

РЕФЕРАТ

Тема выпускной квалификационной работы: «Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании(на примере комитета по физической культуре и спорту города Барнаула)».

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является комитет по физической культуре и спорту в городе Барнауле.

Предметом исследования выпускной квалификационной работы является процессразвития физической культурой и спортом в муниципальном образовании.

Цель выпускной квалификационной работы рассмотрение теоретических аспектов управление развитием физической культуры и спорта как объекта муниципального управления, практических аспектов управление развитием физической культуры и спортав муниципальном образовании, а также выявление основных направлений совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Задачи, которые необходимо выполнить для достижения поставленной цели заключаются в следующем:

- рассмотреть физическую культуру и спорт как объект управления;
- проанализировать нормативно-правовое регулирование деятельности органов в сфере физической культуры и спорта;
- охарактеризовать особенности управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне;
- дать характеристику комитету по физической культуре и спорту города Барнаула;
- проанализировать деятельность комитетапо физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 – 2021 год;
- выявить проблемы управления развитием физической культуры

спорта в городе Барнауле;

– определить основные направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

В качестве основных методов исследования при написании выпускной квалификационной работы использовались такие методы как: анализ и синтез, системный подход обработки информации.

В качестве нормативно-правовой основы выпускной квалификационной работы являются: Конституция Российской Федерации, Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 года № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» и др.

При написании выпускной квалификационной работы использовались труды таких авторов как: Е.В. Лихачева, А.Л. Березовская, В.К. Доев, Н.В. Федорова, А.Е. Ветров, Л.Б. Шабанова, Н.С. Махова, А.Х. Мамадиев, В.А. Таймазов, П.С. Кочерга и др.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников и литературы. Во введении представлена актуальность выпускной квалификационной работы.

В первой главе выпускной квалификационной работы рассмотрена физическая культура и спорт как объект управления, были охарактеризованы особенности управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне, а также проанализировано нормативно-правовое регулирование деятельности органов в сфере физической культуры и спорта.

Во второй главе выпускной квалификационной работы дана

характеристика комитета по физической культуре и спорту города Барнаула Алтайского края, проведен анализ деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула Алтайского края за 2019 – 2021 год, а также выявлены проблемы управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле.

В третьей главе выпускной квалификационной работы определены основные направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

В заключении сделаны выводы по проделанной работе.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	4
1.1. Физическая культура и спорт как объект управления.....	4
1.2. Нормативно-правовое регулирование деятельности органов в сфере управления физической культурой и спортом	12
1.3. Особенности управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне.....	20
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ КОМИТЕТА ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТУ В ГОРОДЕ БАРНАУЛЕ	30
2.1. Характеристика комитета по физической культуре и спорту города Барнаула	30
2.2. Анализ деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 – 2021 год.....	36
2.3. Проблемы управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле.....	48
3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	51
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	60

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования выпускной квалификационной работы заключается в том, что на данный момент времени одной из основных линий развития РФ, является пропаганда здорового образа жизни и создания условий по его формированию. В результате, возникает необходимость повышения эффективности управления сферой физической культуры и спорта, что в свою очередь означает наиболее рациональное использование имеющихся возможностей и затрачиваемых усилий для решения данных задач. Вопросы развития физической культуры и спорта в нашей стране неоднократно обсуждались на заседании Правительства Российской Федерации. Физическая культура является составной частью культуры, области социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его физической активности.

Спорт является составной частью физической культуры и исторически сложившийся формой соревновательной деятельности и специальной практики подготовки человека к соревнованиям. Сферу физической культуры и спорта можно разделить на две большие части: профессиональный спорт и массовая физическая культура и спорт. Профессиональным спортом занимаются федеральные и региональные органы государственной власти, массовой физической культурой и спортом - органы местного самоуправления. На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации. На сегодняшний день, в РФ разработана целая система управления физической культурой и спортом, в которой задействованы федеральные, региональные и местные органы власти. Отрабатываются принципы взаимодействия с общественными организациями и федерациями по различным видам спорта.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

1.1. Физическая культура и спорт как объект управления

Физическая культура и спорт относится к сфере социальной жизни, представляя собой одну из главных частей нематериального производства.

Поэтому совершенно очевидна легитимность применения понятия «управление» по отношению к физической культуре и спорту как к отрасли. Она является системой определенных форм и методов сознательной деятельности, которая ориентирована на поддержание эффективного функционирования и систематического развития отрасли физической культуры и спорта, чтобы в наибольшей степени удовлетворять потребности россиян в физическом совершенствовании.

По мнению А.Л. Березовской «физкультура и спорт оказывают сильное воздействие на экономику России и общественный уклад. Спорт, культура физического воспитания - это не исключительно здоровье нации, но и усиление в государстве национальной безопасности. Систематическое, универсальное и качественное оснащение российского спорта – обязанность и долг не только государства в целом, но и всех уровней власти»¹.

Изучая теоретические основы развития физической культуры и спорта, имеет смысл дать определение государственному управлению, муниципальному управлению, объектам государственного и муниципального управления. В связи с этим, раскрыть причины того, почему физическая культура и спорт являются объектом государственного и муниципального управления.

Как отмечает А.Е. Ветров «государственное управление - это влияние государства на общественную жизнедеятельность людей в целях

¹Березовская А.Л., Понятие и сущность системы управления физической культурой и спортом // Символ науки. 2020. №3. С. 58-62 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-sistemy-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

ееупорядочения, сохранения или изменения, с помощью исполнительной власти»².

По мнению Л.Б. Шабанова, «муниципальное управление – это база местногосамоуправления, связанная с регламентирующим воздействием органовмуниципального управления (местного самоуправления) на муниципальное образование и взаимодействие с его субъектами для обеспечения повышения уровня и качества жизни населения муниципалитета»³.

Сущность государственного и муниципального управления связано с условиями, в которых оно осуществляется, и состоит из различных частей.

Объектами управления в сфере физической культуры и спорта являются организации физкультурно-спортивной направленности с их ресурсами. Они заняты организацией, оценкой спортивной деятельности, чтобы удовлетворить потребности населения. Все это формирует потребности населения в физкультурно-спортивной деятельности⁴.

Деятельность по управлению сфере физической культуры и спорта можно разделить на две большие части: профессиональный спорт и массовые занятия - любительский спорт.

Органы местного самоуправления на местах развивают физкультуру и спорт, а развитие и финансирование профессионального спорт ложится на плечи федеральных и региональных органов государственной власти⁵.

Физическая культура и спорт как объекты управления состоят из

²Ветров А.Е., Анализ государственного управления физической культурой и спортом в алтайском крае // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. 2019. №3. С. 89-92 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-gosudarstvennogo-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-altayskom-krae>

³Шабанова Л.Б., Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

⁴Доев В.К., Совершенствование организационной структуры управления физической культурой и спортом // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2017. №9. С. 96-99 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsionnoy-struktury-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

⁵Кочерга П.С., Правовое регулирование организации и деятельности муниципальных органов управления физической культурой и спортом // Образование и право. 2017. С. 69-72 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-regulirovanie-organizatsii-i-deyatelnosti-munitsipalnyh-organov-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

своеобразных подсистем, которые включают в себя определенные элементы (Рисунок 1.1)⁶.

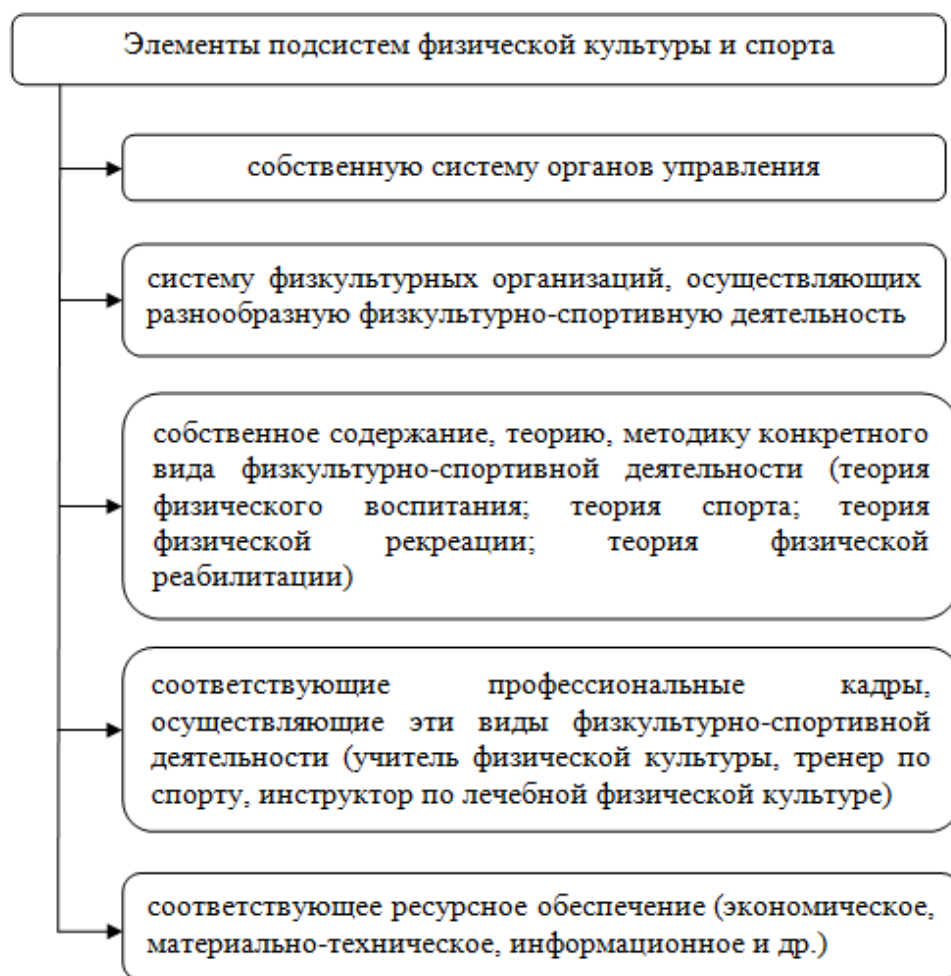


Рисунок 1.1 – Элементы подсистем физической культуры и спорта

Органы власти и органы управления физической культурой и спортом приведены на рисунке 1.2.

⁶ Келарев В.В., Основные направления совершенствования механизма государственного управления развитием сферы физической культуры и спорта // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2019. №3. С. 52-57 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-sovershenstvovaniya-mehanizma-gosudarstvennogo-upravleniya-razvitiem-sfery-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

Уровень управления / Объем компетенции	Субъектов Российской Федерации (региональный)		Местного самоуправления (муниципальный)	
	Законодательный уровень	Исполнительный уровень	Законодательный уровень	Исполнительный уровень
Органы управления общей компетенции	Законодательное собрание	Правительство субъекта Федерации	Депутаты МО	Глава МО
Органы управления специальной компетенции	Комитет (министерство, департамент) по физкультуре и спорту региона		Городские, районный комитеты по физкультуре и спорту	
Органы управления ведомственных компетенций	Комитет по образованию, Комитет по высшей школе и науки региона		Муниципальный отдел по образованию	
Органы управления физкультурно-спортивными объединения, организациями	Исполком региональной спортивной федерации		Исполком местной спортивной федерации	
Олимпийский комитет России	Региональный олимпийский совет			

Рисунок 1.2 – Характеристика органов управления физической культурой и спортом

Целью управления в физической культуре и спорте является достижение желаемого состояния физкультурно-спортивной организации (отрасли), которое должно быть достигнуто.

Определение цели является первостепенным этапом процесса управления в физической культуре и спорте, так как он по своему содержанию характеризует целенаправленное, а не стихийное воздействие⁷.

Функции управления в физической культуре и спорте позволяют осуществлять управленческое воздействие. Различают основные и конкретные функции управления.

Основные функции управления можно выделить по ряду причин. Во-первых, они осуществляются во всех отраслях экономики. Во-вторых, они реализуются в любой физкультурно-спортивной организации

⁷ Лихачева Е.В., Физическая культура и спорт как объект социального управления: региональный аспект // Власть и управление на Востоке России. 2019. №5. С. 69-72 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-sport-kak-obekt-sotsialnogo-upravleniya-regionalnyy-aspekt>

(международной, национальной или территориальной; коммерческой или некоммерческой; малой, средней или крупной и т.п.) и на любом уровне управления. В-третьих, они неизменны конкретным функциям и, в-четвертых, они обеспечивают достижение цели управления в указанный промежуток времени в условиях ограниченных ресурсов⁸.

Основные функции управления представляют собой единый процесс, который характеризует систему управленческого воздействия.

Конкретные функции управления физической культурой и спортом могут быть определены и квалифицированы по содержанию управленческого влияния на конкретный объект.

Основные и конкретные функции управления в физической культуре и спорте реализуются на основе определенных принципов.

Органы управления в процессе реализации управленческого воздействия руководствуются принципами управления в физической культуре и спорте. Они представляют собой основные взгляды, положения и нормы поведения⁹.

К основным принципам управления в физической культуре и спорте можно отнести принципы, представленные на рисунке 1.3¹⁰.

⁸ Петьков В.А., Оптимизация процесса управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2019. №3 С. 98-103 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-protsess-a-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-munitsipalnom-obrazovanii>

⁹ Дума Н.Е., Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (муниципальное образование). 2017. №1. С. 78-83 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-munitsipalnoe-obrazovanie>

¹⁰ Чиров А.Х., Физическая культура и массовый спорт как фактор устойчивого развития муниципальных образований // Вестник Академии знаний. 2020. №9. С. 58-62 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-massovyiy-sport-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-munitsipalnyh-obrazovaniy>

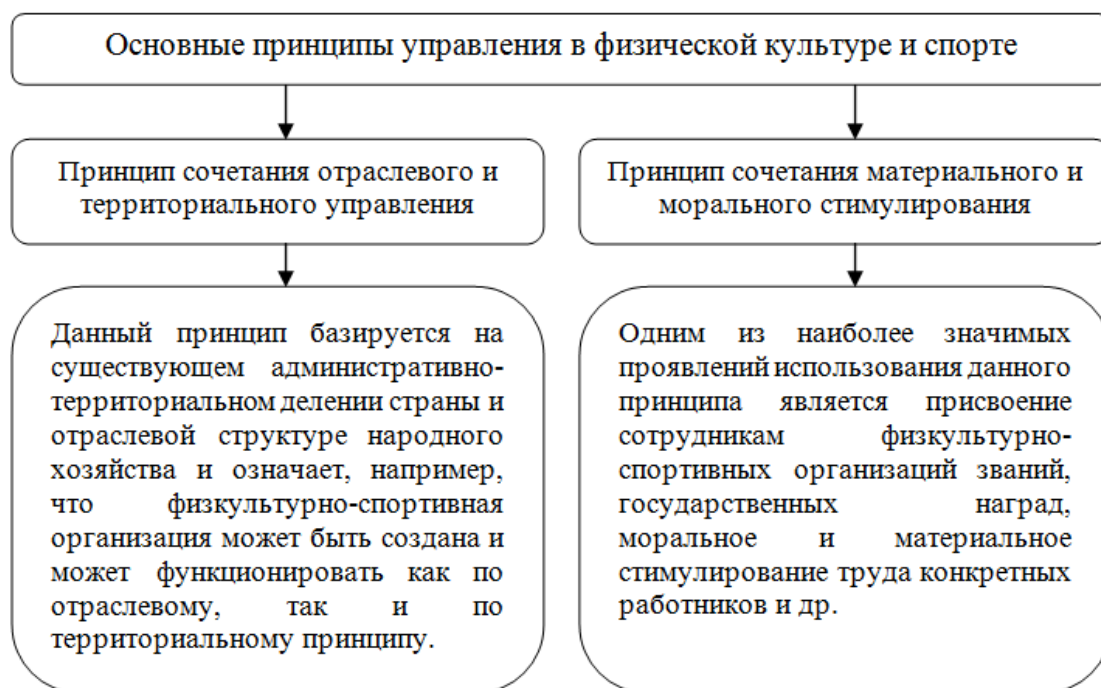


Рисунок 1.3 – Основные принципы управления в физической культуре и спорте

На основе данных выше принципов основные и конкретные функции управления в физической культуре и спорте реализуются в практике с использованием различных методов.

