

РЕФЕРАТ

Тема выпускной квалификационной работы: Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края).

Ключевые слова: управление физической культурой и спортом, развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Объект исследования – МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края.

Предмет исследования – деятельность органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Цель выпускной квалификационной работы – анализ деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании и разработка предложений по ее усовершенствованию.

В соответствии с поставленной целью в выпускной квалификационной работе решаются следующие исследовательские задачи:

- рассмотреть роль физической культуры и спорта в развитии муниципального образования;
- раскрыть полномочия органов местного самоуправления в сфере развития физической культуры и спорта ;
- определить тенденции развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании ;
- дать общую характеристику МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» город Рубцовска;
- проанализировать развитие физической культуры и спорта за 2021-2023 год в муниципальном образовании город Рубцовск;
- обозначить проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края;

– разработать направления совершенствования деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» город Рубцовска в сфере развития физической культуры и спорта.

Методы исследования, применяемые в работе: анализ, метод сравнения, системный подход, синтез, методы статистической обработки информации.

Работа состоит из трех глав, введения, заключения, списка использованных источников и литературы, приложения.

Во введении обоснована актуальность темы исследования.

В первой главе рассматриваются теоретические основы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Во второй главе раскрываются практические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» город Рубцовска).

Третья глава раскрывает направления совершенствования деятельности МКУ «Управления культуры, спорта и молодежной политики» город Рубцовска в сфере развития физической культуры и спорта.

В заключении сделаны выводы по исследованию.

Практическая значимость работы заключается в том, что результаты исследования могут использоваться для совершенствования развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск.

Работа содержит 69 страниц текста, 10 таблиц, 26 рисунков, 63 использованных источников литературы.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	5
1.1 Роль физической культуры и спорта в развитии муниципального образования.....	5
1.2 Полномочия органов местного самоуправления в сфере развития физической культуры и спорта.....	12
1.3 Тенденции развития физической культуры и спорта в РФ	17
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» ГОРОДА РУБЦОВСКА.....	25
2.1 Общая характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска.....	25
2.2 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска за период 2021-2023гг.	30
2.3 Проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края	41
3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г.РУБЦОВСКА.....	45
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	54
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	56

ВВЕДЕНИЕ

Важность физической активности и, в целом, здоровья человека сегодня активно пропагандируется как в странах с развивающейся экономикой, так и в индустриально развитых (включая Россию). В нашей стране сформирована структура управления физической культурой и спортом, налажено взаимодействие между органами власти, общественными объединениями и аппаратами различных властных структур. На уровне отдельных субъектов Федерации необходимо оценить эффективность работы данной структуры для выработки действенных программ, которые могли бы повысить уровень физической активности населения.

Новые требования современного образа жизни и потребности людей ставят здоровье и физическую культуру на такие важные позиции, что они становятся достоянием человечества, составной частью культуры народа. Просветительские идеи шейпинга, фитнеса, культурного досуга, массового спорта становятся идеалами здоровья для молодежи. Идеи достижения высших спортивных результатов, новых рекордов, успеха в спортивной деятельности становятся реальным сектором экономики. Таким образом, современная физическая культура и спорт — это ведущие сферы формирования здоровья, развития культуры, взаимодействия социума, отдыха, защиты от вредных привычек, развития безопасности. Они воздействуют на экономику через такие показатели, как качество рабочей силы, потребительские привычки, конкурентоспособность страны на международной арене, развитие туризма.

Повсеместно принято различать два вида спортивной деятельности: физкультуру и профессиональный спорт. Последний включает в себя все виды спорта, имеющие свои федерации, действующие в строгом соответствии с определенными правилами. В свою очередь физкультура осуществляется органами местной власти.

Субъектами спортивной сферы выступают как отдельные спортсмены,

так и команды, тренеры, организации, оказывающие оздоровительные и спортивные услуги, органы и учреждения власти и управления всех уровней, занимающиеся развитием популяризации физической культуры и массового спорта. Таким образом, спортивная сфера состоит из множества субъектов, между которыми действуют различные законы, правила и нормы, без соблюдения которых ее функционирование становится невозможным.

Цель данного исследования состоит в анализе деятельности местных органов власти по созданию условий для развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне и разработке предложений для их улучшения.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

1.1 Роль физической культуры и спорта в развитии муниципального образования

Физическая культура и спорт, безусловно, имеют огромную ценность и значимость в жизни общества, и это утверждение остается верным на протяжении многих веков. Эти явления уходят своими корнями в далекую древность и развиваются на протяжении тысячелетий. Человек развивается и адаптируется к окружающей его природе, сохраняя свою физическую и духовную целостность. Физическая культура ведет отсчет своей истории с тех пор, когда человек смешал ценности жизни, труда, отдыха и всего остального, что имеет большое значение.

Важное место в нашем обществе занимает спорт и физическая культура, которые многогранны и многозначны. Согласно федеральному закону от 4 декабря 2007 года N 329-ФЗ (с изменениями на 24 июля 2024 года) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», физическая культура включает систему знаний, норм и ценностей, которые способствуют: формированию человека, внедрению в его жизнь здорового образа жизни, физическому, нравственному и духовному развитию, социальной адаптации.¹

Спорт является социально-культурной деятельностью, связанной с соревнованием (соревновательной деятельностью) и подготовкой спортсменов. Основное содержание спорта — соревнования, имеющие соревновательный характер, высокие спортивные и другие достижения, направленные на развитие и совершенствование физических, морально-психологических, волевых качеств.

¹ О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 24.07.2024) // Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL:<http://www.pravo.gov.ru>

Физическая культура и спорт в жизни общества играют трудно переоценимую роль. Во-первых, они являются основой здоровья страны. Во-вторых, они служат важным инструментом формирования новых граждан, способных строить государство. Таким образом, они становятся основным средством поддержания политической и экономической стабильности в стране, а также средствами противодействия преступности. Спорт формирует внутриличностную и межличностную устойчивость. Спорт в значительной мере помогает побороть алкогольную и никотиновую зависимость. Кроме того, он улучшает общее эмоциональное состояние и психологическую устойчивость личности как таковой и всего населения страны. Занятия физической культурой и спортом являются основным инструментом формирования у граждан навыков местного самоуправления.

Органы местного самоуправления занимаются физической культурой и спортом на местах. Они представляют интересы государства в этом направлении. В их функции входит: ликвидация недостатков в физическом воспитании населения, создание условий для всеобщего обеспечения физической культурой и спортом, развитие инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, организация массовых мероприятий и мероприятий по повышению здоровья населения и его безопасности. Мероприятия, которые проводятся местными самоуправлениями, нацелены на популяризацию здорового образа жизни, формирование общественного мнения о необходимости заниматься физической культурой и спортом. Поскольку бюджетные расходы на мероприятия по реализации физической культуры и спорта являются значительными, важно знать, куда направляются средства, если мы хотим использовать бюджетные средства эффективно.

(рисунок 1.1)

Приоритетные стратегические направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

1. Популяризация физической активности и спорта как базового элемента здорового образа жизни.
2. Обеспечение условий для развития массовых спортивных мероприятий среди населения всех возрастов и категорий. Достижение всероссийского уровня показателей в области физической культуры и спорта.
3. Улучшение инфраструктуры для занятий спортом.
4. Поддержка спорта высших достижений и подготовка спортивного резерва.
5. Формирование кадрового резерва.
6. Совершенствование законодательной базы в сфере физической культуры и спорта.

Рисунок 1.1 – Приоритетные стратегические направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Одной из важнейших задач местной власти в сфере физической культуры и спорта является создание условий для вовлечения всего населения в активные занятия физической культурой и спортом. Для этого требуется создание и модернизация спортивной инфраструктуры с обеспечением доступности физических услуг для всех категорий граждан: детей, молодежи, людей пожилого возраста, лиц с инвалидностью; развитие системы физкультурного образования и пропаганды здорового образа жизни. Основу местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта составляют: развитие спортивных секций и школ; организация различных спортивных мероприятий; формирование спортивных резервов; внедрение физической культуры и спорта в образовательные учреждения. Все эти меры нацелены на привлечение молодежи, создание заинтересованности в спорте и воспитания талантливых молодых спортсменов.

На рисунке 1.2 представлено направление работы органов местного самоуправления, определяемое в соответствии с мероприятиями, предусмотренными целевыми стратегическими программами, на которых базируется основное направление стратегии развития муниципального

образования.

Задачи стратегического направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

- 1) развитие спорта среди детей и молодежи;
- 2) продвижение физической культуры и спорта среди трудоспособных граждан;
- 3) физическое воспитание и спортивные занятия для пожилых людей и лиц с ограниченными возможностями;
- 4) создание спортивной инфраструктуры для популяризации массового спорта как в образовательных учреждениях, так и в жилых районах;
- 5) возведение спортивных объектов для поддержки спорта высших достижений в ключевых дисциплинах;
- 6) организация обучения, переобучения и повышения квалификации специалистов в области физической культуры и спорта;
- 7) усиление интереса разных групп населения к физической культуре и спорту через популяризацию спорта и здорового образа жизни;
- 8) улучшение нормативно-правовых основ физической культуры и спорта;
- 9) создание условий для развития спорта на высшем уровне и подготовки спортивного резерва.

Рисунок 1.2 – Задачи стратегического направления развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Действующими субъектами инвестиционного процесса в области спорта и оздоровления являются разные организации и люди. К ним относятся государственные органы, финансовые организации – банки, международные и фондовые организации, бизнес ассоциации, специализированные агентства по управлению ценной бумагой и другие.

Управление в области физической культуры и спорта должно осуществляться с применением как прямых, так и косвенных инструментов, которые обеспечивают оптимизацию функционирования спортивных учреждений, организаций потребления, культурно-просветительских, финансово-экономических и спортивно-массовых учреждений и организаций. Это позволит эффективно использовать ресурсы и технологии, укреплять свои позиции на рынке, обеспечивать комплексный подход.

На уровне местных органов власти реализуются конкретные стратегии

развития физической культуры и спорта с помощью множества мероприятий и ресурсов, которые нужны для достижения поставленных целей. Среди таких мероприятий и ресурсов – создание спортивных объектов и сооружений, внедрение новых программ физкультуры и оздоровления, привлечение в местный спорт специалиста и развитие массового спорта, организация и проведение спортивных соревнований всех уровней, подготовки и проведения массовых выступлений и ряд других мероприятий, необходимых для достижения определенных целей [рисунок 1.3].

экономические	• бюджетная политика, размещение муниципального заказа;
правовые и организационно-административные	• разработка и принятие нормативных актов по вопросам физической культуры и спорта, нормативное регулирование процесса управления, разработка положений соревнований и др.
социально-психологические	• пропаганда и просветительская образовательная деятельность

Рисунок 1.3 – Методы физической культуры и спорта в муниципальном образовании

В области муниципального управления физической культурой и спортом для реализации формулировки «максимум здоровья» разработаны стратегии, в состав которых входят разнообразные административные, организационные, правовые, экономические и социально-психологические методы. Эти методы обеспечивают улучшение физического развития и состояния здоровья населения, что иллюстрировано на рисунке 1.4, отражающем механизмы реализации соответствующих методов в муниципалитетах.

Дополнительные методы физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Организация крупных мероприятий. Эти события включают в себя виды спорта, которые больше всего интересуют жителей данного муниципального образования.

Вовлечение средств массовой информации. Это необходимо для информирования общественности о спортивных успехах муниципалитета и ключевых направлениях развития физической культуры и спорта.

Формирование информационной базы. Для содействия в принятии управленческих решений используются анкеты и опросы.

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников, работающих в области спорта и физкультурно-оздоровительной деятельности с населением.

Материальное поощрение сотрудников. Это необходимо для повышения эффективности работы и снижения оттока молодых специалистов.

Рисунок 1.4 – Дополнительные методы физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Финансирование спорта в муниципальных образованиях осуществляется за счет разных источников. Определяющее значение имеют средства местного бюджета. Значительную роль играют ставки учреждений, общественных объединений, доходы от спортивных лотерей и средства благотворительных акций. При этом важно, чтобы внебюджетные поступления дополняли, а не заменяли бюджетные ассигнования по физической культуре и спорту.

В пределах своей компетенции органы местного самоуправления могут также:

- предоставлять налоговые льготы и преференции: частным владельцам спортивных объектов, расположенных на территории данного муниципального образования, на основе действующего законодательства атлетическим и спортивным организациям, в сферу обслуживания которых входят массовый спорт и физическая культура, целевые оздоровительные программы;

- сокращать долю средств, направляемых на содержание специализированных спортивных сооружений и на организацию разнообразных массовых мероприятий, а также на содержание и материальную поддержку спортивных команд;

- оказывать дополнительные гарантии и льготы тем спортсменам, тренерам, организаторам спортивных мероприятий, а также тем, кто добился высоких результатов на соревнованиях высшей категории, и их тренерам за счет бюджетных средств.

Ценовыми регулятивами муниципального порядка можно управлять как ценами услуг на спортивные мероприятия, так и ценами аренды (платного пользования) спортивными объектами. Данные меры должны способствовать повышению интереса населения к физической культуре и спорту. Местные власти могут предлагать жителям льготы на оплату цен спортивных услуг, например, многодетным и малоимущим гражданам, инвалидам, пенсионерам, студентам, что сделает спорт доступным для всех слоев общества и повысит массовость физической культуры. Спортивные мероприятия могут финансироваться за счет местного бюджета или местных сборов и налогов, либо частным образом, но в таком варианте оплаты услуг важно предлагать населению качество этих услуг.

