

РЕФЕРАТ

Тема выпускной квалификационной работы: «Деятельность органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края).

Выпускная квалификационная работа содержит- 84 страницы, 9 таблиц, 2 рисунка, 50 источников.

Ключевые слова: культура, муниципальное образование, местное самоуправление.

Объектом выпускной квалификационной работы является МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики».

Предметом выпускной квалификационной работы: деятельность органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования.

Цель данной работы является изучение теоретических основ управления культурной сферой муниципального образования и практических аспектов деятельности органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования, а так же разработка основных направлений совершенствования деятельности органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования.

Для достижения данной цели были поставлены следующие задачи:

- изучить содержание государственной политики в сфере культуры
- изучить роль органов местного самоуправления в сфере культуры
- рассмотреть нормативно-правовые основы культурной политики в РФ на муниципальном уровне
- характеризовать МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

- провести анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

- характеризовать проблемы, связанные с управлением культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

- предложить основные направления совершенствования деятельности органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования.

Работа написана на основе обширного круга источников, включающего нормативно-правовые акты, норм законов местного самоуправления, нормативные акты МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», специальную литературу.

В целях раскрытия выбранной темы послужили такие методы, как теоретического анализа, сравнения, обобщения, анализа.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, включающих в себя шесть параграфов, заключения, списка использованных источников и литературы.

Во введении отражена актуальность проводимого исследования.

В первой главе изучены теоретические основы управления культурной сферой муниципального образования.

Во второй главе проведен анализ практических аспектов деятельности органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовск Алтайского края.

В третьей главе разработаны основные направления совершенствования деятельности органов местного самоуправления по управлению культурной сферой муниципального образования.

В заключении представлены основные выводы по результатам проведенного исследования.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	5
1.1 Содержание государственной политики в сфере культуры.....	5
1.2 Роль органов местного самоуправления в сфере культуры.....	7
1.3 Нормативно-правовая основа культурной политики в РФ на муниципальном уровне.....	11
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г. РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ).....	20
2.1 Общая характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск	20
2.2 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск	37
2.3 Характеристика проблем, связанных с управлением культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск	58
3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	73
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	76

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы работы заключается в том, что местное самоуправление, безусловно, является важным элементом в построении демократического общества в Российской Федерации.

По действующей Конституции России органы местного самоуправления являются основой демократического строя, а также одним из ключевых факторов развития гражданского общества в стране. Что делает актуальным изучение деятельности муниципальных органов власти и анализ их роли и значения в области повышения уровня и качества жизни населения в регионах России.

Одной из важных составляющих современной культурной жизни, является деятельность в сфере культуры, осуществляемая учреждениями дополнительного образования и учреждениями культуры. Учреждения музейного типа, библиотеки, театры выполняют воспитательные, образовательные, досуговые функции в обществе, помогают формировать его нравственно-эстетические основы, ценностные ориентиры и духовные потребности.

Также учреждения культуры выполняют еще одну важнейшую функцию, как информационное обеспечение общества. Коллекции и фонды, полученные и оберегаемые ими, составляют основу культурного наследия и информационного источника муниципального образования.

В соответствии со статьей 44 Конституция РФ, каждому гарантируется свобода литературного, художественного, научного, технического и других видов творчества, преподавания. Интеллектуальная собственность охраняется законом. Каждый имеет право на участие в культурной жизни и пользование учреждениями культуры, на доступ к культурным ценностям.

Таким образом, основной документ Российской Федерации закрепил положения, согласно которым Российская Федерация должна обеспечивать

возможность каждого для участия в культурной жизни, а кроме того создавать учреждения культуры и обеспечивать их деятельность.

Поэтому выбранная тема для бакалаврской работы является актуальной.

Теоретическим основам управления культурой посвящено множество работ таких отечественных авторов, как Т.Н. Балина, А.В. Балицкая, М.М. Михайлов, А.А. Пронин, А.С. Рябкова, Е. Н. Нархова, Д. Ю. Нархов, В.Н. Тарасенко, С.С. Дымова, Т. А. Кемерова, А.Е. Филиппов.

Нормативно-правовая база в сфере культуры, в первую очередь включает, Конституцию Российской Федерации, № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», N 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре», № 73 -ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации», № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг», № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

1.1 Содержание государственной политики в сфере культуры

Механизм реализации государственной политики в сфере культуры включает в себя несколько элементов: правовой, экономический, организационный, и кадровый (профессиональный). Они объединяются между собой в различных вариациях, определяя сам характер государственного регулирования культуры. В соответствии с принципом децентрализации эта структура повторяется на каждом уровне власти – центральном и региональном.

В правовом элементе существенным является непротиворечивость всех принимаемых законов друг другу и обязательное их исполнение, чтобы декларируемые цели и задачи не расходились с реальностью их реализаций¹.

Значительную роль в реализации государственной политики в сфере культуры играет организационный элемент. Причем под ним мы подразумеваем не только саму структуру органов власти, но и сеть организации культуры, являющихся непосредственными исполнителями политики. В основе организационного элемента при взаимодействии всех его составляющих должны лежать диалог, политическое партнерство, взаимоответственность. В рамках государства существуют специализированные органы управления культурой (министерства, департаменты, управления и т.п.) в обязанности которых входит разработка политики, стратегий развития сферы культуры, обеспечение ее деятельности посредством различных ресурсов (правовых, экономически, финансовых,

¹Балицкая, А. В. Особенности государственной и муниципальной политики в сфере развития культуры в Российской Федерации / А. В. Балицкая // Молодой ученый. – 2023. – № 4 (451). – С. 353-356. [Электронный ресурс]. – URL: <https://moluch.ru/archive/451/99368/>

человеческих и т.д.) и осуществление контроля над исполнением данных решений.

Система учреждений культуры может состоять из двух частей – государственного и негосударственного сектора. Государственный сектор, полностью находящийся на содержании у государства, должен создавать возможность для людей реализовывать свои культурные права в полном объеме, независимо от их положения в обществе и, прежде всего, платежеспособности. Также государство может создавать учреждения такой направленности, в которой на данный момент не заинтересованы другие субъекты политики, налаживать их деятельность, а потом переводить вне государственный сектор. Последний включает в себя организации культуры, создаваемые бизнесом или гражданским обществом для реализации собственных целей культурной деятельности. Но говорить об их полном отстранении от государства не приходится: они действуют в рамках существующего законодательства, могут отстаивать свои интересы при принятии политических решений, а также могут получать финансирование от государства под определенные проекты².

Актуальным при анализе функционирования сферы культуры является вопрос о ее приватизации. Приватизация может пониматься в двух смыслах: переход государственного имущества в частные руки либо перенос ответственности за обеспечение производства тех или иных товаров и услуг от государства к частному сектору. Во втором случае само имущество, тем более, если оно является культурным наследием, остается в собственности государства и передается во временное пользование.

Экономический элемент при обсуждении вопросов государственной политики в сфере культуры занимает часто ведущее положение в ущерб остальным составляющим.

² Коротаяева, Т.В. Социально-культурная деятельность современного человека // Скиф. Вопросы студенческой науки, 2020. С. 494. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44197934>

Иногда даже суть самого государственного регулирования сводят к обязанности финансирования сферы культуры. Это неверно, поскольку все элементы должны уравнивать друг друга и превалирование одного над остальными возможно только в случае возникновения для этого объективной ситуации.

Кадровый, или как его еще можно назвать профессиональный, элемент подразумевает компетентность, профессионализм и уровень общего развития людей, разрабатывающих и реализующих политику в сфере культуры. В современной России этот элемент имеет определяющий характер, тем более, что политика широко подвержена влиянию личных качеств политических деятелей: одна и та же объективная культурная потребность может быть выражена в самых разных политических решениях, содержание которых во многом зависит от усмотрения лиц, правомочных это решение принять³.

Проведенное исследование показало, что в современной России необходимо развивать все элементы механизма реализации государственной политики в сфере культуры. Только таким образом можно будет говорить о ее эффективности в разрешении возникающих проблем, формулировании целей развития сферы культуры и результативности их достижения.

1.2 Роль органов местного самоуправления в сфере культуры

Деятельность местного самоуправления в области культуры направлена на формирование и модернизацию, развитие и сохранение культурного облика и наследия на определенной территории. Местные органы власти в своей деятельности должны опираться на признание Российской Федерацией достоинства культур, равных прав и свобод в области культуры многонационального населения. Граждане разных наций

³Коротчаева, Т.В. Социально-культурная деятельность современного человека // Скиф. Вопросы студенческой науки, 2020. С. 494. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44197934>

имеют право в Российской Федерации на сохранение своей нации, своих корней и традиций, а также на развитие своей нации.

Главной целью культурной политики является сохранение и формирование культурного потенциала, формирование непосредственных условий для улучшения и воспроизводства творческого потенциала города, округа и т.д. Важно сохранение культурного облика города, его наследия, традиций, формирование единого культурного пространства⁴.

Культурно-досуговые учреждения можно изучать с точки зрения фактора развития и совершенствования территории. Задачей местного самоуправления здесь является практическая деятельность в формировании культурной среды города, повышении и сохранении культурных традиций и устоев, местного облика, в формировании условий для социальной интеграции всех слоев нашей многонациональной Российской Федерации. Деятельность местного самоуправления нацелена на увеличения качества оказываемых услуг, большой охват граждан разнообразными культурными мероприятиями, формирование качественных и приемлемых условий для деятельности и функционирования учреждений культуры.

Обычно за культурный отдел несет ответственность структурное подразделение, уполномоченное проводить деятельность в рамках повышения качества вопросов в области культуры, решения задач в области культуры, охраны и сохранения объектов культурного наследия.

Существование сферы культуры на сегодняшний день говорит о стабильной деятельности местного самоуправления, производства муниципальных услуг в области культуры, наполнения досуга населения и культурной среды в целом. Граждан также меняет культурная среда, которая оказывает на моральный облик человека положительное влияние, несет

⁴ Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516347>

исторические культурные корни каждого народа, учит ценить и любить свою Родину, а также воспитывает молодое поколение.

Так, полномочия органов муниципального управления муниципальных районов в области культуры включает:

- реализуется организация библиотечного фонда при обслуживании граждан посредством системы межпоселенческих библиотек, реализуется сохранение библиотечного фонда,
- создаются условия, которые позволяют сформировать досуг для граждан муниципальных районов, в том числе оказание всевозможных культурных услуг для населения,
- все возможные условия, которые позволяют сохранить традиции и культурное наследие всех видов творчества, образующих муниципальный район,
- осуществление полномочий в области культуры на территории сельских поселений,
- осуществление полномочий органов власти в области культуры, отнесенных к сельским и городским поселениям, на межсельских территориях.

Что касается полномочий органов муниципального управления городских округов в области культуры, то набор функций представляется следующий:

- обеспечение библиотечным фондом и предоставление населению библиотечных услуг,
- сохранение культурного наследия на уровне городского муниципального образования,
- оказание культурных услуг на уровне городского муниципального образования, - возрождение традиций и культурного быта⁵.

⁵ Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516347>

Таким образом, в сфере культуры в рамках полномочий органов местного самоуправления, функции и задачи: в улучшении, сохранении, повышении культурной сферы, направленной на население, донесение до населения культурных традиций и их сохранение. Эффективность данных мероприятий определяется не только количеством проведенных мероприятий, но и качеством, активностью органов власти в области культуры⁶.

Структура органов управления в сфере культуры представлена на рисунке 1.1

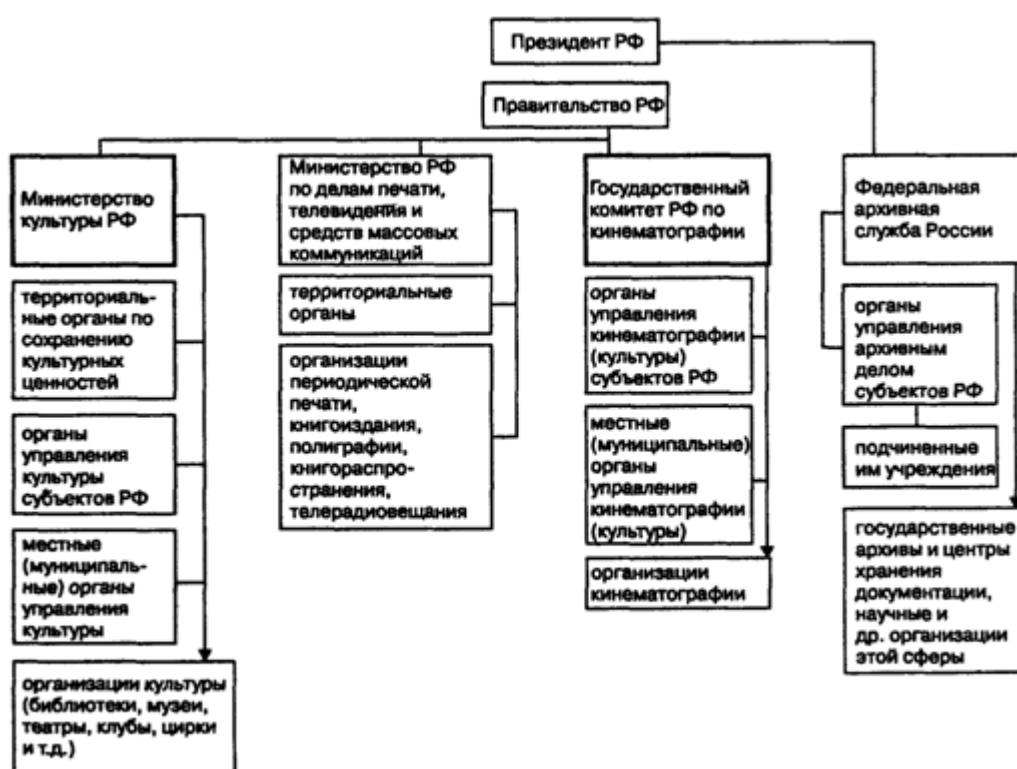


Рисунок 1.1 – Структура органов управления в сфере культуры⁷.