Организационные методы управления основываются на организационных отношениях между органами управления и организациями, организациями и работниками, на отношениях власти и подчинения. Выделяют группы организационных методов управления (Рисунок 1.4).

Административные методы связаны с властной природой государственного управления, проявляющейся в различных обстоятельствах так, например: одна из сторон взаимоотношений (государственный орган управления, или должностное лицо) наделена властными полномочиями и потому может отдавать приказы другой стороне, которая обязана выполнять предписанное, так как подчиняется данной стороне взаимоотношений. Эти методы являются обычными для взаимоотношений организаций, которые

находятся в административном подчинении, на всех уровнях¹¹.

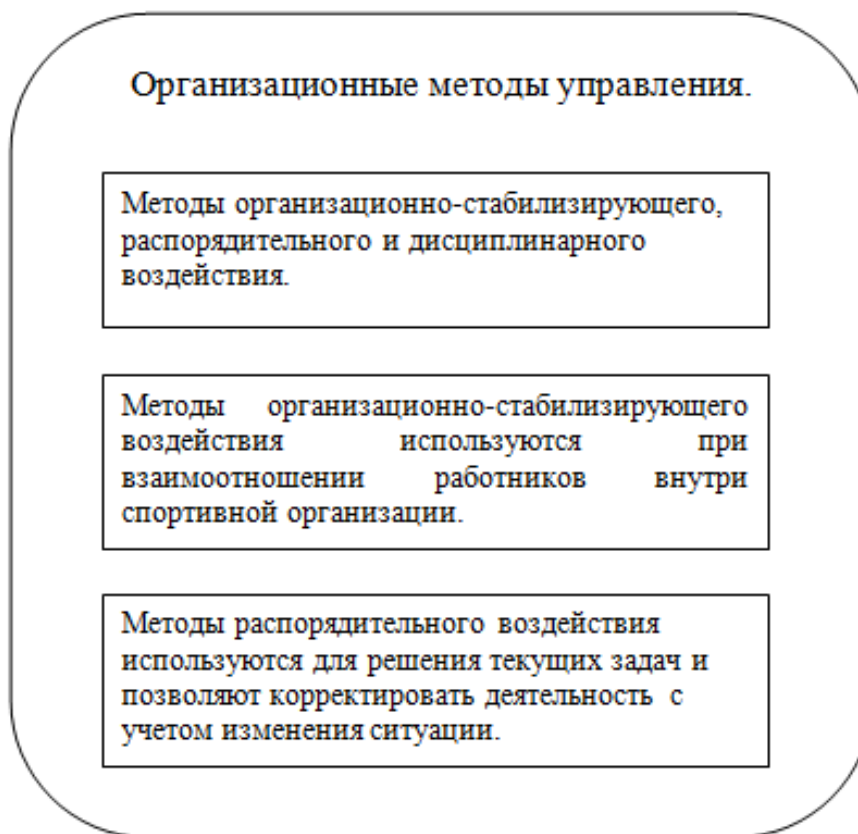


Рисунок 1.4 – Организационные методы управления

Методы правового регулирования представляют собой методы, которые применяет государство для воздействия на общественные отношения. Различают два основных способа правового регулирования авторитарный и автономный (Рисунок 1.5).

Методы правового регулирования отношений в других отраслях права носят комплексный характер и включают в себя элементы авторитарного и автономного способов¹².

¹¹Тибин С.В., Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (в муниципальном образовании) // Научный журнал. 2017. №3. С. 25-28 –[Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-v-munitsipalnom-obrazovanii>

¹²Булетова Н.Е., Особенности развития физической культуры и спорта на региональном уровне // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2020. №8. С. 69-72 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-na-regionalnom-urovne>

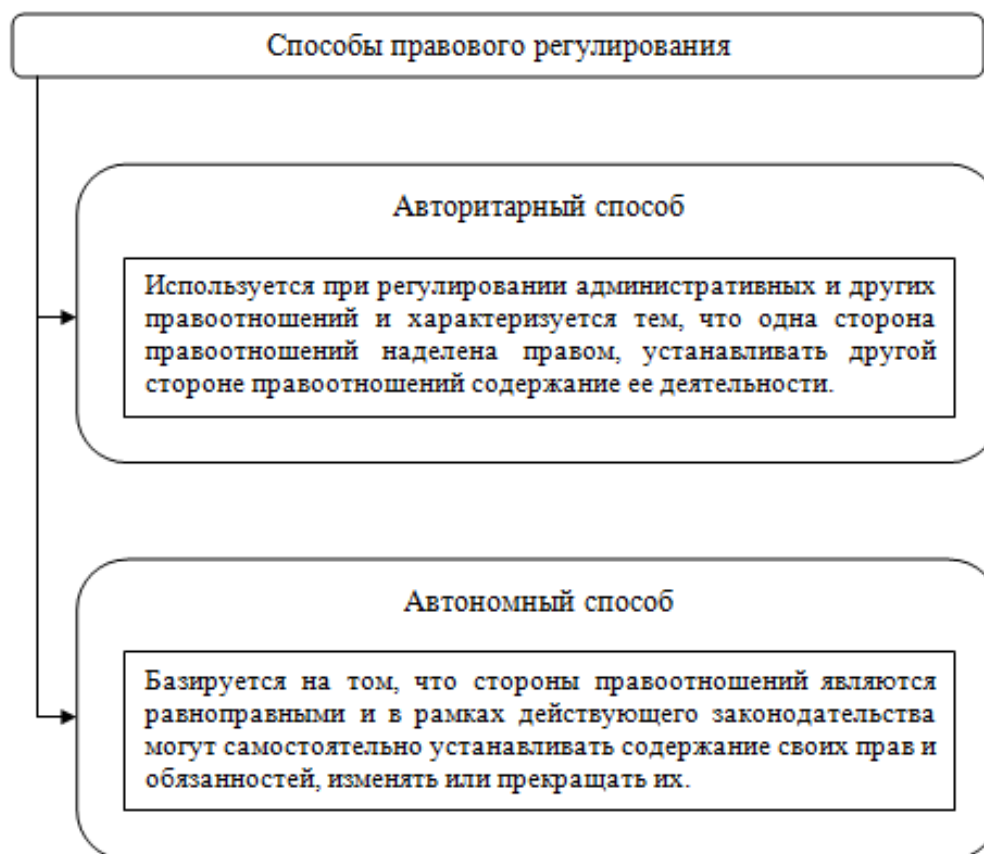


Рисунок 1.5 – Способы правового регулирования

Таким образом, на основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что управление физической культурой и спортом как объектов управления представляет собой сложную систему определенных форм и методов сознательной деятельности. Она направлена на поддержание эффективного функционирования и систематического развития отрасли физической культуры и спорта, чтобы в наибольшей степени удовлетворять потребности россиян в физическом совершенствовании.

Объектами управления в сфере физической культуры и спорта являются организации физкультурно-спортивной направленности с их ресурсами. Они заняты организацией, оценкой спортивной деятельности, чтобы удовлетворить потребности населения. Все это формирует потребности населения в физкультурно-спортивной деятельности. Целью управления в физической культуре и спорте является достижение желаемого

состояние физкультурно-спортивной организации (отрасли), которое должно быть достигнуто.

1.2. Нормативно-правовое регулирование деятельности органов в сфере управления физической культурой и спортом

Устойчивость правовых отношений при реализации управления физкультурой и спортом формируют основные нормативно-правовые акты Российской Федерации в области спорта и физической культуры. К ним относятся Федеральные законы, Указы и Распоряжения Президента, Постановления и распоряжения Правительства РФ, нормативные акты федерального органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта.

Предметом нормативно-правового регулирования деятельности органов в области физической культуры и спорта являются многие аспекты функционирования и развития физической культуры и спорта:

– в нормах права закрепляются наиболее важные с точки зрения государства социальные функции физической культуры и спорта. Так, в ст. 41 Конституции РФ устанавливается, что в России «поощряется деятельность, способствующая укреплению здоровья человека, развитию физической культуры и спорта». Это конституционное положение детализируется в Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»¹³. В ст. 1 этого Закона констатируется, что он «рассматривает физическую культуру и спорт как одно из средств профилактики заболеваний, укрепления здоровья, поддержания высокой работоспособности человека, воспитания патриотизма граждан, подготовки их к защите Родины, развития и укрепления дружбы между народами и гарантирует права граждан на равный доступ к занятиям физическими

¹³О физической культуре и спорте в Российской Федерации. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 10 декабря 2007 г. № 50 ст. 6242– [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/12157560/>

упражнениями и спортом»;

- право регламентирует, устанавливает и регулирует существующие отношения в сфере физической культуры и спорта, и способствует развитию в ней новых социально-экономических, организационных и нравственных отношений. Так, отражая федеративное устройство Российской Федерации, Конституция России относит общие вопросы физической культуры и спорта к совместному ведению Российской Федерации и ее субъектов (ст. 72 Конституции РФ);

- право придает юридически властный характер государственному управлению физической культурой и спортом.

Формально властные полномочия государственных органов управления физической культурой и спортом, выступающих от имени государства, проявляются:

- в издании от имени государства юридических, т. е. обязательных для соответствующей территории нормативных правовых актов по вопросам физической культуры и спорта;

- в осуществлении контроля исполнения законодательных и нормативных актов.

Современная исполнительно-распорядительная деятельность государственных органов управления физической культурой и спортом осуществляется в соответствии с действующим законодательством, то есть носит подзаконный характер.

Кроме этого право выполняет охранительную функцию. Суть охранительной функции представлена на рисунке 1.6

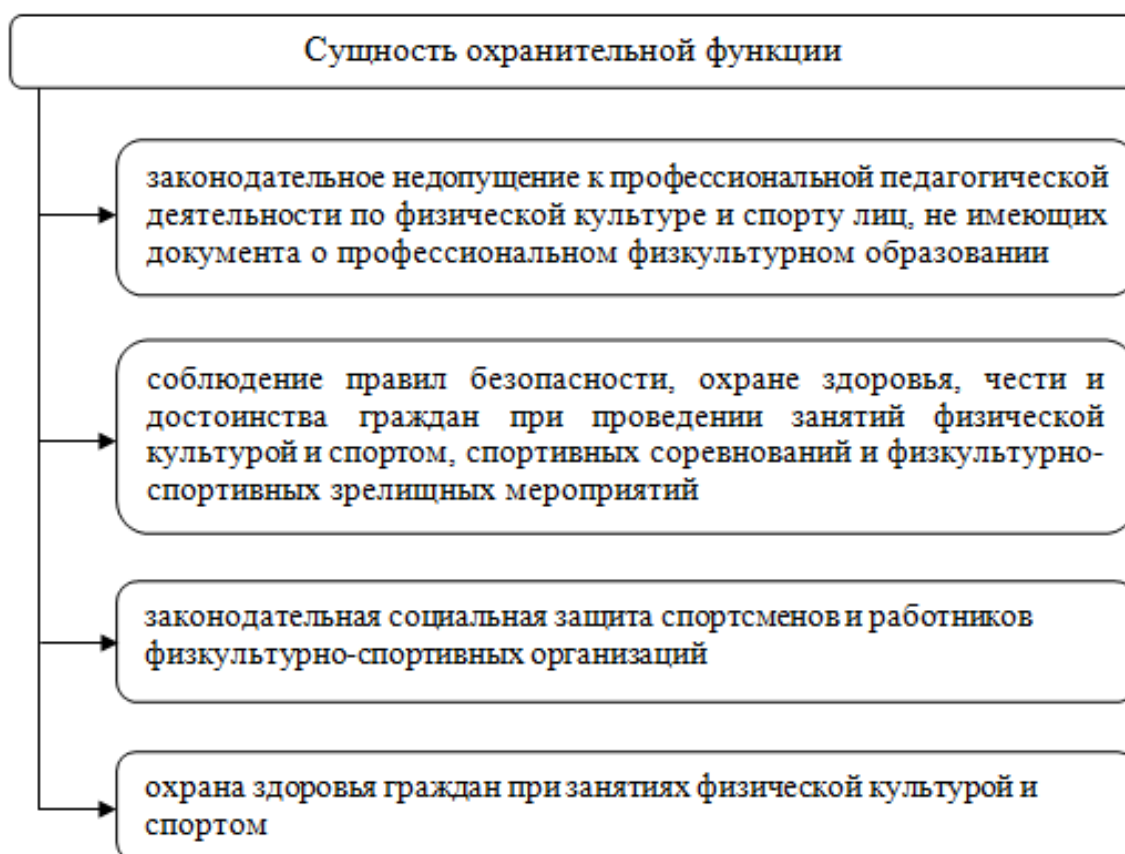


Рисунок 1.6 – Сущность охранительной функции

Таким образом, правовое регулирование представляет собой воздействие при помощи системы юридических норм на социально-педагогические и организационно-экономические отношения в сфере физической культуры и спорта в соответствии с передовыми тенденциями. Правовой формой такого регулирования являются правовые нормы. Правовое регулирование предусматривает введение определенного порядка в создании и функционировании организаций физкультурно-спортивной направленности.

Правовые нормы о физической культуре и спорте находят внешнее представление в нормативных правовых актах - законах, указах и распоряжениях президента, постановлениях и решениях федерального правительства, а также юридических актах субъектов Федерации.

По своей юридической силе нормативные правовые акты по вопросам физической культуры и спорта различны. Это связано с тем, что

деятельность государства по развитию физической культуры и спорта обеспечивается целой системой государственных органов разного уровня.

Нормативные акты принимаются и действуют в рамках полномочий соответствующего государственного органа. Из этого следует, что система нормативных правовых актов о физической культуре и спорте подразделяется на следующие группы.