Физическая активность и спортивные занятия являются ключевыми факторами, определяющими качество жизни населения и благополучие общества в целом. Местные органы власти играют решающую роль в развитии и поддержании спортивных сооружений, что непосредственно влияет на доступность физической культуры для жителей. В сферу ответственности муниципальных властей входит как техническое обслуживание спортивных объектов, так и проведение различных спортивных событий. Создание оптимальных условий для занятий физкультурой, организация доступных спортивных мероприятий для разных категорий населения и стимулирование массового участия в спортивных активностях существенно способствуют укреплению общественного

здоровья и положительно влияют на демографические показатели. В результате этих усилий наблюдается устойчивая тенденция к улучшению физического состояния граждан и повышению их двигательной активности. Это позволяет существенно разгрузить систему здравоохранения и больницы.

1.2 Полномочия органов местного самоуправления в сфере развития физической культуры и спорта

В своей основе система управления физической культурой и спортом в нашей стране базируется на трехуровневой модели, которая включает федеративный, региональный и местный уровни. Схематически она представлена на рисунке 1.5.

Структура управления спортом и физкультурой в России многогранна и многоуровневая, каждый уровень управления выполняет собственные, четко определенные цели и задачи. Центральный уровень управляет всей отраслью, устанавливая принципы, концепции, стратегии, направления, контролируя выполнение целевых установок, задающих общие векторы развития и конечные контрольные точки на всей территории страны для достижения общенациональных задач, развернутых во времени и пространстве по всем субъектам Федерации.

Региональные органы власти дорабатывают стратегию, учитывая местные условия и положение дел в области общественной жизни, экономики, культуры. Например, анализ таких факторов, как климатические условия, демографические процессы, социальные традиции, специфика учреждений. Их анализ помогает принимать во внимание все значимые аспекты жизни региона. То есть каждый раз в каждом месте могут быть свои проблемы и свои решения. Например, в одном регионе будет выгоднее развивать зимние виды спорта, в другом – летние. В некоторых регионах политики физической культуры будут делать акцент на массовости

физической культуры с акцентом на здоровье.

Федеральный	• разработка стратегических задач для продвижения физической культуры и спорта; • реализация ключевых аспектов федеральной программы целевого характера «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года»; • выполнение контрольных функций и полномочий в рамках своей компетенции и других задач.
Региональный	• определение ключевых задач и направлений развития физической культуры и спорта на уровне субъектов Российской Федерации. • принятие и выполнение государственных региональных программ, а также межмуниципальных инициатив по развитию физической культуры и спорта. • разработка и осуществление региональных программ и проектов в области физической культуры и спорта, включая массовое вовлечение различных групп населения в регулярные занятия физкультурой и спортом. • утверждение и выполнение календарных планов официальных физкультурных и спортивных мероприятий в субъектах Российской Федерации. • участие в создании регионального бюджета с учетом приоритетов в сфере физической культуры и спортивной деятельности в регионе и других аспектов.
Муниципальный	• определение ключевых целей и направлений для продвижения физической культуры и спорта с учетом местных условий и ресурсов; • формирование и осуществление местных программ по развитию физической культуры и спорта; • продвижение физической культуры и спорта среди различных групп населения на уровне муниципалитетов; • принятие и исполнение календарных планов физкультурных и спортивных мероприятий в муниципальных образованиях и другие подобные инициативы.

Рисунок 1.5 – Функции государственных органов управления физической культурой и спортом по уровням государственного устройства РФ

Далее местные органы самоуправления разрабатывают эти задачи в соответствии с конкретными нуждами жителей того или иного населенного пункта. Учитывая специфику конкретного муниципального образования, местные органы самоуправления воплощают в жизнь идеи, хорошо известные жителям этой местности. Это создание спортивной инфраструктуры, проведение спортивных мероприятий, разработка

муниципальных программ и все то, что приводит к повышению уровня жизни местных жителей. В этой связи именно Конституция России, а также местные законы становятся основой для работы местных органов самоуправления. В соответствии с ними разрабатываются все остальные документы, которые далее реализуются. Важно, что в первую очередь разрабатываются местные акты, которые регулируют проектирование физкультурных мероприятий, взаимодействие с населением, организацию мероприятий по физической культуре.

Рисунок 1.6 помогает представить основные документы, которые становятся основой деятельности местных органов власти в области физической культуры и спорта.

Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» ¹	• Обозначены вопросы местного значения
Федеральный закон от 04.12.2007 №329-ФЗ (ред. от 24.07.2024) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» ²	• Закреплены правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности в области физической культуры и спорта; определены полномочия органов местного самоуправления в данной области
Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года" ³	• Обозначено сохранение населения, здоровье и благополучие людей
Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р (ред. от 17.12.2024) «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» ⁴	• Предусматривает формирование и реализацию на федеральном, региональном и муниципальном уровнях скоординированной государственной политики в сфере физической культуры и спорта. Определяет цель, задачи, этапы и ожидаемые результаты в сфере физической культуры и спорта
Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 № 1661 (ред. от 21.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» ⁵	• Определены приоритеты и цели государственной политики в сфере государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

Рисунок 1.6 – Нормативно-правовые актов, обеспечивающие деятельность органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта

Местные органы власти на основании вышеуказанных законов разрабатывают и реализуют программы в сфере физической культуры и спорта. Полномочия муниципальных образований в этой сфере определены статьей 9 Федерального закона Российской Федерации от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 24.07.2024) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», представленной на рисунке 1.7.

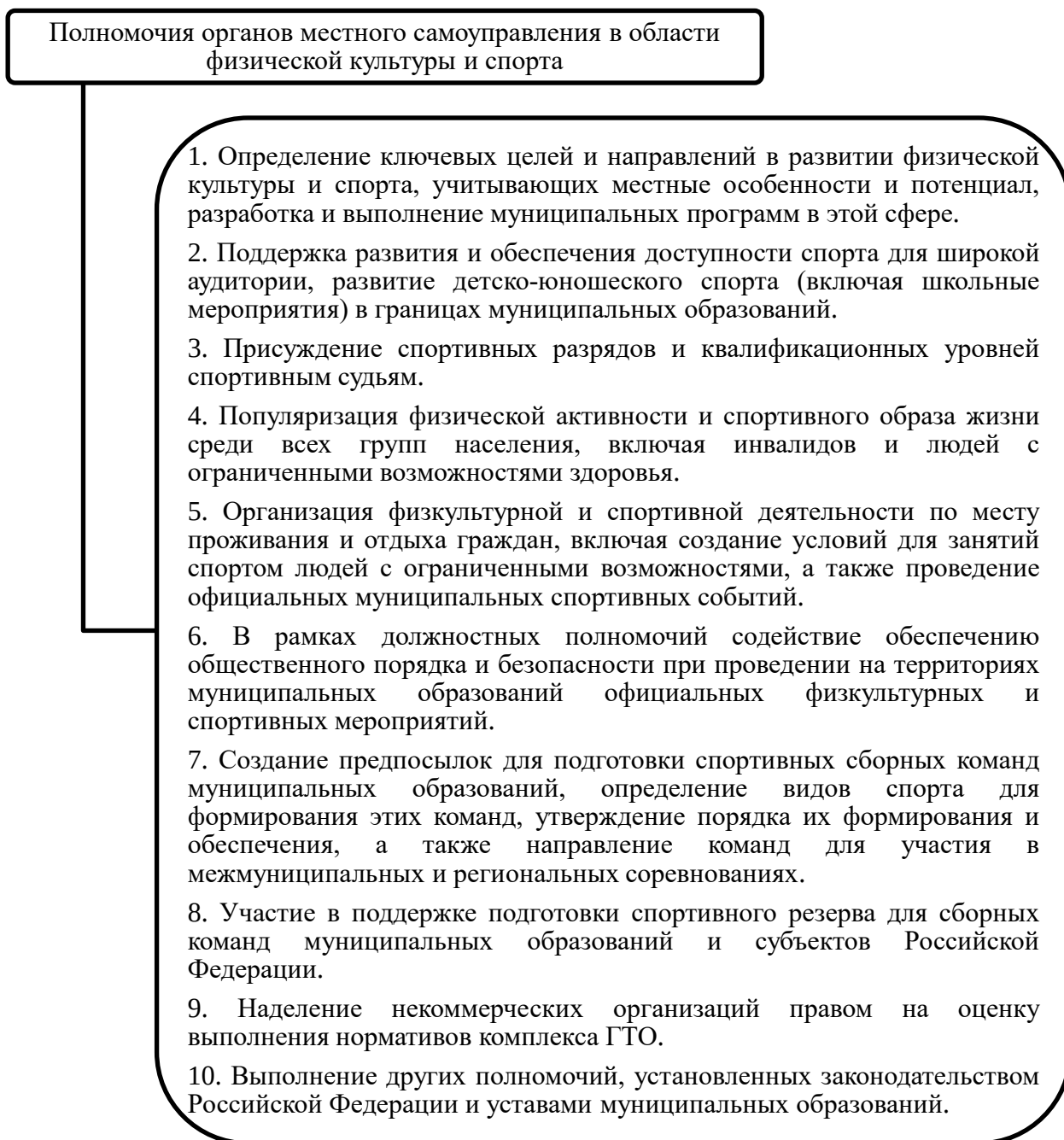


Рисунок 1.7 – Полномочия органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта

На основании норм и стандартов, местные власти в ответственных структурах ведут государственную спортивно-физкультурную политику на собственных территориях, которая не только призывает к активной реализации, сохранению, распространению, но и финансово обеспечивает со стороны местного бюджета. То есть, реализуя спортивно-физкультурную политику, местные власти обязаны создать финансовые механизмы, фонды развития и поддержки физкультуры и спорта, местные финансовые нормы для физкультурно-спортивной деятельности и развития.

Подробные определения и требования к субъектам физической культуры и спорта содержатся в ст. 5 Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [1].²

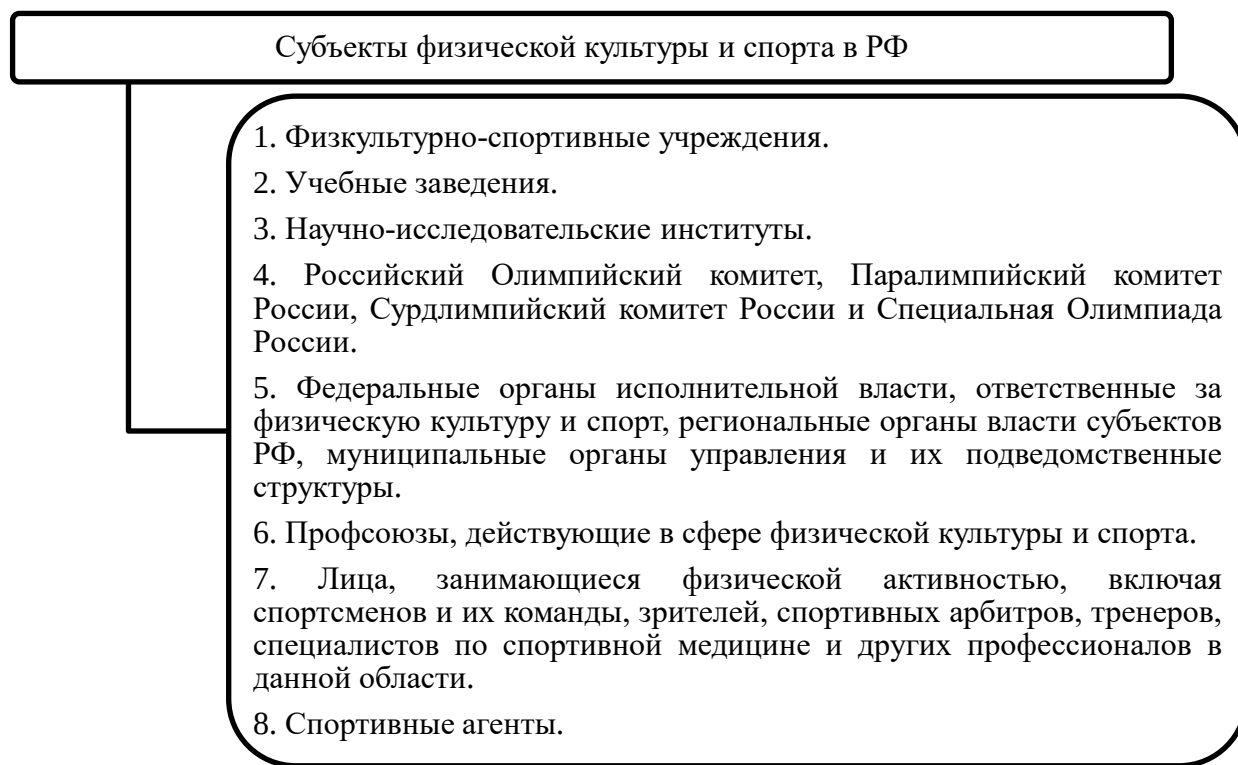


Рисунок 1.8 – Субъекты физической культуры и спорта в РФ

В нашей стране спортивные организации могут создаваться как для ведения бизнеса, так и для некоммерческой деятельности. Каждая из них может действовать в соответствии с пределами, установленными

²О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ(ред. от 24.07.2024) // Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL:<http://www.pravo.gov.ru>

действующим законодательством (конституцией страны, законами, подзаконными актами и т. д.) и своей внутренней структурой, зафиксированной в уставных актах.

В заключение следует выделить основной вывод: Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» закрепляет функции и полномочия местных органов власти в области физической культуры и спорта, что в значительной степени определяет место и роль спортивной власти в системе управления спортом на местах.

1.3 Тенденции развития физической культуры и спорта в РФ

Современное общество без физической культуры и спорта не может полноценно существовать. Физическая культура является важнейшим фактором физического и духовного здоровья людей, социальной активности субъектов, в том числе граждан. На пути к социальной активности граждан, пропаганде физической культуры и спорта в России способствовали и продолжают способствовать программы их подготовки.

Программы, рассчитанные на 2030 год, были выработаны по итогам заседаний Совета при Президенте Российской Федерации по вопросам физической культуры и спорта, состоявшихся 27 марта 2019 года и 6 октября 2020 года. Эти заседания стали новой вехой в государственном отношении к физической культуре и спорту.