Важно заинтересовать население, не только детей, но и вовлечь взрослое население, пропагандировать культурные традиции, проводить мероприятия культурного характера, праздники, формировать у населения

⁶ Филиппов, А. Е. Механизмы реализации государственной политики в сфере культуры // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 9. С. 340–344. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=hydkzy>

⁷ Административное право (Овсянко Д.М., 2015). [Электронный ресурс] - URL: <https://be5.biz/pravo/a021/27.html>

интерес и желание помочь в сохранении в области культуры облика города, наследия.

1.3 Нормативно-правовая основа культурной политики в РФ на муниципальном уровне

Социально-экономические и политические преобразования последнего десятилетия оказали существенное влияние на развитие российского общества. Переход к новым формам политического устройства и методам хозяйствования потребовал пересмотра нормативно-правовой базы, поскольку имевшаяся законодательная основа не отвечала существующим потребностям и научно-техническому прогрессу. Наспех принимаемые нормативные акты носили локальный и бессистемный характер, что изначально обрекало их на внутренние и комплексные противоречия.

В такой же ситуации оказалось и нормативно-правовое регулирование в сфере культуры, искусства, историко-культурного наследия и кинематографии, а также архивного дела⁸.

В настоящее время деятельность учреждений культуры обеспечивают около 60 федеральных законов и более 100 подзаконных актов. Многие из них были приняты в начале 90-х гг. прошлого века, то есть фактически в другую эпоху, что обусловило наличие коллизионных норм, а порой и взаимоисключающих решений тех или иных вопросов.

В этой связи необходимо отметить, что назрела необходимость в пересмотре всего правового пакета, регулирующего общественные отношения в сфере культуры. Большинство нормативно-правовых актов требуют глубокой переработки и приведения в соответствие с современными тенденциями, а также нормами законодательства смежных отраслей права, а

⁸ Нормативно-правовое регулирование сферы культуры. Перспективы законопроектной деятельности Минкультуры России / Карякин В.В., Прокш М.Ю. [Электронный ресурс] - URL: https://www.library.ru/1/act/doc.php?o_sec=140&o_doc=1276

некоторые нуждаются в разработке принципиально новых подходов к регулированию отраженных в них социально-общественных отношений.

Необходимо пересматривать и нормативно-правовые акты, разработанные сравнительно недавно. Например, Федеральный закон от 25.06.02 № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации»⁹ (далее – Закон № 73-ФЗ) нуждается в корректировке после вступления в силу с 1 января 2005 г. Федерального закона от 04.07.03 № 95-ФЗ «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации». Также с 1 января 2006 г. вступает в силу Федеральный закон от 06.10.03 № 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", в соответствии с которым за счет средств бюджетов субъектов РФ будет осуществляться охрана и сохранение памятников только регионального значения, а за счет средств местных бюджетов – местного (муниципального) значения, что может ухудшить положение памятников федерального значения.

Поэтому необходимо разработать правовые механизмы, способные максимально смягчить, а возможно, и нейтрализовать коллизионные моменты, отрицательно влияющие на процесс сохранения объектов культурного наследия.

Параллельно с приведением Закона № 73-ФЗ в соответствие с действующим законодательством специалистами Минкультуры России подготовлены и в скором времени будут представлены в Правительство РФ

⁹ Федеральный закон от 25.06.02 № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.consultant.ru/>

нормативно-правовые акты, направленные на его реализацию. Эти документы призваны урегулировать следующие вопросы¹⁰:

- правовое положение зон охраны объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ;
- проведение государственной историко-культурной экспертизы;
- порядок выдачи открытых листов на право проведения работ на объектах археологического наследия;
- порядок организации историко-культурных заповедников федерального значения;
- ведение единого государственного реестра объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ.

В сфере ведения Минкультуры России находится ряд вопросов, до сих пор не имеющих законодательной регламентации. Например, в отношении отнесения объектов культурного наследия, находящихся в государственной собственности, к собственности федеральной, субъектов РФ и муниципальной необходимо принятие федерального закона о разграничении прав собственности на объекты культурного наследия, который решит комплекс образовавшихся проблем и снимет имеющиеся противоречия в этой сфере.¹¹

Данное решение согласуется с п. 4 ст. 2 Закона № 73-ФЗ, статьями 72 и 76 Конституции РФ, а также п. 5 ст. 214 ГК РФ, согласно которым разграничение государственной собственности относится к предмету совместного ведения Российской Федерации и субъектов РФ и производится в порядке, установленном федеральным законодательством.

Следует обратить внимание на необходимость законодательного регулирования деятельности творческих работников и творческих союзов.

¹⁰ Федеральный закон "Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации" от 25.06.2002 N 73-ФЗ. [Электронный ресурс] - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37318/

¹¹ Нормативно-правовое регулирование сферы культуры. Перспективы законопроектной деятельности Минкультуры России / Карякин В.В., Прокш М.Ю. [Электронный ресурс] - URL: https://www.library.ru/1/act/doc.php?o_sec=140&o_doc=1276

При разработке профильного законопроекта предполагается рассмотреть широкий комплекс вопросов: от методов корпоративной защиты авторских прав до особенностей социальной защиты данной категории граждан.

Требуется разрешения и проблема историко-культурных музеев-заповедников, поскольку подобная форма деятельности учреждений культуры не определена законодательно. В этой связи целесообразно внести изменения в Федеральный закон от 26.05.96 № 54-ФЗ «О музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» (далее – Закон № 54-ФЗ), что позволит ввести действующие и будущие историко-культурные музеи-заповедники в правовое поле.

В марте 2004 г. в Российской Федерации начался новый этап административной реформы, в связи с чем необходимо привести в соответствие с действующим законодательством большое число подзаконных нормативных актов, регулирующих отношения в отрасли культуры¹².

Особую обеспокоенность вызывает ситуация, сложившаяся в сфере законодательного регулирования культуры и объектов культурного наследия после вступления в силу Федерального закона от 22.08.04 № 122-ФЗ*. Рассмотрим основные изменения, внесенные этим документом.

Известный закон о монетизации – Федеральный закон от 22.08.04 № 122-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федеральных законов «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации»

¹² Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». [Электронный ресурс] – URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3624/866/lecture/31836>

Федерации» и «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»¹³.

Утратила силу норма Закона № 54-ФЗ, устанавливавшая, что Правительство РФ и органы исполнительной власти субъектов РФ могут предоставлять государственным музеям налоговые и иные льготы в соответствии с законодательством.

Органы государственной власти и местного самоуправления в пределах своих полномочий не имеют возможности оказывать негосударственной части Музейного фонда РФ и негосударственным музеям следующую поддержку:

- производить частичную компенсацию затрат на обеспечение безопасности музейных предметов и коллекций, включенных в состав негосударственной части Музейного фонда РФ;
- предоставлять налоговые и иные льготы в соответствии с законодательством РФ.

Прекратили действие положения Закона РФ от 09.10.92 № 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре» (далее – Закон № 3612-1), устанавливавшие следующие права Российской Федерации:

- совершенствование системы социального обеспечения и налогообложения творческих работников с учетом специфики их деятельности;
- обеспечение для творческих работников льготных условий доступа к соответствующим учреждениям образования, библиотекам, музеям, архивам и другим организациям культуры.

¹³ Федеральный закон "О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием федеральных законов "О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации" и "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" от 22.08.2004 N 122-ФЗ[Электронный ресурс] – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_49025/

Отмена этих норм влечет за собой возможное снижение уровня профессионализма научных работников и работников сферы культуры.

В настоящий момент государство не сможет участвовать в стимулировании творческих работников через соответствующие союзы и ассоциации. Так, в Законе № 3612-1 утратили силу все положения, касающиеся предоставления государством налоговых льгот по кредитам для творческих коллективов.

Федеральным органам государственной власти в области культуры отказано в праве создания федеральных фондов развития культуры, а также исключено прямое финансирование организаций культуры, находящихся в федеральном ведении¹⁴.

Действующая в настоящее время редакция Закона № 3612-1 нуждается в незамедлительной переработке в соответствии с существующими реалиями. Комитетом по культуре Государственной Думы Федерального Собрания РФ совместно с Минкультуры России проводится работа по подготовке проекта Федерального закона ко второму чтению в Государственной Думе Федерального Собрания РФ.

С 01.01.05 утратило силу положение, устанавливающее в системе Федеральной службы занятости РФ создание специальных подразделений по трудоустройству и переподготовке всех категорий работников культуры (например, театральных и других бирж).

Теперь граждане, имеющие образование в области культуры и искусства, не будут пользоваться преимущественным правом трудоустройства по специальности. Учитывая узкоспециализированные

¹⁴ Филиппов, А. Е. Механизмы реализации государственной политики в сфере культуры // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 9. С. 340–344. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=hydkzy>

навыки и познания граждан этой категории, можно заключить, что данная норма ставит под угрозу возможность их трудоустройства¹⁵.

С 01.01.05 специалистам организаций культуры, расположенных в сельской местности, рабочих поселках и поселках городского типа, не предоставляются льготы, предусмотренные для работников агропромышленного комплекса. Эта отмена влечет за собой снижение уровня социального обеспечения специалистов организаций культуры, а также культурного просвещения сельских жителей.

Для выпускников высших и средних специальных учебных заведений культуры и искусства и других специалистов, прибывших на работу в сельские организации культуры, отменена выдача единовременного пособия на хозяйственное обзаведение, предназначенная для специалистов, окончивших сельскохозяйственные вузы и техникумы. Необходимо понимать, что именно выдача единовременного пособия и другие льготы были стимулирующими аспектами привлечения специалистов для работы в сельской местности.

Органы государственной власти и управления, органы местного самоуправления, предприятия, организации и общественные объединения лишились возможности за счет собственных ресурсов предоставлять работникам культуры дополнительные льготы, не установленные законодательством РФ и субъектов в составе РФ.

В соответствии с принципами реструктуризации бюджетного сектора в Российской Федерации до 2006 г. поставлена задача перехода от традиционного финансирования потребностей бюджетных учреждений к разнообразию организационно-правовых форм и механизмов финансирования.

¹⁵ Пронин, А. А. Правовое регулирование в сфере культуры : учебник для вузов / А. А. Пронин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 169 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14760-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520286>

В настоящее время заинтересованными федеральными органами исполнительной власти при непосредственном участии представителей субъектов реформирования подготовлен пакет законопроектов, направленных на увеличение организационно-правовых форм организаций социальной сферы.

Учреждениям предлагается избрать одну из трех форм:

- бюджетного учреждения;
- автономного учреждения;
- государственной (муниципальной) автономной некоммерческой организации.

Организации, избравшие форму бюджетного учреждения, останутся на гарантированном финансировании, но будут лишены свободы хозяйственной деятельности¹⁶.

Альтернативой служат автономные учреждения. Они станут свободны в своей хозяйственной деятельности и будут иметь право заниматься как основной, так и дополнительной деятельностью в соответствии с целями, обозначенными в уставе. Не исключается и их бюджетное (государственное областное, муниципальное) финансирование, но только для выполнения заданий учредителя.

Для государственной (муниципальной) автономной некоммерческой организации предполагается полная свобода хозяйственной деятельности, однако без гарантий бюджетного финансирования, которое в то же время совсем не исключается и возможно в случае получения на конкурсной основе определенного заказа.

Особо следует отметить, что автономное учреждение и государственная (муниципальная) автономная некоммерческая организация

¹⁶ Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России : учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 393 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13228-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/book/municipalnaya-politika-i-mestnoe-samoupravlenie-v-rossii-533749>

могут быть созданы путем их учреждения или изменения типа существующего государственного (муниципального) учреждения¹⁷.

Подводя итог, следует подчеркнуть, что нормативно-правовое регулирование в сфере культуры нуждается в совершенствовании и приведении в соответствие с существующими реалиями и интересами отрасли в целом и каждого ее направления в отдельности.

¹⁷ Сапрыкин, Д.О., Масленникова С.Ф. Досуговая деятельность: понятие, характеристика и сущность // Материалы XIV Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум». 2022 [Электронный ресурс]. – URL: <https://scienceforum.ru/2022/article/2018029343>

2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г. РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ)

2.1 Общая характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края, является некоммерческой организацией, созданной для оказания муниципальных услуг, выполнения работ и выполнения управленческо-распорядительных функций, в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере культуры, физической культуры, спорта и молодежной политики¹⁸.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска находится в ведении Администрации города Рубцовска, осуществляющего бюджетные полномочия главного распорядителя бюджетных средств, если иное не установлено законодательством Российской Федерации.

Учредителем МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска является Администрация города Рубцовска Алтайского края.

¹⁸ Рубцовск / Официальный сайт Алтайского края [Электронный ресурс]. URL: <https://www.altairregion22.ru/territory/regions/rubtsovsk/>

Казенное учреждение создано без ограничения срока деятельности¹⁹.

Учреждение является юридическим лицом с момента его регистрации. Учреждение имеет самостоятельный баланс, в оперативном управлении обособленное имущество, печать со своим наименованием на русском языке, лицевые счета в отделении Федерального Казначейства. Казенное учреждение выступает истцом и ответчиком в суде, арбитражном и третейском судах в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации²⁰.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска наделено управленческими и распорядительными функциями над подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями города Рубцовска в сфере культуры, искусства и художественного образования, физической культуры и спорта, молодёжной политики. Казенное учреждение осуществляет координацию деятельности этих учреждений, а так же является лавным распорядителем бюджетных средств для подведомственных муниципальных учреждений.

Целями деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска являются: обеспечение выполнения законов Российской Федерации в сфере культуры, спорта и молодежной политики, организация и обеспечение управленческо-распределительных функций в области культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска.