Первая группа - нормативные акты федеральных органов государственной власти, которые обладают высшей юридической силой:

- Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.)¹⁴;
- Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»¹⁵;
- О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО) от 24.03.2014 № 172¹⁶;
- и другие.

Так, Конституция Российской Федерации рассматривает права жителей России. В главе «Права и свободы человека и гражданина» отражены вопросы физкультуры и спорта, подчеркивается, что эти сферы очень важны. В статье 72 третьей главы Основного закона определено, что вопросы образования, воспитания и физической культуры, и спорта являются компетенцией права России.

Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» рассматривает основу права в области физической культуры и спорта. Суть закона представлена на рисунке 1.7.

¹⁴Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.) // Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета от 25 декабря 1993 г. № 237– [Электронный ресурс]: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

¹⁵ О физической культуре и спорте в Российской Федерации. Федеральный закон 04.12.2007 №329-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 10 декабря 2007 г. № 50 ст. 6242– [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/74966492/>

¹⁶О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО) от 24.03.2014 № 172 // Российская газета от 26 марта 2014 г. № 68 – [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/70619520/>

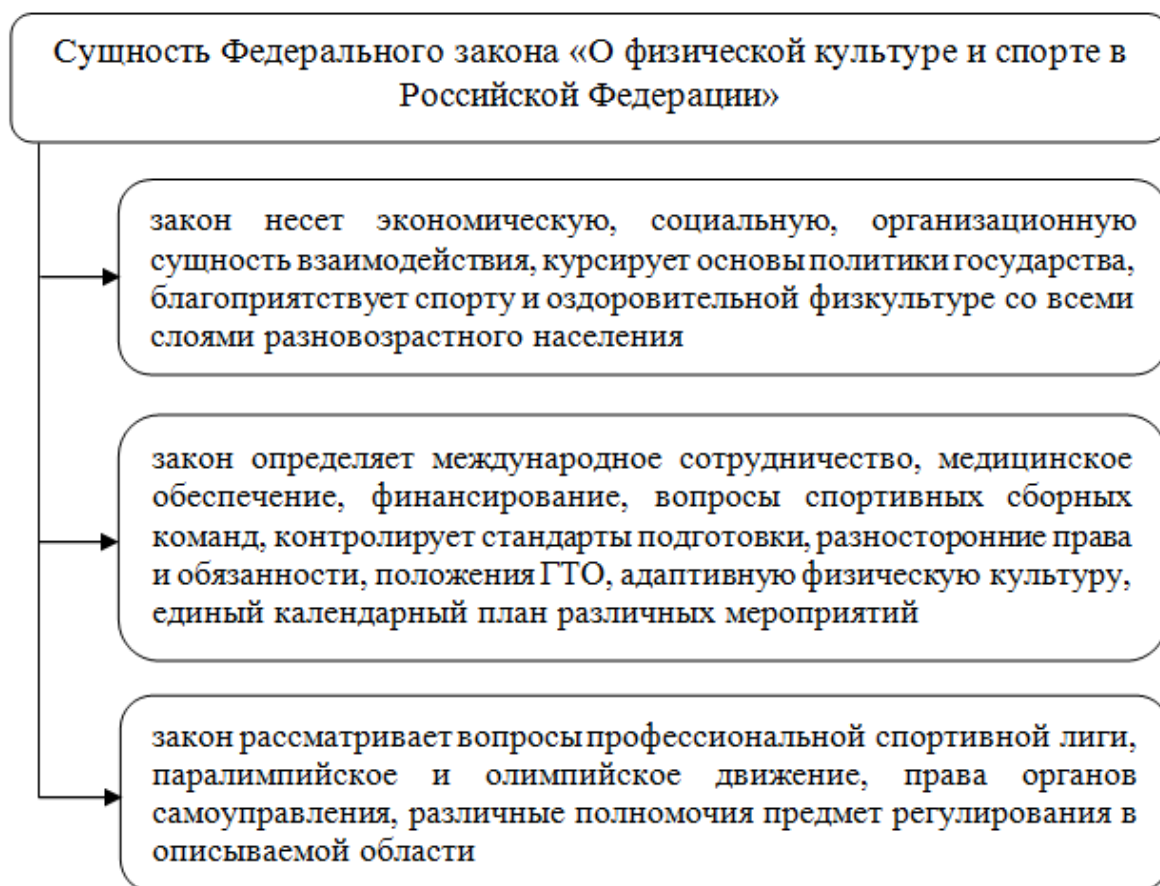


Рисунок 1.7 – Сущность Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»

Вторая группа - нормативные акты о физической культуре и спорте федеральных органов государственного управления, имеющие подзаконный характер:

- Распоряжение правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года»¹⁷;
- Постановление Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и о признании утратившими силу

¹⁷Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Распоряжение правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р // Собрание законодательства Российской Федерации от 7 декабря 2020 №49 ст. 7958– [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/74966492/>

некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»¹⁸;

– Приказ Министерства спорта РФ от 30 октября 2015 г. № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации»¹⁹;

– и другие.

Данная группировка устанавливает уровень и масштабы действия принимаемых нормативно-правовых актов.

На физическую культуру и спорт действуют все современные российские нормы права и система законодательства, так как физическая культура и спорт является, составной частью социально-культурного комплекса страны.

Государственная программа «Развитие физической культуры и спорта» нацелена на развитие российского спорта как конкурентного среди других стран, на увеличение соревнований на территории России, особый упор делается на развитие хоккея в нашей стране.

Программа ставит перед собой главную цель на развитие возможностей человека. Так как одним из главных направлений является здоровый образ жизни. Огромное значение придается настоящему возрождению ГТО. Реализация программы планируется до 2030 года направленная на граждан с 3 до 79 лет.

Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Стратегия рассматривает вопросы спорта высших достижений и условия для занятий спортом гражданам России, доступность спортивных направлений для массового спорта, Олимпийских и Паралимпийских игр.

Всего в стратегии 11 приоритетных направлений, охватывающих и

¹⁸ Об утверждении перечня базовых видов спорта. Правила Министерства спорта РФ от 26 декабря 2019 г. № 1117 – [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/73426841/>

¹⁹ Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации. Приказ Министерства спорта РФ от 30 октября 2015 г. № 999 – [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/71371262/>

любительский, и профессиональный спорт (Рисунок 1.8)

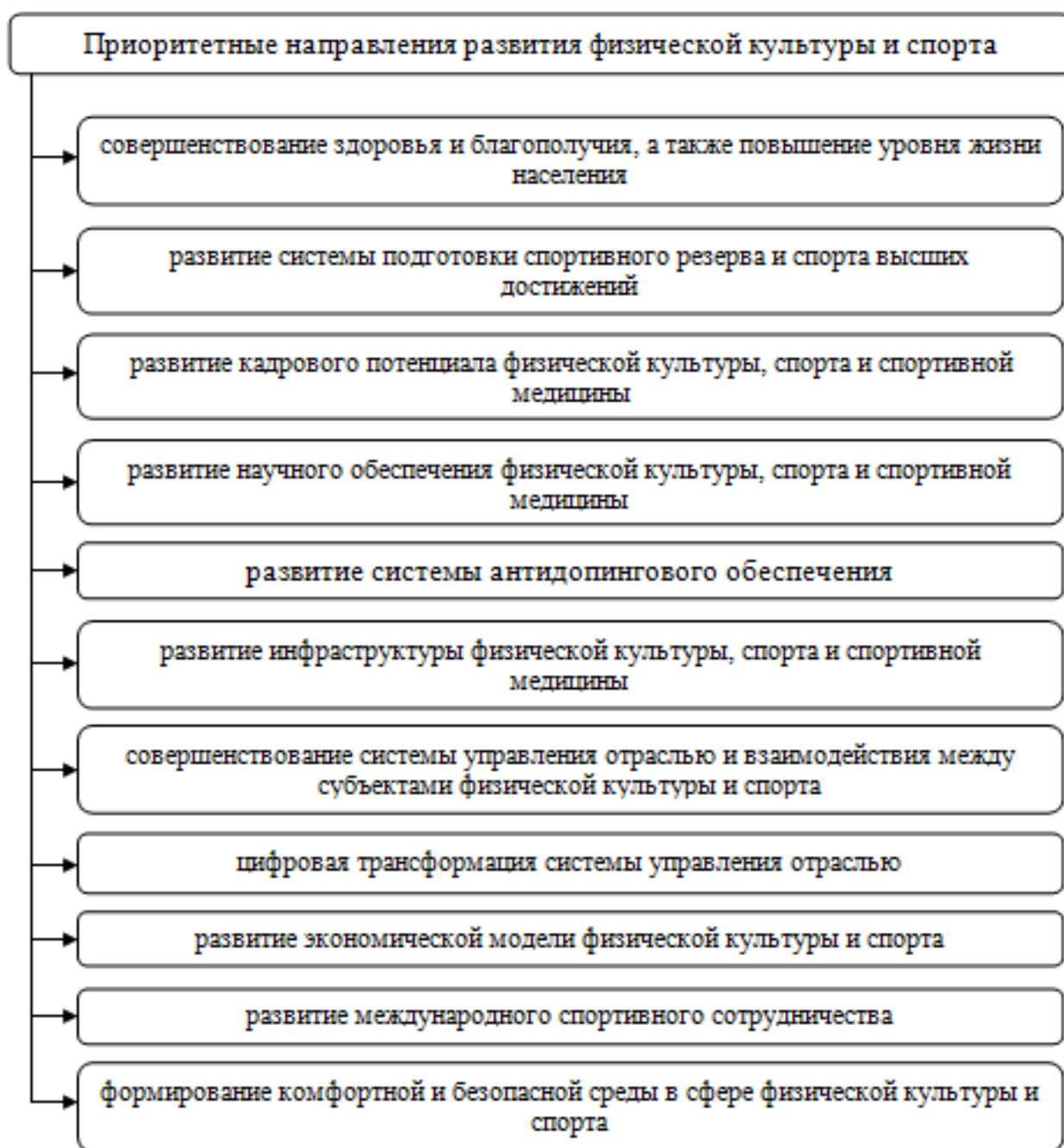


Рисунок 1.8 – Приоритетные направления развития физической культуры и спорта

Каждое из этих направлений содержит свой комплекс мероприятий. Стратегия ориентирована на достижение национальной цели по сохранению здоровья и благополучия людей и учитывает предложения совета при Президенте.

Третья группа - законы и подзаконные акты субъектов РФ.

- Приказ Министерства спорта Алтайского края от 16.02.2021 № 46 «Об утверждении Положения о Комиссии по присвоению квалификационных категорий тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта Министерства спорта Алтайского края»²⁰;
- Приказ от 30.06.2021 № 258 «О проведении ведомственного контроля за деятельностью краевых государственных бюджетных и автономных учреждений, подведомственных Министерству»²¹;
- и другие.

Четвертая группа нормативных актов - постановления и решения органов местного самоуправления.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т. д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций.

Таким образом, на основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что правовое регулирование отношений в сфере формирования и реализации местной политики развития физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с Конституцией РФ, Законом «О физической культуре и спорте в РФ», другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ.

²⁰Об утверждении Положения о Комиссии по присвоению квалификационных категорий тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта Министерства спорта Алтайского края. Приказ Министерства спорта Алтайского края от 16.02.2021 № 46 – [Электронный ресурс]: <https://docs.cntd.ru/document/574637646>

²¹О проведении ведомственного контроля за деятельностью краевых государственных бюджетных и автономных учреждений, подведомственных Министерству. Приказ от 30.06.2021 № 258 – [Электронный ресурс]: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/2201202106300002>

1.3. Особенности управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне

Исполнение полномочий местных властей ориентировано на удовлетворение значимых социальных потребностей, характерных для населения определенного города. Управление данными отношениями осуществляется органами местного самоуправления, в ситуации, когда для эффективного исполнения интересов и потребностей местного населения главную роль играют органы местного самоуправления. Это означает, что определенные потребности населения не могут быть удовлетворены. Для удовлетворения определенных потребностей населения следует учитывать определенные особенности местности: исторические условия, культурные факторы, местные традиции, градостроительное устройство и другие факторы. Если все перечисленное местные власти не принимают во внимание, то социальные интересы не могут быть удовлетворены в полном объеме. Ведь именно интересы общества формируют содержание и определяют конечный результат деятельности местных властей²².

Занятие спортом представляет особое значение не только для реализации полномочий местного самоуправления, но и является важной потребностью местных жителей. Спорт играет важную роль в жизнедеятельности местных сообществ. Занятие спортом помогает, укрепить здоровье, повысить работоспособность и производительность человека, развивает выносливость и дисциплину. Спорт так же выступает средством предупреждения правонарушений среди молодежи, путем вовлечения населения в занятие спортом²³.

Содержание муниципальной спортивной политики формируется с

²² Шабанова Л.Б., Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35 –[Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

²³ Шабанова Л.Б., Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

помощью массового характера занятий спортом на муниципальном уровне. Оно определяется исходя из перечня ее составляющих (Рисунок 1.9).



Рисунок 1.9 – Составляющие муниципальной спортивной политики

С учетом представленных элементов главным отличием муниципальной спортивной политики от поддержки спорта, на региональном и федеральном уровне, состоит в управлении поведением потребителей спортивных услуг и в наиболее полном удовлетворении потребностей местного населения.

Еще одним отличием муниципальной спортивной политики от региональной, является наличие двух направлений реализации спортивной политики, которые взаимосвязаны между собой. Муниципальной спортивной политики следует не только удовлетворять потребности населения, но и формировать запросы населения. Два этих направления и являются содержанием муниципальной спортивной политики²⁴.

Муниципальную спортивную политику следует определить как работу местного самоуправления, которая будет направлена на формирование

²⁴ Красноперова Е.С., Проектное управление в муниципальной политике в сфере физической культуры и спорта // Вестник магистратуры. 2018. №3. С. 32-36 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnoe-upravlenie-v-munitsipalnoy-politike-v-sfere-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

запросов населения в области спорта, с учетом местной специфики для удовлетворения данных запросов, что, в конечном итоге гарантирует вовлечение как можно большей части населения в занятия спортом²⁵.

Успех муниципальной спортивной политики определяется не только наличием спортивной инфраструктуры и достаточного развития рынка спортивных услуг, но он также определяется вовлеченностью местных жителей занятиями спортом. Маленькая активность населения в области спорта определяет главные противоречия в области исполнения муниципальной спортивной политики²⁶.

Особенностью управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне следует отнести тот факт, что от местных органов власти необходимо, в первую очередь, создать условия для участия населения, в тренировках на основе принадлежности к социальным группам. В этом смысле следует отметить, как минимум, юношеский и взрослый спорт, так как именно здесь кардинально отличается мотивация потребителей в данных сегментах рынка, отличным является и содержание запросов. К примеру, в отношении детского спорта первостепенным стремлением является перспектива перехода в профессиональный спорт, а для взрослого поколения по большей мере это просто поддержание физической формы.

Немалым значением является непосредственное информирование населения, в том числе, через СМИ, но кроме этого ведущий эффект создают спортивные события, которые визуально показывают все преимущества занятий спортом. Из этого следует, что спортивные мероприятия нужно рассматривать как отдельный элемент муниципальной спортивной политики, который способствует наиболее активному участию населения в занятиях спортом.

