                | 100                                |
| плоскостные спортивные<br>сооружения | 118  | 118  | 120  | 100                                | 101                                |
| спортивные залы                      | 37   | 38   | 38   | 102                                | 100                                |
| плавательные бассейны                | 2    | 2    | 2    | 100                                | 100                                |

Исходя из данных таблицы 3.1, можно сделать вывод о том, что к 2021 году появилось 2 новых плоскостных спортивных сооружения, а также 1 новый спортивный зал, количество стадионов с трибунами и плавательных бассейнов не изменилось. В общем число всех спортивных сооружений с

<sup>27</sup> Алтайский край в цифрах. 2017-2021: Крат. стат. сб./ Управление Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай. – Б., 2022. – 188 с.

2019 года к 2021 году увеличилось на 17 единиц.

Таблица 3.2 – Динамика численности детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы) за 2019-2021 годы, ед.

| Показатели                                                             | 2019 | 2020 | 2021 | Темпы роста 2019-2020 гг, % | Темпы роста 2020-2021 гг, % |
|------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----------------------------|-----------------------------|
| Детско-юношеские спортивные школы (включая филиалы)                    | 5    | 5    | 5    | 100                         | 100                         |
| Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах, человек | 2175 | 2243 | 2254 | 103,1                       | 100,4                       |

Исходя из данных таблицы 3.2, можно сделать вывод о том, что за анализируемый период численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах увеличилось на 79 человек. Число детско-юношеских спортивных школ не изменилось.

В таблице 3.3 представлена динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

Таблица 3.3 – Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2019-2021 гг., руб.

| Показатели                                                                                                               | 2019    | 2020    | 2021    | Темпы роста 2019-2020 гг, % | Темпы роста 2020-2021 гг, % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта | 19956,7 | 20909,5 | 23381,7 | 104,7                       | 111,8                       |

Исходя из данных таблицы 3.3 можно сделать вывод о том, что в

анализируемом периоде среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта увеличилась 17,16%.

Подводя итоги вышесказанного, на сегодняшний день в городе Рубцовске функционирует:

- 5 детско-юношеских спортивных школ;
- более 300 спортивных сооружений;
- численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах более 2250 человек, что больше в сравнении с прошлыми годами.

Исходя из этого можно сделать вывод о том, что популярность занятия спортом у населения в городе Рубцовске растет.

### 2.3 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск

В городе Рубцовске за развитие физической культуры и спорта ответственно муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края находится по адресу: г. Рубцовска, пр-т Ленина, 117.

Учреждение является некоммерческой организацией, созданной собственником для исполнения муниципальных функций в сфере физической культуры, спорта, туризма и молодежной политики<sup>28</sup>.

Основной вид деятельности - деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера. Дополнительные виды деятельности: деятельность в области исполнительских искусств; деятельность зрелищно-развлекательная прочая,

---

<sup>28</sup> Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2019-2021 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов – Официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/node/374> – Текст: электронный.

не включенная в другие группировки.

Казенное учреждение наделено управленческими и распорядительными функциями над подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями города Рубцовска в сфере культуры, искусства и художественного образования, физической культуры и спорта, молодежной политики. Казенное учреждение осуществляет координацию деятельности этих учреждений, а также является главным распорядителем бюджетных средств для подведомственных муниципальных учреждений.

Цель организации - создание условий и стимулов для граждан всех уровней общества вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, использовать развитую спортивную инфраструктуру и повышать конкурентоспособность всех видов спорта в России.

Одной из главных задач для достижения этой цели является развитие организационной и административной поддержки спортивной деятельности с многоуровневым совершенствованием управления физической культурой и спортом.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска занимается решением следующих проблем:

- 1) организация досуга, летнего отдыха, развитие творчества детей и подростков;
- 2) формирование системы социальных служб, способных осуществлять индивидуальную работу с подростками и молодежью;
- 3) включенность молодежи в производственные формы деятельности, (предпринимательство, фермерство и т.д.);
- 4) профилактика преступности и безнадзорности среди несовершеннолетних;
- 5) поддержка социально значимых программ молодежных и детских организаций;

б) занятость молодёжи, включая выпускников учебных заведений и демобилизованных военнослужащих.

Руководство МКУ осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом учреждения. Учреждение возглавляет начальник, прием, и увольнение которого осуществляет Учредитель на основании срочного трудового договора в соответствии действующим законодательством. Начальник является единоличным руководителем учреждения, он организует работу учреждения, несет персональную ответственность за его деятельность.

Структура управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска включает (рис. 2):

- 1) Начальник МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.
- 2) Заместитель начальника (отрасль культуры).
- 3) Заместитель начальника (отрасль физической культуры и спорта).
- 4) Заместитель начальника (отрасль молодежная политика).
- 5) Главный бухгалтер.
- 6) Юрисконсульт.
- 7) Главный инженер.
- 8) Специалист по кадрам.
- 9) Секретарь.

Также в структуру входят методисты, экономист, водители, административно-хозяйственные работники.



Рисунок 2 - Организационная структура управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска

Организационная структура в учреждении является линейно-функциональной. Руководителю непосредственно подчиняются:

- главный инженер;
- отдел юридического обеспечения;
- главный бухгалтер;
- главный экономист;
- специалист отдела кадров;
- инженер.

Линейно-функциональная структура обеспечивает такое разделение управленческого труда, при котором линейные звенья управления призваны командовать, а функциональные - давать советы, помогать в разработке конкретных вопросов и подготовке соответствующих решений, программ, планов.

Преимущества:

- более глубокая подготовка решений и планов, связанных со специализацией сотрудников;
- освобождение линейных руководителей от решения многих вопросов, связанных с планированием финансовых расчетов, материально-

технической поддержкой и т.д.;

- выстраивание связей «руководитель - подчиненный» по иерархической лестнице, в которой каждый сотрудник подчиняется только одному руководителю.

Недостатки:

- каждое звено заинтересовано в достижении своей узкой цели, а не общей цели компании;
- отсутствие тесных взаимоотношений и взаимодействия на горизонтальном уровне между производственными единицами;
- чрезмерно развитая система вертикального взаимодействия.

МКУ возглавляет руководитель, который организует всю работу учреждения и несет полную ответственность за его состояние и деятельность перед государством и трудовым коллективом. Главный бухгалтер выполняет работы по различным видам бухгалтерского учета, осуществляет прием и контроль первичной документации, подготавливает ее к отчетной обработке, составляет балансы предприятия. А подчиненные ему два бухгалтера разделили между собой функции кассира и расчетчика. Ведущий экономист составляет отчеты по труду, заработной плате, себестоимости и по другим финансовым показателям. Предоставляет в конце каждого года анализ финансово-хозяйственной деятельности. Главный инженер организует производство в учреждении. Обеспечивает охрану и безопасность труда, обучение кадров и т.д.

Так как в нашем государстве большую роль в развитии физической культуры и спорта играют муниципалитеты. В виду этого у таких органов создаются отделы по физической культуре и спорту, деятельность которых регулируются определенными уставами, в которых прописываются их задачи выполняемые в ходе их действий.