Важнейшими нормативными актами, на основании которых разрабатывается настоящая стратегия, являются Конституция РФ, федеральные законы «О стратегическом планировании», «Об образовании в Российской Федерации», «О физической культуре и спорте».

Основой формирования государственной политики в области физической культуры и спорта стал указ Президента № 474, который обозначил основные направления, в которых должна развиваться и саморазвиваться Россия до 2030 года (рисунок 1.9).

Цели государственной политики в сфере физической культуры и спорта на современном этапе

К 2030 году планируется достигнуть того, чтобы 70% населения регулярно занимались физкультурой и спортом.

Содействие вовлечению граждан, особенно детей и молодежи, в систематические занятия физкультурой и массовым спортом.

Улучшение физической подготовленности населения Российской Федерации.

Увеличение доступности спортивных сооружений, включая сельские районы и агломерации, а также для людей с ограниченными возможностями и инвалидностью.

Развитие адаптивной физкультуры и адаптивного спортивного движения.

Улучшение системы подготовки спортивных резервов.

Повышение конкурентоспособности российского спорта на международном уровне.

Рисунок 1.9 – Цели государственной политики в сфере физической культуры и спорта на современном этапе

Следовательно, главная задача государственной стратегии в сфере физкультуры и спорта — добиться 70%-ного охвата граждан, регулярно занимающихся физической культурой и спортом, а в Стратегии изложены принципы формирования и развития спортивной культуры граждан [рисунок 1.10].

Принципы развития физической культуры и спорта

соответствие национальным приоритетам и задачам стратегического развития Российской Федерации;

создание равных условий для занятий спортом и физической культурой в местах проживания, обучения и работы для всех групп населения;

открытие доступа к информации в области физической культуры и спорта для общественности;

удовлетворенность населения условиями для занятий спортом и физической культурой;

создание условий для подготовки спортсменов высокого уровня, продления их спортивной карьеры, личностного роста и самовыражения, а также их духовно-нравственного и патриотического воспитания;

нацеленность на долгосрочное стратегическое планирование в развитии физической культуры и спорта с учётом актуальных мировых тенденций в науке, технологиях и цифровой области;

обеспечение честности и безопасности в спорте, а также нетерпимость к нарушению антидопинговых норм;

учёт региональных особенностей в развитии физической культуры и спорта.

Рисунок 1.10 – Принципы развития физической культуры и спорта

Государственная физическая культура и спорт в России имеют перед собой важнейшее направление работы — пропаганду здорового образа жизни. Эта работа ведется по программе «Развитие физической культуры и спорта». Программа призвана использовать опыт, накопленный прежде, для достижения следующих целей: 1) вовлечение широких народных масс в занятия спортом, 2) повышение международного престижа спорта Российской Федерации, 3) внедрение новых в стране технологий, 4) организация международных соревнований на территории России.³

Реализация программы будет проходить в две фазы. Первая началась в 2013 году и завершилась в 2021 году с положительным результатом. Вторая фаза стартовала в 2022 году и завершится в 2030 году. Главные цели второй

³Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 № 1661 (ред. от 21.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»

фазы программы являются: улучшение спортивной инфраструктуры; совершенствование организации соревнований и учебно-тренировочного процесса; внедрение современных технологий; развитие международного сотрудничества со спортивными организациями (рисунок 1.11).

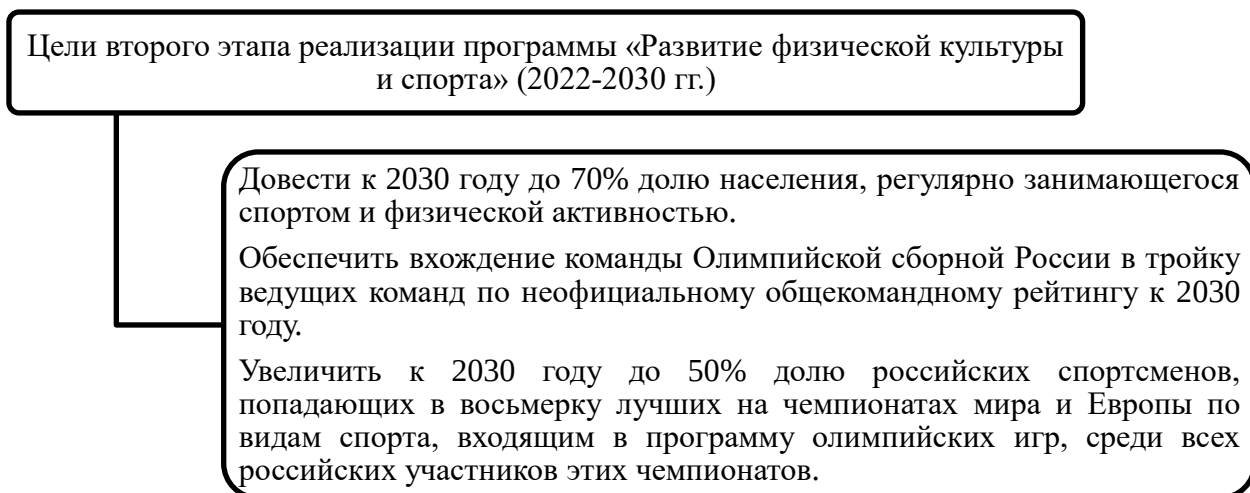


Рисунок 1.11 – Цели второго этапа реализации программы «Развитие физической культуры и спорта» (2022-2030 гг.)

Рисунок 1.12. Основные направления государственной политики для реализации Программы, направленной на повышение физической активности населения.

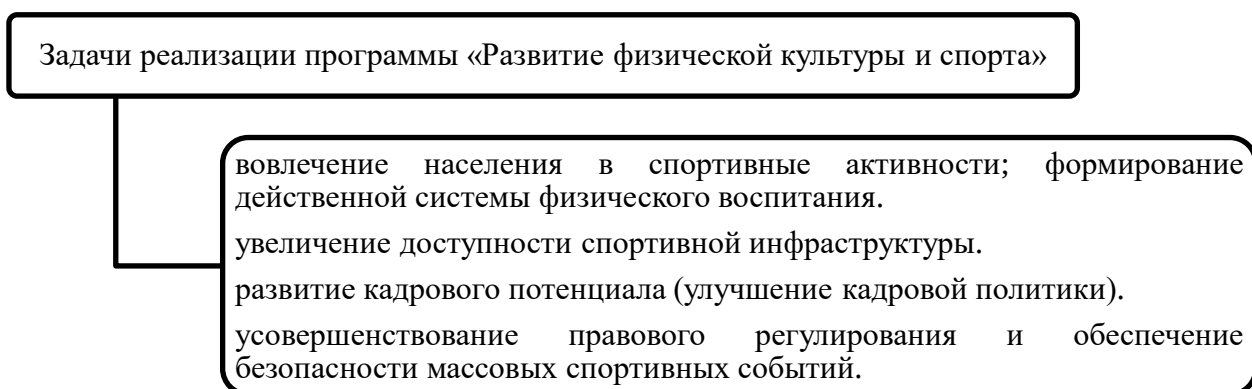


Рисунок 1.12 – Задачи реализации программы «Развитие физической культуры и спорта»

В России осуществляется множество оздоровительных мероприятий для населения, которые реализуются через различные программы,

постановления и мероприятия. Например, разработаны: проект «Спорт – норма жизни», он запущен в рамках программы «Демография»; программа, направленная на популяризацию массового спорта и физической культуры; инициатива «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)».

Для достижения цели Программы, а именно попадания российской олимпийской команды в число трех стран, за свою олимпийскую историю, завоевавших больше всего медалей, необходимо решить ряд государственных задач, представленных на рисунке 1.13.

Задачи реализации Программы по вхождению олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном зачете

Формирование предпосылок для роста числа талантливых спортсменов, имеющих потенциал для завоевания медалей.

Улучшение системы подготовки спортсменов высокого уровня; повышение результативности научно-методической и информационно-аналитической поддержки подготовки спортсменов высокого уровня.

Развитие системы обеспечения антидопингового контроля в подготовке спортсменов высокого уровня и спортивного резерва.

Обеспечение материально-технических и организационных условий для подготовки и участия спортсменов высокого уровня и сборных команд России.

Создание условий для проведения крупнейших международных спортивных соревнований на территории России на высоком организационном уровне; улучшение нормативно-правового регулирования в сфере спорта высших достижений.

Обеспечение безопасности во время проведения крупных спортивных мероприятий.

Рисунок 1.13 – Задачи реализации программы по вхождению олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном зачете

В рамках программы «Развитие спорта высших достижений, не входящей в состав национальных проектов» будут реализованы несколько мероприятий, направленных на выполнение стратегических задач. Данные мероприятия включают в себя организацию спортивных мероприятий, а также подготовку высококвалифицированных спортсменов, позволяющих достигать высоких результатов с интегрированным подходом как в

подведомственных спортивных организациях, так и в результате улучшения качества подготовки спортсменов и развития спортивной инфраструктуры.

Теперь давайте проанализируем основные достижения в области физической культуры и спорта. Прежде всего, мы поговорим о финансировании, поскольку, как видно на рисунке 1.14, эта составляющая очень важна в спортивной деятельности. Ознакомившись со структурой расходования бюджетных средств, можно сделать вывод, что финансирование является необходимым условием, обеспечивающим развитие спортивной области.

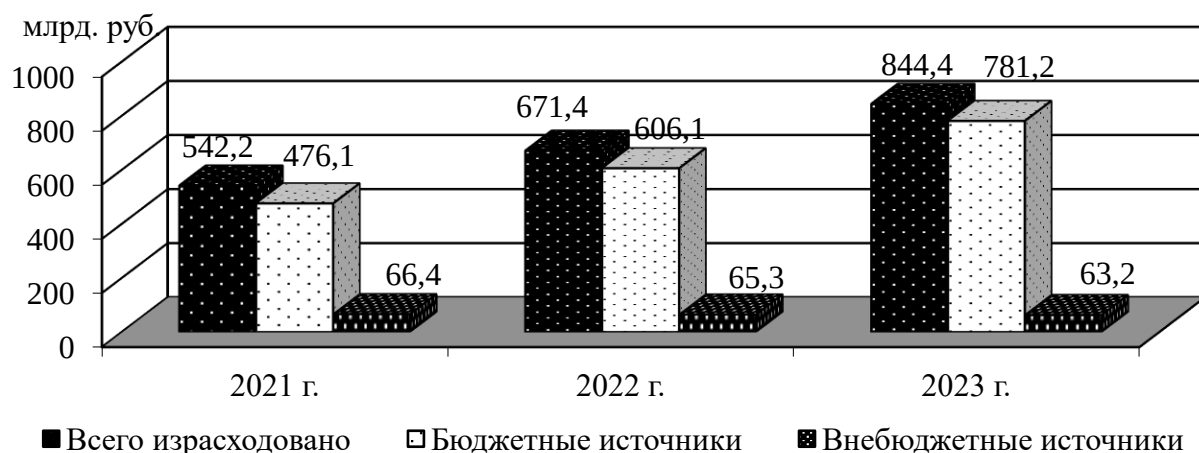
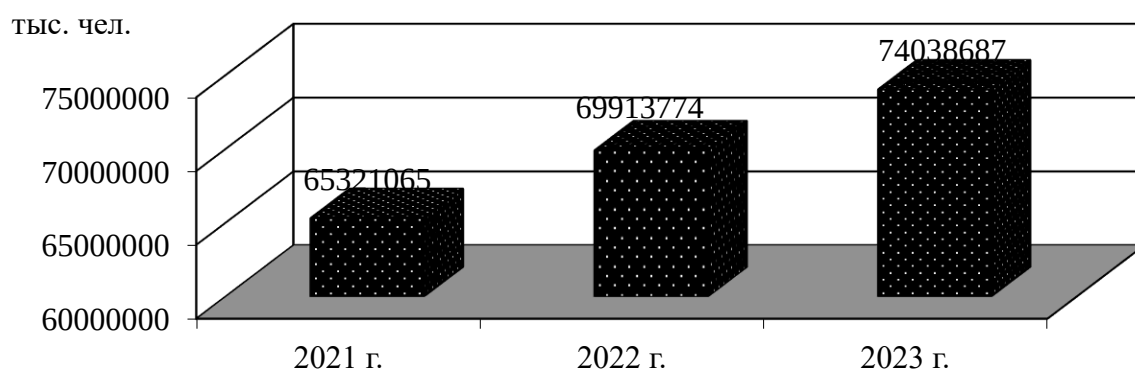


Рисунок 1.14 – Структура расходов на цели развития физической культуры и спорта из бюджетных и внебюджетных источников по направлениям в 2021-2023 годах

Спорт, как публичная надстройка, в последние годы, скажем, в течение последних 10–15 лет, стал развиваться с возрастающей скоростью. По данным исследования, в спорте в первую очередь наблюдается прирост сети спортивных объектов, что ведет к созданию условий для длительных сроков спортивного планирования с положительными результатами. Но, тем не менее, такое «движение» имеет негативные стороны. Итак, способность развития сферы спорта зависит от высокостатусного обеспечения в виде финансовых средств, а в условиях финансовых трудностей и нестабильного обеспечения: сокращения парашютов бюджета и инфляции финансовых средств развиваются проблемы финансирования. Согласно самым

приблизительным расчетам, половина бюджета Федерации носит зарплатный характер (40%) — оплата труда рабочей группы Федерации и зарплата обеспечивает спортивная инфраструктура и текущая работа (40%); остальные 20% «уходят» на расходы по проведению многоразовых мероприятий.