²⁵ Корсаков Г.В., Технология разработки программ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2019. №7. С. 25-27– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologiya-razrabotki-programm-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-munitsipalnom-obrazovanii>

²⁶ Петьков В.А., Оптимизация процесса управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2019. №3 С. 98-103– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-protssessa-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-munitsipalnom-obrazovanii>

Поддержка отдельных видов спорта является еще одним элементом муниципальной спортивной политики, который способствует более активной вовлеченности местных жителей в занятие спортом.²⁷

Управление развитием физической культуры и спорта на муниципальном уровне осуществляется на основе принципа самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций. Основная цель - ориентация деятельности физкультурно-спортивных учреждений и общественных организаций преимущественно на развитие массовой физической культуры и спорта.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций (Рисунок 1.10)²⁸.

²⁷ Чиров А.Х., Физическая культура и массовый спорт как фактор устойчивого развития муниципальных образований // Вестник Академии знаний. 2020. №9. С. 58-62 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-massovyy-sport-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-munitsipalnyh-obrazovaniy>

²⁸ Дума Н.Е., Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (муниципальное образование). 2017. №1. С. 78-83 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-munitsipalnoe-obrazovanie>

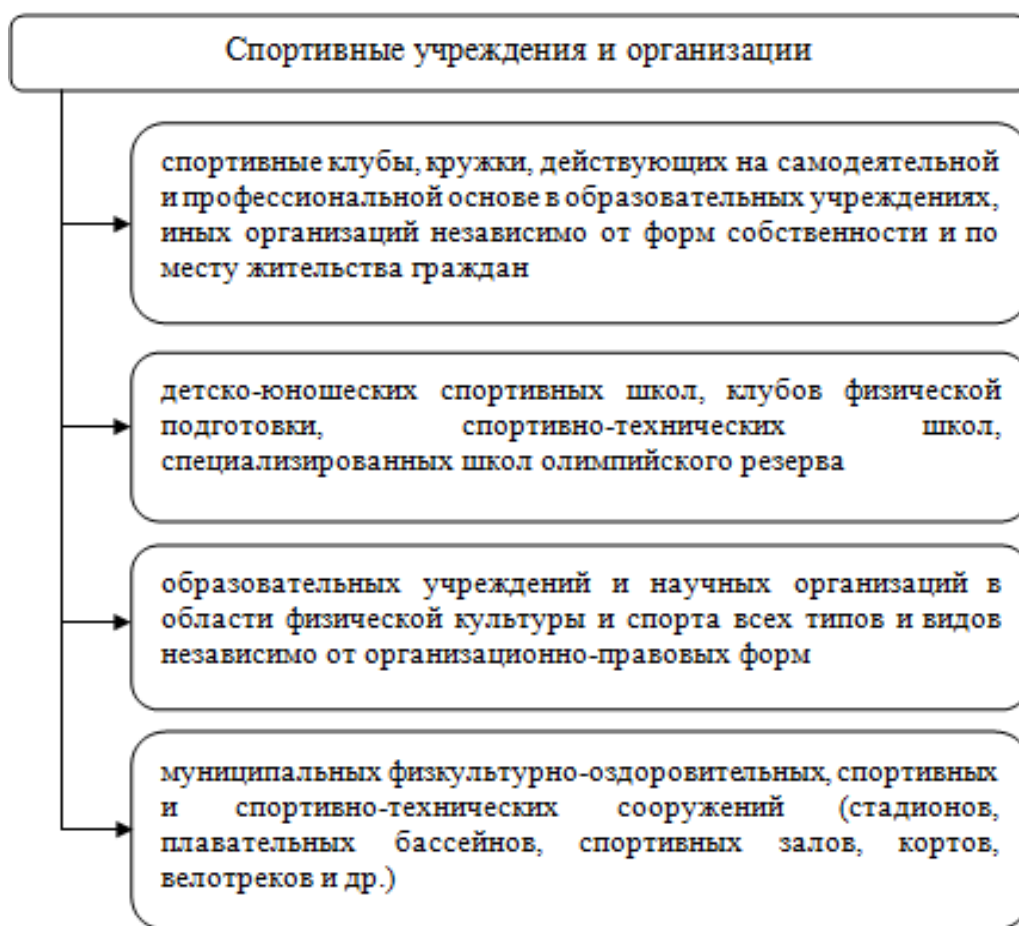


Рисунок 1.10 – Спортивные учреждения и организации

В соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в РФ»²⁹ муниципальные органы управления в области физической культуры и спорта взаимодействуют с ними по всем вопросам развития данной сферы, представлены на рисунке 1.11³⁰.

²⁹О физической культуре и спорте в Российской Федерации. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации от 10 декабря 2007 г. № 50 ст. 6242 – [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/12157560/>

³⁰Таймазов В.А., Особенности стратегического планирования в системе управления физической культурой и спортом в России // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2020. №6. С. 74-78 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-strategicheskogo-planirovaniya-v-sisteme-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-rossii>

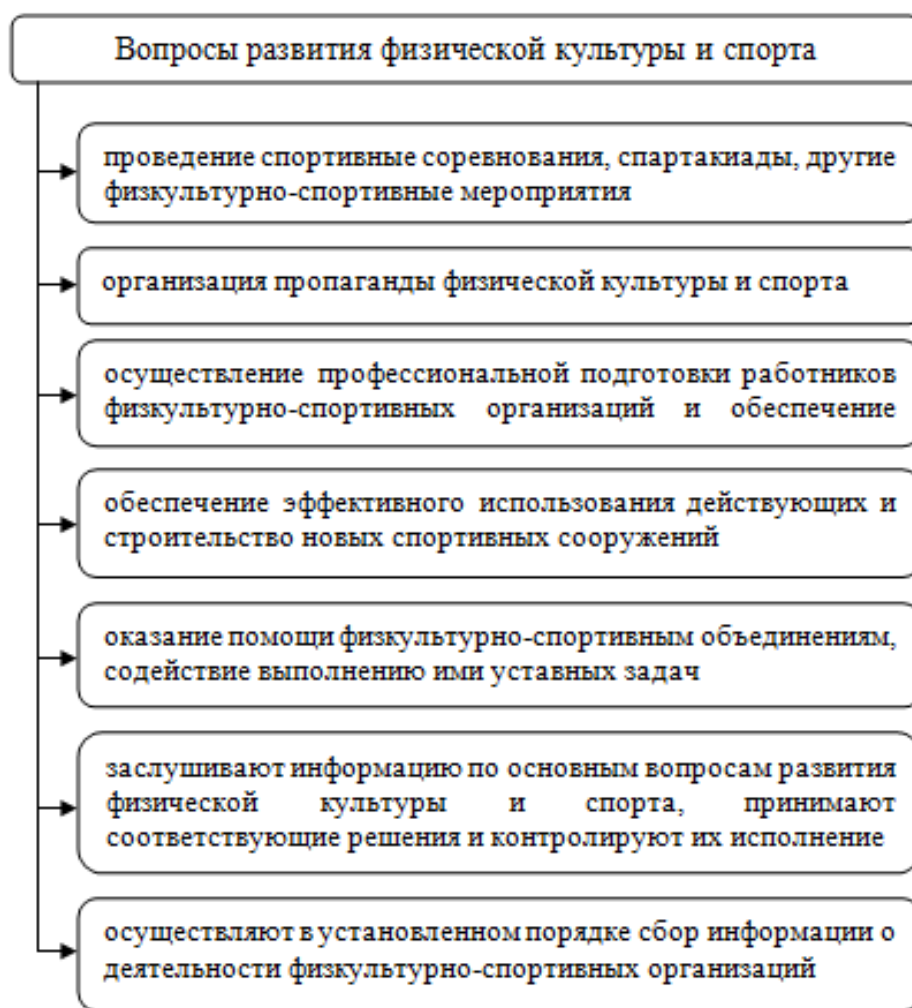


Рисунок 1.11 – Вопросы развития физической культуры и спорта

Важнейшим направлением политики органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта является физическое воспитание детей дошкольного возраста, а также обучающихся в образовательных учреждениях. При участии физкультурно-спортивных, профсоюзных, молодежных и иных организаций органы местного самоуправления реализуют программы, в которых предусматриваются:

- повышение качества физического воспитания на основе обязательных нормативных требований физической подготовленности в дошкольных и иных образовательных учреждениях, детских оздоровительных, молодежных и спортивных лагерях;
- расширение и реконструкция действующих спортивных сооружений, строительство новых спортивных сооружений для проведения

физкультурно-оздоровительной работы и подготовки спортивных резервов;

– введение дополнительных учебных и внеучебных физкультурно-спортивных занятий в образовательных учреждениях по согласованию с органами исполнительной власти субъектов РФ в области образования и в области физической культуры и спорта³¹.

Органы местного самоуправления, физкультурно-спортивные объединения совместно с физкультурно-спортивными объединениями инвалидов участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с инвалидами, проведении с ними физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, подготовке спортсменов-инвалидов и обеспечении направления их на всероссийские и международные спортивные соревнования³².

В рамках молодежной политики органы местного самоуправления участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с молодежью, способствуют ее привлечению к систематическим занятиям физической культурой и спортом в целях формирования здорового образа жизни, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совместно с физкультурно-спортивными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают с участием молодежных, детских и других организаций физкультурно-оздоровительные и спортивные клубы, в том числе оборонно-спортивные.

Развитие физической культуры и спорта по месту жительства и в местах массового отдыха может осуществляться органами местного самоуправления в соответствии с муниципальными программами развития физической культуры и спорта.

Источниками финансирования развития физической культуры и спорта

³¹Тибин С.В., Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (в муниципальном образовании) // Научный журнал. 2017. №3. С. 25-28 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-v-munitsipalnom-obrazovanii>

³²Шабанова Л.Б., Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

на муниципальном уровне являются средства местного бюджета, физкультурно-спортивных организаций, в том числе общественных физкультурно-оздоровительных объединений, а также от продажи билетов спортивных лотерей, благотворительные пожертвования юридических и физических лиц и другие поступления. При этом поступление средств из внебюджетных источников не может служить основанием для сокращения бюджетных отчислений на развитие физической культуры и спорта³³.

Органы местного самоуправления также имеют право:

- устанавливать льготы по налогам, сборам и платежам в местные бюджеты физкультурно-спортивным организациям, спортивным сооружениям всех форм собственности, осуществляющим деятельность в области оздоровления людей, массовой физической культуры и спорта;
- освобождать организации от уплаты части налога, поступающей на создание, содержание спортивных сооружений, а также проведение массовых спортивных мероприятий;
- вводить дополнительные компенсации и гарантии спортсменам, тренерам и другим организаторам физкультурно-спортивных мероприятий, призерам городских, районных соревнований и их тренерам за счет средств местного бюджета³⁴.

Органы местного самоуправления могут регулировать цены за посещение спортивных соревнований, аренду спортивных сооружений, находящихся в их собственности, продажу абонементов гражданам на пользование такими сооружениями, разрешать проведение в муниципальных спортивных сооружениях занятий бесплатно или на льготных условиях для детей дошкольного возраста, детей из малообеспеченных и многодетных семей, а также для обучающихся в образовательных учреждениях,

³³ Келарев В.В., Основные направления совершенствования механизма государственного управления развитием сферы физической культуры и спорта // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2019. №3. С. 52-57– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-sovershenstvovaniya-mehanizma-gosudarstvennogo-upravleniya-razvitiem-sfery-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

³⁴ Петьков В.А., Оптимизация процесса управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2019. №3 С. 98-103 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-protsesta-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-munitsipalnom-obrazovanii>

пенсионеров, инвалидов и в случае необходимости предусматривать компенсацию соответствующим спортивным сооружениям за счет средств местных бюджетов или других, не запрещенных законом источников³⁵.

Содержание физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений по месту жительства граждан, в том числе ремонт таких сооружений, организация массовых спортивных мероприятий, оплата труда работников физкультурно-спортивных организаций, проводящих занятия с жителями микрорайонов или поселков, осуществляются в порядке, определенном правовыми актами органов местного самоуправления.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что муниципальную спортивную политику следует определить как работу местного самоуправления, которая будет направлена на формирование запросов населения в области спорта, с учетом местной специфики для удовлетворения данных запросов, что, в конечном итоге гарантирует вовлечение как можно большей части населения в занятия спортом.

Успех муниципальной спортивной политики определяется не только наличием спортивной инфраструктуры и достаточного развития рынка спортивных услуг, но он также определяется вовлеченностью местных жителей занятиями спортом. Маленькая активность населения в области спорта определяет главные противоречия в области исполнения муниципальной спортивной политики.

Особенностью управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне следует отнести тот факт, что от местных органов власти необходимо, в первую очередь, создать условия для участия населения, в тренировках на основе принадлежности к социальным группам. В этом смысле следует отметить, как минимум, юношеский и взрослый спорт, так как именно здесь кардинально отличается мотивация потребителей в данных сегментах рынка, отличным является и содержание

³⁵ Дума Н.Е., Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (муниципальное образование). 2017. №1. С. 78-83 — [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-munitsipalnoe-obrazovanie>

запросов. К примеру, в отношении детского спорта первостепенным стремлением является перспектива перехода в профессиональный спорт, а для взрослого поколения по большей мере это просто поддержание физической формы.

2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ КОМИТЕТА ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТУ В ГОРОДЕ БАРНАУЛЕ

2.1. Характеристика комитета по физической культуре и спорту города Барнаула

Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта в городе Барнаул осуществляется комитетом по физической культуре и спорту города Барнаул.

Комитет осуществляет свою работу по решению Барнаульской городской думы № 31 от 26.12.2008 «Об утверждении Положения о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула»³⁶

Комитет расположен по адресу: 656043, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Гоголя, д. 48.

Комитет по физической культуре и спорту города Барнаула является органом местного самоуправления, уполномоченным в сфере физической культуры и массового спорта.

Комитет в своей деятельности руководствуется:

- Конституцией Российской Федерации;³⁷
- Федеральными законами;
- Правовыми актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;
- Нормативными правовыми актами Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации;

³⁶ Решение № 31 от 26.12.2008 «Об утверждении Положения о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула» –[Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhenii-polozheniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

³⁷³⁷ Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.) // Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета от 25 декабря 1993 г. N 237– [Электронный ресурс]: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

- Законами Алтайского края;
- Постановлениями и распоряжениями Администрации Алтайского края;
- Уставом городского округа - города Барнаула Алтайского края;³⁸
- Решениями городской Думы;
- Постановлениями и распоряжениями главы города;
- Положением комитета по физической культуре и спорту города Барнаула.³⁹

Осуществляя свою деятельность, комитет взаимодействует с органами государственной власти, органами местного самоуправления, с предприятиями и организациями различных организационно-правовых форм.

Комитет является юридическим лицом. Для работы с документами имеет печать, штампы и бланки.