К числу таких органов в нашем городе относится МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики». В её уставе прописаны следующие задачи для отдела по физической культуре и спорту:

- федеральными органами государственной власти определяется политика в целом, в том числе и направления развития физической культуры и спорта, в связи с этим органами местного самоуправления определяется задача следования указанной политики в данной области;

- для реализации поставленных целей важно взаимодействие работы в данной области с федеральными и областными органами исполнительной власти;

- подготовка высококлассных специалистов для работы в физкультурно-спортивных организациях;

- поддержание спортивных сооружений для занятий массовым спортом в надлежащем состоянии, а также их модернизирование;

- поддержание и развитие спортивных школ и организаций;

- пропагандирование и прививание населению здорового образа жизни, а также ценностей физической культуры и спорта.

Также в каждом муниципальном образовании существуют муниципальные программы, которые направлены на решение вопросов по улучшению качества жизни населения города на основе развития экономики, развития человеческого потенциала, обеспечения условий жизнедеятельности инфраструктуры города.

В каждом муниципальном образовании создаются специальные программы, направленные на развития физической культуры и спорта на определенный период. Так в нашем городе создана такая программа на 2021-2024 год.<sup>29</sup> Все программы подобного плана касаемые физической культуры и спорта формируются на основе существующего федерального законодательства (№ 329-ФЗ, 273-ФЗ), указов президента (№ 203, №204), постановления правительства (№ 302), распоряжения правительства (№ 2245-р). Так же стоит отметить, что данные программы регулируются и региональным законодательством, конкретно для г. Рубцовска это закон

---

<sup>29</sup> Муниципальная программа «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2024 годы – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

Алтайского края № 68-ЗС.

Для реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы определены основные направления:

- Рациональное внедрение физической культуры и спорта в жизнь людей, для оздоровления населения путем использование доступных ресурсов в данной отрасли.
- привлечение всех жителей города к регулярным занятиям физкультурой и спортом;
- подготовка спортсменов города к участию и достойному выступлению в краевых и всероссийских соревнованиях.

Муниципальная программа включает в себя подпрограммы:

1. «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» на 2021 - 2024 годы.
2. «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы.
3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы.<sup>30</sup>

В национальный проект «Демография» входит федеральный проект «Спорт – норма жизни». В данном проекте с 2019 – 2024 года определена цель по наращиванию, свыше 50%, доли граждан кто будут на регулярной основе заниматься спортом. Предлагаемый путь решения данного вопроса заключается в том, чтобы создать максимально универсальные условия для занятия спортом всех категорий населения, как по возрастному принципу, так и по физическим возможностям населения. В том числе путем создание качественной материально-технической базы, что повысит вовлеченность населения в спорт более простым и массовым. Если рассматривать данный

---

<sup>30</sup> Муниципальная программа «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2024 годы – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

проект на примере г. Рубцовска, то можно отметить, что на данный момент, согласно статистическим данным, в чуть менее половины населения города занимается физической культурой и спортом. Таким образом, к концу проекта органам местного самоуправления необходимо привлечь приблизительно 16 тыс. человек.

На ряду с выполнением рассмотренного проекта, а также в ходе исполнения Указа Президента РФ № 204, администрации г. Рубцовска следует приложить усилия в области именно духовного вовлечения населения в спортивную деятельность. Пытаться создать у как можно большего числа населения понимания важности занятия спортом.<sup>31</sup>

Не стоит забывать, что спорт удел ни только молодого поколения, но и взрослого населения. В виду это стоит уделять внимание разработке оптимальных для данной категории комплекса мер направленных на развитие спорта у старшего поколения. На сегодняшний день, специальных, либо каким-то образом оптимизированных спортивных сооружений для граждан с ограниченными возможностями в г. Рубцовске крайне мало, поэтому существует необходимость в увеличении количества таких сооружений, либо доработка уже имеющийся построек с учетом имеющихся проблем. Эти меры, на наш взгляд, смогут во многом повысить популярность спортивной деятельности у населения и усовершенствовать уже имеющуюся систему проведения, а также организации физкультурно-спортивных мероприятий.

Сейчас просматривается положительная динамика развития физической культуры в г. Рубцовске, однако важно сохранить имеющиеся результаты, а также наращивать темпы развития в этом направлении. Для сохранения данной тенденции местной администрации необходимо проводить ряд важных мероприятий. В связи с неудовлетворительным состоянием некоторых спортивных сооружений существует необходимость их

---

<sup>31</sup> О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от 04.05.2018 № 204 // Собрание законодательства РФ. 2018. № 204.

восстановления, а также оптимизация имеющихся комплексов с учетом потребностей всех категорий граждан. Во-вторых, продолжать политику, направленную на повышение привлекательности занятия физической культурой и спортом среди всех слоев населения, а также по обеспечению достойного уровня оплаты труда и социальных мер как спортсменов, так и тренерско-преподавательского состава.

Четкое исполнение всех мероприятий, закрепленных в программе, поможет реализовать цели, которые поставлены государством в долгосрочной перспективе, а также поможет развить не только социальный, но и экономический потенциал рассматриваемой отрасли.<sup>32</sup>

Основными целями существующей программы является во первых это непосредственное создание условий, для населения, кто уже активно занимается спортом, а также приобщение к занятиям физической культуры и спорту как можно большего количества людей из разных категорий.

Чтобы достичь главные цели, в ходе работы местной администрации необходимо решить несколько задач:

- Нужно организовать создание различного рода условий как социальных, так и организационных которые будут способствовать развитию в данном направлении.
- Формирование положительного отношения к здоровому образу жизни и развитие массовости этого мышления.
- Организацию достойного уровня подготовки спортсменов, а также повышение квалификации и профессиональных навыков тренерского состава
- Создание оптимизированной под каждую категорию граждан спортивной инфраструктура, а также увеличение ее количества.

Не стоит забывать, что при реализации любой программы существуют определенные риски и поэтому необходимо принимать решения в связи с

---

<sup>32</sup> Виноградов, П. А. Органы управления развитием физической культуры и спорта на региональном и федеральном уровне [Текст] // Теория и практика физической культуры. - 2019. - №1. - С.42 – 45.

текущими экономическими, социальными условиями.

Сведение к минимуму рисков, эффективный мониторинг исполнения запланированных мероприятий, принятие мер по изменению приоритетных направлений и показателей программы, всё это важно для успешной реализации программы.

Одной из основных программ, направленных на развитие физической культуры и спорта, является муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске».<sup>33</sup>

Согласно краевому Календарному плану проведения спортивно-массовых мероприятий на 2021 год в городе Рубцовске проводились спортивно - массовые и физкультурно – оздоровительные мероприятия в рамках Всероссийской декады спорта и здоровья, Всероссийского дня зимних видов спорта. Традиционно в городе прошли Всероссийские массовые соревнования по лыжным гонкам «Лыжня России-2021», Всероссийские массовые соревнования по конькобежному спорту «Лед надежды нашей» - 2021, Всероссийские массовые соревнования по бегу «Кросс наций 2021», первенства и чемпионаты Алтайского края по баскетболу, футболу, плаванию, спортивной аэробике, хоккею и др.