Задачами МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска являются:

¹⁹ Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

²⁰ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края, 2021г. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/files/2022/>

1. создание имиджа города Рубцовска как высококультурной территории, поддерживающей направление работы в области культуры, спорта и молодежной политики;
2. активизация деятельности муниципальных бюджетных и автономных учреждений культуры, спорта и молодежной политики, а так же творческих коллективов города;
3. реализация творческого потенциала одаренной молодежи города Рубцовска;
4. организация социально - значимых событий, способствующих развитию культурных, спортивных связей региона и обмену опытом;
5. популяризация молодежной политики, культуры, физической культуры и спорта, реализация эстетического и нравственного воспитания населения города Рубцовска²¹.

В соответствии с целями и задачами МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска осуществляет следующие виды деятельности:

в сфере культуры дополнительного художественного и музыкального образования детей осуществление управленческих функций в сфере культуры, искусства и художественного образования;

1) формирование и внесение изменений в муниципальное задание каждому подведомственному муниципальному бюджетному и автономному учреждению, утверждение перечня муниципальных услуг;

2) подготовка и представление Учредителю расчетов и планов финансово хозяйственной деятельности по финансовому обеспечению подведомственных муниципальных учреждений культуры;

²¹Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

3) финансовое обеспечение муниципальных заказов, программ по укреплению материально-технической базы, культурно-просветительской и массовой работы, деятельности муниципальных учреждений культуры;

4) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью подведомственных муниципальных учреждений культуры;

5) осуществление контроля за исполнением законодательства в области культуры;

6) оказание методической, правовой и информационной помощи подведомственным муниципальным учреждениям культуры;

7) осуществление деятельности по охране и сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) местного (муниципального) значения, расположенных в границах городского округа;

в сфере физической культуры и спорта²²:

1) осуществление управленческих, распорядительных функций в сфере физической культуры и спорта, а также дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта;

2) разработка и представление на утверждение Учредителю расчета нормативных затрат на оказание подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями муниципальных услуг и нормативных затрат на содержание имущества подведомственных муниципальных бюджетных и автономных учреждений;

3) формирование и внесение изменений в муниципальное задание каждому подведомственному муниципальному бюджетному и автономному учреждению на оказание муниципальных услуг (выполнение работ);

4) утверждение плана финансово - хозяйственной деятельности для подведомственных муниципальных бюджетных и автономных учреждений;

²² Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

5) подготовка и представление Учредителю расчетов и планов финансово хозяйственной деятельности по финансовому обеспечению подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта, муниципальных учреждений дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта;

6) осуществление финансового обеспечения муниципальных заказов, программ по укреплению материально-технической базы, спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, деятельности муниципальных учреждений физической культуры и спорта;

7) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта;

8) осуществление контроля за исполнением законодательства в области физической культуры и спорта;

9) организация сбора, обработки и анализа статистических показателей, характеризующих сферу физической культуры и спорта;

10) определение потребности населения города в услугах, оказываемых учреждениями физической культуры и спорта, внедрение новых видов услуг; в сфере молодежной политики и общественных объединений²³;

1) разработка основных направлений молодежной политики в городе и участие в её реализации;

2) осуществление деятельности по реализации принятых муниципальных программ, направленных на обеспечение жильем или улучшение жилищных условий молодых семей;

3) осуществление мер по поддержке талантливой молодежи;

²³Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

4) осуществление международных связей в области молодежной политики, координация сотрудничества с международными молодежными объединениями, содействие международным молодежным обменам;

5) формирование условий, направленных на физическое и духовное развитие молодежи;

6) участие в разработке совместно с Учредителем планов социально экономического развития, муниципальных целевых программ в сфере молодежной политики и общественных объединений;

7) участие в разработке и подготовке муниципальных правовых актов в сфере молодежной политики и общественных объединений;

8) организация городских праздников и других культурно-досуговых мероприятий, семинаров и конференций с участием детей и молодежи, привлечение для этого профессиональных коллективов и исполнителей, сценаристов, режиссеров, хормейстеров, балетмейстеров;

9) организация регулярного изучения общественного мнения среди молодежи путем опросов, анкетирования, других видов социологических исследований;

10) разъяснение программ и действий Казенного учреждения по вопросам молодежной политики, культуры, спорта с использованием средств массовой информации, а также на лекциях, беседах, «круглых столах» и других мероприятиях;

11) взаимодействие с профессиональными и творческими союзами, национальными, молодежными и другими общественными и религиозными объединениями²⁴;

12) доведение до общественных и религиозных объединений основных положений политики и деятельности Казенного учреждения;

²⁴ Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

13) сбор и обобщение предложений, инициатив общественных и религиозных объединений, мнений их лидеров по вопросам политики и деятельности органов местного самоуправления;

14) информирование органов местного самоуправления об основных процессах и событиях в сфере общественной жизни, о состоянии общественного мнения населения города по религиозным вопросам;

15) методическое обеспечение деятельности общественных объединений города Рубцовска;

16) взаимодействие с общероссийскими, региональными и местными молодежными и детскими общественными объединениями;

17) взаимодействие с военными комиссариатами, воинскими частями и другими формированиями по вопросам военно-патриотической работы и подготовки молодежи к службе в Вооруженных силах Российской Федерации;

18) участие в реализации муниципальных, краевых и федеральных целевых программах в сфере молодежной политики и общественных объединений.

Руководство МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска возглавляет начальник, прием, и увольнение которого осуществляет Учредитель на основании срочного трудового договора в соответствии действующим законодательством. Начальник является единоличным руководителем МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, несет персональную ответственность за его деятельность²⁵.

²⁵Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

Структурные подразделения МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска возглавляют начальники отделов, назначаемые начальником учреждения.

Главный бухгалтер, юрисконсульт, главный инженер, специалист по кадрам назначаются на должность приказом начальника учреждения.

Начальник учреждения:

а) действует без доверенности от имени Казенного учреждения, представляет его интересы в органах власти, предприятиях, учреждениях и организациях различных форм собственности;

б) в пределах, установленных трудовым договором и настоящим Уставом, распоряжается в установленном порядке имуществом и денежными средствами Казенного учреждения, обеспечивает планирование и осуществление хозяйственной деятельности, организует учет и отчетность Казенного учреждения, несет ответственность за результаты деятельности Казенного учреждения²⁶;

в) от имени Казенного учреждения заключает договоры;

г) выдает доверенности;

д) утверждает согласованную с Учредителем структуру, штатное расписание Казенного учреждения в пределах утвержденной бюджетной сметы в соответствии с действующим законодательством;

е) в пределах своей компетенции издает приказы и дает указания, обязательные для всех работников Казенного учреждения и руководителей подведомственных муниципальных бюджетных, автономных учреждений культуры, дополнительного художественного и музыкального образования детей, физической культуры и спорта, дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, молодежной политики;

ж) утверждает правила внутреннего трудового распорядка Казенного учреждения в соответствии с действующим законодательством;

²⁶ Официальный сайт «Рубцовский городской Совет депутатов» [Электронный ресурс] – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/node/374>

з) принимает работников Казенного учреждения, заключает с ними, изменяет, прекращает трудовые договоры;

и) заключает коллективный договор, если решение о его заключении принято трудовым коллективом;

к) назначает на должность руководителей подведомственных муниципальных бюджетных, автономных учреждений культуры, дополнительного художественного и музыкального образования детей, физической культуры и спорта, дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, молодежной политики, заключает, изменяет, прекращает трудовые договоры с ними в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и иными содержащими нормы трудового права нормативными правовыми актами, в случае передачи этих полномочий Учредителем Казенному учреждению;

л) определяет условия премирования и материального стимулирования руководителей подведомственных муниципальных бюджетных, автономных учреждений культуры, дополнительного художественного и музыкального образования детей, физической культуры и спорта, дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, молодежной политики в соответствии с нормативными правовыми актами в пределах выделенных средств²⁷;

м) утверждает квартальные и годовые отчеты о деятельности Казенного учреждения и сводный отчет по подведомственным муниципальным бюджетным, автономным учреждениям;

н) определяет приоритетные направления деятельности Казенного учреждения, принципы формирования и использования его имущества;

о) утверждает план финансово - хозяйственной деятельности подведомственных муниципальных бюджетных и автономных учреждений (в

²⁷ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

случае передачи полномочий) и бюджетную смету Казенного учреждения и вносит в них изменения;

п) определяет должностные обязанности работников Казенного учреждения, утверждает их должностные инструкции;

р) обеспечивает выполнение задач и функций, возложенных на Казенное учреждение;

с) издает приказы по вопросам своей компетенции, организует контроль за их исполнением;

Заместитель начальника по культуре:

а) информационно-аналитическая и административная деятельность, стратегическое планирование при реализации основных направлений работы по культуре и искусству на территории города Рубцовска.

б) координирует деятельность учреждений культуры и искусства, подведомственных Управлению.

в) распределяет обязанности между методистами Управления, курирующими вопросы, связанные с культурой и искусством, дает им поручения и контролирует их выполнение²⁸.

г) разрабатывает должностные инструкции методистов Управления.

д) организует с методистами Управления изучение действующего законодательства, проводит производственные совещания.

е) исполняет обязанности начальника Управления в случае его отсутствия(отпуск, командировка, больничный).

ё) присутствует на совещаниях у Главы Администрации города Рубцовска и его заместителей (по необходимости).

ж) занимается вопросами финансирования мероприятий, проводимых под его руководством.

з) готовит материалы по перспективному планированию, итоговую и текущую отчетность по реализуемым направлениям культуры и искусства.

²⁸ Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

и) исполняет приказы, распоряжения и указания, вышестоящих, в порядке подчиненности руководителей, изданные в пределах их должностных полномочий, за исключением незаконных.

к) поддерживает уровень квалификации, достаточный для исполнения должностных полномочий²⁹.

Заместитель начальника по спорту:

а) владеть вопросами состояния и перспективного развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

б) распределять обязанности между методистами Управления, курирующими вопросы, связанные с физической культурой и спортом (далее по тексту – методисты Управления), давать им поручения и контролировать их выполнение.

в) организовывать с методистами Управления изучение действующего законодательства, проводить производственные совещания.

г) присутствовать на совещаниях у Главы Администрации города Рубцовска и его заместителей (по необходимости).

д) заниматься вопросами финансирования мероприятий, проводимых под его руководством.

е) разрабатывать и утверждать «Концепции» и «Программы» развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

ё) координировать деятельность детско-юношеских спортивных школ и других спортивных учреждений.

ж) участвовать в разработке планов социально-экономического развития в области образования, культуры, физической культуры и спорта.

Заместитель начальника по молодежной политике:

²⁹ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

а) информационно-аналитическая и административная деятельность, стратегическое планирование при реализации основных положений молодежной политики на территории города Рубцовска.

б) координирует деятельность общественных объединений.

в) распределяет обязанности между методистами Управления, курирующими вопросы, связанные с реализацией основных направлений молодежной политики и вопросы, связанные с деятельностью общественных объединений на территории г. Рубцовска (далее по тексту – методисты Управления), дает им поручения и контролирует их выполнение³⁰.

г) разрабатывает должностные инструкции методистов Управления.

д) организует с методистами Управления изучение действующего законодательства, проводит производственные совещания.

е) исполняет обязанности начальника Управления в случае его отсутствия(отпуск, командировка, больничный).

ё) присутствует на совещаниях у Главы Администрации города Рубцовска и его заместителей (по необходимости).

ж) занимается вопросами финансирования мероприятий, проводимых под его руководством.

з) готовит материалы по перспективному планированию, итоговую и текущую отчетность по реализуемым направлениям молодежной политики.

и) обеспечивает поддержку и взаимодействие Управления с региональными и местными общественными объединениями.

к) разрабатывает методическое обеспечение военно-спортивных лагерей и других военно-патриотических мероприятий, обеспечивает взаимодействие с молодежными клубами.

³⁰ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

л) принимает участие в разработке учебно-методической документации, оказывает помощь молодежи в проведении культурно-просветительных и оздоровительных мероприятий.

м) исполняет приказы, распоряжения и указания, вышестоящих, в порядке подчиненности руководителей, изданные в пределах их должностных полномочий, за исключением незаконных.

н) поддерживает уровень квалификации, достаточный для исполнения должностных полномочий³¹.

Главный бухгалтер:

а) осуществлять организацию бухгалтерского учета хозяйственно-финансовой деятельности и контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности Управления.

б) формировать в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете учетную политику, исходя из структуры и особенностей деятельности Учреждения.

в) организовывать учет имущества, обязательств и хозяйственных операций, поступающих основных средств, товарно-материальных ценностей и денежных средств, исполнения смет расходов, выполнения работ (услуг), результатов финансово-хозяйственной деятельности Учреждения, а также финансовых, расчетных операций, своевременное отражение на счетах бухгалтерского учета операций, связанных с их движением.

г) осуществлять контроль за соблюдением порядка оформления бухгалтерских документов, расчетов и платежных обязательств, расходование фонда заработной платы, проведением инвентаризаций основных средств, товарно-материальных ценностей и денежных средств, проверок организации бухгалтерского учета и отчетности.

³¹ Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

д) принимать меры по предупреждению недостатков, незаконного расходования денежных средств и товарно-материальных ценностей.

Главный инженер:

а) обеспечивает своевременную подготовку технической документации.

б) определяет техническую политику и направления технического развития Управления.

в) руководит разработкой мероприятий по реконструкции и модернизации учреждений.

г) осуществляет контроль за техническим состоянием зданий и сооружений.

е) осуществляет контроль за работой автотранспорта.

ё) организует обучение и повышение квалификации рабочих и инженерно-технических работников учреждений, подведомственных Управлению³².

ж) осуществляет надзор за энергосбережением.

з) руководит деятельностью технических служб Управления, контролирует результаты их работы, состояние трудовой дисциплины.

Юрисконсульт:

а) разрабатывает или принимает участие в разработке документов правового характера.