Основная цель комитета по физической культуре и спорта г. Барнаул является осуществление полномочий по решению вопросов местного значения в сфере физической культуры и массового спорта на территории городского округа.

Основными задачами комитета по физической культуре и спорта являются:

1. Обеспечение условий для развития на территории городского округа физической культуры и массового спорта;
2. Организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий городского округа.⁴⁰

Комитет по физической культуре и спорту наделен следующими полномочиями:

³⁸Устав городского округа - города Барнаула Алтайского края принят от 28.02.2018 №71// Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]:<https://barnaul.org/pravoportal/ustav.php>

³⁹Положение комитета по физической культуре и спорту города Барнаула принятое от 26.12.2008 №31 – [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhenii-polozheniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

⁴⁰Положение комитета по физической культуре и спорту города Барнаула принятое от 26.12.2008 №31 – [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhenii-polozheniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

- Определение основных задач и направлений развития физической культуры и массового спорта с учетом местных условий и возможностей;
- Участие в разработке и реализации планов и программ комплексного социально-экономического развития города Барнаула в части развития физической культуры и массового спорта;
- Участие в подготовке проекта бюджета города Барнаула на очередной финансовый год в части расходов, необходимых для обеспечения реализации муниципальной политики в сфере физической культуры и массового спорта;
- Разработка проектов муниципальных правовых актов города Барнаула по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета;
- Разработка и реализация целевых программ развития физической культуры и массового спорта;
- Утверждение и реализация календарных планов физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий города Барнаула
- Утверждение положений о проведении физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий города Барнаула;
- Организация медицинского обеспечения физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий города Барнаула;
- Содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территории города Барнаула физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий;
- Информационное обеспечение физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий;
- Участие в организации и проведении межмуниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских и международных спортивных мероприятий, проводимых на территории города Барнаула;

- Оказание содействия субъектам физической культуры и массового спорта, осуществляющим свою деятельность на территории города Барнаула;
- Популяризация физической культуры и массового спорта среди различных групп населения;
- Рассмотрение в установленном законом порядке обращений граждан и юридических лиц, а также осуществление приема граждан по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета;
- Осуществление иных полномочий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Алтайского края, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления.⁴¹

Комитет по физической культуре и спорту возглавляет Председатель, который в своем подчинении имеет двух заместителей, главного бухгалтера, главных и ведущих специалистов (Рисунок 2.1).⁴²



Рисунок 2.1 – Организационная структура комитета по физической культуре и спорту города Барнаула

⁴¹Положение о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула принятое от 26.12.2008 №31 – [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhenii-polozheniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

⁴²Сведения о руководителях комитета, подведомственных организаций – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/svedeniya-o-rukovoditelyakh-komiteta-podvedomstvennykh-sport.html?clear_cache=Y

Председатель осуществляет ряд полномочий (Рисунок 2.2).⁴³

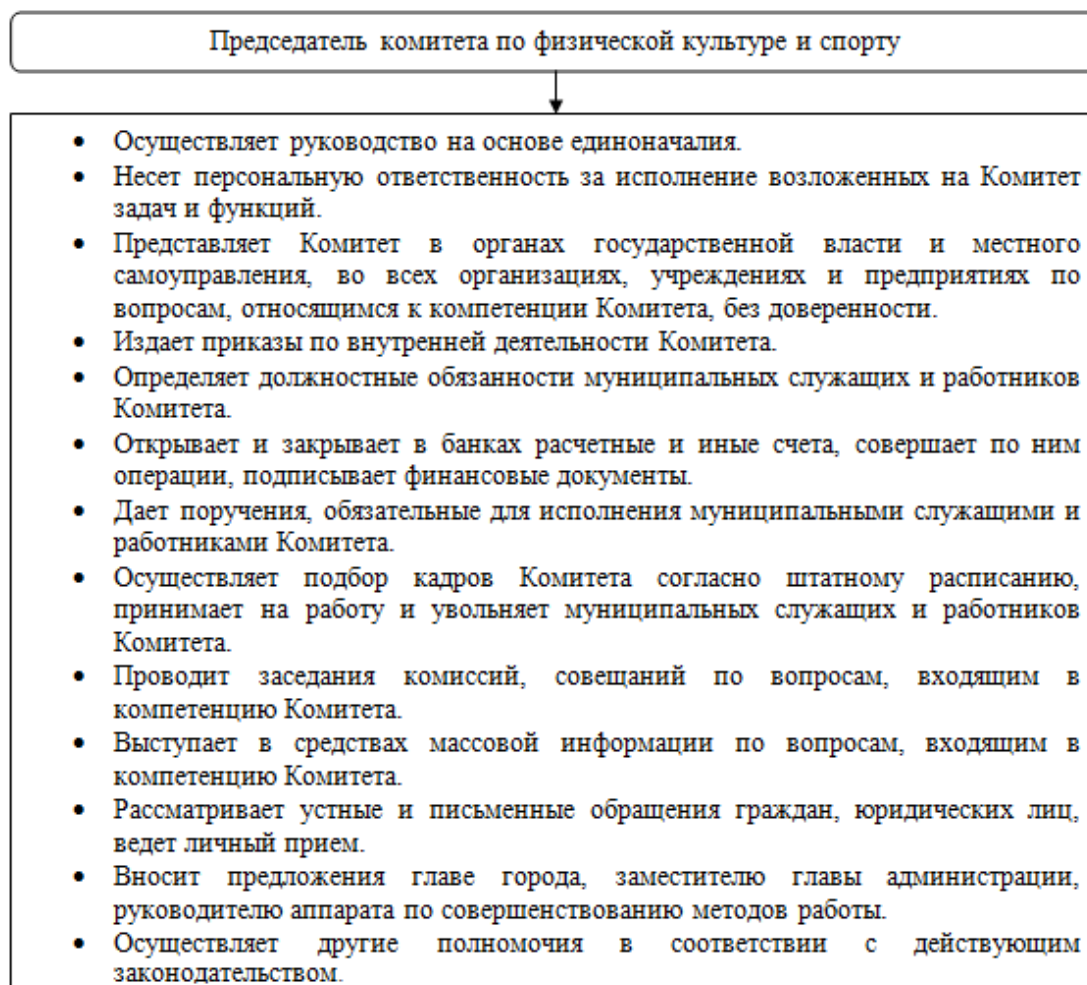


Рисунок 2.2 – Полномочия председателя комитета по физической культуре и спорту города Барнаула

В полномочия Комитета входит управление, координация и контроль за процессом работы его подведомственных организаций. Подведомственная сеть учреждений Комитета по физической культуре и спорта города Барнаула, которая финансируется из средств городского бюджета города Барнаул на данный момент состоит из 14 учреждений. Из них 11 бюджетных

⁴³Положение о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула принятое от 26.12.2008 №31 – [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhdenii-polozeniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

и 3 автономных организации. Они осуществляют услуги по спортивной подготовке граждан по разным видам спорта (Таблица 2.1).⁴⁴

Таблица 2.1 - Подведомственные организации комитета по физической культуре и спорту

Подведомственные организации	Виды спорта
МБУ СП «СШ «Победа»	1. Баскетбол 2. Волейбол 3. Каратэ 4. Тхэквондо 5. Кикбоксинг 6. Легкая атлетика 7. Спортивная аэробика 8. Танцевальный спорт
МБУ СП «СШОР №2»	1. Волейбол 2. Легкая атлетика 3. Дзюдо 4. Художественная гимнастика 5. Футбол
МБУ СП «СШОР №3»	1. Шахматы 2. Бокс
МБУ СП «СШОР «Олимпия»	1. Дзюдо
МБУ СП «СШОР «Спарта»	1. Дзюдо
МБУ СП «СШ-хоккей» им.А.Черепанова	1. Хоккей 2. Настольный теннис
МБУ СП «СШ №6» г. Барнаула	1. Волейбол 2. Спортивная борьба 3. Художественная гимнастика 4. Лыжные гонки 5. Спортивная аэробика 6. Спортивное ориентирование
МБУ СП «СШ №9»	1. Танцевальный спорт 2. Спортивное ориентирование 3. Чир спорт 4. Киокусинкай 5. Тяжелая атлетика
МБУ СП «СШ №10» г. Барнаула	1. Фехтование 2. Кикбоксинг 3. Джиу-джитсу 4. Восточное боевое единоборство 5. Дзюдо 6. Тхэквондо 7. Спортивная борьба 8. Пауэрлифтинг
МБУ СП «СШ «Полимер»	1. Тхэквондо 2. Футбол
МАУ СП «СШОР по спортивной гимнастике Хорохордина С.Г.»	1. Спортивная гимнастика

⁴⁴Сведения о руководителях комитета, подведомственных организаций–[Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/svedeniya-o-rukovoditelyakh-komiteta-podvedomstvennykh-sport.html?clear_cache=Y

Продолжение таблицы 2.1

МАУ СП «СШ «Рубин»	1. Каратэ 2. Кикбоксинг 3. Плавание 4. Спортивная аэробика 5. Всестилевое каратэ
МАУ СП «СШ №7»	1. Футбол 2. Легкая атлетика 3. Скалолазание
МБУ «Центр тестирования ВФСК «ГТО»	1. Проводит тестирования по нормативам ВФСК «ГТО»

Таким образом, мы можем отметить, что комитет по физической культуре и спорту г. Барнаула является структурным подразделением Администрации г. Барнаул и осуществляет полномочия в области физической культуры и спорта муниципального образования г. Барнаула, так же по мере выполнения полномочий комитет взаимодействует с органами государственной власти, органами местного самоуправления, с предприятиями и организациями различных организационно-правовых форм. Комитет является учредителем 14 подведомственных организаций и осуществляет управление, координацию и контроль за процессом работы в данных учреждениях.

2.2. Анализ деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 – 2021 год

Деятельность комитета по физической культуре и спорту г. Барнаула, организация муниципального управления г. Барнаула постепенно привели к тому, что в городе спорт и физическая культура заняли одно из главных мест в развитии молодежи, младшего и старшего поколения. Граждане принимают активное участие в сферах социальной деятельности, а именно актуализировался культ здорового образа жизни в процессе осознанной двигательной активности. У населения появились возможности при комфортных, разнообразных обширных условиях заниматься спортом.

Общая структура физкультурного движения в 2019 году представлена 724 учреждениями, предприятиями, организациями, осуществляющими физкультурно-оздоровительную работу, в 2020 году представлена 748 организациями, осуществляющими физкультурно-оздоровительную работу, а в 2021 году их число стало 786 организаций.⁴⁵⁴⁶⁴⁷

В городе 26 спортивных школ, из них 13 муниципальных, 13 краевых, училище олимпийского резерва, КАУ «Центр спортивной подготовки», МБУ «Центр тестирования ВФСК ГТО», 211 спортивных клубов, в том числе в 2019 году в городе было 69 фитнес-клубов, а в 2020 году – 64 фитнес-клуба, 2021 году – 61 фитнес-клуб (Таблица 2.2).

Таблица 2.2 - Общая структура физкультурного движения в 2019 – 2021 гг.

Структура физкультурного движения	2019 г.	2020 г.	2021г.	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Учреждения, предприятия, организации, осуществляющие физкультурно-оздоровительную работу	724	748	786	103,3	105,1
Спортивные школы:	26	26	26	100	100
– Муниципальные школы	13	13	13	100	100
– Краевые школы	13	13	13	100	100
Спортивные клубы	211	211	211	100	100
Фитнес клубы	69	64	61	92,7	95,3

Комитет по физической культуре и спорту города Барнаула является учредителем 13 муниципальных учреждений спортивной подготовки, МБУ «Центр тестирования ВФСК ГТО».

Все 13 муниципальных спортивных школ осуществляют тренировочный процесс по программам спортивной подготовки. В 2019 году тренировочный процесс осуществляется по 29 видам спорта, из них 19 –

⁴⁵Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

⁴⁶Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2020 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

⁴⁷Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2021 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

олимпийские, в 2020 году - по 30 видам спорта, из них 19 – олимпийские, а в 2021 году - по 29 видам спорта, из них 18 – олимпийские (Таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Тренировочный процесс за 2019 – 2021 год

Вид спорта	2019 г.	Доля, в %	2020 г.	Доля, в %	2021 г.	Доля, в %
Не олимпийские	10	34,5	11	36,6	11	37,9
Олимпийские	19	65,5	19	63,4	18	62,1
Всего:	29	100	30	100	29	100

По муниципальному заданию в 13 учреждениях спортивной подготовки в 2019 и 2020 году занимались 9910 человек, в 2021 году – 10172 человека (Таблица 2.4).

Таблица 2.4 – Количество граждан занимающихся в учреждениях спортивной подготовки за 2019 – 2021 год.

	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Количество граждан занимающихся в учреждениях спортивной подготовки (человек)	9 910	9 910	10 172	100	102,6

В 2019 году 1 воспитанник муниципальной спортивной школы получил звание «Мастер спорта России международного класса», 6 спортсменов - звание «Мастер спорта», в 2019 году – 5, а в 2021 году – 8 спортсменов.

В 2019 году 55 человек стали Кандидатами в мастера спорта, в 2020 году – 59 человек, а в 2021 году – 72 человека.

В 2019 году 2407 человека умеют массовые разряды, в 2020 году - 3182 человека, а в 2021 году – 3653.

Являются членами сборных или кандидатами в сборные всех уровней в 2019 году - 553 воспитанника муниципальных спортивных школ, в 2020 году – 526, а в 2021 – 170 воспитанников.

В 2019 году в состав сборных России по различным видам спорта входили 28 спортсмена, в 2020 году – 16 спортсменов (Таблица 2.5).

Таблица 2.5 – Спортивный резерв города Барнаула за 2019 – 2021 год

	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Мастер спорта России международного класса	1	-	-	0	0
Мастер спорта	6	5	8	83,3	160
Кандидат в мастера спорта	55	59	72	107,2	122
Массовые разряды	2407	3182	3653	132,1	114,8
Члены сборных и кандидаты в сборные	553	526	170	95,1	32,3
Члены сборной России	28	16	-	57,1	0

В 2019 году за счет средств федерального и краевого бюджета в рамках федерального и регионального проекта «Спорт - норма жизни», государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Алтайском крае» поставлено оборудование для хоккея на льду на сумму 25 млн. рублей, предоставлена субсидия из федерального бюджета на учреждения спортивной подготовки в размере 965 тыс. рублей. Из краевого бюджета на развитие спортивной инфраструктуры выделено оборудование и экипировка, а также финансовые средства на сумму 7345, 0 тыс. рублей.⁴⁸

В 2020 году за счет средств краевого бюджета в рамках государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Алтайском крае» была выделена субсидия в размере 1178,7 тыс. рублей на спортивное оборудование и экипировку.⁴⁹

В 2021 году за счет средств краевого бюджета в рамках государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Алтайском крае» была выделена субсидия в размере 887,1 тыс. рублей на спортивное оборудование и экипировку, поставлено оборудование в МАУ

⁴⁸Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

⁴⁹Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2020 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

СП «СШОР по спортивной гимнастике Хорохордина С.Г.» на сумму 3 342,0 тыс. рублей.⁵⁰

В городе Барнауле физкультурно-спортивную работу в 2021 году осуществляют 2318 штатных работников (в 2019 г. - 2384 человека, а в 2020 г. - 2416). Из них 1610 человек имеют высшее специальное (в 2019 г. – 1813 человек, а в 2020 г. - 1680) и 477 человек среднее специальное образование (в 2019 г. – 489 человек, а в 2020 г. - 436). На 2021 год имеется 59 вакансий (в 2019 и 2020 гг. – 40 вакансий). Впервые приступили к работе в области физической культуры и спорта в 2021 году 169 специалистов (в 2019 г. – 304 специалиста, а в 2020 г. - 165) (Таблица 2.6).