С 2021 года в рамках реализации проекта «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография» Администрацией города Рубцовска реализуется программа «Здоровый муниципалитет», основной задачей которого является создание условий для выбора и ведения здорового образа жизни (ЗОЖ) населением города, содействие развитию оздоровительной инфраструктуры, увеличение продолжительности жизни граждан. Для реализации проектов Программы Администрацией города Рубцовска Алтайского края подписано соглашение о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Лига здоровья нации». В рамках данного соглашения сборная команда города Рубцовска приняла участие в ряде

---

<sup>33</sup> Муниципальная программа «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2024 годы – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

мероприятий, в том числе в Открытых межмуниципальных соревнованиях по ходьбе, результатом которых стало 3 место и получение паспорта муниципального маршрута здоровья, внесенного в единый реестр маршрутов здоровья РФ.

Министерством спорта Российской Федерации в 2021 году еще два спортивных сооружения – «Крытый спортивный зал», расположенных по адресам: ул. Громова, 17а (МБУ СП «СШ № 2») и пр.Ленина, 171а (МБУ СП «СШ-1») внесены во Всероссийский реестр объектов спорта, что дает им право проводить на своей площадке официальные спортивные соревнования регионального уровня.

В 2020 году МБУ СП «СШ «Рубцовск» присвоен статус Детского футбольного центра (ДФЦ). Для проведения учебно-тренировочных занятий и соревнований по футболу ООО «Российский футбольный союз» передал МБУ СП «СШ «Рубцовск» 2 малых футбольных поля на сумму 4200,0 тыс. руб. и спортивное оборудование на сумму 3117,0 тыс.руб. В 2021 году они введены в эксплуатацию на спортивном комплексе «Торпедо». Для подготовки оснований полей из средств адресной инвестиционной программы муниципального образования город Рубцовск Алтайского края на 2021 год выделено около 1500,00 тыс. руб.

В 2021 году муниципальным спортивным школам, осуществляющим спортивную подготовку Министерством спорта Алтайского края выделены субсидии на обеспечение уровня финансирования муниципальных организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов в сумме 207,2 тыс. рублей и спортивный инвентарь и оборудование на сумму 420 тыс. рублей.

Среди лауреатов ежегодного краевого конкурса «Лучший детский тренер» в 2021 году Быков Роман Сергеевич (СШ-1).

За 2021 год 3 спортсмена выполнили норматив Мастера спорта России, 22 спортсмена выполнили спортивный разряд «Кандидат в мастера спорта», 35 спортсменов - 1 спортивный разряд.

На базе МБУ «С/к «Торпедо» функционирует муниципальный Центр тестирования ГТО. По итогам 2021 года город Рубцовск занял 2 место в рейтинге муниципальных образований Алтайского края по внедрению комплекса ГТО.

С целью создания условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, популяризации массового спорта и спорта высоких достижений и приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и постановлением Администрации города Рубцовска утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015-2019 годы.

Для обеспечения достижения поставленной цели программа признана решать следующие задачи:

- создание правовых, экономических, социальных и организационных условий для развития в городе Рубцовске массового и профессионального спорта;
- создание оптимальных условий для развития детско-юношеского спорта, реализации дополнительных образовательных программ и программ спортивной подготовки;
- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта;
- создание оптимальных условий для развития адаптивной физической культуры и адаптивного спорта;
- популяризация массового спорта и приобщение различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом.

Целью программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015-2020 годы является создание условий для укрепления здоровья населения города путем развития инфраструктуры спорта, популяризации массового и профессионального спорта (включая спорт

высших достижений) и приобщения различных слоев населения города к регулярным занятиям физической культурой и спортом.

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

- создание правовых, экономических, социальных и организационных условий для развития в городе массового спорта и спорта высших достижений;
- создание оптимальных условий для развития детско-юношеского спорта и реализации программ спортивной подготовки;
- создание условий для укрепления здоровья населения города и популяризации массового спорта.

В таблице 4 представлены результаты реализации программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015 - 2019 года через качественные и некачественные показатели.

Таблица 4 - Результаты реализации «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2019 году

| №п/п | Наименование показателя, индикатора МП (согласно паспорту)                                                                                                             | Единица измерения | План на отчетный год | Факт за отчетный год | Факт к плану в % или отклонение (+) (-) |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|
| 1.   | Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет | %                 | 45                   | 45                   | 0                                       |
| 2.   | Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта                            | %                 | 48,1                 | 32,8                 | -15,3                                   |

Продолжение таблицы 4

|    |                                             |   |    |      |     |
|----|---------------------------------------------|---|----|------|-----|
| 4. | Эффективность использования объектов спорта | % | 70 | 70,6 | 0,6 |
|----|---------------------------------------------|---|----|------|-----|

|     |                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 5.  | Количество проведенных спортивно-массовых мероприятий                                                                                                                      | %    | 195  | 204  | 4,6  |
| 6.  | Количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий                                                                                      | %    | 590  | 597  | 1,2  |
| 7.  | Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения | %    | 17,6 | 17,6 | 0    |
| 8.  | Доля учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов                                            | %    | 90   | 90   | 0    |
| 9.  | Доля населения, занятого в экономике, занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения, занятого в экономике                                    | %    | 24,9 | 24,9 | 0    |
| 10. | Доля спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий                                                                            | %    | 32   | 32   | 0    |
| 11. | Доля спортсменов - членов сборных команд (города, края, СФО, РФ)                                                                                                           | %    | 11,5 | 11,5 | 0    |
| 12. | Количество призовых мест на официальных соревнованиях разного уровня                                                                                                       | %    | 515  | 531  | 3,1  |
| 13. | Количество тренеров спортивных школ, участвующих в профессиональных конкурсах                                                                                              | %    | 100  | 100  | 0    |
| 14. | Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо»                                                                                                          | Ед.  | 70   | 83   | 18,6 |
| 15. | Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах                                                                                                                       | Чел. | 100  | 100  | 0    |

Исходя из таблицы можно сделать вывод о том, что согласно методике оценки эффективности муниципальных программ комплексная оценка эффективности данной программы за 2019 год составила 98,7%, что является

высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%. Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта снизилась на 15,3%, эффективность использования объектов спорта увеличилась на 0,6%, количество проведенных спортивно-массовых мероприятий увеличилось на 4,6%, количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий увеличилось на 1,2%, количество призовых мест на официальных соревнованиях разного уровня увеличилось на 3,1%, количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо» увеличилось на 18,6 единиц.

В таблице 5 представлены результаты «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015-2020 годы через качественные и некачественные показатели.