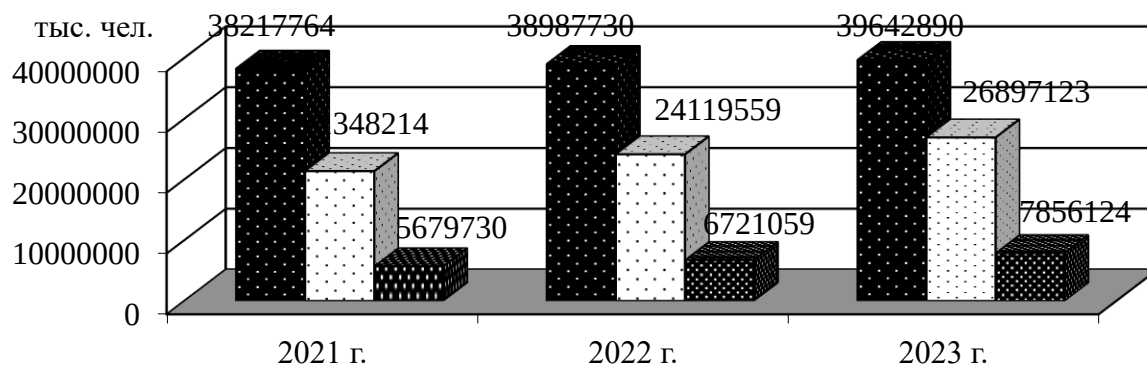
В соответствии с рис. 1.15, затраты на развитие физической культуры и спорта среди населения имеют бюджетный характер, так как именно такая поддержка данного сектора.



■ Численность граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом

Рисунок 1.15 – Численность граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом в динамике в 2021-2023 годах

С 2021 по 2023 год в России 13,34% населения старше 3 лет занимаются физической культурой и спортом. Рисунок 1.16 показывает структуру этой группы по полу и возрасту.



■ 3-29 лет □ 30-54 (женщины), 59 (мужчины) ■ 55 (женщины), 60-79 (мужчины)

Рисунок 1.16 – Численность граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом по возрастным группам в динамике в 2021-2023 годах

Вся приведенная выше статистика показала положительную динамику: в нашем обществе становится все больше людей, занимающихся физической культурой и физическим спортом. Наиболее активная прослойка среди них – молодежь и дети в возрасте от 6 до 29 лет. Примечание: на рисунке 1.17 можно увидеть, что в период с 2021 по 2023 годы спортивная инфраструктура будет активно развиваться.

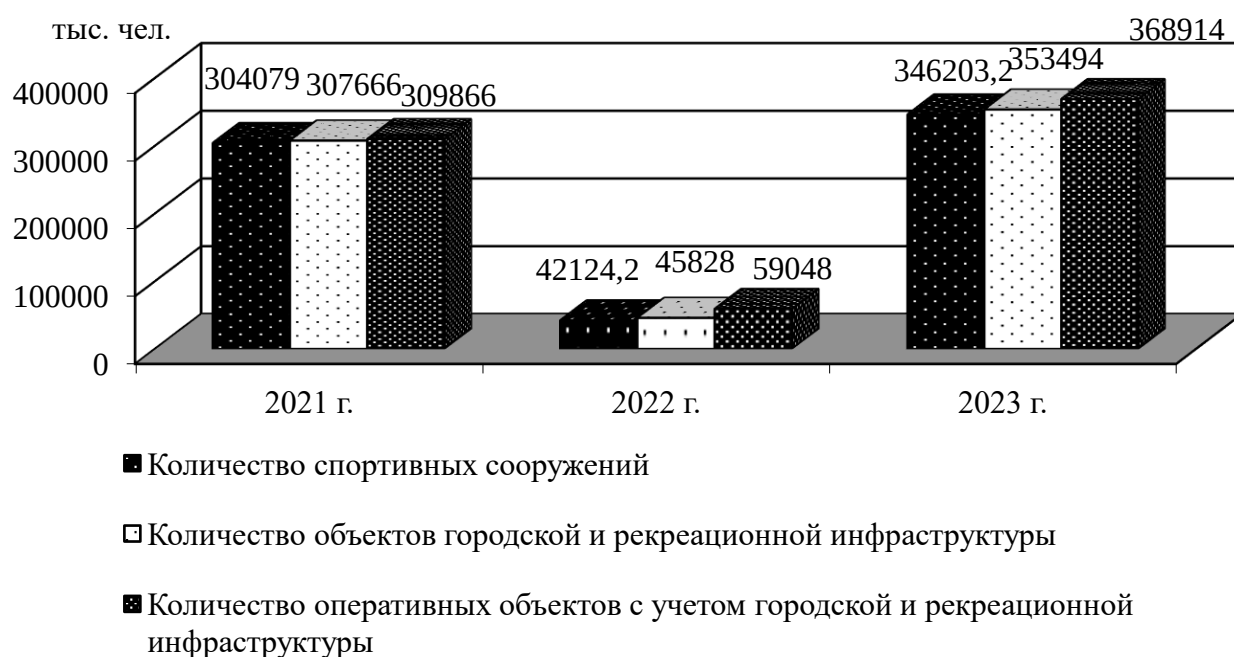


Рисунок 1.17 – Численность граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом по возрастным группам в динамике в 2021-2023 годах

Анализ спортивной инфраструктуры показывает, что она разработана, как правило, в первую очередь для профессиональных спортсменов. Это, безусловно, обеспечивает привлечение молодежи к занятиям физической культурой, ведет к поддержанию спортивной формы у профессионалов и т.д. Но как это соотносится с развитием физической культуры и массового спорта? Это вопрос требует серьезной проработки.

Таким образом, развитие физической культуры и массового спорта является одной из важнейших стратегических задач государства, направленных на формирование здорового образа жизни, укрепление общественного здоровья.

2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» ГОРОДА РУБЦОВСКА)

2.1. Общая характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края

Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска зарегистрировано 5 октября 2006 года. Зарегистрированный адрес: 658200, Алтайский край, г. Рубцовск, проспект Ленина, д. 117, ОГРН: 1062209026747, ИНН: 2209031646 Основные задачи: решения вопросов в области культуры, спорта и молодёжной политики. Руководитель: Зорина Марина Александровна.

Основные характеристики МКУ «Управление культуры, спорта и молодёжной политики» г. Рубцовска определяется местной администрацией в соответствии с действующей нормативно-правовой базой РФ и Алтайского края, а также другими внутренними регламентами учреждения. Вся деятельность управления контролируется Главой Администрации района.

С момента регистрации муниципального казенного учреждения (МКУ) оно приобретает статус юридического лица – самостоятельного субъекта права, имеющего баланс и имущество, на которое по праву собственности или иному основанию за ним признаются имущественные права и обязанности. муниципального казенного учреждения и прочие права и обязанности, предусмотренные действующим законодательством. Учредитель учреждения определяет его полное наименование на русском языке. Учреждение имеет печать со своим наименованием на русском языке, открытые в Федеральном казначействе расчетные, текущие и иные счета, а также вправе осуществлять иные действия, предусмотренные действующим законодательством, быть истцом и ответчиком в судах общей юрисдикции и

арбитражных судах, в третейских судах по делам, подведомственными суду, распорядителем средств и их владельцем.

Общественные муниципальные учреждения функционируют на условиях полной самостоятельности, несут ответственность за все результаты своей деятельности и обязательства перед кредиторами и партнерами. Основные цели и задачи МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» показаны на рисунке 2.18.

Цели	• гарантирование соблюдения законодательных актов Российской Федерации в области культуры, спорта и молодежной политики, а также организация и осуществление функций управления и распределения в сфере культуры, спорта и молодежной политики в городе Рубцовске.
Задачи	• формирование образа города Рубцовска как территории с высоким уровнем культуры, поддерживающей усилия в сфере культурных, спортивных и молодежных инициатив; • активизация работы муниципальных учреждений культуры, спорта и молодежной политики, а также творческих объединений города; • раскрытие творческого потенциала талантливой молодежи Рубцовска; • организация социально значимых мероприятий, способствующих укреплению культурных и спортивных связей в регионе и обмену опытом; • популяризация молодежной политики, культурных и спортивных мероприятий, а также эстетическое и нравственное воспитание населения города Рубцовска.

Рисунок 2.18 - Цели и задачи деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»

Основная задача МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» – максимально вовлечь людей разного возраста в систему физической культуры и спорта, создать условия для постоянного развития физкультурной работы в населенных пунктах, доступности для всех групп населения муниципального образования всех отраслей оздоровительных услуг.

Так как структура управления влияет на функционирование управления в г. Рубцовске, то необходимо освятить ее. Это связано с тем, что

специализированные отделы управления обеспечивают связь между обоснованием, разработкой, принятием и выполнением управленческих решений (рисунок 2.19).

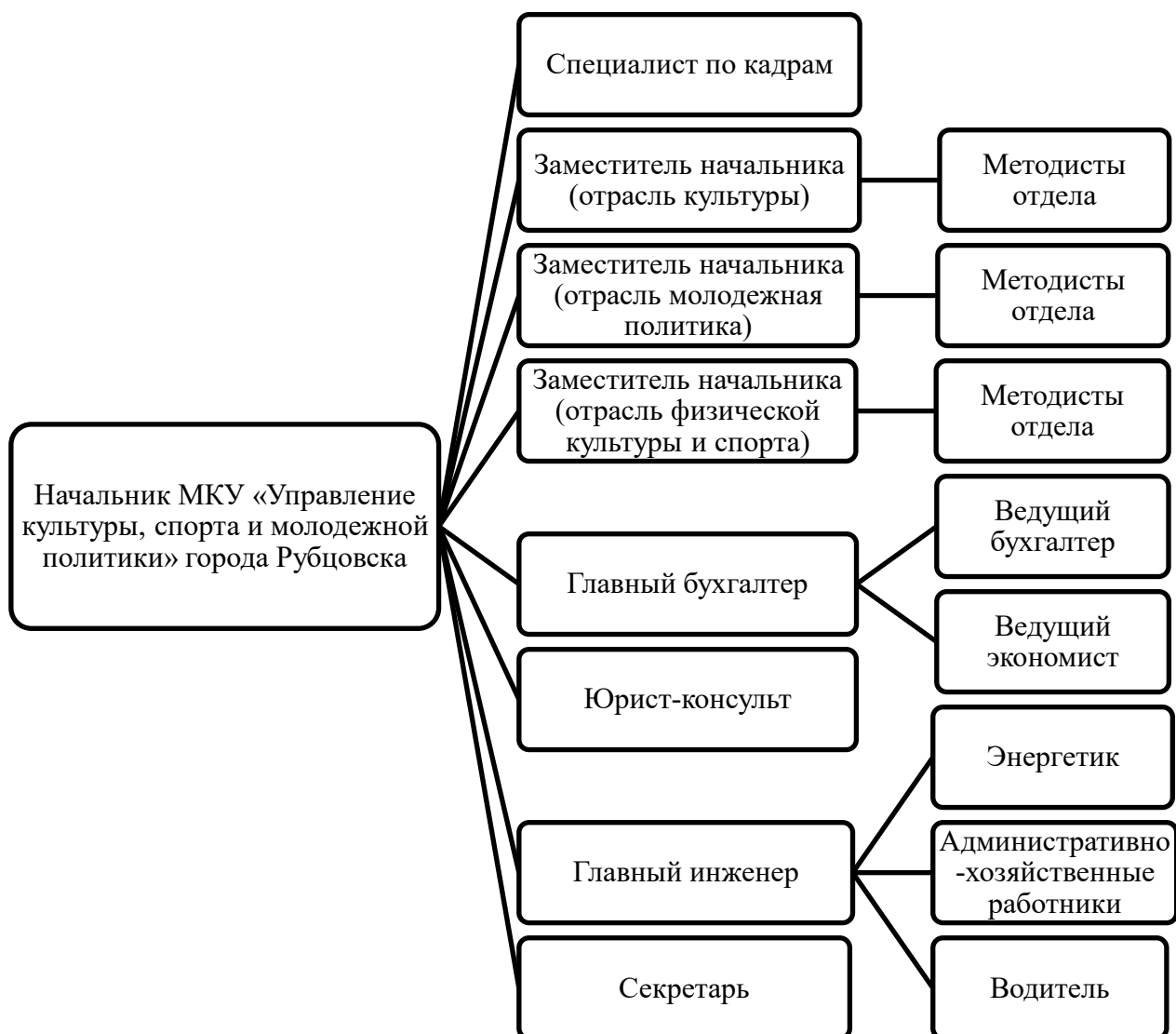


Рисунок 2.19 – Организационная структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска

Общая структура муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» включает систему органов управления, сформированную по принципу их специализации. Руководителем управления и его заместителями формируется надежная команда высококвалифицированных специалистов, включая:

- специалиста по кадрам;

- главного инженера;
- главного бухгалтера;
- юриста;
- заместителя начальника по вопросам молодежи и объединениям;
- заместителя начальника по культурным вопросам;
- заместителя начальника по физкультуре и спорту;
- заместителя начальника, занимающегося молодежной политикой и общественными объединениями.

Начальник управления как руководитель отвечает за его работу в целом, определяет основные направления деятельности и задает стратегию работы учреждения.

Заместитель начальника управления по делам молодежи, физической культуре и спорту, культуре и искусству города Рубцовска по молодежной политике и работе с общественными объединениями начинает разрабатывать прогнозные программы, календарные планы и стратегии, связанные с молодежной политикой.

Заместитель начальника управления по культуре и искусству – это должность, на уровне управления, рассматриваемая как главная. В его обязанности входит подготовка планов на длительный срок и большого и обычного назначения; подготовка рекомендаций, как работать учреждениям культуры; подготовка документов по прямым и участковым турами; получения разрешений на выполнение всех причин на заместителя начальника управления; повышения профессиональной квалификации работников учреждений культуры; учебные и методические пособия для работников учреждений культуры.

Заместитель директора по физической культуре и спорту распределяет обязанности между методистами, руководит разработкой целевой программы по развитию физической культуры и спорта среди молодежи и детей.