Таблица 2.6 – Физкультурные кадры города Барнаула за 2019- 2021 год

Физкультурные кадры	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Штатные работники	2384	2416	2318	101,3	95,9
Вакансии	40	40	59	100	147,5
Молодые специалисты	304	165	169	54,2	102,4

В период 2019 – 2021 года в реестр общественных организаций, зарегистрированных в Управлении Министерства юстиции по Алтайскому краю, осуществляющих деятельность по физической культуре и спорту в г.Барнауле вошло 208 организаций, в том числе 100 спортивных федераций.

Поддержка физкультурно-спортивным организациям осуществляется с помощью способов представленных на рисунке 2.3.

Поддержка физкультурно-спортивных организаций оказывается с помощью конкурса социально значимых проектов на соискание грантов администрации города по организации спортивно-массовой работы за счет средств бюджета города, предусмотренного в муниципальной программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Барнауле на 2015-2021 годы».

⁵⁰Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2021 год – [Электронный ресурс]:https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

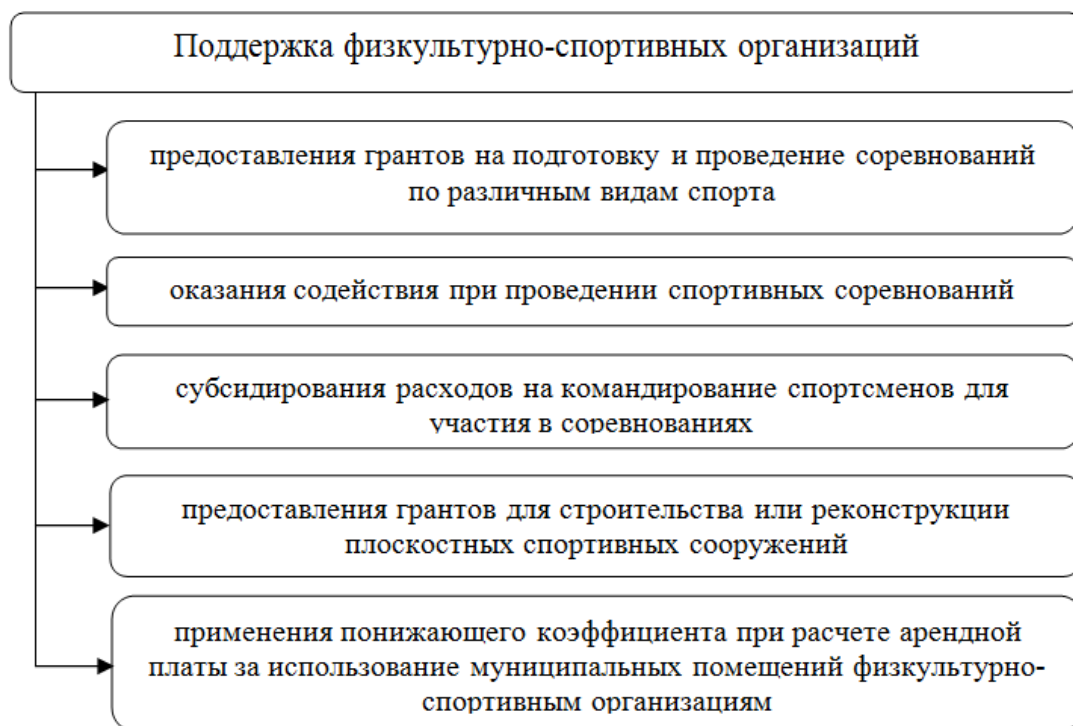


Рисунок 2.3 - Поддержка физкультурно-спортивных организаций

Конкурс проводится по трем номинациям:

- Проекты, направленные на организацию спортивно-массовой работы для людей с ограниченными возможностями здоровья и пенсионеров;
- Проекты, направленные на развитие спорта среди детей и подростков;
- Проекты, направленные на рост спортивного мастерства по видам спорта.

Объем финансирования по данной мере поддержки в 2019 и 2020 году составил 2794,0 тыс. рублей (в 2021 г. – 2 751,3 тыс. рублей) (Рисунок 2.4).

В дошкольных и общеобразовательных организациях в 2019 году работало 380 штатных работников физической культуры и спорта (в 2020 г. – 397, а в 2021 г. – 399 работников). Имелось 5 вакансий (в 2020 г. – 11, а в 2021 г. – 10 вакансий) (Рисунок 2.5).

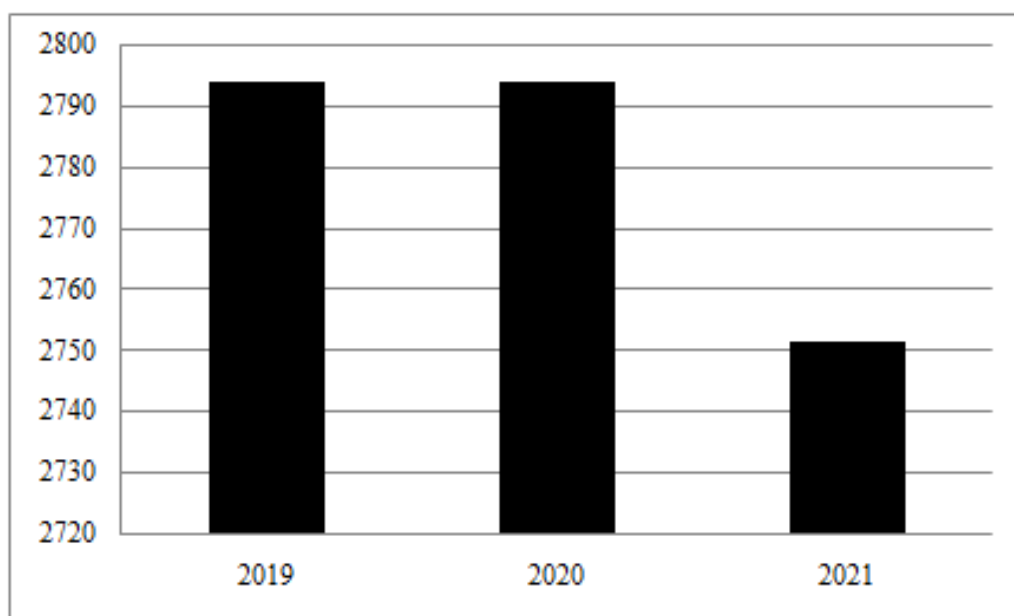


Рисунок 2.4 – Объем финансирования конкурса социально значимых проектов на соискание грантов администрации города по организации спортивно-массовой работы за 2019-2021 год

В 2019 году поддержку получили 57 проектов 29 организаций (в 2020 г. – 57 проектов 31 организаций, а в 2021 г. – 38 проектов 20 организаций).

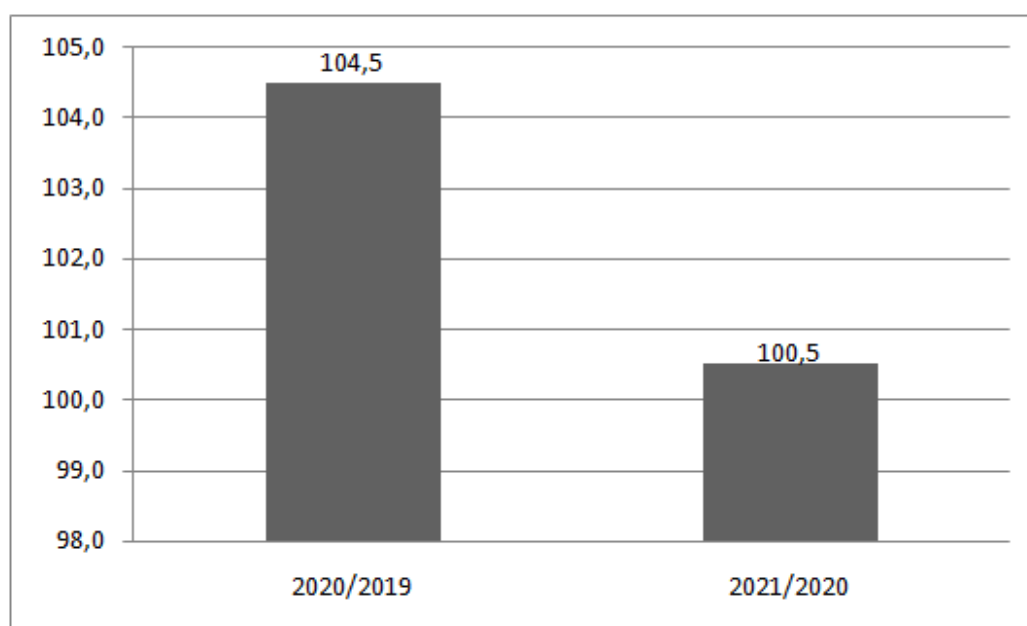


Рисунок 2.5 – Динамика сотрудников работающих в дошкольных и общеобразовательных организациях в % за 2019-2021 году

Работу со студенческой молодежью в 2019 году осуществляли 215 штатных сотрудников (в 2020 г. – 208, а в 2021 г. – 180 сотрудников), из них имеют высшее образование 201 работник (в 2020 г. – 188, а в 2021 г. – 166 работников) (Таблица 2.7).

Таблица 2.7 – Количество сотрудников, которые осуществляют работу со студенческой молодежью за 2019-2020 год

Сотрудники	2019	Доля, в %	2020	Доля, в %	2021	Доля, в %
Высшее образование	201	93,5	188	90,4	166	92,2
Среднее профессиональное образование	14	6,5	20	9,6	14	7,8
Всего	215	100	208	100	180	100

В 2019 году физкультурно-оздоровительная и спортивная работа также организована в 119 учреждениях, организациях, предприятиях (в 2020 г. – 124, а в 2021 г. – 159), из них 21 имеют спортивные клубы (в 2020 г. – 18, а в 2021 г. – 3) (Таблица 2.8).

Таблица 2.8 – Структура физкультурно-оздоровительной и спортивной работы в учреждениях, организациях и предприятиях за 2019-2021 год

	2019	2020	2021	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Физкультурно-оздоровительная и спортивная работа	119	124	159	104,2	128,2
Спортивные клубы	21	18	3	85,7	16,6

Также на территории города в 2019 году проживала 70435 инвалидов (в 2020 г. – 70810 чел., а в 2021 г. – 71254 чел.) из них детей до 17 лет – 2582 человека (в 2020 г. – 2797 чел., а в 2021 г. – 2933 чел), имеют противопоказания к занятиям физкультурой и спортом 33698 человек (в 2020 г. – 32939 чел., а в 2021 г. – 34845 чел.). Из всего количества людей с ограниченными возможностями здоровья в 2019 году систематически

занимаются физической культурой и спортом 6822 человека (в 2020 г. – 9337 чел., а в 2021 г. – 9471 чел.) (Таблица 2.9).

Таблица 2.9 – Сравнительные данные по инвалидам в отношении организации занятий физической культурой и спортом 2019-2021 год

	2019	Доля, в %	2020	Доля, в %	2021	Доля, в %
Инвалиды до 17	2582	3,7	2797	4	2933	4,1
Инвалиды от 17 до 79	67853	96,3	68013	96	68321	95,9
Имеют противопоказания к занятиям физкультурой и спортом	33698	47,8	32939	46,5	34845	48,9
Не имеют противопоказаний к занятиям физкультурой и спортом	36737	25,2	37871	53,5	36409	51,1
Систематически занимаются физической культурой и спортом	6822	9,7	9337	13,2	9471	13,3
Общее количество инвалидов	70435	100	70810	100	71254	100

В 2019 году проведено 12 комплексных Спартакиад (в 2020 г. – 6, а в 2021 г. – 10), чемпионаты, первенства и кубки города по 52 видам спорт (в 2020 г. – 56, а в 2021 г. – 51).

На территории города проведено 22 Всероссийских (в 2020 г. – 12, а в 2021 г. – 8) и 3 международных соревнований (в 2020 г. – 1, а в 2021 г. – 2) (Таблица 2.10).

Таблица 2.10 – Структура физкультурно-массовой и спортивной работы за 2019-2021 год

Массовые физкультурно-спортивные мероприятия	2019	2020	2021	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Спартакиады	12	6	10	50	166,6
Чемпионаты, первенства и кубки города	52	56	51	107,6	91,1
Всероссийские соревнования	22	12	8	54,5	66,6
Международные соревнования	3	1	2	33,3	200

В 2019 – 2021 год комитет реализует проекта «Дворовый Инструктор» на территории всех районов города. Количество участников проекта на площадках в 2019 году составило 2554 человека (в 2020 г. – 1383, а в 2021 г. – 1989 человек) (Рисунок 2.6).

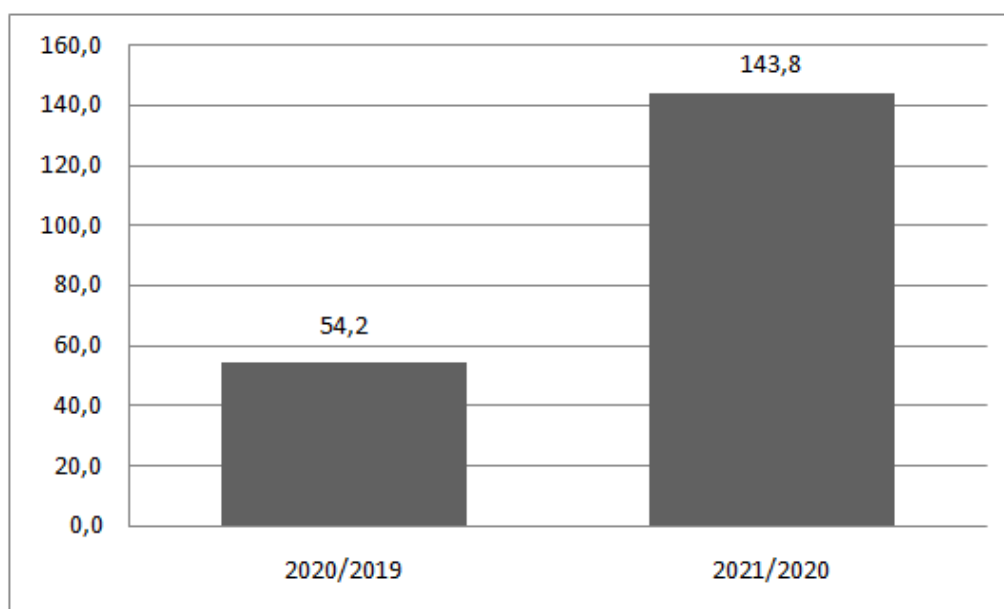


Рисунок 2.6 – Динамика количества участников проекта «Дворовый Инструктор» в % за 2019-2021 год

Комитет принимает участие в реализации федеральных целевых программ так в 2019 году за счет средств федерального и краевого бюджета в рамках федерального и регионального проекта «Спорт - норма жизни», государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Алтайском крае» поставлено оборудование для хоккея на льду на сумму 25 млн. рублей, предоставлена субсидия из федерального бюджета на учреждения спортивной подготовки в размере 965 тыс. рублей. Из краевого бюджета на развитие спортивной инфраструктуры выделено оборудование и экипировка, а также финансовые средства на сумму 7345, 0 тыс. рублей. А

вот в 2020 – 2021 году средства из федеральных целевых программ не выделялись.⁵¹

Пропаганда физической культуры и спорта является неотъемлемой частью работы комитета. Именно поэтому комитетом ведется работа по пропаганде здорового образа жизни среди населения через освещение физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий в СМИ.