Таблица 5 - Результаты реализации «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» за 2020 год

| №п/п | Наименование показателя, индикатора<br>МП<br>(согласно паспорту)                                                                                                       | Единица измерения | План на отчетный год | Факт за отчетный год | Факт к плану в % или отклонение (+) (-) |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|
| 1.   | Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет | %                 | 48                   | 48                   | 0                                       |
| 2.   | Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта                                             | %                 | 50                   | 55,2                 | 5,2                                     |
| 3.   | Эффективность использования объектов                                                                                                                                   | %                 | 80                   | 83,9                 | 3,9                                     |
| 4.   | Количество проведенных спортивно-массовых мероприятий                                                                                                                  | %                 | 200                  | 106                  | -47,0                                   |

Продолжение таблицы 5

|    |                                                                                       |   |     |     |       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|-------|
| 5. | Количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий | % | 600 | 453 | -24,5 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|-------|

|     |                                                                                                                                                                                     |   |      |      |       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|------|-------|
| 6.  | Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения          | % | 22,6 | 22,6 | 0     |
| 7.  | Доля учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов                                                     | % | 90   | 90   | 0     |
| 8.  | Доля населения, занятого в экономике, занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения, занятого в экономике                                             | % | 92,5 | 92,5 | 0     |
| 9.  | Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста | % | 35   | 35   | 0     |
| 10. | Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста | % | 12   | 12   | 0     |
| 11. | Доля населения, занятого в экономике, занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности населения, занятого в экономике                                              | % | 25   | 25   | 0     |
| 12. | Доля лиц, занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта                                                 | % | 100  | 100  | 0     |
| 13. | Доля спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий                                                                                     | % | 33   | 20,2 | -10,8 |
| 14. | Доля спортсменов СШ - членов сборных команд (города, края, СФО, РФ)                                                                                                                 | % | 12   | 12   | 0     |
| 15. | Количество призовых мест на официальных соревнованиях разного уровня                                                                                                                | % | 100  | 100  | 0     |
| 16. | Количество тренеров спортивных школ, участвующих в профессиональных конкурсах                                                                                                       | % | 7    | 10   | 42,8  |

Продолжение таблицы 5

|     |                                                                   |     |     |     |   |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|---|
| 17. | Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо» | Ед. | 100 | 100 | 0 |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|---|

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |      |       |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|-------|
| 18. | Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах                                                                                                                                                                                                                                   | Чел. | 100 | 100  | 0     |
| 19. | Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО               | %    | 50  | 35,8 | -14,2 |
| 20. | Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» | %    | 70  | 31,3 | -38,7 |

Исходя из таблицы можно сделать вывод о том, что согласно методике оценки эффективности муниципальных программ комплексная оценка эффективности данной программы за 2020 год составила 96,7%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%. Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта увеличился на 5,2%, эффективность использования объектов спорта увеличилась на 3,9%, количество проведенных спортивно-массовых мероприятий снизилось на 47%, количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий снизилось на 24,5%, доля спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий снизилось на 10,8%, количество тренеров спортивных школ, участвующих в профессиональных конкурсах увеличилось на 42,8%, доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) (ВФСК ГТО) снизилось на 14,2%, доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) (ВФСК «ГТО») снизилось на 38,7.

Целью программы «Развитие физической культуры и спорта в городе

Рубцовске» на 2021-2024 годы является создание условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, популяризации массового и профессионального спорта (включая спорт высших достижений).

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе Рубцовске массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;
- повышение эффективности подготовки спортсменов;
- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта.

Результаты реализации программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы через качественные и некачественные показатели представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Результаты реализации программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2021

| №п /п | Наименование показателя, индикатора МП (согласно паспорту)                                                                                                             | Единица измерения | План на отчетный год | Факт за отчетный год | Факт к плану в % или отклонение (+) (-) |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|
| 1.    | Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет | %                 | 50,4                 | 51,2                 | 0,8                                     |

Продолжение таблицы 6

|    |                                                                                        |   |     |     |   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|---|
| 2. | Доля лиц, занимающихся по программе спортивной подготовки в организациях ведомственной | % | 100 | 100 | 0 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|---|

|     |                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |      |      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|
|     | принадлежности физической культуры и спорта.                                                                                                                                                                                                     |     |      |      |      |
| 3.  | Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта                                                                                                      | %   | 32,0 | 29   | -3,0 |
| 4.  | Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом | %   | 22,8 | 22,8 | 0    |
| 5.  | Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города                                                                                                | %   | 93   | 97,3 | 4,3  |
| 6.  | Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста                                                              | %   | 40   | 41,1 | 1,1  |
| 7.  | Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста                                                               | %   | 15   | 15   | 0    |
| 8.  | Доля спортсменов - разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ                                                                                                                                                    | %   | 33,0 | 25,2 | -7,8 |
| 9.  | Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ «С/к «Торпедо»                                                                                                                                                                               | ед. | 100  | 44   | -56  |
| 11. | Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей                                                                       | %   | 46   | 34   | -12  |

Продолжение таблицы 6

|  |                        |  |  |  |  |
|--|------------------------|--|--|--|--|
|  | численности населения, |  |  |  |  |
|--|------------------------|--|--|--|--|

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |    |    |     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----|-----|
|     | принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО                                                                                                                                                                                                             |   |    |    |     |
| 12. | Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО | % | 62 | 35 | -27 |

Исходя из таблицы можно сделать вывод о том, что согласно методике оценки эффективности муниципальных программ комплексная оценка эффективности данной программы за 2021 год составила 95,59%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%. Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта снизилась на 3%, доля спортсменов - разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ эффективность использования объектов спорта снизилось на 7,8%, количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ «С/к «Торпедо» снизилось на 56%, доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) (ВФСК ГТО) снизилось на 12%, доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) (ВФСК «ГТО») снизилось на 27%.

Таким образом, проведенный анализ позволил нам выявить ряд проблем в развитии физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск, которые требуют решения.

### 3 Направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края

Опираясь на мировой опыт, можно утверждать, что с помощью физкультуры и спорта можно комплексно решать проблемы касающиеся повышения уровня здоровья граждан Российской Федерации, и во многом помочь в создании благоприятного физического и психологического климата как в отдельных группах, так и во всем обществе.<sup>34</sup>

На сегодняшний день, в сфере физической культуры и спорта просматривается увеличение их социальной роли в жизни общества, это можно увидеть в том, что:

- произошло повышение роли как государственных органов, так и роли местной администрации в развитии физической культуры и спорта;
- все чаще физическая культура и спорт используются как средства профилактики различных заболеваний, а также как средство реабилитации население после получения травм или прохождения курса лечения после заболевания, что значительно укрепляет здоровья всего общества;
- все больше и больше стали организовываться мероприятия спортивного характера, что является для многих людей средством отдыха и эмоциональной разгрузки, из этого следует профилактика асоциального поведения населения;
- с каждым годом происходит рост доли населения активно занимающихся физической культурой и спортом;
- повысился экономических аспект данной сферы, так как доходы от продажи спортивных услуг растёт;

---

<sup>34</sup> Горшков, В. Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях [Текст] / В. Е. Горшков, А. В. Полухин. - М.: 2018. - 98 с.

- увеличился объем передач, транслируемых по телевизору, радио, интернету;
- строительство новых и реконструкция старых объектов спортивной инфраструктуры с учетом потребностей населения и с внедрением новых технологий.