Отграничивая некоторые модели управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», мы можем выделить его в отдельную модель линейно – функционального управления. В этой модели

также достаточно эффективно сочетаются элементы механизма самоуправления и элементы единоличного руководства. Как видно из рисунка 2.20, на вершине находится директор, который выполняет функции руководства и контроля за подчинёнными.

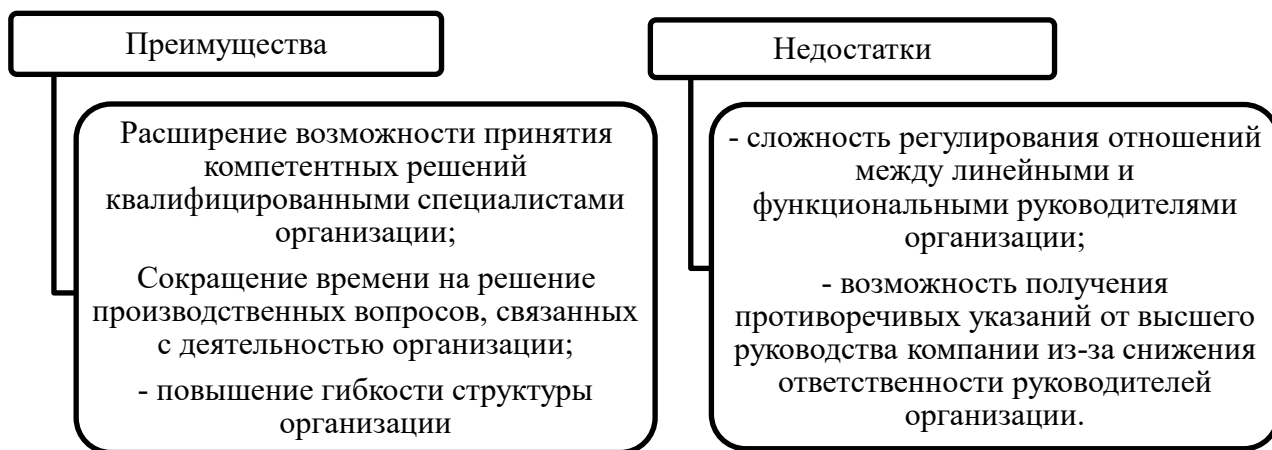


Рисунок 2.20 – Преимущества и недостатки линейно-функциональной структуры управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»

Управление культуры, спорта и молодежной политики, как муниципальное учреждение, финансируется из местного бюджета и дотациями района. Поэтому оно, прежде всего, зависит от дотаций из бюджета, так как в районе нет крупных предприятий. Так как основным источником доходов являются налоги на арендованные земельные участки, которых в районе достаточно много.

На основании выполненного анализа можно сделать вывод, что МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» занимает ведущее положение в реализации государственной и местной политики в области физической культуры и спорта в г. Рубцовск.

2.2 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска за период 2021-2023гг.

С целью увеличения физической активности населения и оздоровления своих горожан, власти города Рубцовска инициировали реализацию программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске». Она была утверждена постановлением № 2054 от 24 августа 2020 года. Главные задачи программы — популяризация физической активности среди всей городской численности населения, начиная от молодежи и заканчивая профессиональными спортсменами, обновление спортивной инфраструктуры города. Также не обойдется без организации массовых спортивных мероприятий.

Программа мероприятий по реализации физической культуры и спорта на 2021 – 2028 годы предполагает создание всех условий для развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске и присоединения всех активных граждан города к физической активности. В конечном итоге это должно повысить качество жизни горожан. Подробно с целью, задачами и структурой плана мероприятий можно ознакомиться в разделе 2.21 муниципального задания МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики».

Состав	• «Продвижение физической культуры и массовых спортивных мероприятий, укрепление здорового образа жизни среди жителей города Рубцовска». • «Совершенствование системы подготовки спортивных резервов и спорта высоких достижений в Рубцовске». • «Рост и развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».
Задачи	• Развитие социальных и организационных предпосылок для популяризации массового спорта и физической культуры в городе, содействие здоровому образу жизни • Увеличение результативности подготовки спортсменов • Создание возможностей для поддержания здоровья граждан через развитие спортивной инфраструктуры.

Рисунок 2.21– Состав и задачи Программы на 2021-2028 г.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»

В соответствии с Программой в 2023 году было выделено 154 024,2 тыс. руб. Однако фактические поступления составили 132 088,3 тыс. руб. (табл. 2.1).

Таблице 2.1 – Распределение финансовых ресурсов на реализацию мероприятия «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» за 2021—2023 год в тыс. руб. представлено в

Объем финансирования	2021г.	2022г.	2023г.	Темп роста, в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
Запланированный	108031,8	100785,2	154024,2	93,3	152,8
Фактический	98765,7	72611,6	132088,3	73,5	181,9

В таблице 2.1 о финансировании программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» имеется целый ряд неоптимистичных трендов. В 2022 году финансирование составило 93,3 % по сравнению с 2021 годом. В 2023 году фиксируется аномально высокий рост фактических расходов – до 152,8 % по сравнению с 2022 годом. Однако по сравнению с бюджетом, фактическое финансирование в следующие годы снова только понижается, рост фактических расходов наблюдается только в 2023 году.

В таблице 2.2 приведены размеры доли фактически выделенных средств от запланированных по целевой программе на 2021-2023 годы. Это дает представление об изменениях финансовых потоков, предназначенных для реализации развития физической культуры и спорта в г. Рубцовске в указанный период.

Таблица 2.2 – Доля фактического финансирования от запланированного по программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2023 годы, в %.

Объем финансирования	2021 год	Доля, в %	2022 год	Доля, в %	2023 год	Доля, в %
Запланированный	108031,8	100	100785,2	100	154024,2	100
Фактический	98765,7	91,4	72611,6	72,0	132088,3	85,7

Согласно данным таблицы 2.2, финансирование мероприятий в ходе всего анализа не дотянуло до 100%. В частности, в 2021 году данное финансирование составило 91,4%, в 2022 году – 72,0%, в 2023 году – 85,7%.

В соответствии с муниципальной целевой программой «Развитие физической культуры и спорта» на 2020-2024 год муниципального казённого учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска определён план мероприятий по обучению населения занятиям физической культурой и спортом.

В соответствии с программой функционируют 6 муниципальных учреждений спорта, обладающих различной спецификой и ориентированных на широкие слои населения, любителей различных видов спорта:

- МБУ «Спортивный клуб «Торпедо»;
- МБУ «Спортивная школа №1»;
- МБУ «Спортивная школа №2»;
- МБУ «Спортивная школа «Рубцовск»;
- МБУ «Спортивная школа «Спарта»;
- МБУ «Спортивная школа «Юбилейный».

Таблица 2.3 – Учебные заведения, находящиеся под руководством МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», с 2021 по 2023 годы, способствующие физкультуре и спорту в Рубцовске.

Тип учреждения	2021г.	2022г.	2023г.	Темп роста в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
1	2	3	4	5	6
Муниципальные спортивные учреждения, образовательные учреждения муниципального образования город Рубцовск Алтайского края, общественные и иные организации спортивного профиля (по согласованию)	6	6	6	100,0	100,0

продолжение таблицы 2.3.

1	2	3	4	5	6
Министерство спорта Алтайского края, краевые государственные бюджетные учреждения, физкультурно-спортивные организации, имеющие статус юридического лица, иные некоммерческие организации, общественные организации и социальные партнёры (по согласованию)	3	3	3	100,0	100,0
Всего	9	9	9	100,0	100,0

В ходе анализа таблицы 2.3 было установлено, что учреждения под управлением МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в Рубцовске демонстрируют стабильные результаты на протяжении трех лет (2021-2023). Программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» может продемонстрировать как достижения в количественном, так и качественном понимании результатов предоставления услуг.

Таблица 2.4 – представляет данные о выполнении программы по развитию физической культуры и спорта в городе Рубцовске с 2021 по 2023 годы в виде долевых соотношений, что позволяет более наглядно продемонстрировать достижения.

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения, в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
1	2	3	4	5	6
Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте 3 - 79 лет	50,4	53,0	55,6	+26,6	+2,6
Доля лиц, занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта	100	100	100	0	0

продолжение таблицы 2.4

1	2	3	4	5	6
Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	32	35,0	38,0	+3	+3
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	22,8	23,0	23,7	+0,2	+0,7

Основываясь на информации из таблицы 2.4, можно констатировать положительную динамику статистических данных о вовлечённости в занятия физической культурой и спортом населения Рубцовска в возрасте 3-79 лет. За последние два года (2021-2023 гг.) наблюдается рост на 2,6% доли населения, занимающегося физической культурой и спортом (физическими упражнениями и мероприятиями). Таким образом, в 2023 году подтвердились результаты 2021 года о высокой эффективности мероприятий в спортивных программах по популяризации спорта.

Сравнивая данные 2021-2022 года с 2023 годом, наблюдается повышение на 3% числа используемых спортивных объектов. Это указывает на то, что улучшившиеся условия занятий спортом переключили внимание горожан на физически активные мероприятия. Полученные результаты показывают, что в 2022 году по сравнению с 2021 годом наблюдается прирост среди инвалидов на 0,2%, а в 2023 году – на 0,7%. Приведенная статистика свидетельствует о том, что проводимые работы по популяризации адаптивного спорта и повышению уровня физической активности населения успехом. В таблице 2.5, в которой представлены данные по результатам

популяризации спорта и формированию здорового образа жизни в Рубцовске с 2021 года по 2023 год.

Таблице 2.5 - Результативность программы «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» за период 2021-2023 годы в %

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения, в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
1	2	3	4	5	6
Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города	93	93,5	94	0,5	0,5
Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста	40	45	50	5	5
Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста	15	17	19	2	2

В 2022 году, по сравнению с предыдущим годом, зафиксировано незначительное увеличение (+0,5%) доли занимающихся физической культурой и спортом детей и молодежи в возрасте 3-29 лет. Рост доли занимающихся физической культурой и спортом продолжился в 2023 г.

Среди людей среднего возраста (мужчины от 30 до 59 лет, женщины от 30 до 54 лет) уровень благосостояния возрастает более значительно. В 2022 году прирост составил 5%, в 2023 году наблюдается аналогичная положительная динамика.

По пенсионерам (женщины 55-79 лет, мужчины 60-79 лет) будет

прирост 2% в 2022 году и 2023 году. В Рубцовске в 2023 году построена современная «умная» спортивная площадка на улице Оросительной.

В рамках проводимой в области программы по улучшению спортивной инфраструктуры в регионе был построен спортивный комплекс, на который было выделено из краевого бюджета 20 миллионов рублей, и обеспечено 24 миллиона рублей федерального финансирования для его обустройства. Уникальным моментом данного спортивного объекта станет применение QR-кодов, сопряженных с видео-инструкциями о том, как использовать тот или иной инвентарь. В состав комплекса входят: футбольное поле, оборудованные площадки для волейбольных и баскетбольных команд, воркаут, силовые тренажеры, беговая дорожка длиной 200 метров, трибуны, освещение, ограждения и так далее.

Данные о реализации программы «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске» за 2021-2023 годы представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Эффекты программы «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске» на 2021-2023 годы.

Наименование показателя	Ед. измерения	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения	
					2022г.-2021г.	2023г.-2022г.
1	2	3	4	5	6	7
Доля спортсменов - разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ	%	33,0	33,5	34,0	0,5	0,5
Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ «С/к «Торпедо»	ед.	100	105	110	5	5
Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах	чел.	320	350	380	30	30

продолжение таблицы 2.6

1	2	3	4	5	6	7
Доля населения города, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно – спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО;	%	46	48	50	2	2
Доля учащихся и студентов города, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО»	%	62	65	68	3	3

На конец 2023 года в городской спортивной инфраструктуре насчитывалось 312 объектов: 1 стадион, 120 плоскостных сооружений, 38 залов, 2 плавательных бассейна, 3 лыжные базы. Общая вместимость данных объектов составила 10,365 мест.

В организационную структуру учреждения входят: 5 детских дворовых клубов; 5 филиалов специализированных краевых школ; 5 муниципальных спортивных школ; клуб «Торпедо»; 20 физкультурно-спортивных объединений; 21 общественная организация.

На физическую культуру и спорт работают 174 специалиста, среди которых 70 – тренеры.

Рубцовский спорт в 2023 году существенно поднялся: один спортсмен поднялся до «Мастера спорта России», 11 человек стали «Кандидатами в

мастера», 20 пробились до первого разряда. В нашем городе состоялось 201 мероприятие, направленное на физическое и оздоровительное направление. Спортсмены участвовали в 190 соревнованиях за пределами города.

На графике на рисунке 2.22 видно, что все мероприятия, запланированные на 2023 год, были проведены в соответствии с установленным планом.