б) оказывает правовую помощь подведомственным учреждениям в подготовке и оформлении правовых, хозяйственных документов;

в) выполняет претензионную работу;

г) проводит изучение и обобщение результатов претензий, судебных и арбитражных дел;

д) подготавливает совместно с другими подведомственными учреждениями материалы о хищениях, растратах, нарушении экологического

³² Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

законодательства и об иных правонарушениях для передачи их в арбитражный суд, следственные и судебные органы, осуществляет учет и хранение находящихся в производстве и законченных исполнением судебных и арбитражных дел³³;

е) в соответствии с установленным порядком оформляет материалы о привлечении работников к дисциплинарной и материальной ответственности;

ё) принимает участие в работе по заключению хозяйственных договоров;

ж) разрабатывает коллективные договора, Уставы учреждений;

з) составляет описания объекта закупки;

и) подготавливает проекты контрактов;

к) подготавливает заявки в отдел муниципального заказа с целью определения поставщика;

л) контролирует своевременность представления подведомственными учреждениями справок, расчетов, объяснений и других материалов для подготовки ответов на претензии;

м) принимает участие в подготовке заключений по правовым вопросам, возникающим в деятельности предприятия, проектам нормативных актов, поступающих на отзыв;

Специалист по кадрам:

а) в пределах своей компетенции оформляет прием, увольнение и перевод работников, составляет трудовые договора, производит запись в трудовые книжки работников Управления и руководителей подведомственных учреждений.

б) выдает справки о настоящей и прошлой трудовой деятельности работников

³³ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

- Управления и руководителей подведомственных учреждений.
- в) ведет документы по личному составу Управления.
 - г) ведет учет рабочего времени работников Управления.
 - д) ведет учет предоставления отпусков работникам Управления и руководителям подведомственных учреждений.
 - е) заполняет больничные листы работников Управления.
 - ё) готовит документы на награждение работников Управления и подведомственных учреждений наградами местного и краевого значения.
 - ж) готовит документы по аттестации руководителей и работников учреждения культуры.
 - з) осуществляет проверки и контроль по ведению делопроизводства в подведомственных учреждениях Управления.
 - и) ведет учет и отчетность о численности работающих и забронированных военнослужащих среди работников Управления.
 - к) сотрудничает и поддерживает связь с профсоюзным комитетом работников культуры.
 - л) организует обучение специалистов подведомственных учреждений по вопросам трудовых отношений, ведения документации по личному составу.
 - м) комплектование предприятия кадрами требуемых профессий и квалификации.
 - н) организует профессиональное обучение и повышение квалификации кадров³⁴.

В МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска линейная – функциональная структура управления.

Линейно-функциональная структура – структура, при которой управленческие воздействия разделяются на линейные – обязательные для исполнения, и функциональные – рекомендательные для исполнения.

³⁴ Официальный сайт МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/>

В данной структуре общий руководитель и руководители отделов разделяют свое воздействие на исполнителей по функциям. Общий руководитель осуществляет линейное воздействие на всех участников структуры, а функциональные руководители оказывают технологическое содействие исполнителям выполняемых работ.

Достоинства линейно-функциональной структуры управления:

- привлечение к руководству более компетентных в конкретной области специалистов;
- оперативность в решении нестандартных ситуаций;
- быстрый рост профессионализма функциональных руководителей;
- ответственность за результаты работы перед непосредственным руководителем.

Недостатки линейно-функциональной структуры управления:

- трудность координации деятельности всех подразделений;
- большая нагрузка общего руководителя и его аппарата по оперативным вопросам деятельности.

Линейно-функциональная организационная структура наиболее эффективна в предприятиях среднего размера, например, такого как МКУ «Управления культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

Таким образом, организационная структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» является линейно-функциональной, обеспечивая наилучшие условия для решения важных социальных проблем города³⁵.

³⁵ Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска Алтайского края» // Сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

2.2 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» по управлению культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

Организация работы учреждений культуры ведется в соответствии с муниципальной программой «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2025 годы.

Основными целями, поставленными Администрацией города Рубцовска перед МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, являются формирование единого культурного пространства, создание условий для обеспечения доступа различных групп населения к культурным благам, повышения гражданской инициативы и ответственности горожан.

За 2022 год учреждениями культуры города Рубцовска проведено более 6550 мероприятий с общим числом участников 1356 тысяч единиц человеко-посещений.

Для расширения творческой деятельности к работе в учреждениях культуры активно привлекаются волонтеры и добровольцы. В 2022 году 110 волонтеров и 78 добровольцев подготовили и приняли участие в проведении более 170 мероприятий.

В 2022 году 4 учреждения культуры (ДК «Алтайсельмаш», ДК «Тракторостроитель», Театр кукол имени А.К. Брахмана, Рубцовский драматический театр) стали участниками федерального проекта «Пушкинская карта», организовывая мероприятия для молодых людей в возрасте от 14 до 22 лет. Всего мероприятий – 72, приобретено 2176 билетов Пушкинской карты.

Учреждения культуры активно участвуют в грантовой деятельности. Крупными мероприятиями, осуществленными на привлеченные грантовые средства, стали цикл мероприятий с участием краевых специалистов сферы

культуры «Библиотечные сезоны», постановка музыкальной оперы «Юнона и Авось», цикл выездных концертов «В русской песне народная жизнь» ансамбля «Яр-Марка» и хора «На просторах Алтая».

В 2022 году проведены торжественные мероприятия для учреждений и творческих коллективов, отметивших свои юбилеи:

85 лет – МБУК «Рубцовский драматический театр»

70 лет – Библиотека семейного чтения «Лад»

70 лет – Детская библиотека № 2

65 лет – Заслуженный коллектив самодеятельно художественного творчества Алтайского края русский народный хор «На просторах Алтая» (ДК «Тракторостроитель»)

55 лет – МБУК «Краеведческий музей» г. Рубцовска

50 лет – МБУДО «ДМШ № 2 г. Рубцовска»

35 лет – Заслуженный коллектив самодеятельного художественного творчества Алтайского края хореографический ансамбль «Ритмы детства» (ДЮДК «Черемушки»)

20 лет – Народный ансамбль русской песни «Серебряна» (ДЮДК «Черемушки»)

20 лет – Хор ветеранов «Непоседушки» (ДК «Тракторостроитель»)

15 лет – Образцовый хореографический ансамбль «Родники»

В течение 2022 года проведены мероприятия по развитию системы патриотического воспитания: праздничные мероприятия, посвященные Дню России, Дню народного единства, Дню государственного флага. Организовано участие молодежи в проведении мероприятий «МыВместе». Организована работа корпуса «Волонтеры Победы». Проведены акции и реализованы проекты, приуроченные к празднованию Дня Победы («Лица Победителей», «Окна Победы», «Жители блокадного Ленинграда» «Поем всем двором», «Свеча Памяти», «Бессмертный полк онлайн», «Зеркало истории», «Письмо Победы», «Георгиевская ленточка»). Организовано

мероприятие проекта «Киномарафон «Вахта героев Отечества. Алтай 2022» Российской Ассоциации Героев.

По разделу «Работа с молодежью» календарного плана городских мероприятий в 2022 году организованы и проведены: совместно с АНО «Жар-птица» мастер-классы по хореографии для молодежных коллективов; муниципальный этап краевого фестиваля художественного творчества «Феста – 2022»; творческий конкурс «Мисс и Мистер СО»; мероприятия Дня молодежи (мастер-класс по степ-аэробике, музыкальная молодежная программа с участниками благотворительного проекта «Новый ритмы города»); фестиваль художественного творчества «СОФИТ–2022»; оказано содействие в организации и проведении игр КВН.

В учреждениях культуры города Рубцовска согласно разделу «Работа с семьей» календарного плана городских мероприятий проведены тематические программы, посвященные Дню отца, Дню матери. Ежегодно в День семьи, любви и верности (8 июля) проводится муниципальный этап краевой эстафеты родительского подвига «Согрей теплом родительского сердца». В 2022 году в данном мероприятии приняли участие 8 рубцовских семей. Победителями муниципального этапа стали семьи Машариных и Оганесян.

В трех культурно-досуговых учреждениях культуры города Рубцовска (ДК «Тракторостроитель», ДК «Алтайсельмаш», ДЮДК «Черемушки») осуществляют свою деятельность 7 Заслуженных коллективов самодеятельного художественного творчества Алтайского края, 5 коллективов со званием «образцовый», 9 коллективов со званием «народный». Количество участников творческих формирований культурно-досуговых учреждений составляет 5 200 человек.

Ведущей сценической площадкой среди культурно-досуговых учреждений является Дворец культуры «Тракторостроитель». В течение года здесь реализован ряд инновационных проектов.

Специалистами Дворца культуры совместно с ОНО «Союз творческой молодежи» с участием творческих коллективов города подготовлена премьера музыкального спектакля «Юнона и Авось», созданного по мотивам знаменитой рок-оперы Алексея Рыбникова. Спектакль, в котором задействовано более 120 человек, состоялся благодаря финансовой поддержке, предоставленной ООО «Российский фонд культуры» в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура».

Таблица 2.1. - Сравнительный анализ показателей деятельности ДК «Тракторостроитель»³⁶

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
Число культурно-досуговых формирований	58	51	51
Число культурно-массовых мероприятий всего, в том числе:	283	356	356
- платных	115	149	149
- бесплатных (в том числе онлайн)	168	207	207
Посещение культурно-массовых мероприятий всего, в том числе:	111174	277200	277128
- платных	20854	29648	37914
- бесплатных (в том числе онлайн)	90320	247552	239214

Детско-юношеский Дом культуры «Черемушки» ведет большую работу с детьми и подростками. Ввиду наличия небольшой сценической площадки многие мероприятия проводятся в сквере Дома культуры: праздники «Широкая Масленица», «Праздник Детства», «День города» и др. В летний период на открытой территории учреждения работала досуговая площадка по организации каникулярного досуга детей микрорайона «Черемушки».

³⁶ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Таблица 2.2. - Анализ основных показателей деятельности ДЮДК
«Черемушки»³⁷

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
Число культурно-досуговых формирований	26	23	22
Число культурно-массовых мероприятий в том числе:	186	277	293
- платных	86	134	145
- бесплатных (в том числе онлайн)	100	143	148
Посещение культурно-массовых мероприятий в том числе:	18 915	37 992	40317
- платных	3 161	6 115	7345
- бесплатных (в том числе онлайн)	15 754	31 877	32972

Дом культуры «Алтайсельмаш» является лидером социальной работы. Здесь действуют клубы «Подросток» (для детей, находящихся на учете в Комиссии по делам несовершеннолетних), «Семицветик» (дети с ограниченными возможностями здоровья). Ежегодно на сценической площадке ДК «Алтайсельмаш» проводятся фестивали: творчества людей старшего поколения «Ностальжи», национальных культур «Под небом единым», детского и юношеского творчества «Радуга талантов», творчества людей с ограниченными возможностями здоровья «Свет нашей души».

³⁷ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Таблица 2.3. – Сравнительный анализ показателей деятельности ДК
«Алтайсельмаш»³⁸

Показатель	2020год	2021 год	2022 год
Число культурно-досуговых формирований	38	38	38
Число культурно-массовых мероприятий	208	374	374
в том числе:	58	168	185
- платных	150	206	189
- бесплатных (в том числе онлайн)			
Посещение культурно-массовых мероприятий	41792	72382	72422
в том числе:			
- платных	4778	19468	19468
- бесплатных (в том числе онлайн)	37014	62914	52954

Особое внимание муниципалитетом и Министерством культуры Алтайского края уделяется развитию театральной деятельности.

В Рубцовском драматическом театре в 2022 году осуществлено пять новых постановок (из них одна постановка в рамках регионального проекта «Поддержка театров малых городов»), за 2022 год показано 182 творческих мероприятия (в т.ч. спектаклей), которые посмотрели 36 600 зрителей. В том числе в ходе реализации Губернаторской программы «Эстетическое воспитание детей и молодежи средствами искусства» было показано 23 спектакля, которые посмотрели 1930 зрителей.

В 2022 году Рубцовский драматический театр принял участие в двух важных культурных событиях Всероссийского уровня – федеральном проекте «Большие гастроли» и IV межрегиональном фестивале профессиональных театров «Театральная провинция» в городе Черемхово.

³⁸ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Гастроли проходили в городах Иркутской области: Черемхово, Ангарск, поселок Головинка. За время гастролей было показано 5 спектаклей, обслужено более 2000 зрителей.

Таблица 2.4. - Сравнительный анализ основных показателей Рубцовского драматического театра³⁹

Показатель	Ед.изм.	2020 год	2021 год	2022 год
Мероприятия (спектакли, концерты, творческие вечера и т.п.), проведенные силами театра всего,	ед.	105	182	209
в том числе для детей	ед.	99	165	167
выезды в пределах своей территории (Алтайского края) всего,	ед.	2	5	1
в том числе для детей	ед.	2	5	1
Число зрителей, всего	тыс. чел.	15,0	36,6	44,0

В Театре кукол имени А.К. Брахмана осуществлено 6 постановок (из них 2 постановки в рамках реализации Федеральной программы поддержки творческой деятельности и технического оснащения детских и кукольных театров), за год показано 194 спектакля, число зрителей 14 200 человек.

В рамках проекта «Театральные сезоны» в январе 2022 года состоялся творчески обмен театра с краевым театром «Сказка» с целью осуществления дальнейших совместных проектов.

Новинками творческого сезона 2022 года стали: «Автор. Тема.» - пятничный проект, в рамках которого предполагается встреча для любителей неформального творческого общения, «Сказки на подушках» - совместный

³⁹ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

проект с Центральной городской библиотекой по книге «Алтайские писатели – детям».

Театр кукол в 2022 году принял участие во II Всероссийском фестивале театров кукол (г. Барнаул), «Артмиграция-2022» - фестиваль молодой режиссуры (г. Екатеринбург). В юбилейный для города Рубцовск был проведен II фестиваль уличных театров «Золотой ключик».