Физическая культура и спорт влияют на фундаментальные социальные и экономические цели, такие как повышение качества жизни граждан, стимулирование потребления и деловой активности, повышение производительности труда и внедрение инновационных форм производства<sup>35</sup>.

Однако состояние здоровья большинства населения нашей страны по-прежнему вызывает наибольшую тревогу и требует кардинальных решений. Поэтому принципы и методы управления физической активностью и спортом на муниципальном уровне нуждаются в совершенствовании для принятия обоснованных решений в этой сфере.

Для решения имеющихся проблем необходимо повысить эффективность использования ресурсов в сфере физической культуры и спорта, способствовать раскрытию социально-экономического потенциала спорта, а также развивать адаптивный спорт.

Одним из направлений в развитии физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск является привлечение граждан к регулярным занятиям физической культуры. Для привлечения граждан к регулярным занятиям физической культурой и спортом следует также разработать комплекс дополнительных мер по укреплению и обновлению материально-технической базы учреждений физической культуры и спорта.

Основной проблемой при решении задачи увеличения количества занимающихся физической культурой и спортом является отсутствие достаточного количества спортивных сооружений в город Рубцовске. В настоящее время обеспеченность населения города Рубцовска объектами

---

<sup>35</sup> Ловягина, А. Е. Психология физической культуры и спорта: учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина [и др.]; под редакцией А. Е. Ловягиной. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 531 с.

спортивной инфраструктуры всех типов составляет 24 % нормативной потребности. Отсутствует необходимое финансирование, отсутствует качественное содержание и эксплуатацию имеющихся спортивных сооружений, большинство из которых построены более 50 лет назад и нуждаются в капитальном ремонте (реконструкции).

В городе Рубцовске развитие физической культуры и спорта осуществляется преимущественно за счет муниципального бюджета. Участие бизнеса, особенно малого и среднего, в данном процессе носит ограниченный характер.

В связи с этим необходимо экономически стимулировать организации, осуществляющие основную деятельность в сфере физической культуры и спорта, и тем самым способствовать повышению конкуренции на рынке физкультурно-оздоровительных услуг и окупаемости инвестиций в спорте и развитию муниципально-частного партнерства.

Также мы видим необходимость привлечения дополнительных источников финансирования. На наш взгляд, самым эффективным и быстрым способом является вовлечение предпринимателей в данную сферу. Сделать это можно путем предоставления помещений, находящихся в собственности города для открытия спортивных заведений на льготной основаниях, либо предоставление субсидий на их приобретение или строительство.

Еще одним способом вовлечь предпринимателей в данную сферу, для тех, кто активно принимает участие в спортивной жизни города, например, в организации мероприятий, строительстве спортивных сооружений, вводить послабление по местным налогам.

Данные меры, на наш взгляд, смогут стимулировать предпринимателей на активные действия в это сфере, что значительно увеличит темпы развития спорта в городе Рубцовск.

Одним из показателей программы развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске является доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся

физической культурой и спортом. Отсутствие специализированного спортивного клуба реабилитации инвалидов и, как следствие, низкий процент привлечения лиц с ограниченными возможностями здоровья к регулярным занятиям физической культурой и спортом делают данный показатель трудно невыполнимым. На наш взгляд в этом вопросе будет актуально рассмотреть роль волонтерства в адаптивном спорте.

Хотя феномен волонтерства давно признан, волонтерство в адаптированных видах спорта все ещё находится на начальных стадиях развития. Сегодня волонтерство — это деятельность, включающая традиционную самопомощь, взаимопомощь, официальную службу и другие формы участия в жизни сообщества, осуществляемая добровольно без ожидания финансового вознаграждения на благо общества в целом и людей с ограниченными возможностями в частности.

Благодаря организованной волонтерской работе можно достичь следующих результатов:

- создание позитивного отношения к жизни у людей с ограниченными возможностями;
- реабилитация людей с ограниченными возможностями и организация их досуга посредством тренировок и спортивных соревнований;
- повышение мотивации к занятиям физической культурой и спортом у людей с особыми потребностями;
- толерантное отношение общества к лицам с ограниченными возможностями и преодоление барьеров в общении с ними.

В сентябре 2018 года в парке имени С.М. Кирова был открыт инклюзивный комплекс спортивной уличной площадки "Молодежная". Построенный в рамках проекта "Адаптивный спорт для всех", поддержанного Фондом президентских грантов, комплекс оснащен тренажерами, которые позволяют людям «прорабатывать» многие мышцы с помощью веса своего тела. Самой важной особенностью этого объекта является то, что он доступен для людей с ограниченными возможностями.

Сегодня спорт – это сфера деятельности, которую невозможно представить без участия волонтеров, так как успех организованных спортивных мероприятий зависит от слаженной работы специально обученных добровольцев. В современном адаптивном спорте такое явление как волонтерство приобрел статус неотъемлемого и важного социально-культурного феномена, который характеризует чётко налаженную спортивную структуру.

Всё больше и больше студентов вовлекаются в волонтерскую деятельность. Таким образом, социальное явление студенческого волонтерства сегодня стало устоявшейся частью общественной жизни.

Развитие студенческого волонтерского движения в высших учебных заведениях может стать эффективным средством организации образовательного процесса в студенческой среде. В виду этого МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» должна тесно сотрудничать с ВУЗами, в вопросах проведения различного рода спортивных мероприятий может привлекать большее число волонтеров. Привлекать участников волонтерского движения, в том числе это касается и адаптивного спорта, как к организации мероприятий, участие их в качестве судей, помощь в подготовке оборудования для соревнований, подготовке локации, помощников для сбора, разбора инвентаря используемого в мероприятии, осуществлять помощь в транспортировке участников с ограниченными способностями до места проведения мероприятия и обратно, решение текущих вопросов возникающих в ходе мероприятий, уборке территорий после проведения мероприятий.

Представители благотворительных организаций и волонтерских движений должны регулярно организовывать тренинги по лидерству, коммуникативным навыкам, работе в команде и мастер-классы, чтобы помочь студентам-волонтерам быть более успешными и максимально использовать свой опыт. Этот аспект не может обойтись без грамотной работы преподавателей ВУЗов, руководителей данных организаций, которые

должны налаживать взаимодействие в своих локальных добровольческих отрядах. Также не мало важную роль играют психологи данных организаций, которые в свою очередь должны объяснять участникам как научиться бороться со стрессом, которые возникают в ходе проведения мероприятий, как понимать психологическое состояние людей участвующих в соревнованиях, и исходя из этого выстраивать свое общение с ними. В свою очередь МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» может организовывать проведение лекций и семинаров привлекая преподавателей и руководителей ВУЗов, волонтерских организаций, так и непосредственно с участием рядовых участников, на которых они будут делиться своим опытом работы по организации мероприятий и налаживания взаимодействия между участниками внутри одной группы, координации деятельности нескольких разных групп участников в ходе подготовки, проведения и закрытия мероприятий в сфере физической культуры.