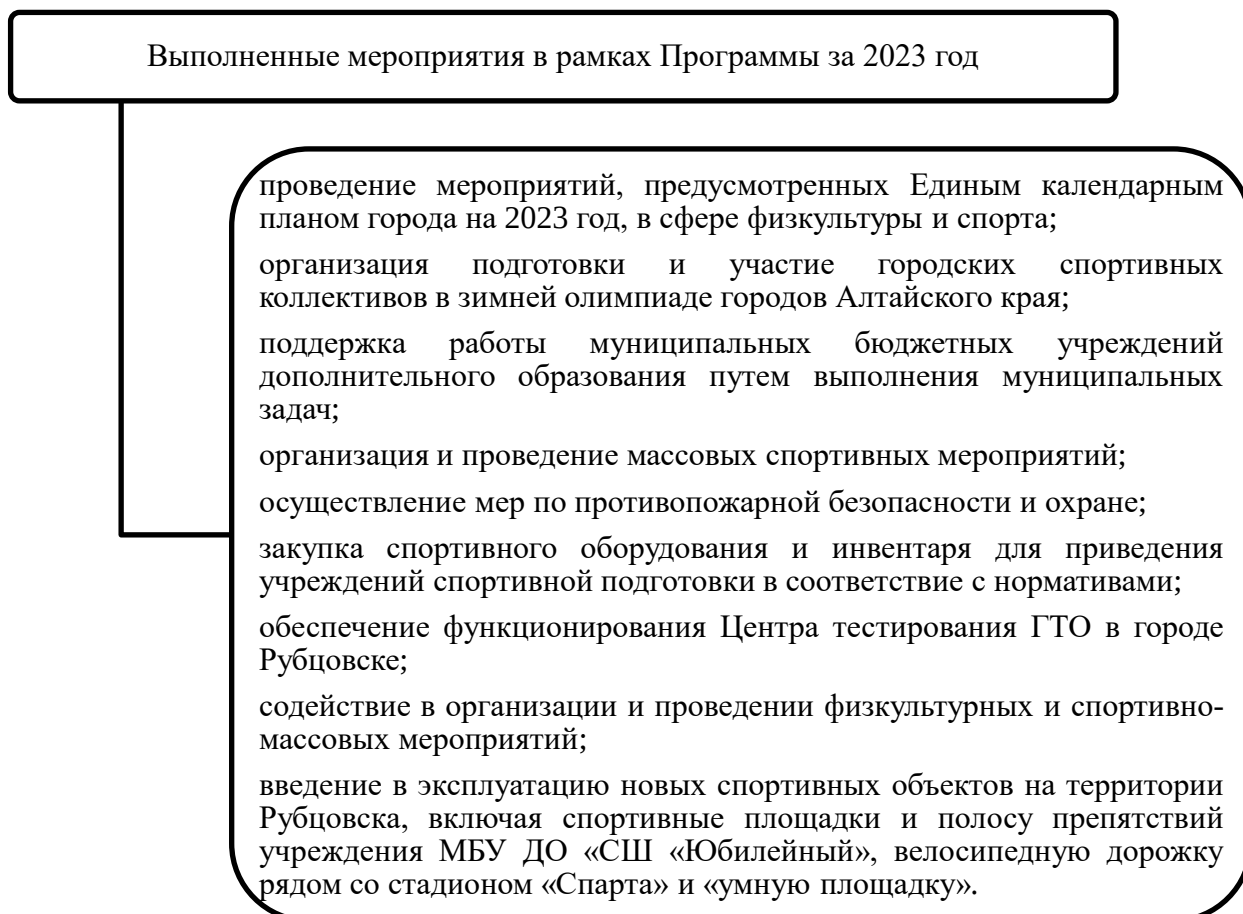


Рисунок 2.22 – Выполненные мероприятия в рамках Программы за 2023 год

Заметим, что результаты Программы по итогам 2023 года учитывались как количественные, так и качественные критерии (рисунок 2.23).

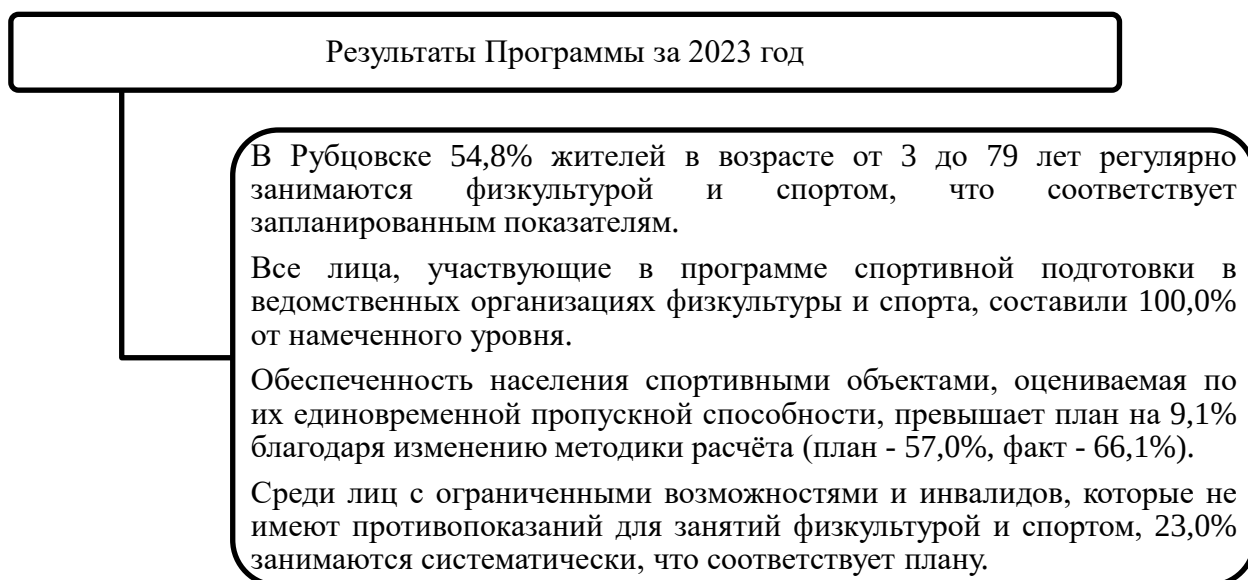


Рисунок 2.23 – Результаты Программы за 2023 год

Общая оценка реализации подпрограммы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021–2024 годы будет складываться на основе эффективности мероприятий и степени достижения целевых показателей (таблица 2.24).

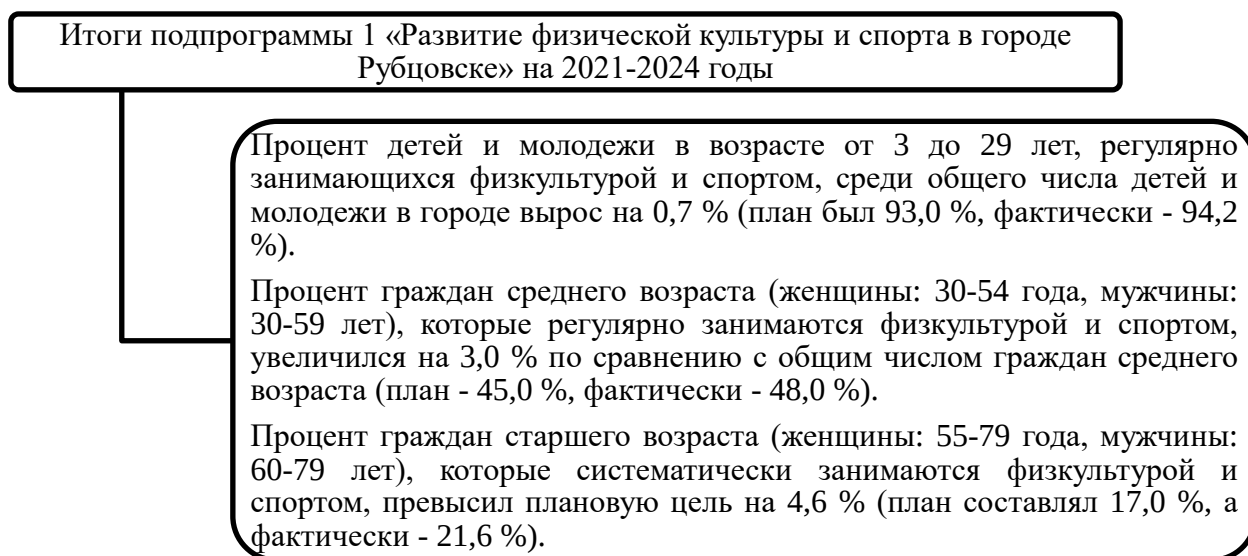


Рисунок 2.24 – Итоги подпрограммы 1 «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы

В рамках реализации подпрограммы 2 «Система подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений по направлениям деятельности» в период с 2021 по 2024 годы подробно изучено деятельность:

[рисунок 2.25].

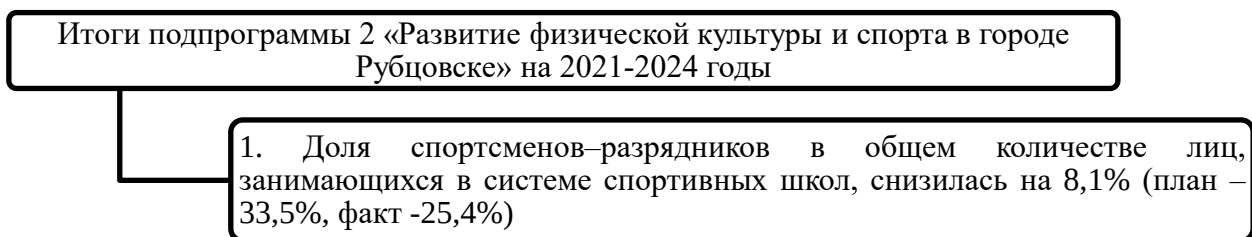


Рисунок 2.25. – Итоги подпрограммы 2 «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске на 2021-2024 годы

В таблице 2.26 представлены результаты выполнения подпрограммы 3 «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» за 2021 – 2024 годы.

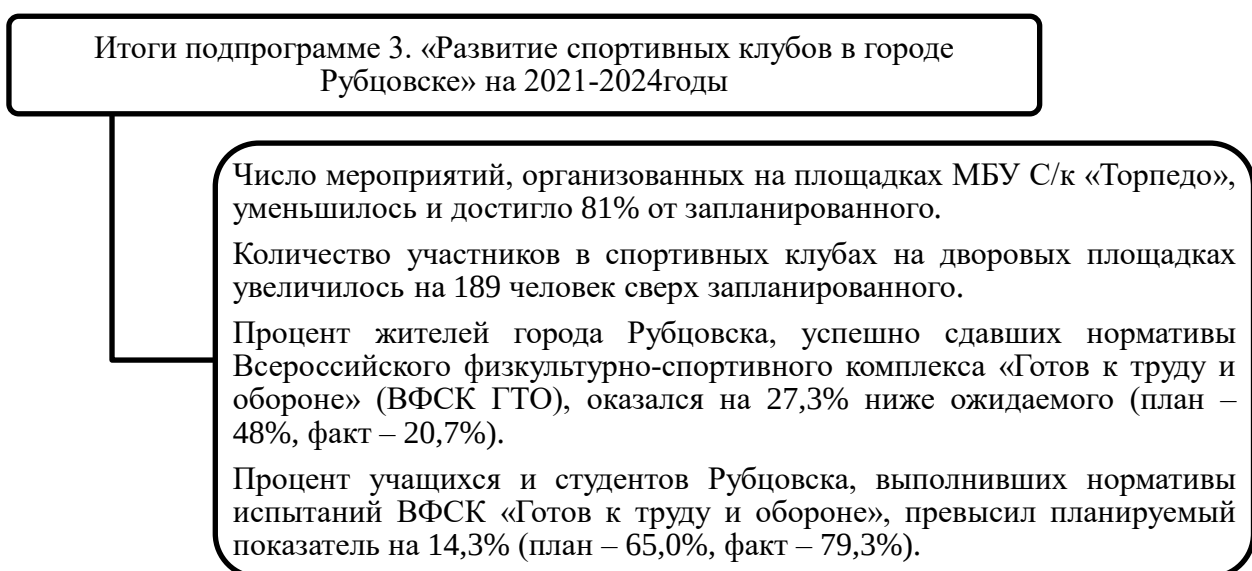


Рисунок 2.26 – Итоги подпрограммы 3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» на 2021-2024годы

Муниципальная программа Рубцовска по результатам методической оценки ее эффективности на 2023 год получила комплексную оценку 97,5%. Данная оценка говорит о высокой результативности программы, которая попадает в диапазон от 90 до 100 процентов.

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что процесс обеспечения физической культуры и спорта в Рубцовске

осуществляется в соответствии с нормами федерального и регионального законодательства, нормативных актов местного самоуправления и целевых программ. В общем и целом, ход выполнения целевой программы на период с 2021 по 2023 годы, поставленных целевых индикативных показателей в принципе достигнут. Вместе с тем, наблюдаются недостатки в достижении ряда целевых показателей, что свидетельствует о том, что необходимо более подробно проектировать процессы, происходящие в ряде мероприятий и процессе. Там, где есть отклонения по целевым показателям, возможно, необходимо изменить акценты и направления в ряде целей, что позволит скорректировать опаздывающие позиции и выработать более эффективные решения.

2.3 Проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края

В ходе исследования проблемы развития физической культуры и спорта в Рубцовске было установлено, что в этой области имеются серьёзные недостатки, которые для их исправления необходимо преодолеть. Руководству города следует планомерно заниматься развитием этой сферы для повышения уровня жизни населения, формирования в обществе здорового образа жизни.

Упадок системы физкультуры в стране обусловлен множеством причин. Наиболее важной из них является недостаточная обеспеченность спортивными и физкультурными сооружениями. В специализированных спортивных учреждениях нет современных стадионов, крытых плавательных и спортивных бассейнов, конькобежных и игровых площадок, лыжных баз, зимних стадионов. Редкая спортивная площадка – хранитель традиций. Так, внешне схожая с умирающим мохнатым зубром-оленьем спортивная площадка обеднела или исчезла совсем. Неподобные светлые перспективы даёт развитие физической культуры. Большинство физкультурных объектов

и площадок построены в основном в 1970-х годах. За этот период дополнительных спортивных площадок не было построено. Обычно на жилых и дачных массивах таких площадок нет вообще или их количество не удовлетворяет потребность жителей. Дворовая спортивная площадка – спортсмен на свежем воздухе. Современный житель много времени проводит в своем дворе. Об охвате занятия физической культурой хотя бы в этом кругу жителей не может быть и речи. Вместе с тем в последние годы разработки современных проектов по восстановлению старых дворовых спортивных площадок, оживлению жизни в дворах, вовлечению местных жителей в благоустройство своих дворов. Необходимое окружение для работы физкультуры из управляющих структур должно быть создано в наше время. Поэтому необходимо создание управляющей структуры, которая будет обеспечивать необходимую физкультурную работу, поддерживать ее финансирование, строить спортивные и учебные заведения, работать над улучшением системы подготовки специалистов в области спорта, создавать юридическую базу, обеспечивающую общедоступность физкультуры для каждого гражданина.