Таблица 2.5. - Анализ основных показателей деятельности Театра кукол им. А.К. Брахмана⁴⁰

Показатель	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год
Мероприятия (спектакли), проведенные силами театра	ед.	103	157	194
в том числе для детей	ед.	103	145	185
Число зрителей, всего	тыс. чел.	6,7	10,8	14,2

В Библиотечную информационную систему города Рубцовска входят девять библиотек. Читателями муниципальных библиотек являются более 31 тысячи рубцовчан (20% от общей численности населения города), в том числе более 18 тысяч детей в возрасте до 14 лет.

Основными событиями 2022 года для Библиотечной информационной системы и для всех рубцовчан стали:

Открытие после реновации центральной городской библиотеки в статусе «библиотеки нового поколения»;

Реализация в центральной городской библиотеке проекта «Моя страна», поддержанного грантом Президентского фонда культурных инициатив;

⁴⁰ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Начало реализации проекта ««Интеллектуально-спортивная площадка в библиотеке «Контакт», поддержанного грантом Городского благотворительного фонда «Развитие»»;

Участие библиотек во всероссийских акциях «Библионочь», «Ночь искусств», «Географический диктант», «Тотальный диктант», Ночь кино, День науки, Фестивале уличного кино, Фестивале актуального научного кино и др;

На Библиотечной площади проведены масштабные городские события: праздник «Пушкин в городе» в День русского языка, фестиваль народной музыки «День славянской письменности и культуры», фестиваль творчества «Рубцовский Арбат» в День города;

Территория, прилегающая к Центральной городской библиотеке и краеведческому музею включена Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации в Федеральный реестр лучших практик и проектов благоустройства, реализованных в 2021 году.

Коллектив Центральной городской библиотеки удостоен благодарности министра культуры Российской Федерации Ольги Любимовой за большой вклад в развитие культуры и в связи со 100-летием со дня создания учреждения.

Высокую награду директору Библиотечной информационной системы Рубцовска Елене Кайгородовой вручил председатель Алтайского краевого Законодательного Собрания Александр Романенко на торжественной программе «Красуйся, город, сотни лет!», посвящённой 131-летию Рубцовска.

На протяжении многих лет библиотека занимает лидирующие позиции среди муниципальных библиотек Алтайского края по ряду направлений: социальное проектирование, информатизация, краеведение, библиотечная аналитика, финансовая грамотность.

Достижения библиотеки – это результат творческой активности коллектива, профессионализма, взаимопомощи, преданности своей профессии. Современные специалисты библиотеки сохраняют и развивают лучшие традиции библиотечного обслуживания населения, заложенные предшествующими поколениями.

Сотрудники Центральной городской библиотеки выражают признательность за высокую оценку своей работы, что несомненно вдохновляет на дальнейшую плодотворную работу и воплощение в жизнь новых творческих идей.

Таблица 2.6. - Анализ основных показателей деятельности библиотек Библиотечной информационной системы⁴¹

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
Количество пользователей	23 621	28 721	31 581
В том числе детей до 14 лет	13 349	16 086	18 715
Количество посещений (физические посещения), мониторинг нацпроекта “Культура”	131 715	291 481	304 079
Количество обращений удаленных пользователей	274 792	282 578	368 577
В том числе количество посещений массовых мероприятий в стационарных условиях вне стационара	24 760	73 693	77 530
	559	23 985	21 662
Выдача документов в стационарном режиме	407 581	513 738	512 062

⁴¹ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Продолжение таблицы 2.6. - Анализ основных показателей деятельности библиотек Библиотечной информационной системы⁴²

вне стационара (надомное обслуживание маломобильных граждан, работа пунктов выдачи)	1 229	11 057	13 700
Объем библиотечного фонда Количество новых поступлений	324500	299980	296 960
	5692	5646	8 310
Количество экземпляров библиотечного фонда в расчете на 1000 жителей	2,3	2,2	2,2
Количество экземпляров библиотечного фонда в расчете на одного пользователя	14,3	10,4	9,4

Основные показатели работы по сравнению с 2021 годом перевыполнены. Это связано с тем, что в отчетном году библиотеки не прекращали обслуживание пользователей, были сняты ограничительные мероприятия. Произошло сокращение объемов библиотечного фонда, в связи с активным изъятием из фондов библиотек ветхой, устаревшей и невостребованной литературы и низким показателем новых поступлений печатных изданий. При этом возросло количество новых поступлений, в основном благодаря полученной федеральной субсидии на модернизацию центральной городской библиотеки, а также получению книг, приобретенных краевой библиотекой на средства федеральной субсидии на комплектование муниципальных библиотек.

В 2022 году сотрудники МБУК «Краеведческий музея» города Рубцовска (в составе - Картинная галерея имени В.В. Тихонова) проводили мероприятия, рассчитанные на посетителей разного возраста и социального

⁴² Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

положения, в том числе и для людей с особенностями физического и психического развития.

Большой интерес у жителей города вызвали организованные музеем фестивали, конкурсы-фестивали декоративно-прикладного творчества. В 2022 году их было проведено 3: «Матрешка», «Это все о нем, о городе моем», «Зимняя сказка». Общее число участников этих проектов превысило 3 000 человек. Фестивали замечательны разнообразием представленных работ, ведь там каждый рубцовчанин мог проявить свой талант. Отличительной чертой «Зимней сказки» стало большое количество семейных работ, а это значит, что одна из целей, определенных в положениях к фестивалям – конкурсам, была достигнута.

В 2022 году совместно с Алтайским отделением Союза художников России была проведена выставка «АРТ Алтай». 53 художника со всего Алтайского края представили свои работы вниманию рубцовчан. Нельзя не отметить выставку «Неотпитая чаша. Монгольский Алтай» А.П. Щетинина, заслуженного художника Российской Федерации, члена Алтайского отделения Союза художников России.

Второй год на базе картинной галереи им. В.В. Тихонова действует Центр традиционной культуры «Этнографическая мозаика». За это время была проделана огромная работа: проведены мастер-классы, подготовлены выставки декоративно-прикладного творчества. Итоговая выставка «Живая нить ремесел» собрала 53 участника, представивших более 200 изделий в различных техниках. Продолжились занятия в женских клубах «Берегиня» и «Радостея» (в общей сложности, их было проведено 36). Совместная деятельность сотрудников музея с Рубцовской епархией также стала очень плодотворной. По ее итогам была подготовлена выставка старопечатных книг «От псалтыря до азбуки» из фондов музея епархии. На ее открытии присутствовала Т.И. Злобина, преподаватель Алтайской духовной семинарии, которая провела первую экскурсию. Большим событием для

города стала и творческая встреча с доцентом МГУ Ю. Овчинниковой (г. Москва), проводшей занятие на тему «Традиционная музыка народов мира и истоки музыкотерапии».

Уважение и любовь к своей Родине невозможны без знания ее истории и традиций. Понимая это, сотрудники учреждения стараются максимально использовать все возможности для проведения мероприятий военно-патриотической направленности. В 2022 году прошли акции памяти и уроки мужества, посвященные знаковым событиям Великой Отечественной войны. Вручения паспортов 14-летним рубцовчанам (совместно с миграционной службой) также проходят в торжественной обстановке и сопровождаются рассказом о славных страницах российской истории. А городской конкурс юных экскурсоводов на базе музея привлёк внимание школьников к истории города и края. 10 автобусных экскурсии было проведено специалистами учреждения в рамках реализации гранта губернатора Алтайского края в сфере молодежной политики «Я малой Родиной горжусь».

В 2022 году музей продолжил работу по сбору материалов о заслуженных людях Рубцовска, в том числе, и творческих личностях. В ее рамках были записаны видео-интервью с воспоминаниями о своей жизни и творчестве художников А.И. Мануковского, М.Г. Саркисяна, бывшего директора ДК АТЗ С.А. Широкова, подготовлены биографические статьи к их юбилеям.

На базе музея были созданы и активно действовали: клуб любителей интеллектуально-развлекательной игры Квиз (просвещающей своих участников по темам «Этнография» и «Искусство»), клуб участников профессиональной настольно-ролевой игры «Мафия» (вызывающей большой интерес у молодежи).

Таблица 2.7. - Анализ основных показателей деятельности
Краеведческого музея⁴³

Показатель	Выполнено в 2020 г.	Выполнено в 2021 г.	Выполнено в 2022 г.
Количество посетителей	18 618	56 220	59 446
Количество мероприятий (экскурсий, лекций)	12	832	1104
Количество экспонатов основного фонда	530	30 692	30 789
Количество представленных зрителю во всех формах музейных предметов	30 372	4549	7950

В учреждениях дополнительного образования в сфере культуры (3 музыкальные школы, 1 художественная) занимаются 1 200 человек. Количество участников международных и краевых конкурсов 553 человека.

Для выявления перспективных учащихся проводятся внутришкольные конкурсы на всех отделениях, а так же городские, зональные конкурсы: «Шустрый смычок», «Музыкальный калейдоскоп», «Музыкальные бирюльки», «Волшебный смычок», «Путь к мастерству». Учащиеся, занявшие призовые места, рекомендуются на конкурсы более высокого уровня.

На основе заключенного договора о сотрудничестве работу Детских музыкальных школ курирует Рубцовский филиал Алтайского Государственного музыкального колледжа, ведущие преподаватели систематически проводят уроки-консультации, мастер-классы с перспективными учащимися школ. Две школы искусств (ДМШ № 1 и ДХШ) являются опорными, организовывая методические мероприятия для 11 школ искусств южной зоны Алтайского края.

⁴³ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Таблица 2.8. - Основные показатели деятельности Детских школ искусств⁴⁴

Основные показатели деятельности учреждения	2020 уч. год	2021 уч. год	2022 уч. год
Контингент обучающихся	1 200	1 200	1 222
Общая успеваемость обучающихся	100	100	100
Качественная успеваемость обучающихся	96	97	95
Количество выпускников	102	131	94
Количество поступивших в профильные ССУЗы	17	14	16
Концертно-просветительская деятельность (городские, внутришкольные и совместные с другими организациями мероприятия)	127	176	198
Численность обучающихся, принявших участие в творческих мероприятиях	1 200	1 200	2179

Значительными событиями в культурной жизни Рубцовска в 2022 году стало создание на базе Центральной городской библиотеки Библиотеки нового поколения в рамках реализации национального проекта «Культура». На преобразование библиотеки из федерального бюджета было выделено 10 миллионов рублей. Открытие обновленной библиотеки в сентябре 2022 года стало замечательным подарком для рубцовчан и гостей города в рамках празднования 130-летия основания города Рубцовска и 85-летия Алтайского края.

Активными участниками мероприятий национального проекта «Культура» являются Детские музыкальные школы.

В рамках реализации национального проекта «Культура» в 2022 году приобретены музыкальные инструменты, оборудование и материалы для детских музыкальных школ № 2 и № 3 на сумму 9 656,3 тыс. руб. – 6 пианино, 2 рояля, баяны, аккордеоны, народные инструменты, учебная литература.

⁴⁴ Отчет главы города о результатах своей деятельности, о результатах деятельности администрации города в 2022 году, в том числе о решении вопросов, поставленных городским советом депутатов. [Электронный ресурс] – URL: <https://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Благодаря укреплению материально-технической базы обучающиеся школ города показывают отличные результаты на различных конкурсах и фестивалях.

Учреждения культуры ежегодно выпускают печатную продукцию. Не стал исключением и юбилейный для города Рубцовска 2022 год: вышел очередной номера журнала «Браво, Рубцовск», «Уютный календарь» мастеров декоративно-прикладного искусства города Рубцовска на 2023 год, ежеквартальный календарь «Рубцовск – город творчества», в оформлении которого представлены работы рубцовских художников. Особым подарком для рубцовчан и гостей города в юбилей стал выпуск трехтомного издания «Солнечный город Алтая», в которое вошли книги, посвященные 120, 125 и 130-летию Рубцовска.

На территории города сложилась система поддержки некоммерческих организаций.

Нормативными актами определяются механизмы муниципальной поддержки некоммерческого сектора, осуществляющих деятельность в сферах, отнесенных к вопросам местного значения Федеральным законом от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления»⁴⁵.

Стоит отметить, что на данный момент отсутствует единая муниципальная программа по поддержке некоммерческих организаций на территории города Рубцовска.

Поддержка отдельных некоммерческих организаций, а именно содействие по участию городских молодёжных общественных объединений, учреждений культуры и спорта в конкурсах грантов по поддержке молодёжных инициатив осуществляется в рамках реализации

⁴⁵Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 06.02.2023) [Электронный ресурс]. – URL:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/

муниципальной программы «Развитие молодежной политики в городе Рубцовске на 2021-2025 годы»⁴⁶.

Привлечение социально ориентированных некоммерческих организаций к совместному оказанию муниципальных услуг; оказание поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям; оказание поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям в форме предоставления в безвозмездное пользование муниципальных помещений, в порядке, установленном законодательством РФ и муниципальными нормативно-правовыми актами осуществляется в рамках реализации муниципальной программы «Развитие культуры города Рубцовска на 2021-2025 годы»⁴⁷.

А также обеспечивается реализация мероприятий, направленных на вовлечение некоммерческих организаций в деятельность органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения.

Данные программы подробнее проанализированы в направлениях финансовой поддержки.

Контроль над деятельностью общественных объединений осуществляют Управление Министерства юстиции Российской Федерации по Алтайскому краю и прокуратура города Рубцовска.

Функции по взаимодействию с некоммерческими организациями на территории города Рубцовска возложены на МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска⁴⁸.

Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края (Казенное

⁴⁶Развитие молодежной политики в городе Рубцовске на 2021-2025 годы: Муниципальная программа [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

⁴⁷Развитие культуры города Рубцовска на 2021-2025 годы: Муниципальная программа (с изменениями, внесенными постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 04.03.2021 №535, от 04.06.2021 № 1440, от 22.07.2021 № 1975, от 27.12.2021 № 3648, от 03.02.2022 № 267, от 07.06.2022 № 1659, от 26.08.2022 № 2746, от 27.12.2022 № 4268) [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

⁴⁸Информация об организации деятельности общественных объединений на территории города Рубцовска // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края Текст: непосредственный

учреждение) является некоммерческой организацией, созданной для оказания муниципальных услуг, выполнения работ и выполнения управленческо-распорядительных функций, в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере культуры, физической культуры, спорта и молодежной политики⁴⁹.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска информирует организации о проведении конкурсов, готовит рекомендательные письма в организации – операторы грантовых конкурсов.

Также, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска в сфере регулирования деятельности некоммерческого сектора взаимодействует с федеральными, региональными, муниципальными органами власти.

Рассмотрим подробно поддержку, оказываемую некоммерческому сектору города Рубцовска со стороны органов местного самоуправления, которая осуществляется по следующим направлениям:

1. Финансовая поддержка (оплата коммунальных услуг за помещение, услуг связи, канцелярских товаров);
2. Грантовая поддержка (субсидии на реализацию социального проекта);
3. Имущественная поддержка (предоставление помещений).
4. Информационная поддержка;
5. Совместное проведение мероприятий.

⁴⁹Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края[Электронный ресурс]. – URL: <http://rubtsovsk.org/act/19426http://rubtsovsk.org/node/137831>

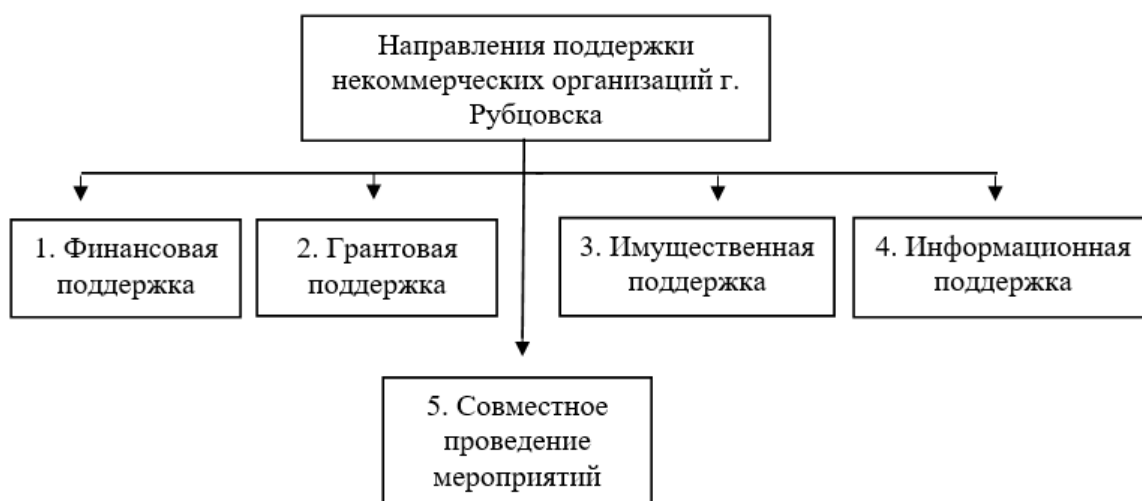


Рисунок 2.1 – Направления поддержки некоммерческого сектора г. Рубцовска со стороны органов местного самоуправления⁵⁰

Рассмотрим перечисленные направления поддержки.

1. Финансовая поддержка реализуется посредством оплаты коммунальных услуг за помещение, услуг связи, канцелярских товаров).

Необходимо отметить, что на законодательном уровне финансирование некоммерческих организаций за органами местного самоуправления не закреплено, но вместе с тем они оказывают помощь по наиболее важным для некоммерческих организаций вопросам.

С 2022 года на территории г. Рубцовска проводится конкурс социально значимых проектов на предоставление грантов Главы города Рубцовска в виде субсидий в сфере молодежной политики⁵¹.

Максимальный размер гранта не превышает 30 000 тысяч рублей.

Организацию и проведение конкурса осуществляет МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска в целях реализации программы «Развитие молодежной политики в городе Рубцовске»⁵².

⁵⁰Составлено автором на основе информации об организации деятельности некоммерческих организаций на территории города Рубцовска.// МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края - Текст: непосредственный

⁵¹О проведении городского конкурса социально значимых проектов на предоставление грантов Главы города Рубцовска в сфере молодежной политики: Постановление Администрации города Рубцовска от 19.09.2022 № 3010 [Электронный ресурс]. – URL: <http://u0432931.isp.reg.ru/hosting.ru/node/330>

К участию приглашаются общественные организации, зарегистрированные в установленном законом порядке в качестве юридического лица на территории города Рубцовска и осуществляющие на ней деятельность не менее одного календарного года.

В 2022 году победителями конкурса стали следующие некоммерческие организации, представленные в таблице 2.9.

Таблица 2.9. – Информация о некоммерческих организациях – получателях субсидии на реализацию социального проекта за счет средств местного бюджета за 2022 год

Название организации	Деятельность организации	Вид поддержки	Сумма субсидии
Алтайская региональная социально ориентированная общественная организация «Центр общественной поддержки и просвещения «Прогресс»	Деятельность прочих общественных организаций, не включенных в другие группировки	Финансовая (субсидия на реализацию социального проекта)	25000 руб.
АРПОО "Союз Десантников"	Деятельность прочих общественных организаций, не включенных в другие группировки	Финансовая (субсидия на реализацию социального проекта)	25000 руб.
Автономная некоммерческая организация по развитию хореографического творчества «Жар-птица»	Деятельность прочих общественных организаций, не включенных в другие группировки	Финансовая (субсидия на реализацию социального проекта)	20000 руб.

Таким образом, в 2022 три организации получили субсидии Главы города на общую сумму 70 000 руб.

Также, финансирование проектов некоммерческих организаций оказывается фондом местного сообщества ГБФ «Развитие». На

⁵²О проведении городского конкурса социально значимых проектов на предоставление грантов Главы города Рубцовска в сфере молодежной политики: Постановление Администрации города Рубцовска от 19.09.2022 № 3010 [Электронный ресурс]. – URL: <http://u0432931.isp.reg.ru/hosting.ru/node/330>

финансирование могут претендовать победители, т. е. те организации, идеи которых поддерживали эксперты фонда.

Ряд некоммерческих организаций получают финансовую поддержку за счет участия в грантовых конкурсах на краевом и всероссийском уровнях⁵³.

Победителями конкурса социально - значимых проектов на предоставление грантов Губернатора Алтайского края в 2021 году стали 3 организации города Рубцовска. Однако, Алтайская краевая общественная социально-ориентированная организация «Рубцовск молодой» выиграла 2 гранта для своих проектов. Общая сумма поддержки составила 1 195 000 руб.

Имущественная поддержка оказывается в виде предоставления помещений.

Имущественная поддержка предоставляется Центром некоммерческих объединений.

В 2022 году свою деятельность в данном центре осуществляли 14 некоммерческих организаций. Согласно Постановлению Администрации города Рубцовска Алтайского края им предоставляется помещение на праве безвозмездного пользования в нежилом помещении, расположенном по адресу: город Рубцовск, Бульвар Победы, 8.⁵⁴

Также, имущественная поддержка осуществляется за счет средств местного бюджета.

На рисунке 2.2 представлен анализ имущественной поддержки, оказываемой некоммерческому сектору за счет средств местного бюджета за 2019, 2020 и 2022 годы.

⁵³Взаимодействие с общественными организациями Рубцовска / МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска - [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/19643>

⁵⁴О распределении помещений на праве безвозмездного пользования в нежилом помещении, расположенном по адресу, Россия, Алтайский край, город Рубцовск, Бульвар Победы 8: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 15.03.2023 № 754 - Текст : непосредственный

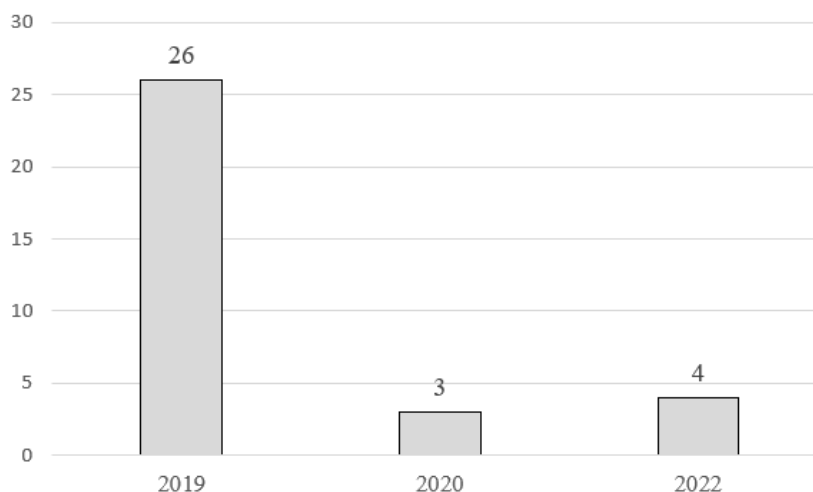


Рисунок 2.2 – Имущественная, оказываемая некоммерческому сектору г. Рубцовска за счет средств местного бюджета за 2019-2022 гг., ед.⁵⁵

Таким образом, исходя из данных рисунка можно отметить неоднородную динамику при предоставлении некоммерческим организациям имущественной поддержки. Так, в 2021 году в безвозмездное пользование или в аренду на льготных условиях было предоставлено 26 помещений. Однако, в 2020 было предоставлено на 23 помещения меньше. В 2022 по сравнению с 2020 было предоставлено на одно помещение больше. Данные о имущественной поддержке в 2021 году не были получены.

2.3 Характеристика проблем, связанных с управлением культурной сферой муниципального образования г. Рубцовск

Необходимо рассмотреть проблемы в сфере управления культурной сферой муниципального образования.

⁵⁵ Составлено автором на основе информации об организации деятельности некоммерческих организаций на территории города Рубцовска.// МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края - Текст: непосредственный

Сразу следует отметить, что бюджет МКУ не выполняется в полном объеме, расходы на учреждения культуры в настоящий момент существенно превышают показатель доходов.

Одна из причин обозначенной ситуации, связана с ограничительными мерами «COVID-19», а именно с тем, что проведения большинства культурно-массовых мероприятий было запрещено, а те, что все-таки проводились, налагали строгие ограничения на посетителей, что еще больше снижало их посещаемость и прибыль от них.

Однако, муниципалитет не имеет полномочий по регулированию обозначенных мер⁵⁶, поэтому решить ситуацию не представлялось возможным.

Поэтому, учреждения культуры города Рубцовска, не смогли набрать плановый уровень доходов за данный период. Указанное обстоятельство подтверждается данными о посещаемости Рубцовского драматического театра, учреждений культурно-досугового типа.

Однако, здесь следует также заметить и то, что после отмены ограничительных мер, ситуация с посещаемостью культурных учреждений также остается проблемной.

Хотя ограничительные меры и оказали чрезвычайно высокое негативное влияние на обозначенную проблему, к ним добавились факторы позднего информирования об отмене таких мер, неудовлетворительной маркетинговой компании и слабого использования цифровой среды⁵⁷.

Ознакомимся с материально-технической частью учреждений культуры.

⁵⁶ Зенин, С.С. Нормативно-правовое обеспечение деятельности органов публичной власти в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-9) // Lex Russica, 2021. № 7. С. 80. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46315954>

⁵⁷ Валдуева, Е. С. Проблематика управления программами развития культуры на территории муниципальных образований / Е. С. Валдуева. - Текст : непосредственный // Молодой ученый. - 2021. - № 48 (390). - С. 83-86. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/390/85952/>

Так, в настоящий момент требуется реставрация известного памятника архитектуры регионального значения – здания МБУ «Дом культуры Алтайсельмаш», среди требуемых преобразований следует отметить, ремонт крыши здания, фасада дома культуры, а также ремонт внутренних помещений.

Указанная проблема актуальна также и для МБУ «Дворца культуры «Тракторостроитель», которому аналогично требуется ремонт фасада здания, также нужен ремонт отопительной системы, требуется замена технического и светового обеспечения, театральных кресел и непосредственно капитальный ремонт театрального зала.

Для решения выше обозначенной проблемы в 2021 году подготовлена проектно-сметная документация на проведение капитального ремонта. В 2022 году запланировано проведение экспертизы и подготовка заявки в краевой адресной инвестиционной программе на 2023 год.

Таким образом, указанная проблема уже была решения муниципальным казенным учреждением «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска самостоятельно и не требует иных действия для ее разрешения.

Также в ходе работы была выявлена проблема невысокой пропускной способности ДЮДК «Черемушки», так было отмечено, что зрительный зал всего на 100 мест, отмечена нехватка помещений для работы студий и секций.

Решением данной проблемы станет скорое строительство Центра культурного развития на микрорайоне «Черемушки», либо же использование уже существующих зданий под обозначенные цели.

На развитии библиотек негативно сказывается отсутствие финансирования на комплектование, ремонт помещений, приобретение технических средств.

Среди основных проблем - физический износ активной части библиотечного фонда, недостаточный объем новых поступлений, отсутствие средств на обновление. Однако, только лишь проблемами финансирования общая проблематика деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска не ограничивается.

Перед муниципалитетами часто встает проблема преодоление оттока рабочей силы, повышение производительности труда.

Указанная проблема также справедлива и для города Рубцовска. В частности, согласно официальным данным, за период с 2010 по 2022 годы естественная убыль населения не была компенсирована миграционным приростом населения, что привело к сокращению численности населения города⁵⁸.

При этом, данную ситуацию еще более усугубила коронавирусная инфекция, в результате чего ситуация стала еще сложнее.

Для решения указанной проблемы предполагалось выполнение муниципалитетом показателей по заработной плате, предоставление муниципального жилья.

Однако, на социально-культурном уровне данные вопросы урегулированы слабо.