Открытие спортивной уличной площадки "Молодежная" в парке им. Кирова является хорошим толчком для развития адаптивного спорта, однако не у всех людей с ограниченными возможностями есть возможность добраться до данной спортивной площадки. В виду этого на наш взгляд существует необходимость в создании спортивных площадок подобного типа в каждом районе города Рубцовска, а это в свою очередь невозможно без участия предпринимателей.

Развитие спорта в учебных заведениях является важным направлением. В этом направлении предполагается тесное сотрудничество МКУ с руководителями образовательных учреждений.

На наш взгляд особое внимание следует уделять работе:

- по вовлечению детей, подростков и молодежи в занятия физической культурой и спортом;
- по реконструкции и строительству спортивных залов, спортивных площадок и других сооружений;

– по предоставлению детско-юношеским спортивным школам спортивного оборудования и инвентаря.

Многие учителя считают, что дети становятся взрослыми, когда приходят в школу, и что в классе они должны строго выполнять все требования, предъявляемые учителем, и достигать определенных целей. Мы склонны забывать, что взрослые и дети любят играть.

Одна из важнейших функций игры - воспитание, и она является одним из основных средств и методов воспитания. Концепция игрового метода в сфере образования отражает методологическую специфику игры.

Со всеми присущими ему качествами метод игры может вызывать глубокие эмоциональные реакции и удовлетворять желание заниматься. Это создает положительный эмоциональный фон, а также позитивное отношение к спорту.

Для реализации игрового метода в качестве вовлечения детей и подростков к физической культуре, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» участвовать в организации внеурочных спортивных мероприятий. Например, соревнования между школами по спортивным играм.

Внедрение компьютерных технологий в учебный процесс также делает физическое воспитание более интересным. В обязательных инструктажах, проводимых для студентов перед началом изучения новых разделов программы, чаще используются презентации. Было доказано, что эта инновация позволяет учащимся лучше усваивать ту же информацию, которая ранее объяснялась устно. Презентации неизменно включают фотографии известных спортсменов в определенном виде спорта, расширяя знания учащихся о различных частях программы и тонко предоставляя им информацию, необходимую для подготовки к экзаменам и олимпиаде по физкультуре.

На наш взгляд МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» могло бы предлагать школам проведение

теоретических уроков по физической культуре в городских библиотеках, где дети и подростки, могли бы смотреть презентации, а также читать литературу, газеты и журналы про спорт и спортсменов.

В нашей стране существует государственная программа «Развитие физической культуры и спорта», которая выделяет средства для строительства, реконструкции, а также обеспечения детско-юношеских спортивных школ спортивным инвентарем, для этого МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» должна подавать заявки на выделение средств. Также обеспечивать детско-юношеские спортивные школы спортивным инвентарем можно с помощью благотворительной материальной поддержки.

Ещё одной из главных целей в этой работе, на наш взгляд, является вовлечение всех категорий населения города в занятия спортом. Развитие физической культуры и спорта во многом зависит от эффективности укрепления здоровья. Пропаганда физической культуры и спорта является одним из важнейших средств развития массового спорта. Необходимо усилить взаимодействие со средствами массовой информации в плане освещения массовых спортивных мероприятий и популяризации физической культуры и спорта среди местного населения.

В общем и целом, Администрация г. Рубцовска и МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики г. Рубцовск» прилагают усилия для популяризации спорта в нашем городе. Например, репортажи по местным телеканалам с мест проведения соревнований, интервью с тренерами, участниками данных мероприятий, также результаты, план мероприятий публикуются на официальном сайте МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики г. Рубцовск» и печатаются в местной газете.

Однако, в современном обществе данные способы информирования считаем недостаточными, так как сейчас большинство людей следят за

событиями в социальных сетях и в связи с этим предлагаем для МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики г. Рубцовск» создать:

- свой Telegram – канал;
- страницу в социальной сети «Одноклассники»;
- страницу в социальной сети «ВКонтакте».

В данных социальных сетях учреждение может опубликовывать все свои новости, расписание программ мероприятий, достижения в спортивной сфере. Также, в данных социальных сетях МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» могло бы проводить опросы, которые позволят выявить проблемы, препятствующие развитию физической культуры и спорта и выстроить тесную взаимосвязь с населением. Благодаря аккаунтам в социальных сетях население города Рубцовска будет знать о происходящем в сфере культуры, спорта и молодежной политики.

На сегодняшний день в учебной программе университетов не уделяется достаточного внимания комплексу ГТО. В связи с этим существует необходимость активного внедрения в учебные программы новых комплексов ГТО, что на наш взгляд, положительно повлияет на развитие образования в данном направлении. Однако, при этом необходимо учитывать низкую заинтересованность в подготовке в сдаче данных нормативов и искать пути для повышения популярности комплекса ГТО.

Специалисты по физическому воспитанию столкнулись со значительными трудностями при внедрении ГТО. К ним относятся:

- отсутствие системного финансирования мероприятий ВФСК ГТО;
- отсутствие информационной, научной, медико-биологической формы поддержки;
- отсутствие инвентарной поддержки;

- отсутствие проработки вопросов внедрения мероприятий ВФСК ГТО в структуру требования ФГОС в области физической культуры;
- отсутствие проработки нормативно-правовой базы системы оценки качества физкультурного образования, структуры и критериев оценки усвоения знаний, умений и связанных с ними компетенций в связи с внедрением ВФСК ГТО в деятельность образовательных организаций.

Решение указанных проблем видится в первую очередь в повышении квалификации специалистов занимающихся подготовкой участников для сдачи комплекса ГТО. В чем не маловажную роль отводится материально-технической базе.

В качестве следующей проблемы можно выделить не дифференцированность комплекса ГТО. Он направлен только на граждан с основной группой здоровья, тогда как для других групп не существует альтернативы. В связи с этим существует необходимость в создании новых комплексов для людей с другими группами здоровья.

В 2021 году доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО фактически было выполнено на 35,8%, планировалось 50%.

Сама идея возрождения комплекса ГТО в современном мире очень важный шаг для улучшения физического состояния населения страны. Однако для молодого поколения сдача нормативов по большей части не имеет, как это было раньше, значимости. Поэтому, существует необходимость постепенного привития заинтересованности участия в комплексе ГТО у современного поколения, так как основополагающей целью внедрения данного комплекса является популяризация спорта.

Для решения многочисленных проблем, связанных с реализацией комплекса мероприятий ГТО, необходимо предпринять следующее:

- 1) учителям и преподавателям обеспечить интерес учащихся к дальнейшей самостоятельной физической активности в рамках комплекса ГТО;
- 2) обучить всех учащихся основным двигательным навыкам, необходимым для выполнения комплекса ГТО;
- 3) усилить информационно-просветительскую и пропагандистскую деятельность с Всероссийскому физкультурно-спортивному комплексу ГТО;
- 4) обучить учащихся навыкам самоподготовки по физическим упражнениям, входящими в комплекс ГТО;
- 5) обучить всех учащихся методам самоконтролю во время занятий физкультурой и спортом;
- 6) разумно и адекватно использовать спортивные сооружения учреждения для внедрения ГТО, включая самоподготовку во внеурочное время.