Так в муниципальной газете «Вечерний Барнаул». В 2019 году было опубликовано 242 статьи на спортивную тематику (в 2020 г. – 234, а в 2021 г. – 247 статей) (Рисунок 2.7).

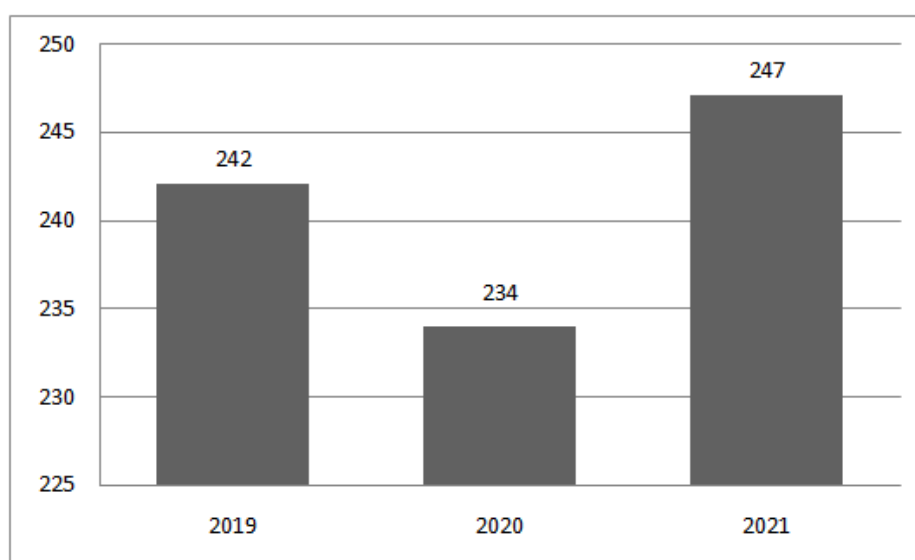


Рисунок 2.7 – Количество публикаций в муниципальной газете «Вечерний Барнаул» об освещении физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий за 2019-2020 год

Количество людей занимающихся физической культурой и спортом в 2019 году составило 297 844 человека (в 2020 г. – 320496, а в 2021 г. – 337 212 человек). Количество спортивных сооружений в 2019 году составило 1 148 (в 2020 г. – 1377, а в 2021 г. – 1466) (Таблица 2.11).

⁵¹Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 год – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

Таблица 2.11 – Основные показатели развития физической культуры и спорта в городе Барнаул за 2019-2021 год

Сравнительные индикаторы	2019	2020	2021	Темп роста, в %	
				2020/2019	2021/2020
Количество населения, занимающегося физической культурой и спортом	297844	320496	337 212	107,6	105,2
Число штатных работников физической культуры и спорта	2416	2416	2 416	100,0	100,0
Количество спортивных сооружений	1148	1377	1 466	119,9	106,5
Количество плоскостных спортивных сооружений	410	562	605	137,1	121,9
Количество спортивных залов	489	481	478	98,4	99,4

Таким образом, на основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что в качестве приоритетных направлений работы комитета по физической культуре и спорту г. Барнаула определены:

- Организационная работа комитета;
- Работа с физкультурными кадрами;
- Организация физкультурно-массовой и спортивной работы;
- Пропаганда физической культуры и спорта.

Организационная работа комитета по физической культуре и спорту города Барнаула заключается в организации работы подведомственных учреждений, участие в аппаратных совещаниях у главы города, заместителя главы администрации города по социальной политике.

Работа с физкультурными кадрами осуществляется за счет переподготовки тренерских кадров, проведения совещаний с руководителями подведомственных учреждений. Так же ежегодно проходит конкурс социально значимых проектов на соискание грантов администрации города в сфере физической культуры и спорта, который финансируется из муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Барнауле на 2015 – 2021 годы».

Организация физкультурно-массовой и спортивной работы заключается в участие спортсменов в краевых, всероссийских и международных соревнованиях, но на этом работа не заканчивается комитет также организует и проводит спартакиады, чемпионаты, первенства и кубки города по спорту.

Следует отметить, что на сегодняшний день физическая культура и спорт является неотъемлемой частью жизни каждого человека. Мы постоянно видим статьи, публикации и рекламу о спорте, здоровом образе жизни. Пропаганда физической культуры и спорта осуществляется комитетом через муниципальную газету «Вечерний Барнаул» и официальный Интернет-сайт города.

2.3. Проблемы управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле

Управление устойчивым социально-экономическим развитием муниципального образования в современных реалиях является неотъемлемой частью муниципальной политики. Одной из главных целей такого управления является улучшение здоровья населения. Из этого следует, что без обеспечения населения услугами физической культуры, цель которую мы указали выше, не может быть достигнута вовсе. Физическая культура, являясь составной частью культуры, представляет собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его двигательной активности.

Главной задачей органов власти является создание условий для занятий физической культурой и спортом различных категорий и групп населения, которые позволят улучшить здоровье людей, изменить неблагоприятные демографические тенденции, снизить нагрузку на медицинские учреждения. Развитие физической культуры в данном ключе выступает вместе со

здравоохранением как важный фактор формирования человеческого капитала. Другой же задачей обозначается подготовка спортивного резерва и обеспечение достойного выступления сборных команд Российской Федерации, в первую очередь по олимпийским видам спорта, на главных международных соревнованиях.⁵²

Попробуем изучить ситуацию, складывающуюся в муниципальном образовании город Барнаул. Территориально город разделен на 5 районов. На территории города находятся: 2 рабочих поселка, 3 села, 5 станций и 15 поселков, которые не являются муниципальными образованиями, но каждое сельское поселение территориально относится к одному из районов города.

Проведенные анализ деятельности комитета позволил выявить проблемы и нерешенные вопросы в развитии физической культуры и спорта в городе Барнауле:

- нехватка спортивных залов, особенно для игровых видов спорта;
- отсутствие возможности строительства спортивных комплексов с игровыми залами за счет средств муниципального бюджета;
- отсутствие системы адаптивной физкультуры;
- приведение в нормативное состояние помещений, в которых проходят тренировки муниципальных учреждений спортивной подготовки;
- недостаточное финансирование нормативного обеспечения спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами.

Как нам известно, на территории города реализуются муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Барнауле», а так же федеральный проект «Спорт – норма жизни». Проблема в этом случае заключается, в отсутствие отчетности по данным проектам на официальном сайте города.

Одной из проблем управления развитием физической культуры и спорта так же является ухудшение состояния физической подготовленности

⁵² Аронов Г.З., Проблемы и перспективы управления сферой физической культуры в муниципальных образованиях // Статья – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-upravleniya-sferoy-fizicheskoy-kultury-v-munitsipalnyh-obrazovaniyah>

населения.

На законодательном уровне не определено, кто должен выделять средства на строительство спортивных объектов. На практике ответственность ложится на органы муниципальной власти, бюджеты которых не справляются с этой задачей. Кроме этого, существует проблема недостаточной оснащенности образовательных учреждений спортивным оборудованием и инвентарем.

Другой не маловажной проблемой является отсутствие высококвалифицированных тренеров и специалистов в образовательных учреждениях это связано с невысокой заработной платой, педагоги отдают свое предпочтение фитнес клубам, которые оказывают платные услуги.

Еще одна проблема – это отсутствие личной мотивации, интереса к занятиям физической культурой и спортом у основной массы современных людей.

Также изучение научно-практических источников показывает, что управление развитием физической культурой и спортом еще находится на промежуточной стадии своего движения к качественно новому стилю работы и сохраняет ряд недостатков:

- недостаточное взаимодействие государственных, региональных и муниципальных органов власти, представителей бизнеса;
- использование традиционных методов и управленческих процедур.⁵³

Таким образом, современное управление развитием физической культуры и спорта должно быть основано как на государственном, региональном и муниципальном регулировании в области физической культуры и спорта, так и в создании условий для всех слоев населения систематически заниматься физической культурой и спортом, используя при этом современную спортивную инфраструктуру.

⁵³Шустерман М.С., Миронова С.П., Физическая культура и спорт сегодня: проблемы и пути решения // Статья – [Электронный ресурс]:https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/12872/1/ziso_2016_078.pdf

3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

Выявив существующие проблемы в области управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле, для повышения качества работы комитета рекомендуется разработка комплексных мер.

Проблему нехватки спортивных залов, особенно для игровых видов спорта предлагается решить следующим образом: обращение с предложением о строительстве физкультурно-оздоровительных комплексов на территории города Барнаула в Министерство спорта Алтайского края.

Другим же вектором решения данной проблемы является раскрытие инвестиционной привлекательности отрасли спорта, путем привлечения бизнеса в физическую культуру и спорт, более обширное развитие механизмов государственно-частного партнерства.

Проблема отсутствия системы адаптивной физкультуры для решения данной проблемы необходимо предложить в адрес Министерства спорта Алтайского края разработать проект Регионального методического центра по адаптивной физической культуре и спорту, который будет осуществлять свою деятельность по трем направлениям:

- Массовая адаптивная физическая культура;
- Подготовка спортивного резерва по паралимпийским видам спорта;
- Адаптивный спорт высших достижений.

Для реализации этого проекта стоит также задуматься о разработки муниципальной программы для реабилитации инвалидов средствами физической культуры и спорта. В эту программу должны быть включены меры для обеспечения доступа инвалидов к физическому окружению (к зданиям и сооружениям, окружающим человека в повседневной жизни), транспорту, объектам информации и связи,

физической культуре и спорту, а также другим объектам и услугам, открытым или предоставляемым для населения, наравне с другими гражданами.

Такая муниципальная программа позволит создать условия общения инвалидов, как между собой, так и с людьми, у которых инвалидности нет с помощью активных спортивных игр: баскетбол, волейбол, теннис и другие. А также с помощью настольных спортивных игр, таких как шашки и шахматы. Именно такой досуг подойдет людям, которым нельзя активно заниматься спортом, с плохим слухом, с проблемами опорно-двигательного аппарата. Так же общение инвалидов между собой покажет им, что есть люди с такими же проблемами, как и у них, что они не одни. А общение с теми, у кого нет заболеваний, поможет им чувствовать себя наравне с другими гражданами.

Проблему отсутствия отчетности по муниципальной программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Барнауле», а так же федерального проекта «Спорт – норма жизни» можно решить с помощью своевременное составление и публикацию отчетов о реализации программ на официальном сайте.

Высококвалифицированные тренеры и специалисты в образовательных учреждениях – это один из факторов успеха работы учреждения.

Создание современных комфортных условий для работы физкультурных кадров является еще одним перспективным направлением совершенствования управления развитием физической культуры и спорта. В рамках этого направления следует:

- Поддерживать позитивный психологический настрой специалиста при помощи обучающих мини-тренингов, курсы повышения квалификации, специальных техник продвижения при работе, именно, с молодыми кадрами;

- Наладить подготовку квалифицированных штатных специалистов по физической культуре и спорту для работы: на предприятиях,

в сельской местности, с лицами старшего возраста и по месту жительства населения;

- Развивать сеть врачебно-физкультурных диспансеров, увеличивать специалистов спортивной медицины;

- Развивать и приветствовать наставничество от опытных профессионалов в сфере физической культуры и спорта, в адаптации к профессии или новой команде, особенно для молодых специалистов.

- Активизировать проведение обучающих семинаров для руководящих специалистов органов управления физической культурой и спортом, руководителей учреждений спортивной направленности.

Мотивация и интерес к занятиям физической культурой и спортом у основной массы современных людей отсутствует эту проблему можно решить через потенциал современных СМИ и социальных сетей путем проведения опросов, прямых эфиров, необычных спортивных мероприятий.

Актуальным в современных реалиях является цифровизация, которая затрагивает все сферы жизни. В рамках цифровизации комитету следует разработать и разместить на сайте администрации электронную приемную обращений граждан по вопросам в области физической культуры и спорта для того чтобы облегчить подачу, прием и обратную связь по обращениям граждан.

На федеральном уровне ведется работа по созданию Единой цифровой платформы «Физическая культура и спорт», в которой будут объединены все модули российского спорта: «ГТО», «Система учета спортсменов», «Электронная судейская книжка», «Тренерская деятельность» и др. Также будут связаны все подсистемы: «объекты спорта», «спортивные школы, центры подготовки», «спортивные соревнования», «спортивные федерации», «документооборот» и др.⁵⁴

⁵⁴Путилина В.Ю., Шилова М.В., Петров М.А., Петрова Л.Ю., Основные направления цифровой трансформации Физической культуры и спорта в России // Известия ТулГУ. Физическая культура. Спорт. 2021. Выпуск № 9– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-tsifrovoy-transformatsii-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-rossii>

Комитету стоит задуматься о внедрении ряда цифровых технологий для повышения эффективности работы комитета и подведомственных учреждений (Рисунок 3.1).