Также актуальной проблемой остается вовлечение в занятия физической культурой и спортом лиц с ограниченными возможностями здоровья. Среди причин данной проблемы можно выделить недостаточное финансирование данной сферы, низкий интерес собственников спортивных объектов к созданию условий для комфортного занятия спортом людей с ограниченными физическими возможностями, отсутствие подходящих специалистов и незаинтересованность самой целевой группы.

Вопросы кадрового обеспечения в сфере физической культуры актуальны сейчас как никогда. Причиной этому служит кадровый дефицит при недостаточном уровне зарплат и отсутствии карьерного роста. Профессионалы предпочитают уходить в более привлекательные по денежному вознаграждению области и оставляют свое призвание. Такой подход не ведет к прогрессу как в физической культуре, так и в спорте.

Проблема недостатка финансовых средств. Проблема отсутствия бюджетных средств существенно сказывается на эффективной деятельности организаций физической культуры и спорта. Нельзя эффективно развивать направления работы, не имея достаточной материально-технической базы и высокопрофессиональных кадров – как в массовом, так и, особенно в детском и массовом спорте. Эти факторы являются одним из элементов маркетинга физической культуры и спорта.

Сквозные недостатки в указанных сферах сказались на полученных итогах реализации муниципальной программы. Она направлена на развитие массового спорта и вовлечение населения в физическую культуру и спорт. Полный SWOT-анализ программы представлен в таблице 2.7.

Таблица 2.7 - SWOT-анализ Программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовск на 2021-2024 гг.»

Плюсы (достоинства), сильные стороны программы	Минусы (недостатки), слабые стороны программы
1	2
1. Продвижение массовой физической активности. 2. Улучшение здоровья людей с ограниченными возможностями. 3. Привлечение детей и молодежи к спорту. 4. Развитие спортивных мероприятий в жилых кварталах. 5. Предотвращение заболеваний. 6. Создание рабочих мест.	1. Некоторая часть населения и люди с ограниченными возможностями не мотивированы. 2. Финансирование программы не проработано в достаточной мере. 3. Не указаны альтернативные источники средств. 4. Отсутствует план предоставления услуг людям с ограниченными возможностями. 5. Нет технической возможности для выполнения некоторых мероприятий программы. 6. Цели и показатели программы недостаточно ясны.

Продолжение таблицы 2.7

1	2
Возможности программы	Угрозы программы
1. Гражданам предоставляется возможность физического развития и укрепления здоровья. 2. Раскрытие потенциала молодежи. 3. Предупреждение асоциальных проявлений среди молодежи. 4. Шанс увеличить среднюю продолжительность жизни населения. 5. Обеспечение доступности занятий спортом для всех групп населения, включая людей с ограниченными возможностями. 6. Ремонт спортивных объектов в образовательных организациях. 7. Подготовка специалистов для профессионального спорта. 8. Активное использование способностей спортсменов	1. Срыв сроков выполнения программы из-за недостаточного финансирования ключевых этапов. 2. Превышение затрат, отсутствие необходимых средств. 3. Отказ в предоставлении финансирования программ и государственной поддержки. 4. Плохое качество строительных работ. 5. Администрация МО г. Рубцовска выступает одновременно исполнителем и проверяющим органом, что ухудшает качество работы.

Городская администрация заботится об оптимизации развития массового спорта среди населения, следовательно, необходимо разработать все составляющие программы и вид ее реализации. Основной задачей такой программы является минимизация вероятности ошибок в процессе ее реализации, что включает в себя формулирование четких целевых и количественных показателей и методов их достижения.

Результаты проведенного исследования позволяют сделать вывод, что управление физической культурой и спортом в Рубцовске осуществляется органами местного самоуправления на положительном уровне, однако как в любой деятельности, необходимо осуществлять анализ и оценку результатов работы по вопросам физической культуры и спорта, разрабатывать меры по устранению выявляемых недостатков, проблем, имеющих в работе по направлениям физической культуры и спорта. Способность решать указанные задачи, добиваться результата по направлениям станет одним из основных критериев эффективности работы Комитета по физической культуре, спорту.

3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г.РУБЦОВСКА

Стратегия развития администрации города Рубцовска Алтайского края опирается на платформу человеческого капитала, главная цель которого – это формирование и поддержание современной квалификации наличия знаний в медицине, образовании, профессии, культурной деятельности, социальной активности, физической культуры.

Важное направление повышения уровня физической культуры и массового спорта — это организация досуговых молодежных мероприятий с элементами спорта, в которых могут принимать участие жители всех возрастов. Для достижения этой цели необходимо оптимизировать систему организации и проведения спортивных мероприятий с учетом интересов и потребностей различных групп населения.

Нужно развивать массовый спорт, физическое воспитание, а для этого необходимо создать современную инфраструктуру, которая бы обеспечивала все необходимое. К сожалению, сегодня уровень спортивных объектов не соответствует потребностям населенного пункта, население которого превышает миллион жителей.

В таблице 3.1 показаны выявленные в ходе работы проблемы, их причины и предложения по устранению.

Таблица 3.1 – Проблемы, задачи и пути оптимизации физкультурного и спортивного развития в г. Рубцовск Алтайского края.

Проблема	Причины	Возможные решения
Развитие физической культуры по месту жительства (дворовые территории)	Требуется вложений в организацию дворовых пространств, наделения организаторов, создания и оборудования площадок, а также помещений для клубов.	Это стимулирует вовлечение жителей в физическую активность вблизи своего дома, их участие в федеральных инициативах по развитию дворов. Функционирование площадок должно сопровождаться работой инструкторов.
Доступ к физической культуре лиц с ОВЗ	Проблемы в организации и бюрократии, что делает среду неподходящей, снижает их мобильность и мотивацию, а также недостаток квалифицированного персонала.	Необходимо собирать данные о потребностях таких лиц в физической активности и оснащать среды подходящей инфраструктурой и оборудованием. Подготовка инструкторов и привлечение волонтеров, в сотрудничестве с Управлением социальной политики, способны улучшить ситуацию.
Кадровое сопровождение занятий физической культурой	Низкий интерес к профессии, снижение мотивации работников и сниженное качество кадров.	Повышение престижа этой профессии, обеспечить материальное стимулирование инструкторов и тренеров, а также записать их на профессиональную переподготовку в рамках программы.
Механизм финансирования обеспечения развития физической культуры	Недостаток источников финансирования, опираясь только на городской и областной бюджеты.	Привлечение дополнительных средств, включая федеральные, финансирование в рамках нацпроекта «Демография», привлечение внебюджетных источников, получение льготных кредитов для муниципалитетов, софинансирование и партнерство.

Основные задачи местных органов власти, в частности спорткомитета Рубцовска, — выполнение мероприятий по осуществлению Программы развития физкультуры, выявление, анализ причин актуальных проблем, предотвращение их появления.

Для решения возникающих вопросов и воплощения концептуальных

подходов к развитию физической культуры и спорта всех уровней следует помнить главные ориентиры, заложенные в «Программе развития физической культуры и спорта в г. Рубцовск на 2021-2024». В этой связи местными властями разработаны и реализуются следующие мероприятия:

- 1) постоянный мониторинг выполнения целевых показателей;
- 2) с населением организована обратная связь с населением в виде личных обращений, а также по онлайн-запросам через электронные приемные.

Как поднять культуру физическую в Рубцовске?

Первым шагом в этом направлении может стать создание во дворах спортивной инфраструктуры. Следует реализовать проект под названием «Спорт в каждом дворе». Оборудование во дворах доступных спортивных площадок для всех местных жителей станет отличным местом для бесплатных занятий физической культурой и спортом. Такой подход позволит сформировать желание и у взрослых, и у детей заниматься спортом и активно проводить время. Для этого достаточно обратиться с инициативой на местный уровень. Подается заявление в местную администрацию или депутатам.

Чтоб осуществить мечту о создании спортивного клуба, нужно учесть следующие условия:

- площадка для занятий должна находиться в ведении муниципальных учреждений;
- на данном районе должен активно действовать спортивный клуб.

Спортивные организации размещают свои объекты в соответствии с указанными требованиями, однако им предписывается содержать свои объекты в безупречном состоянии. В то же время, немало жилых помещений, где люди не активно занимаются спортом, вовсе не попадает под услугу поддержки, хотя в этих квартирах также остро стоит проблема улучшения условий для занятия спортом.

Следует предусмотреть следующие моменты:

1. создать концепцию и смету проекта «Спорт в каждый двор», определить источники финансирования,

2. изменить условия участия, если в районе нет спортивной организации – в таких случаях на площадке целесообразно задействовать инструктора, имеющего квалификацию.

В соответствии с рекомендациями предполагается дополнение второго пункта актуальными пунктами и секциями, которые внедрят инклюзивность физкультуры для лиц с ограниченными способностями.

На сегодняшний день наблюдается нехватка информации о доступных секциях и условиях для занятий спортом людей с ОВЗ. В действующем документе нет четких показателей для лиц с ограниченными возможностями.

1. Местные власти должны создать систему мониторинга: статистику о людях с ограниченными возможностями (отклонениями в здоровье). Производить постоянное выявление их потребностей и возможностей.

2. Надо проанализировать опыт хорошо работающих спортивных учреждений, имеющих инваспорт. Разобрать инфраструктуру, наличие специального инвентаря.

3. Поднять вопрос о создании доступного транспортного сервиса. Исследовать возможность создания маршрутов социального такси.

4. Все эти вопросы решаются в тандеме с Управлением социальной политики.

5. Надо проработать вопрос о возможности организации онлайн уроков для отдельных групп людей.

6. Принять решение по обучению инструкторов, работающих с людьми с ограниченными физическими возможностями.

7. Активно привлечь волонтеров для помощи в организации занятий для людей с ограниченными физическими возможностями.

Осуществляя эти действия, мы обеспечим значительные социальные изменения. Благодаря этому нам удастся интегрировать людей с ограниченными функциональными возможностями в мир спорта, обеспечив

им условия для активного занятия спортом и возвращения в общество.

Третья рекомендация касается кадрового обеспечения. Кроме наличия умело работающих тренеров, спортсменов, инструкторов, хорошо знающих свое дело, на занятиях и создающих обстановку, способствующую формированию у занимающихся любви к спорту, важно, чтобы они были образованными, высококвалифицированными. В Рубцовске, например, из работающих в системе спортивной подготовки тренеров, работающих в области массового спорта, только 69,7% имеют специальное образование, из них высшее образование всего 50%.

1. Поддерживать местные организации в подготовке квалифицированных кадров для физической культуры.

2. Также необходимо организовать курсы повышения квалификации для нынешних сотрудников, привлекать опытных специалистов для проведения мастер-классов и консультаций.

3. Важно создать на веб-странице Комитета по физкультуре онлайн-платформу, где специалисты могли бы бесплатно консультироваться по различным методикам и обмениваться опытом.

4. Следует привлечь к работе в муниципальных учреждениях бывших спортсменов, которые могут вдохновить и обучить новые поколения.

5. Необходимо пересмотреть систему оплаты труда, включая дополнительные выплаты не только за особые достижения, но и за организацию массовых спортивных мероприятий. Это, в свою очередь, приведет к повышению качества занятий физической культурой.

Рекомендация 4. Источники финансирования физической культуры.

Доступность финансовых средств на развитие профильной отрасли – жизненно важный элемент. Физкультуры и спорта – их источниками являются бюджетные средства (государственные и местные), деньги, предоставляемые частными конторами и некоммерческими фондами. Налоговые основные плательщики в этой сфере – крупные фирмы. Параллельно должно быть целиком обеспечено занятие спортом для

молодежи и частных лиц, их надобности, построена разветвленная сеть культурно-спортивной инфраструктуры (спортивные базы, залы, стадионы), доступная для платежеспособного населения. Обозначен спектр программ, одной из частей станет расширение физической активности, упорно формирование здорового образа жизни у молодежи. Частных денег привлекать разными способами, к примеру, налоговыми скидками, масштабными госвложениями на внедрение спортивных объектов или для подготовки спортсменов.

Наращивания частным бизнесом объем финансовых вложений потребуются. Его реализация открывает возможность нарастить объем средств, направленных на формирование здорового образа жизни, доступную спортивную инфраструктуру для всех кругов населения. Будет разработана стратегия долгосрочного финансового достижения, реально устойчивого функционирования физической культуры.

Конкретные шаги:

1. Участие в программе «Демография» через федеральный бюджет на софинансировании.
2. Аренда спортобъектов для массовой активации внебюджетных источников (зрелищных мероприятий).
3. Причислять муниципалитеты к льготному кредитованию.
4. С бизнесом подписывать соглашения по принципу государственно-частного партнерства.

Следствием реализации озвученных инициатив станут значительные социальные дивиденды, которые принесут жителям городских округов возможность вести активный образ жизни и заботиться о собственном здоровье и самочувствии. Они будут реализовываться и для молодого поколения, которому будут доступны различные спортивные мероприятия. В активный досуг смогут включиться и семьи, уделяя время совместным занятиям на свежем воздухе. Кроме того, стоит отметить, что финансирование поможет повысить степень вовлеченности граждан в

физическую активность и значительно улучшить качество спортивных программ.

Для удобства восприятия представим в таблице 3.2 перечень рекомендаций, направленных на решение наиболее актуальных проблем в стране в области физической культуры на территории муниципальной группы Рубцовск Алтайского края.