Также, стоит обозначить такую проблему, как создание условий для развития местного традиционного народного художественного творчества, участие в сохранении, возрождении и развитии народных художественных промыслов.

Здесь стоит отметить, что наиболее распространенными видами народных художественных промыслов в Алтайском крае являются следующие:

- художественная обработка камня и металла;
- резьба по дереву;

⁵⁸ Отчет за 2022 год // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

- кружевоплетение;
- вышивка;
- изготовление изделий из керамики;
- изготовление изделий из бересты⁵⁹.

Однако, поддержка данных видов промыслов сводится в основном к выставкам и выставкам-продажам соответствующих изделий. При этом, на базе существующих учреждений культуры города Рубцовска слабо развито обучение подростков и прежде всего взрослых людей указанным видам искусства.

Таким образом, поддержка обозначенной отрасли является недостаточной.

Далее, в рамках первой главы настоящей выпускной квалификационной работы отмечалась такая задача социально-культурной сферы, как снижение количество преступлений на территории муниципального образования.

Как показывает практика, родители данных лиц, недостаточным образом влечены в реализацию данной задачи, и имеют слабое представление о происходящих мероприятиях.

Более того, на территории города Рубцовска до настоящего момента практически не организовано обучение родителей детей защите от вредоносной информации в сети «Интернет». Но, стоит отметить, что в современном мире молодое поколение постоянно пребывает в сетевом виртуальном пространстве⁶⁰.

Многие взрослые не имеют информации (либо имеют ее только на уровне новостных источников) о действующих субкультурах, вовлекающих детей и подростков в совершение опасных действий (зацепинг, «руфтинг» и

⁵⁹ Красавина, М.В. Художественные промыслы и ремесла Алтая // Искусство Евразии, 2019. № 2.- С. 54. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/hudozhestvennye-promysly-i-remesla-altaya-vxx-xxi-vekah>

⁶⁰ Малова, Е.О. Современные реалии асоциальных проявлений подростков в интернет-пространстве // Инновационное развитие профессионального образования. 2020. №2 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-realii-asotsialnyh-proyavleniy-podrostkov-v-internet-prostranstve>

другие), о группах имеющих собой целью пропаганды антисоциального и преступного образа жизни (например, «ЧВК «Редан» и т.п.), что порождает проблемы в соответствующей сфере. На уровне же муниципалитета слабо развиты программы для противодействия такой информации.

Кроме того, также слабо реализуются образовательные программы в данной сфере, направленные на взрослое население города Рубцовска.

Все это снижает эффективность воздействия культурной сферы на снижение количество преступлений на территории муниципального образования.

Профилактика антисоциального проявления среди молодого поколения представляется возможным, путем включения детей и подростков в полезную деятельность в разных направлениях воспитательной работы, а также их привлечения к обучению, имеющимся в городе учреждениям дополнительного образования.

Также, в ходе работы, а именно анализа официальных сайтов учреждений культуры, была выявлена такая проблема, как недостаточное информирование населения о культурных мероприятиях города Рубцовска, предстоящих спектаклей и стоимости их билетов.

В заключении всего вышесказанного, можно сделать следующий вывод.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края реализует следующие муниципальные программы, которые прямо или косвенно влияют на развитие культурной сферы:

- «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2025 годы;
- «Развитие молодежной политики в городе Рубцовске» на 2021-2025годы;
- «Профилактика преступлений и иных правонарушений в городе Рубцовске» на 2022-2026 годы;

- «Противодействие экстремизму и идеологии терроризма на территории города Рубцовска» 2021-2025 годы.

Так же, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска в своей деятельности по развитию культуры города совместно с подведомственными учреждениями культуры активно участвуют в реализации национального проекта «Культура», региональных проектов:

«Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура»; губернаторской программы «Эстетическое воспитание детей и молодежи средствами искусства», программы «Пушкинская карта», федеральном проекте «Театры малых городов» и других культурных проектах. Деятельность по управлению социально-культурной сферой муниципального образования город Рубцовск Алтайского края, осуществляемая МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска направлена на⁶¹:

- создание современных условий для реализации программных мероприятий, работы учреждений культуры, качественного предоставления населению города услуг сферы культуры;

- создание условий для сохранения и развития исполнительских искусств и поддержки театрального дела;

- расширение доступности услуг культурно-досуговых учреждений, поддержка народного творчества и искусства;

- обеспечение предоставления услуг парков и базы отдыха;

- повышение доступности и качества музейных услуг и работ;

- повышение доступности и качества услуг и работ в сфере библиотечного дела;

- развитие системы дополнительного образования в области культуры и искусства;

⁶¹ Отчет за 2022 год // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

- привлечение социально-ориентированных некоммерческих организаций к совместному оказанию муниципальных услуг, оказание поддержки социально-ориентированным некоммерческим организациям;
- создание условий для развития народных художественных промыслов и ремесел;
- вовлечение в деятельность учреждений культуры волонтеров;
- содействие патриотическому воспитанию молодых граждан города Рубцовска, формирование в молодежной среде социально значимых установок.

Анализ выполнения поставленные задач, показал достаточно высокие результаты работы МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска, но также были выявлены и проблемы.

Основной проблемой регулирования в социально-культурной сфере в настоящий момент является то, что бюджет учреждения не выполняется в полном объеме⁶².

Одна из причин обозначенной ситуации, связана с ограничительными мерами «COVID-19», а именно с тем, что проведение большинства культурно-массовых мероприятий было запрещено, а те, что все-таки проводились, налагали строгие ограничения на посетителей, что еще больше снижало их посещаемость и прибыль от них.

Также была отмечена проблема поддержки традиционных культурных промыслов. В частности, поддержка данных видов промыслов сводится в основном к выставкам и выставкам-продажам соответствующих изделий.

При этом, на базе существующих учреждений культуры города Рубцовска слабо развито обучение подростков и прежде всего взрослых людей указанным видам искусства.

⁶² Малова, Е.О. Современные реалии асоциальных проявлений подростков в интернет-пространстве // Инновационное развитие профессионального образования. 2020. №2 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-realii-asotsialnyh-proyavleniy-podrostkov-v-internet-prostranstve>

Кроме того, было отмечено, что такая задача культурной сферы, как снижение количество преступлений на территории муниципального образования. При этом не организовано обучение родителей детей защите от вредоносной информации в сети «Интернет». Кроме того, также слабо реализуются образовательные программы в данной сфере, направленные на взрослое население города Рубцовска⁶³.

Также, в ходе работы, а именно анализа официальных сайтов учреждений культуры, была выявлена такая проблема, как недостаточное информирование населения о культурных мероприятиях города Рубцовска, предстоящих спектаклей и стоимости их билетов.

Все это снижает эффективность управления социально-культурной сферой на территории муниципального образования.

⁶³ Отчет за 2022 год // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска [Электронный ресурс]. URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

3 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ КУЛЬТУРНОЙ СФЕРОЙ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

В рамках заключительной главы выпускной квалификационной работы представляется необходимым подробно рассмотреть направления совершенствования деятельности по управлению культурной сферой, осуществляемой МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края.

В рамках этой главы представляется необходимым привести пути решения проблем.

Проблемы связаны не только с ограничениями из-за «COVID-19», но и с недостаточной рекламной компанией.

Так, например, официальная страница Рубцовского драматического театра не содержит информации о стоимости билета для посещения спектаклей. Аналогичный недостаток содержится и в рекламе данного учреждения культуры, как в печатном, так и в электронном вариантах.

В результате чего снижается посещаемость данных учреждений по причине того, что люди не знают цены на билеты и не могут решить для себя возможность посещения указанного мероприятия.

В свою очередь, например, Рубцовский кинотеатр на своей странице сразу выкладывает и график посещения и цены на билеты, что наоборот способствует повышению посещаемости. Более того, Рубцовский драматический театр не использует потенциал электронных ресурсов для продвижения своих услуг.

Так, в настоящий момент, группа Рубцовского драматического театра в социальной сети «ВКонтакте» насчитывает всего 727 участников, при этом в целях рекламы в группе не используются короткие видео из спектаклей и т.п.

Данные обстоятельства также снижают эффективность работы этого и аналогичного учреждения, а именно Театра кукол имени А.К. Брахмана.

Что касается библиотек города Рубцовска, то согласно отмеченным замечаниям в предыдущей главе выпускной квалификационной работы, они имеет сходные проблемы в сфере управления.

Так, на сайте библиотечной информационной системы отсутствует каталог изданий, которые есть в библиотечном фонде. Поэтому, читатели могут быть не осведомлены о наличии в ней того или иного издания.

Кроме того, рекламная компания данного учреждения не находится на должном уровне. Здесь следует отметить, что данному учреждению можно порекомендовать выставлять на официальном сайте, отдельные новые издания, поступающие в библиотечный фонд для расширения круга читателей.

Оцифровка документов из библиотечных фондов позволяет сохранять накопленные редкие знания, которые содержатся на традиционных носителях, и тем самым данная технология позволяет предотвратить прерывность в процессе хранения документов.

На библиотеку возложена важная миссия, поскольку она является генератором информационных ресурсов. Поэтому одними из важных составляющих интернет-контента библиотек должны быть: опубликованные на официальных сайтах современные электронные каталоги, электронные издания и цифровые коллекции, виртуальные выставки и виртуальные экскурсии по библиотеке, видеотрансляции проводимых мероприятий в режиме как онлайн, так и офлайн.

Также, библиотечными учреждениями города Рубцовска не используется такой инструмент привлечения читателей, как книжные

ярмарки со встречами с авторами произведений с территории Алтайского края⁶⁴.

В других городах, например в городе Барнауле, городе Горно Алтайске, городе Красноярске и других, проводящих аналогичные мероприятия, отмечается, что они показывают свою высокую эффективность и привлекают как читателей, так и книжные магазины и небольшие издательства, планирующие увеличить продажи за счет указанных мероприятий⁶⁵.

Также в предыдущей главе выпускной квалификационной работы была отмечена проблема поддержки наиболее распространенных видов народных художественных промыслов в Алтайском крае, а именно: художественная обработка камня и металла, резьба по дереву, кружевоплетение, вышивка, изготовление изделий из керамики, изготовление изделий из бересты. Поддержка данных видов промыслов сводится в основном к выставкам и выставкам-продажам соответствующих изделий.

При этом, на базе существующих учреждений культуры города Рубцовска слабо развито обучение подростков и прежде всего взрослых людей указанным видам искусства. Для решения вышеобозначенной проблемы представляется необходимым организация в рамках городских праздников и публичных мероприятий организация так называемых «мастер-классов», где любой желающий смог бы попробовать заняться тем, либо иным ремеслом.

Кроме того, представляется также необходимой расширения специализации уже существующих образовательных учреждений с целью организации возможностей для занятия, обозначенной деятельностью.

Также стоит отметить низкую информированность населения города Рубцовска о проходящих мероприятиях в культурной жизни города. Так, в

⁶⁴ Библиотечная информационная система города Рубцовска[Электронный ресурс]. URL: <http://www.biblrub.ru/index.php?option=com>

⁶⁵ Кравченко, А.А., Мариничева, Ю.Ю. К истории книжных фестивалей и ярмарок // Universum: филология и искусствоведение. 2022. №8 (98). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kistorii-knizhnyh-festivaley-i-yarmarok>

настоящий момент главными источниками информации являются социальные сети и блоги, а также телевидение.

Именно поэтому, необходимо активно размещать актуальную информацию в социальных сетях, пользующихся большим спросом, при этом информация должна содержать в себе видео- и фотоматериал.

Так, в социальной сети «ВКонтакте» группа МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» насчитывает всего 81 подписчика, а в социальной сети «Одноклассники» чуть больше – 80 участника, таким образом, информация, которая размещается на официальном сайте, не поступает до большей части населения города Рубцовска.

На основании этого, следует предложить размещать информацию о предстоящих культурных мероприятиях в группах, пользующихся большим охватом аудитории. Среди них отметим такие, как «Инцидент Рубцовск», «Рубцовск.info», «Подслушано Рубцовск».

Для информированности населения и наглядного представления предлагаемых услуг, необходимо размещать информацию, актуальную на предстоящую неделю, о планируемых мероприятиях культурной жизни города в группах с большим охватом аудитории.

Также, стоит отметить большую роль влияния блогеров, как на общественное мнение, так и на каждую, отдельно взятую личность, но в большей части они пользуются популярностью у молодого поколения⁶⁶.

Именно поэтому, необходимо привлекать известных блогеров, как города Рубцовска, так и Алтайского края к сотрудничеству в популяризации культуры. Так, для достижения данной цели необходимо приглашать блогеров бесплатно посетить театры и другие учреждения культуры, предоставить им возможность побеседовать с артистами, чтобы они в

⁶⁶ Забиранко, В.И. Блогеры как новые исследователи и лидеры мнений молодежи // Научные труды Московского гуманитарного университета. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/blogery-kaknovye-rassledovateli-i-lidery-mneniy-molodezhi>

дальнейшем разместили информацию в блоге. Их отклики в социальной сети в дополнении с их популярностью позволят повысить, как посещаемость культурных мероприятий, так и показать молодому поколению некоторые аспекты культурной жизни, например моду на чтение классики.

Среди предложенных рекомендаций по совершенствованию управления культурой, стоит выделить еще одно перспективное направление по популяризации, как культуры, так и памятников, играющих большую роль в реализации патриотического воспитания в городе Рубцовске.

Так, в ходе работы, была отмечена сложность с получением информации о происхождении и наличии культурных памятников, культурных объектов города и т.д.

Для решения данной проблемы следует перенять опыт коллег, в ведении официальной страницы сайта «Управление культуры, спорта и молодежной политики» Администрации города Кемерово.

В настоящий момент существует возможность повысить эффективность деятельности учреждений культуры за счет рекламной кампании.

Так, на официальных сайтах и листовках театров города Рубцовска, должна быть дополнена информация о стоимости билета, как на печатном, так и электронном вариантах. Необходимо на официальных сайтах размещать как видео, так и фотоматериал спектаклей, для привлечения большей аудитории.