Также на наш взгляд очень важно тесное сотрудничество МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» с тренерами ДЮСШ, учителями школ и преподавателями СУЗов и ВУЗов по физической подготовке для достижения максимальных показателей по ВФСК ГТО. Один из вариантов сотрудничества, это проведения опросов, которые помогут выявить причину низких показателей по ВФСК ГТО и после поиск решений этих проблем. Также нужно награждать учителей, тренеров и преподавателей физической культуры, благодаря которым были достигнуты высокие показатели по ВФСК ГТО. Награды могут быть, например в виде благодарственного письма, грамоты, а также денежной премии.

Подводя итог можно сделать вывод, что в настоящее время развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске сталкивается с рядом проблем, связанных с пропагандой здорового образа жизни, а также недостаточного финансового обеспечения жителей города Рубцовска. Предложенные решения обозначенных проблем помогут увеличить численность населения занимающихся спортом, привлечь больше волонтеров

и больше внебюджетных средств для развития инфраструктуры физической культуры и спорта.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итог выпускной квалификационной работы по теме развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края) можно сделать следующие выводы:

До начала 20-го века физического воспитания в России не существовало. Поэтому только в 20-м веке о физическом воспитании начали говорить в нашей стране. Однако если мы попытаемся понять истоки физического воспитания с более широкой точки зрения, то обнаружим, что в его развитии есть три основных этапа:

1. Досоветский период (до 1917 г.).
2. Советский период (1917–1991 гг.).
3. Современный период (после 1991 г.).

Сфера спорта и физической культуры в нашей стране развивается в соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 N 329-ФЗ<sup>36</sup>. Его цель - создание равных условий для занятия физической культуры всех граждан, массовое развитие спорта, в том числе путём проведения масштабных спортивных мероприятия. Чтобы успешно реализовать данную концепцию требуется хорошая координация государственной политики в сочетании с её реализацией на местных уровнях.

На данный момент в России сформировалась совокупность организаций физкультурно-спортивной направленности в виде общественных объединений, коммерческих организаций и государственных

---

<sup>36</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 06.03.2022) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 50. Ст. 6242.

учреждений, основным продуктом деятельности которых являются физкультурно-спортивные услуги, т. е. организованные формы физкультурно-спортивных занятий, программы и системы занятий и тренировок, методические комплексы, консультации, спортивные зрелища и т. п.

Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании – это результат действий органов муниципального управления, направленных на формирование условий для осуществления населением занятий спортом и продвижения физической культуры в массы, прививание здорового образа жизни на территории муниципального образования.

В городе Рубцовске за развитие физической культуры и спорта ответственно муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края находится по адресу: г. Рубцовска, пр-т Ленина, 117.

Учреждение является некоммерческой организацией, созданной собственником для исполнения муниципальных функций в сфере физической культуры, спорта, туризма и молодежной политики.

Цель организации - создание условий и стимулов для граждан всех уровней общества вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, использовать развитую спортивную инфраструктуру и повышать конкурентоспособность всех видов спорта в России.

На сегодняшний день в городе Рубцовске функционирует:

- 5 детско-юношеских спортивных школ;
- более 300 спортивных сооружений;
- численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах более 2250 человек, что больше в сравнении с прошлыми годами.

Исходя из этого можно сделать вывод о том, что популярность занятия спортом у населения в городе Рубцовске растет.

С целью создания условий для укрепления здоровья населения города

Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, популяризации массового спорта и спорта высоких достижений и приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и постановлением Администрации города Рубцовска, утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы.

Одним из направлений в развитии физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск является привлечение граждан к регулярным занятиям физической культуры. Для привлечения граждан к регулярным занятиям физической культурой и спортом следует также разработать комплекс дополнительных мер по укреплению и обновлению материально-технической базы учреждений физической культуры и спорта.

Основной проблемой при решении задачи увеличения количества занимающихся физической культурой и спортом является отсутствие достаточного количества спортивных сооружений в г. Рубцовске. В настоящее время обеспеченность населения города Рубцовска объектами спортивной инфраструктуры всех типов составляет 24 % нормативной потребности.

Для решения имеющихся проблем необходимо повысить эффективность использования ресурсов в сфере физической культуры и спорта, способствовать раскрытию социально-экономического потенциала спорта, а также развивать адаптивный спорт.

На наш взгляд для развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске необходимо:

1. Привлечение дополнительных источников финансирования. Самым эффективным и быстрым способом является вовлечение предпринимателей в данную сферу.
2. Вовлечение волонтерских клубов в помощь развития адаптивного спорта.

3. Развитие спорта в образовательных учреждениях.

4. Для обеспечения детско-юношеских спортивных школ спортивным инвентарем участие в государственной программе «развитие физической культуры и спорта», а также создание благотворительного сбора денежных средств.

5. Создание страниц и канала в социальных сетях для МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска» для взаимодействия с населением.

6. Развитие системы ГТО.

Подводя итог можно сделать вывод о том, что на данный момент в вопросе развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске существует ряд проблем. Предложенные решения обозначенных проблем помогут увеличить численность населения занимающихся спортом, общественным организациям рекомендуется больше привлекать волонтеров и больше внебюджетных средств для развития физкультурно-спортивной инфраструктуры.

Поэтому физическое воспитание и спорт, в одной из своих важнейших форм, являются необходимым средством" воспитания молодого человека в гармонии духовного богатства, нравственной чистоты и физической полноценности". Эта деятельность способствует повышению социальной и трудовой активности населения, что приводит к экономической эффективности производственной сферы и пополнения бюджета региона, муниципального образования. На социальном уровне, занятия физической культурой и спортом удовлетворяют социальные потребности человека в общении, игре, развлечении, самовыражения личности через социально-активную полезную деятельность.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 06.03.2022) // Собрание законодательства РФ. 2007. № 50. Ст. 6242.

2. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от 04.05.2018 № 204 // Собрание законодательства РФ. 2018. № 204.

3. Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года: Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р // Собрание законодательства РФ. 2015. № 23. Ст. 3357.

4. Об утверждении порядка составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности краевых государственных бюджетных (автономных) учреждений, в отношении которых управление спорта и молодежной политики Алтайского края осуществляет функции и полномочия учредителя от 06.09.2018 № 296 // Собрание законодательств РФ. 2018. № 296.

5. Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

6. Муниципальная программа «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2024 годы – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

7. Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2019-2021 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов –

Официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/node/374> – Текст: электронный.

8. Алхасов, Д. С. Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 191 с. – Текст: электронный.

9. Акулов, А. М. Спортивные интересы подростков и возможности их реализации в условиях городского муниципалитета // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка, 2019. - № 2. - С. 9-11.

10. Андронникова, Н. Г. Модели и методы оптимизации региональных программ развития [Текст]: учебник // Н. Г. Андронникова, С. В. Баркалов. - М.: ИЛУ РАН, 2021. – 60 с.

11. Бескровная, В. А. Государственное регулирование и управление в сфере физической культуры и спорта [Текст]: монография. // В. А. Бескровная. - Великие луки, 2019. – 80 с.