Таблица 3.2 Рекомендации направленные на решение проблем на территории муниципальной группы Рубцовск Алтайского края

Проблема	Пути решения	Социальный эффект
Развитие физической культуры по месту жительства (дворовые территории)	– Разработать проект «Спорт в каждый двор» – Изменить условия участия в проекте по вопросу наличия спортивной организации – Ввести должности инструктора дворовой территории.	Создать условия для занятий физической культурой для жителей района, привлечение молодежи к спортивной деятельности, организация доступных секций физической культуры поблизости.
Доступ к физической культуре лиц с ОВЗ	– Провести анализ и оценку потребностей лиц с ОВЗ. – Сотрудничество с Управлением по социальной политике: социальное такси, разработка маршрутов. – Подготовка тренеров. – Привлечение волонтеров. – Обеспечение он-лайн занятий	Привлечение людей с ограниченными возможностями здоровья к занятиям физкультурой, создание необходимых условий для этих занятий, улучшение условий для их социальной интеграции.
Кадровое сопровождения занятий физической культурой	– целевое обучение; – повышение квалификации; – мастер-классы и консультации; – привлечение к работе спортсменов; – предусмотреть стимулирующие выплаты за развитие спорта.	Улучшение уровня уроков физкультуры
Механизм финансирования обеспечения развития физической культуры	– Привлекать ресурсы из федерального бюджета – Внебюджетные источники (долгосрочная и краткосрочная аренда, организация массовых зрелищ – спортивных соревнований).	финансирование поддержки развития физической культуры и улучшение качества программы

Для достижения максимальной эффективности осуществляемых мероприятий принципиально важным условием их успешного выполнения становится четкое определение ролей и функций всех участников. Весьма важно, чтобы установленный по каждому из мероприятий круг

ответственных исполнителей гарантировал выполнение всех дел, предписанных к сделанию, любым способом и в установленные сроки (таблица 3.2). Кроме того, целесообразно заблаговременно предусмотреть источники финансирования мероприятий (таблица 3.3).

Таблица 3.3 – Потенциальные источники финансирования и ответственные исполнители внедрения рекомендаций.

Проблема	Исполнители	Финансирование
Развитие физической культуры по месту жительства (дворовые территории)	Городская Дума муниципального образования город Рубцовск Алтайского края (разработка проекта) Финансовое управление (финансирование). Департамент по строительству (выполнение работ) Комитет по физической культуре и спорту (организационно-управленческие вопросы) Ответственный исполнитель: Комитет по физической культуре и спорту	Городской бюджет муниципального образования город Рубцовск Алтайского края Федеральный и региональный бюджет (участие в проектах по развитию дворовых территорий)
Доступ к физической культуре лиц с ОВЗ	Управление социальной политики (анализ и оценка потребностей) Управление транспорта (обеспечение транспортом) Финансовое управление (финансирование). Управление по молодежной политике (организация волонтерства) Комитет по физической культуре и спорту (организационно-управленческие вопросы) Ответственный исполнитель: Комитет по физической культуре и спорту	Городской бюджет муниципального образования город Рубцовск Алтайского края
Кадровое сопровождения занятий физической культурой	Городская Дума муниципального образования город Рубцовск Алтайского края (решение об расширении направления в Программе) Финансовое управление (финансирование). Ответственный исполнитель: Комитет по физической культуре и спорту	Городской бюджет муниципального образования город Рубцовск Алтайского края Региональный бюджет
Механизм финансирования обеспечения развития физической культуры	Ответственный исполнитель: Комитет по физической культуре и спорту	Городской бюджет муниципального образования город Рубцовск Алтайского края Региональный бюджет Алтайского края Федеральные средства.

Таким образом, мероприятия по улучшению работы органов местного самоуправления города Рубцовска приведут к комплексному развитию

физической культуры и спорта, вовлечению граждан в общественные спортивные мероприятия, повышению позиций области в целом на спортивной карте России, повышению уровня здоровья и физической активности населения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Государство обязано заботиться о здоровье подданных, ведь это основа благополучия общества. Платить налоги, работать, воспитывать детей, учиться могут только здоровые люди. Важнейшей гарантией здоровья и долголетия человека является его физическая активность. На фоне увеличения заболеваний, связанных с образом жизни, малоподвижностью (гиподинамией), государственной задачей становится возрождение и укрепление здоровья на уровне местных территорий. Такую работу в современных условиях представляет собой Городская программа физической культуры и спорта населения «Сила Рубцовска».

В нашем городе стратегию оптимального управления физической культурой и спортом реализуют путем принятия системы законодательных актов различных уровней. Курирующим физическую культуру в муниципальном образовании является комитет по физической культуре и спорту, основная цель сотрудников которого – обеспечить доступность физического воспитания и привить населению здоровый образ жизни.

На уровне местного самоуправления вопросы физкультуры и спорта регулируются Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». В городе Рубцовске управление физической культурой и спортом осуществляется через реализацию целевой программы «Развитие физической культуры и спорта на территории Рубцовска в 2021–2024 гг.». За последние несколько лет наблюдается позитивная динамика вовлеченности населения в занятия физической культурой и спортом. В основе этой деятельности лежит создание физической инфраструктуры, способствующей организации массовых мероприятий, вовлечению населения в ведение активного образа жизни. Местные власти решают задачу создания комфортной среды для ведения активного образа жизни.

В Рубцовске активно развивается физическая культура. Эффективность

местных органов власти можно оценить по тому, как быстро и грамотно они справляются с возникающими проблемами. Каждое решение принимается после тщательного продумывания всех деталей, следовательно, нашим государственным механизмам нужно быть на шаг впереди сложностей и уметь реагировать на вызовы времени.

В результате масштабных исследований, проведенных в администрации города, а также в комитете по физической культуре и спорту, выработаны приоритетные направления деятельности, связанной с развитием физкультуры и спорта. 1. Широкий доступ к занятиям физической культурой на придомовых территориях. 2. Максимальная доступность для людей с ограниченными возможностями здоровья. 3. Наличие квалифицированных специалистов для тренировок. 4. Разработка финансовых инструментов для устойчивого развития физической культуры.

Мы достигли целей нашего исследования, определили главные проблемы формирования физкультуры населения, выяснили их причины и предложили возможные пути решения. Надеемся на внедрение этих рекомендаций в практику работы муниципальных органов управления. Это приведет к улучшению условий социального сервиса физической культуры и спорта на территории муниципального образования. Однако основная задача каждого органа местного самоуправления – создать такую жизнь в своем муниципальном образовании, чтобы у граждан возникало желание заниматься физкультурой и спортом, чтобы жители муниципального образования организовывали для себя спортивные праздники, массовые спортивные соревнования, что приведет к улучшению здоровья населения и здоровья нации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования от 01.07.2020) // Официальный текст Конституции РФ с внесенными поправками от 14.03.2020 опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru>
2. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 № 145-ФЗ(ред. от 15.04.2019) // Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru>
3. Трудовой кодекс РФ от 30.12.2001 № 197-ФЗ(ред. от 01.04.2019) // Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru>
4. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ(ред. от 03.08.2018)(с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019) // Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru>

Литература

5. Агеева, Г. Ф. Теория и методика физической культуры и спорта / Г. Ф. Агеева, Е. Н. Карпенкова. – 3-е изд., стер. – Санкт-Петербург : Лань, 2023. – 68 с.
6. Базовые виды физкультурно-спортивной деятельности с методикой преподавания: учебник для вузов / А. Л. Димова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 428 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14068-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт

[сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/519688>

7. Бартенев В.А. Физическая культура и спорт: учебное пособие / В.А. Бартенев, А.В. Бородкин, М.В. Громова. – Ярославль: ООО «ПКФ «СОЮЗ-ПРЕСС», 2021. – 114 с.

8. Беликова, Е. В. Социально-экономические аспекты развития массового спорта / Е. В. Беликова, А. В. Васильев // Экономика и управление в спорте. – 2022. – Т. 2, № 1. – С. 11-24.

9. Бойко, Н. С. Муниципальное право : учебное пособие для вузов / Н. С. Бойко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 430 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16431-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531025>

10. Бухарева, Д. М. Физическая культура и спорт в современных условиях / Д. М. Бухарева, Г. В. Федотова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 47 (442). – С. 433-434. – URL: <https://moluch.ru/archive/442/96810/>.

11. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 608 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519311>

12. Голованов, Р. В. Занятия физической культурой в условиях урбанизации / Р. В. Голованов. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 46 (545). – С. 403-404. – URL: <https://moluch.ru/archive/545/119394/>.

13. Гуреева, Е. А. Тенденции и новые форматы развития массового спорта в Российской Федерации / Е. А. Гуреева // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14, № 5. – С. 2419-2432.

14. Двигательные способности и физические качества. Разделы

теории физической культуры: учебное пособие для вузов / Г. Н. Германов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 224 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04492-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/514804>

15. Денискина, С. В. Физическая культура и спорт как основа формирования здорового образа жизни / С. В. Денискина, Ю. В. Кормилицын. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 25 (420). – С. 349-351. – URL: <https://moluch.ru/archive/420/93480/> .

16. Зубакин, Р. Э. Анализ основных проблем развития массового спорта в России / Р. Э. Зубакин. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 50 (445). – С. 445-447. – URL: <https://moluch.ru/archive/445/97717/> .

17. Кононов И.В. Основы муниципальной политики в сфере управления физической культурой и спортом // Современные научные исследования и инновации. 2021. № 9 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2021/09/96645> .

18. Крюковских, А. И. Формирование и развитие государственной политики в сфере физической культуры и спорта / А. И. Крюковских. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 21 (416). – С. 306-308. – URL: <https://moluch.ru/archive/416/92008/> .

19. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие / Р. К. Хайруллин. – Казань : Поволжский ГУФКСИТ, 2023. – 85 с.

20. Методика обучения физической культуре. Календарнотематическое планирование: учебное пособие для вузов / С. А. Литвинов. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 413 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11125-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/516923>

21. Муниципальная политика по вовлечению молодёжи в

физическую культуру и спорт // Горшкова Е. А., Михайлова С. В., Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. 2020. №2. Текст: электронный [сайт]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalnaya-politika-po-vovlecheniyumolodyozhi-v-fizicheskuyu-kulturu-i-sport>.

22. Тодуа, К. Р. Государственная политика и управление в сфере физической культуры и спорта / К. Р. Тодуа. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 22 (364). – С. 243-244. – URL: <https://moluch.ru/archive/364/81646/>.

23. Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 194 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14341-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/519864>

24. Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 191 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04714-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515146>

25. Технологии научных исследований в физической культуре и спорте: учебное пособие для вузов / З. С. Варфоломеева, В. Ф. Воробьев, О. Б. Подоляка, А. А. Артеменков. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 105 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12321-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/518251>

26. Физическая культура в школе. Легкая атлетика: учебное пособие для вузов / Г. Н. Германов, В. Г. Никитушкин, Е. Г. Цуканова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 461 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04548-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт

[сайт]. – URL: <https://www.uraity.ru/bcode/515004>

27. Физическая культура и спорт в вузах: учебное пособие / М. Н. Стриханов, В. И. Савинков. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 160 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10524-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.uraity.ru/bcode/515859>

28. Физиология спорта: учебное пособие для самостоятельной работы студентов /сост.: Артемьева С.С., Двурекова Е.А. – Воронеж, ВГАС, 2023. – 144 с.

29. Романова С.В., Слонимская Л.И. Физическая культура и спорт: курс лекций [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов/С.В. Романова, Л.И.Слонимская. – Электронный текст. дан.(2,4 Мб). - Иркутск: Издательство «Аспринт», 2019. – 160 с.

30. Русаков А.А., Кузекевич В.Р. Государственно-общественная система управления физкультурным образованием [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.А. Русаков, В.Р. Кузекевич. – Электронный текст. дан.(7 Мб). Иркутск: Аспринт, 2022. – 108 с.

31. Салчак, А. М. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании / А. М. Салчак. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 23 (522). – С. 204-206. — URL: <https://moluch.ru/archive/522/115316/>.

32. Физическая культура в школе. Легкая атлетика: учебное пособие для вузов / Г. Н. Германов, В. Г. Никитушкин, Е. Г. Цуканова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 461 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04548-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.uraity.ru/bcode/515004>

33. Физическая культура и спорт в вузах: учебное пособие / М. Н. Стриханов, В. И. Савинков. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 160 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10524-7. – Текст:

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515859>

34. Физическая культура: учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 450 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14056-9. – Текст: электронный // 65 Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/511117>

35. Физическая подготовка: сдача нормативов комплекса ГТО: учебное пособие для вузов / И. М. Туревский, В. Н. Бородаенко, Л. В. Тарасенко. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 148 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11519-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/518200>

36. Физическое самосовершенствование: учебное пособие для вузов / А. А. Зайцев [и др.]; под редакцией А. А. Зайцева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 108 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12579-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/518894>

37. Физкультурно-оздоровительные технологии: учебное пособие для вузов / В. Л. Кондаков, А. А. Горелов, О. Г. Румба, Е. Н. Копейкина. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 334 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13599-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/519540>

38. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 234 с. – (Высшее образование). – ISBN 978- 5-534-12771-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514559>

39. Чаннов, С. Е. Муниципальное право : учебник и практикум для вузов / С. Е. Чаннов. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство

Юрайт, 2023. – 307 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16104-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/530428>

40. Шайдукова, Л. Д. Социальная политика Российской Федерации : учебное пособие для вузов / Л. Д. Шайдукова. – Москва : Издательство бб Юрайт, 2023. – 191 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15115-2. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520140>

41. Юферова, А. Г. Сущность программы развития физической культуры и спорта в муниципалитетах на современном этапе / А. Г. Юферова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 17 (255). – С. 252-255. – URL: <https://moluch.ru/archive/255/58525/> .

Иные источники информации

42. Администрация города Рубцовска [сайт]. – URL: <http://rubtsovsk.org/> 60. Министерство спорта Российской Федерации [сайт]. – URL: <http://www.minsport.gov.ru/>

43. МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» [сайт]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/>

44. Официальный сайт Алтайского края [сайт]. – URL: <https://www.altairegion22.ru/>

45. Официальный сайт Рубцовского городского Совета депутатов [сайт]. – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/>

46. Федеральная служба государственной статистики [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/>