На официальном сайте библиотечной информационной системе рекомендуется выставлять отдельные новые издания, поступающие в библиотечный фонд для расширения круга читателей.

Также рекомендуется проведение книжных ярмарок со встречами с авторами произведений с территории Алтайского края. Мероприятие привлекут как читателей, так и книжные магазины и небольшие издательства, планирующие увеличить продажи.

Также, представляется возможным проведение специальных мероприятий в форме лекций, по профилактике деструктивного поведения среди детей и подростков, именно для родителей учеников, с привлечением сотрудников правоохранительных органов, действующих на территории города Рубцовска, так как они хорошо знают обозначенную деструктивную среду и имеют опыт в рамках ее противодействия.

Необходимо привлекать известных блогеров, как города Рубцовска, так и Алтайского края к сотрудничеству в популяризации культуры. Так, для достижения данной цели необходимо приглашать блогеров бесплатно посетить театры и другие учреждения культуры, предоставить им возможность побеседовать с артистами, чтобы они в дальнейшем разместили информацию в блоге.

Большинство респондентов проводят свободное время в социальных сетях, поэтому учреждениям культуры, необходимо размещать информацию о предстоящих культурных мероприятиях в группах, пользующихся большим охватом аудитории в социальной сети «ВКонтакте», поскольку данная социальная сеть используется респондентами чаще всего.

Большинству респондентов наиболее интересны просмотр кино, посещение концертов или спектаклей профессионалов, вечера-встречи с интересными людьми, посещение музыкального фестиваля.

Для удовлетворения потребностей населения муниципального образования город Рубцовск, считаем актуальным предложить открытие кинотеатра под открытым небом, к примеру, проект идеально подходит для организации пространства в городских парках, где ежедневно гуляет большое количество людей.

Улучшение материально-технической базы учреждений культуры города считают необходимым первоочередным управленческим решением большинство респондентов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Местное самоуправление, как наиболее приближенный к населению уровень управления, является основным исполнителем социально-культурной политики. Органы местного самоуправления чаще всего управляют работой большого количества учреждений социальной сферы – образовательными, культурно-просветительными, спортивными и другими, формирующие в своей совокупности необходимую систему условий удовлетворения жизненных потребностей населения, проживающего на данной территории.

В сфере культуры в рамках полномочий органов местного самоуправления городского, сельского поселения, а также округов, функции и задачи практически едины: в улучшении, сохранении, повышении культурной сферы, направленной на население, донесение до населения культурных традиций и их сохранение. Эффективность данных мероприятий определяется не только количеством проведенных мероприятий, но и качеством, активностью органов власти в области культуры. Важно заинтересовать население, не только детей, но и вовлечь взрослое население, пропагандировать культурные традиции, проводить мероприятия культурного характера, праздники, формировать у населения интерес и желание помочь в сохранении в области культуры облика города, наследия.

В рамках работы рассмотрена деятельность местного самоуправления по управлению культурной сферой, осуществляемая МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края реализует муниципальную программу «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2025 годы, которая непосредственно влияет на развитие культурной сферы города Рубцовска.

Деятельность по управлению культурной сферой муниципального образования город Рубцовск Алтайского края, осуществляемая МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска направлена на решение следующих задач:

- создание современных условий для реализации программных мероприятий, работы учреждений культуры, качественного предоставления населению города услуг сферы культуры;
- создание условий для сохранения и развития исполнительских искусств и поддержки театрального дела;
- расширение доступности услуг культурно-досуговых учреждений, поддержка народного творчества и искусства;
- обеспечение предоставления услуг парков и базы отдыха;
- повышение доступности и качества музейных услуг и работ;
- повышение доступности и качества услуг и работ в сфере библиотечного дела;
- развитие системы дополнительного образования в области культуры и искусства;
- привлечение социально-ориентированных некоммерческих организаций к совместному оказанию муниципальных услуг, оказание поддержки социально-ориентированным некоммерческим организациям;
- создание условий для развития народных художественных промыслов и ремесел;
- вовлечение в деятельность учреждений культуры волонтеров;

Анализ выполнения поставленных задач, показал достаточно высокие результаты работы МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска, но также были выявлены и проблемы.

Также, в ходе работы, а именно анализа официальных сайтов учреждений культуры, была выявлена такая проблема, как недостаточное

информирование населения о культурных мероприятиях города Рубцовска, предстоящих спектаклей и стоимости их билетов.

Существует возможность повысить эффективность деятельности учреждений культуры за счет рекламной кампании.

Большинство респондентов проводят свободное время в социальных сетях, поэтому учреждениям культуры, необходимо размещать информацию о предстоящих культурных мероприятиях в группах, пользующихся большим охватом аудитории в социальной сети «ВКонтакте», поскольку данная социальная сеть используется респондентами чаще всего.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно – правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

2. Об образовании в Российской Федерации: Федеральный закон от 29.12.2012 № 273 - ФЗ (ред. от 14.04.2023). [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/70291362/>

3. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023). [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/186367/>

4. Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации: Федеральный закон от 25.06.2002 № 73 - ФЗ (ред. от 14.04.2023). [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37318/

5. Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг: Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 4.11.2022). [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/12177515/>

6. О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 14.04.2023) [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/

7. О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ (ред. от 27.12.2018). [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_59999/

8. О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения: Федеральный закон от 30.03.1999 № 52-ФЗ (ред. от 29.05.2023) [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22481/

9. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/

10. Об утверждении Основ государственной культурной политики: Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 (ред. от 25.01.2023) [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/70828330/>

11. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры»: Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317 (ред. от 26.12.2022) [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/70644226/>.

12. Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р (ред. от 30.03.2018) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71243400/>

13. Об утверждении Административного регламента по предоставлению муниципальной услуги «Проведение работ по созданию спектаклей»: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 04.04.2016 № 1546 (в редакции постановления Администрации города Рубцовска Алтайского края от 25.01.2021 № 126) [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

14. Развитие культуры города Рубцовска на 2021-2025 годы: Муниципальная программа (с изменениями, внесенными постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 04.03.2021 №535, от 04.06.2021 № 1440, от 22.07.2021 № 1975, от 27.12.2021 № 3648, от

03.02.2022 № 267, от 07.06.2022 № 1659, от 26.08.2022 № 2746, от 27.12.2022 № 4268) [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

15. Развитие молодежной политики в городе Рубцовске на 2021-2025 годы: Муниципальная программа (с изменениями, внесенными постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 01.02.2022 № 235) [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

16. Об утверждении Административного регламента по предоставлению муниципальной услуги «Услуги по содержанию и обслуживанию спортивных сооружений и предоставление их для проведения спортивно-массовых мероприятий, театрализованных представлений»: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 26.06.2012 № 3025 (в редакции постановления Администрации города Рубцовска Алтайского края от 28.02.2017 № 568) [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Литература

17. Социология культуры : учеб. пособие / Е. Н. Нархова, Д. Ю. Нархов ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та. - 2019. – С. 302 – URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/73906/1/978-5-7996-2616-7_2019.pdf

18. Теория социально-культурной деятельности : учебное пособие / Т. А. Кемерова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 103 с. – Библиогр.: с. 97–102. – 40 экз. – ISBN 978-5-7996-2662-4. – Текст : непосредственный. [Электронный ресурс]. – URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/77957/1/978-5-7996-2662-4_2019.pdf

19. Тикунова, И.П. Цифровизация как тренд библиотечного развития / И.П. Тикунова. – Текст : непосредственный // Труды ГПНТБ СО РАН. – 2021. – № 3 – С. 31-38. [Электронный ресурс]. URL: http://tikunovai.narod.ru/ni/cifr_2021.htm

20. Федорова, А.И. Местное самоуправление в области культуры: полномочия и эффективность их исполнения // Наука, образование и культура. - 2022. - №1 (61). С. 134-142. [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mestnoe-samoupravlenie>

21. Филиппов, А. Е. Механизмы реализации государственной политики в сфере культуры // Актуальные вопросы современной экономики. - 2022. - № 9. - С. 340–344. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=hydkzy>

22. Швецова, М.А. Рекламная кампания продвижения имиджа социально-культурного учреждения // Евразийский Союз Ученых. - 2020. - №4-6 (73). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/reklamnaya-kampaniyaprodvizheniya>

23. Юдина, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Юдина ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 453 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510887>

24. Яндарбаева, Л. А. Деятельность органов местного самоуправления по управлению социально-культурной сферой / Л. А. Яндарбаева // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2019. – Т. 35, № 3. – С. 92-97. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41547080>

25. Зенин, С.С. Нормативно-правовое обеспечение деятельности органов публичной власти в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-9) // Lex Russica, 2021. № 7. С. 80. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46315954>

26. Валдуева, Е. С. Проблематика управления программами развития культуры на территории муниципальных образований / Е. С. Валдуева. - Текст : непосредственный // Молодой ученый. - 2021. - № 48 (390). - С. 83-86. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/390/85952/>

27. Балицкая, А. В. Особенности государственной и муниципальной политики в сфере развития культуры в Российской Федерации / А. В. Балицкая // Молодой ученый. – 2023. – № 4 (451). – С. 353-356. [Электронный ресурс]. – URL: <https://moluch.ru/archive/451/99368/>

28. Валдуева, Е. С. Проблематика управления программами развития культуры на территории муниципальных образований / Е. С. Валдуева. - Текст : непосредственный // Молодой ученый. - 2021. - № 48 (390). - С. 83-86. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/archive/390/85952/>

29. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. -5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 314 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15469-6. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/516347>

30. Веселова, Н.Ю., Н.П. Бычкова, Н.П., Панкова, А.А., Дмитрушко, Я.В. Практические рекомендации по совершенствованию муниципального управления в сфере развития культуры, творчества и искусства // Вестник Академии знаний. - 2021. - №1 (42). – С. 78-82. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prakticheskie-rekomendatsii>

31. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт. - 2023. — 608 с. — (Высшее образование). — 108 ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519311>

32. Жучкова, О.В. Государственное управление сферой культуры, основные направления и приоритеты // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. - 2019 - № 16 (48). – С. 43-49. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-upravlenie>

33. Забиранко, В.И. Блогеры как новые расследователи и лидеры мнений молодежи // Научные труды Московского гуманитарного университета. – 2022. - №1. С. 39-43. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/blogery-kak-novye-rassledovateli-i-lidery-mneniymolodezhi>

34. Зенин, С.С. Нормативно-правовое обеспечение деятельности органов публичной власти в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-9) // Lex Russica. – 2021. № 7. – С. 73-84. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46315954>

35. Колесниченко, Е.А., Радюкова, Я. Ю., Копылов, М. А. Организационные структуры органов местного самоуправления в условиях проектного управления // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2020. – №. 1. – С. 34-40. – URL: <https://www.imi-samara.ru/wpcontent/uploads/2020/09/>

36. Михайлов, М. М. Проблемы управления сферой культуры на уровне муниципального образования // Экономика / Экономические науки: 110 Экономика культуры – 2020. – № 1-2(17). – С. 23-30. [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-upravleniya-sferoy-kultury-naurovne-munitsipalnogo-obrazovaniya/viewer>

37. Муниципальное право России : учебник для вузов / А. Н. Кокотов [и др.] ; под редакцией А. Н. Кокотова. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 406 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-16384-1. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/530918>

38. Пронин, А. А. Правовое регулирование в сфере культуры : учебник для вузов / А. А. Пронин. - Москва : Издательство Юрайт. - 2023. - 169 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14760-5. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/520286>

39. Рангулова, Л. Р. Полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения и проблемы его реализации // Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, ученых, практиков : Сборник научных статей студентов, магистрантов, практиков, подготовленный по итогам Международной научно-практической конференции, Ижевск, 27 мая 2021 года. Том Часть 1. – Ижевск: Ижевский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Всероссийский 111 государственный университет юстиции (РПА Минюста России)", 2021. – С. 733-739. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46583102>

40. Роговая, А.В., Левченко, Н. В. Образование, занятость и досуг как факторы миграции молодёжи из малых городов // Ойкумена. Регионоведческие исследования. - 2020. - №4 (55). С. 23-33. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obrazovanie-zanyatost-i-dosug>

41. Сапрыкин, Д.О., Масленникова С.Ф. Досуговая деятельность: понятие, характеристика и сущность // Материалы XIV Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум». – 2022. № 1. – С. 116-121. – URL: <https://scienceforum.ru/2022/article/2018029343>

42. Khan, M. A. et al. The effects of national culture on financial sector development: Evidence from emerging and developing economies //Borsa Istanbul Review. – 2022. – Vol. 22. – №. 1. – P. 103-112. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214845021000168>

Электронные ресурсы

42. Развитие молодежной политики в городе Рубцовске на 2021-2025 годы: Муниципальная программа [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

43. Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края[Электронный ресурс]. – URL: <http://rubtsovsk.org/act/19426><http://rubtsovsk.org/node/137831>

44. О проведении городского конкурса социально значимых проектов на предоставление грантов Главы города Рубцовска в сфере молодежной политики: Постановление Администрации города Рубцовска от 19.09.2022 № 3010 [Электронный ресурс]. – URL: <http://u0432931.isp.regruhosting.ru/node/330>

45. На объектах культурного наследия в городе Рубцовске установлены информационные таблички // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/24593>

46. Отчет за 2021 год // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

47. Отчет за 2022 год // Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

48. В России стремительно растет популярность электронных книг // Сайт агентства экономической информации «Прайм» [Электронный ресурс]. URL: https://1prime.ru/consumer_markets/20220216/836078126.html

49. Население и демографическая ситуация г. Рубцовска // Сайт «Рубцовск 120» [Электронный ресурс]. URL: <http://120.biblrub.ru/component/k2/item/63>

50. Взаимодействие с общественными организациями Рубцовска / МКУ "Управление культуры, спорта и молодежной политики" г. Рубцовска - [Электронный ресурс]. – URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/19643>