12. Братановский, С.Н. Организационно-правовое регулирование управления в сфере физической культуры и спорта [Текст] // С. Н. Братановский, Е. Н. Сидоров. - Саратов, 2020. - 73 с.

13. Бегидова, Т. П. Теория и организация адаптивной физической культуры : учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. П. Бегидова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 191 с.

14. Бишаева, А.А. Физическая культура: Учебник / А.А. Бишаева. - М.: Академия, 2018. - 224 с.

15. Виноградов, П. А. Органы управления развитием физической культуры и спорта на региональном и федеральном уровне [Текст] // Теория и практика физической культуры, 2019. - №1. - С.42 – 45.

16. Выдрин, В. М. Физическая культура и ее теория [Текст] // Теория и практика физической культуры и спорта. - 2018. - №5. - С. 24-27.

17. Галкин, В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом [Текст]: учебное пособие для вузов // В.В. Галкин. - Ростов н/д:

Феникс, 2020. - 448 с.

18. Горшков, В. Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях [Текст] / В. Е. Горшков, А. В. Полухин. - М.: 2018. - 98 с.

19. Голощапов Б.Р. История физической культуры и спорта: Учеб. Пособие для студ. Высш. Учеб. Заведений / Борис Романович Голощапов. - М.: Издательский центр «Академия», 2021. - 312 с.

20. Гришина, Ю.И. Физическая культура студента: учебное пособие / Ю.И. Гришина. - РнД: Феникс, 2019. - 283 с.

21. Доброненко З. История развития физической культуры в России / З. Доброненки – Текст: электронный // Официальный сайт – URL: <https://pandia.ru>.

22. Жолдак, В. И. Основы менеджмента спорта // В. И. Жолдак, С. Г. Сейранов. - М.: ФОН, 2018. - 203 с.

23. Ермолаев А.П. Правовое регулирование физической культуры и спорта в Российской Федерации / А. П. Ермолаев, А. Г. Гайнуллин // NovaInfo.Ru. - 2018. - № 77. - С. 261-264.

24. Камалетдинов В. Г. Физкультурно-спортивное движение: управление, пути совершенствования // Физическая культура и спорт в Российской Федерации. - 2018. - № 4. - С. 19-21.

25. Кашникова А.П., Кутейников В.А. // Физическая культура, спорт и здоровье студенческой молодежи в современных условиях: проблемы и перспективы развития : материалы Региональной студенческой научно-практической конференции // Рос. гос. проф.-пед. ун-т. - Екатеринбург : РГППУ, 2018. - С. 122-126.

26. Капилевич, Л. В. Физиология человека. Спорт : учебное пособие для вузов / Л. В. Капилевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 141 с.

27. Лубышев Л.И. Социология физической культуры и спорта / Л. И. Лубышев. – М. : Академия, 2019. 240 с.

28. Муллер, А. Б. Физическая культура : учебник и практикум для

среднего профессионального образования / А. Б. Муллер, Н. С. Дядичкина, Ю. А. Богащенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 424 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02612-2.

29. Мелёхин, А. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 479 с.

30. Пономарев, А. К. Организационно-методическое обеспечение и реализация всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в системе физического воспитания : учебник для вузов / А. К. Пономарев, С. Н. Амелин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 164 с.

31. Низаметдинова З.Х., Морозова М.А. Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта // З. Х. Низаметдинова, М. А. Морозова // Муниципальная академия. - 2016. № 1. С. 82-86.

32. Осовская, Г. В., Осовски, О. А. Основы менеджмента: учебное пособие / Г. В. Осовская, О. А. Осовски - К.: «Кондор», 2018. - 664 с.

33. Юферова, А. Г. Сущность программы развития физической культуры и спорта в муниципалитетах на современном этапе / А. Г. Юферова // Молодой ученый. - 2019. - № 17 (255). - С. 252-255.

34. Пельменев, В. К. История физической культуры: учебное пособие для вузов / В. К. Пельменев, Е. В. Конеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 184 с.

35. Письменский, И. А. Физическая культура : учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 450 с.

36. Ловягина, А. Е. Психология физической культуры и спорта: учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина [и др.]; под редакцией А. Е. Ловягиной. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 531 с.

37. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва :

Издательство Юрайт, 2023. — 234 с.

38. Шарапова А.В., Ворожко Ю.В. Становление студенческого спорта в России // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. – Т. 15. – № 4. – 2020. – С. 44–49.

39. Болотников, А.А., Минниханова, А.С.: Физическая культура в образовательном пространстве вуза глазами студентов [Текст] / А.А. Болотников, А.С. Минниханова. // Новая наука. - 2016. – 387 с.

40. Официальный сайт МКУ «Управление, культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска – Официальный сайт – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org> – Текст: электронный.

41. Смирнова И. Муниципальное управление спортом // И. Смирнова // Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 20.11.2022. — URL: <https://spravochnick.ru> – Текст: электронный.

42. Смирнова И. Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта // И. Смирнова Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 02.12.2022. — . — URL: <https://spravochnick.ru> – Текст: электронный.

43. Рой О. М. Система государственного и муниципального управления / О. М. Рой. — СПб: «Питер», 2022. 265 с.

44. Сериков, Г.Н., Сериков, Г.С. Управление физкультурно-спортивной деятельностью. [Текст] Учебное пособие для вузов / Г.Н. Сериков, Г.С. Сериков. - Челябинск. - 2022. - 228 с.

45. Никитушкин, Виктор Григорьевич. Теория и методика детско-юношеского спорта : учебник / В. Г. Никитушкин. – Москва : Sport, 2021. – 328 с. – Библиогр.: с. 322–325.

46. Дуплинская Е.Б., Селиванов К.С. Приоритеты государственной политики в финансировании физической культуры и спорта в РФ // Е. Б. Дуплинская, К. С. Селиванов - Молодой ученый, 2018. № 11. С. 204-207.

47. Чижов А.О. Проблемы государственного финансирования физической культуры и спорта Российской Федерации // А. О. Чижов -

Известия Санкт - Петербургского университета экономики и финансов, 2019. № 4. С. 219-221.

48. Экономика физической культуры и спорта: учебное пособие / Под общ.ред. В.В. Кузина. - М.: СпортАкадемПресс, 2021. - 496 с.

49. Вилькин, Я. Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент [Текст] // Я. Р. Вилькин, В. Н. Рыженков. – М.: Академия физического воспитания и спорта, 2020. - 112 с.

50. Переверзин, И.И. Искусство спортивного менеджмента [Текст] // И.И. Переверзин. - М.: Советский спорт, 2019. - 416 с.

51. Якунчев, М. А. Формирование ценностей здоровья в физкультурно-оздоровительной деятельности / М. А. Якунчев, Л. П. Карпушина, О. Н. Карабанова. – Текст : непосредственный // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 9. – С. 17. – Библиогр. : с. 17 (1 назв.).

52. Khromin E.V., Kolychev A.V., Subbotina S.V., Radostev N.G. Municipal system innovations in the field of physical culture and sport: adoption and effectiveness // Theory and Practice of Physical Culture. 2014. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/municipal-system-innovations-in-the-field-of-physical-culture-and-sport-adoption-and-effectiveness>