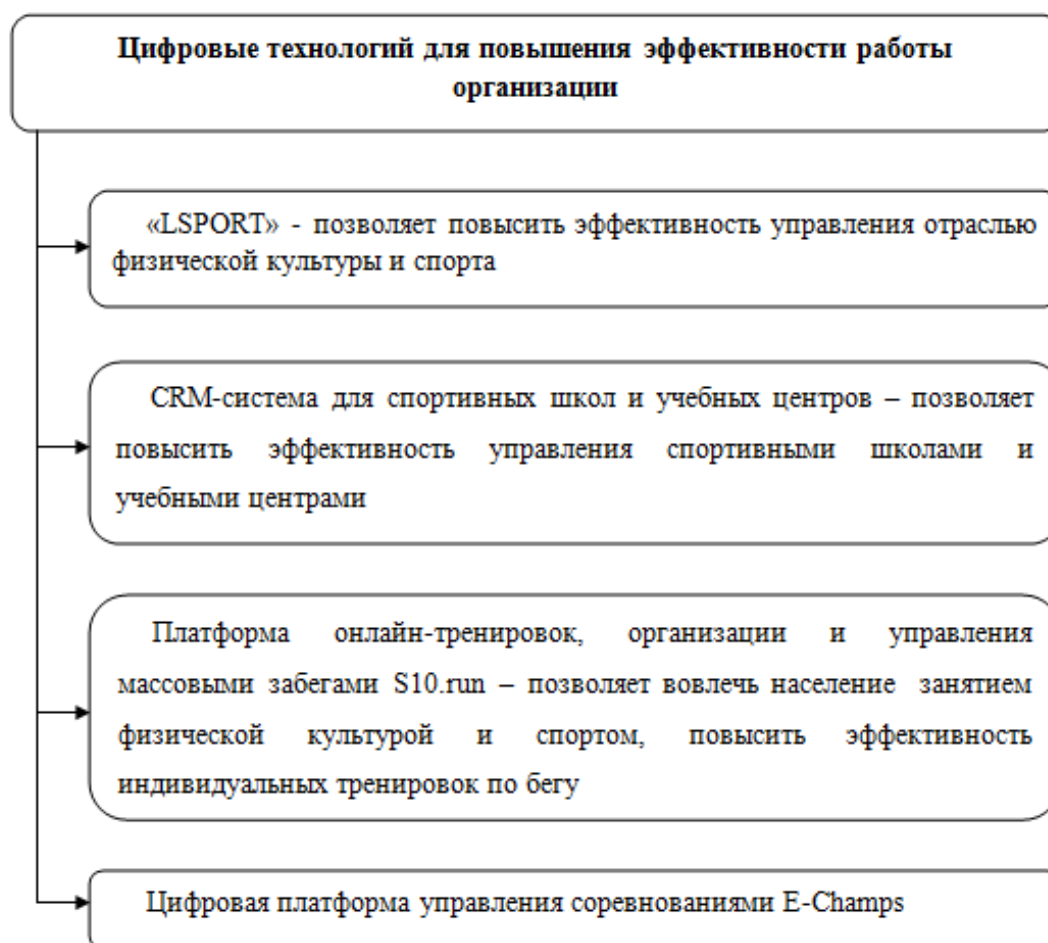


Рисунок 3.1 – Цифровые технологии для повышения эффективности работы организации

На основе вышеизложенного мы можем выделить основные направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле:

1. Строительство физкультурно-оздоровительных комплексов на территории города Барнаула;
2. Создание Регионального методического центра по адаптивной физической культуре и спорту;
3. Пропаганда физической культуры и спорта;

4. Привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом;
5. Разработка муниципальной программы реабилитации инвалидов средствами физической культуры и спорта;
6. Создать современные комфортные условия для работы физкультурных кадров;
7. Разработка и внедрение электронной приемной на сайте официальном Интернет-сайте комитета для обращений граждан в области физической культуры и спорта;
8. Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности работы комитета и подведомственных учреждений.

Таким образом, данные рекомендации позволят значительно повысить уровень управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнаул.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проделанной работы можно сделать вывод, что управление физической культурой и спортом как объектов управления представляет собой сложную систему определенных форм и методов сознательной деятельности. Она направлена на поддержание эффективного функционирования и систематического развития отрасли физической культуры и спорта, чтобы в наибольшей степени удовлетворять потребности россиян в физическом совершенствовании.

Объектами управления в сфере физической культуры и спорта являются организации физкультурно-спортивной направленности с их ресурсами. Они заняты организацией, оценкой спортивной деятельности, чтобы удовлетворить потребности населения. Все это формирует потребности населения в физкультурно-спортивной деятельности. Целью управления в физической культуре и спорте является достижение желаемого состояния физкультурно-спортивной организации (отрасли), которое должно быть достигнуто.

Муниципальную спортивную политику следует определить как работу местного самоуправления, которая будет направлена на формирование запросов населения в области спорта, с учетом местной специфики для удовлетворения данных запросов, что, в конечном итоге гарантирует вовлечение как можно большей части населения в занятия спортом.

Успех муниципальной спортивной политики определяется не только наличием спортивной инфраструктуры и достаточного развития рынка спортивных услуг, но он также определяется вовлеченностью местных жителей занятиями спортом. Маленькая активность населения в области спорта определяет главные противоречия в области исполнения муниципальной спортивной политики.

Особенностью управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне следует отнести тот факт, что от местных органов

власти необходимо, в первую очередь, создать условия для участия населения, в тренировках на основе принадлежности к социальным группам. В этом смысле следует отметить, как минимум, юношеский и взрослый спорт, так как именно здесь кардинально отличается мотивация потребителей в данных сегментах рынка, отличным является и содержание запросов. К примеру, в отношении детского спорта первостепенным стремлением является перспектива перехода в профессиональный спорт, а для взрослого поколения по большей мере это просто поддержание физической формы.

.Правовое регулирование отношений в сфере формирования и реализации местной политики развития физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с Конституцией РФ, Законом «О физической культуре и спорте в РФ», другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ.

Составляя характеристику комитета по физической культуре и спорту города Барнаула мы можем отметить, что комитет по физической культуре и спорту г. Барнаула является органом Администрации г. Барнаул и осуществляет полномочия в области физической культуры и спорта муниципального образования г. Барнаула, так же по мере выполнения полномочий комитет взаимодействует с органами государственной власти, органами местного самоуправления, с предприятиями и организациями различных организационно-правовых форм. Комитет является учредителем 14 подведомственных организаций и осуществляет управление, координацию и контроль за процессом работы в данных учреждениях.

Проведенный анализ позволил выявить основные направления деятельности комитета:

- Организационная работа комитета;
- Работа с физкультурными кадрами;
- Организация физкультурно-массовой и спортивной работы;
- Пропаганда физической культуры и спорта.

Опираясь на проведенный анализ, также были определены основные проблемы развития физической культуры и спорта в городе Барнауле:

- нехватка спортивных залов, особенно для игровых видов спорта;
- отсутствие возможности строительства спортивных комплексов с игровыми залами за счет средств муниципального бюджета;
- отсутствие системы адаптивной физкультуры;
- приведение в нормативное состояние помещений, в которых проходят тренировки муниципальных учреждений спортивной подготовки;
- недостаточное финансирование нормативного обеспечения спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами;
- ухудшение состояния физической подготовленности населения;
- отсутствие высококвалифицированных тренеров и специалистов в образовательных учреждениях;
- отсутствие личной мотивации и интереса к занятиям физической культурой и спортом у населения.

На основе выявленных проблем мы определили основные направления совершенствования управления развитием физической культурой и спортом в городе Барнауле:

1. Строительство физкультурно-оздоровительных комплексов на территории города Барнаула;
2. Создание Регионального методического центра по адаптивной физической культуре и спорту;
3. Пропаганда физической культуры и спорта;
4. Привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом;
5. Разработка муниципальной программы реабилитации инвалидов средствами физической культуры и спорта;
6. Создать современные комфортные условия для работы физкультурных кадров;

7. Разработка и внедрение электронной приемной на сайте официальном Интернет-сайте комитета для обращений граждан в области физической культуры и спорта;

8. Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности работы комитета и подведомственных учреждений.

Данные рекомендации позволят значительно повысить уровень управления развитием физической культуры и спорта в городе Барнауле.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно – правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета от 25 декабря 1993 г. № 237– [Электронный ресурс]:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ(последняя редакция)// КонсультантПлюс– [Электронный ресурс]: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/
3. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (последняя редакция)// Собрание законодательства Российской Федерации от 10 декабря 2007 г. № 50 ст. 6242 – [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/12157560/>
4. О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО): Указ Президента РФ от 24.03.2014 № 172 // Российская газета от 26 марта 2014 г. № 68– [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/70619520/>
5. Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года: Распоряжение правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р // Собрание законодательства Российской Федерации от 7 декабря 2020 №49 ст. 7958– [Электронный ресурс]:<https://base.garant.ru/74966492/>
6. Об утверждении перечня базовых видов спорта: Приказ Министерства спорта РФ от 26 декабря 2019 г. № 1117(последняя редакция)– [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/73426841/>
7. Об утверждении требований к обеспечению подготовки

спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации: Приказ Министерства спорта РФ от 30 октября 2015 г. № 999(последняя редакция)— [Электронный ресурс]:<https://base.garant.ru/71371262/>

8. Об утверждении Положения о Комиссии по присвоению квалификационных категорий тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта Министерства спорта Алтайского края: Приказ Министерства спорта Алтайского края от 16.02.2021 № 46(последняя редакция)— [Электронный ресурс]: <https://docs.cntd.ru/document/574637646>

9. О проведении ведомственного контроля за деятельностью краевых государственных бюджетных и автономных учреждений, подведомственных Министерству: Приказ Министерства спорта Алтайского края от 30.06.2021 № 258— [Электронный ресурс]: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/2201202106300002>

10. Устав городского округа - города Барнаула Алтайского края принят от 28.02.2018 №71// Официальный сайт города Барнаула. — [Электронный ресурс]:<https://barnaul.org/pravoportal/ustav.php>

11. Постановление от 19.12.2019 №2114 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Барнауле» // Официальный сайт города Барнаула. — [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/city/postanovlenie-ot-19-12-2019-2114-ob-utverzhdenii-munitsipalnoy-programmy-razvitie-fizicheskoy-kultur/>

12. Положение о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула принятое от 26.12.2008 №31 // Официальный сайт города Барнаула. — [Электронный ресурс]: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhdenii-polozeniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

13. Решение № 31 от 26.12.2008 «Об утверждении Положения о комитете по физической культуре и спорту города Барнаула» // Официальный сайт города Барнаула. — [Электронный ресурс]:

<https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/duma/2008/reshenie-31-ot-26-12-2008-ob-utverzhenii-polozheniya-o-komitete-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-gor/>

Литература

14. Аврамчикова, Н.Т. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н.Т. Аврамчикова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 174 с. // Образовательная платформа Юрайт– [Электронный ресурс]: <https://urait.ru/book/gosudarstvennye-i-municipalnye-finansy-47508383/>

15. Аронов, Г.З. Проблемы и перспективы управления сферой физической культуры в муниципальных образованиях // Научный журнал Стратегия устойчивого развития регионов России 2016. №32– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemny-i-perspektivy-upravleniya-sferoy-fizicheskoy-kultury-v-munitsipalnyh-obrazovaniyah>

16. Барабашев, А.Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы: учебник для вузов / А.Г.Барабашев, А.В.Климова. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 194 с. // Образовательная платформа Юрайт– [Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/442196>

17. Барчуков, И.С. Физическая культура: учеб.пособие для студентов учреждений ВПО. М.: ИЦ Академия, 2018. 528 с.

18. Березовская, А.Л. Понятие и сущность системы управления физической культурой и спортом // Символ науки. 2020. №3. С. 58-62– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-sistemy-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

19. Бойкова, Т.Ю. Правовое регулирование государственной политики развития и поддержки массового спорта в Российской Федерации / Т.Ю. Бойкова, С.И. Смирнов // Ленинградский юридический журнал. - 2019. - № 1 (55). - С. 187-192. – [Электронный ресурс]: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38557138>

20. Булетова, Н.Е. Особенности развития физической культуры и спорта на региональном уровне // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2020. №8. С. 69-72– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-na-regionalnom-urovne>
21. Ветров, А.Е. Анализ государственного управления физической культурой и спортом в алтайском крае // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. 2019. №3. С. 89-92– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-gosudarstvennogo-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-altayskom-krae>
22. Виноградов, П.А. О современной концепции развития физической культуры и спорта / П. А. Виноградов. — М. : УрГАФК, 2018. 289 с.
23. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для академического бакалавриата / Ю.В. Гимазова, Н.А.Омельченко; под общей редакцией Н.А.Омельченко. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 453 с. // Образовательная платформа Юрайт – [Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/432066>
24. Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 1. Государственное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / С.Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С.Е. Прокофьева, О.В. Паниной, С.Г. Еремина, Н.Н. Мусиновой. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 276 с. // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/432915>
25. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / С.Е.Прокофьев [и др.]; под редакцией С.Е.Прокофьева, О.В.Паниной, С.Г.Еремина, Н.Н.Мусиновой. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 608 с. // Образовательная платформа Юрайт. – [Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/449256>

26. Доев, В.К. Совершенствование организационной структуры управления физической культурой и спортом // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2017. №9. С. 96-99– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsionnoy-struktury-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

27. Дума, Н.Е. Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (муниципальное образование). 2017. №1. С. 78-83– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-munitsipalnoe-obrazovanie>

28. Келарев, В.В. Основные направления совершенствования механизма государственного управления развитием сферы физической культуры и спорта // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2019. №3. С. 52-57– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-sovershenstvovaniya-mehanizma-gosudarstvennogo-upravleniya-razvitiem-sfery-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

29. Корсаков, Г.В. Технология разработки программ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2019. №7. С. 25-27– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologiya-razrabotki-programm-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-munitsipalnom-obrazovanii>

30. Кочерга, П.С. Правовое регулирование организации и деятельности муниципальных органов управления физической культурой и спортом // Образование и право. 2017. С. 69-72– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-regulirovanie-organizatsii-i-deyatelnosti-munitsipalnyh-organov-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

31. Красноперова, Е.С. Проектное управление в муниципальной политике в сфере физической культуры и спорта // Вестник магистратуры.

2018. №3. С. 32-36– [Электронный ресурс]:
<https://cyberleninka.ru/article/n/proektnoe-upravlenie-v-munitsipalnoy-politike-v-sfere-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

32. Купряшин, Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г.Л. Купряшин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 574 с // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/467459>

33. Лихачева, Е.В. Физическая культура и спорт как объект социального управления: региональный аспект // Власть и управление на Востоке России. 2019. №5. С. 69-72– [Электронный ресурс]:
<https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-sport-kak-obekt-sotsialnogo-upravleniya-regionalnyy-aspekt>

34. Мамадиев, А.Х. Региональный подход к проектированию системы управления развитием физической культуры и спорта // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. 2022. №1. С. 101-106– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/journal/n/izvestiya-tulskogo-gosudarstvennogo-universiteta-fizicheskaya-kultura-sport?i=1100237>

35. Махова, Н.С. Целевые программы управления в сфере физической культуры и спорта // Наука-2020. 2017. № 3 С. 36-39– [Электронный ресурс]:
<https://cyberleninka.ru/article/n/tselevye-programmy-upravleniya-v-sfere-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

36. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1: учебник для вузов / Р.Т. Мухаев– 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 299 с. // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]:<https://urait.ru/bcode/470772>

37. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2: учебник для вузов / Р.Т. Мухаев– 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 594 с. // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]:<https://urait.ru/bcode/451854>

38. Мыслина, О.В. Внедрение комплекса «готов к труду и обороне» на территории муниципального образования // Кронос. 2021. №8. С. 14-18 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-kompleksa-gotov-k-trudu-i-oborone-na-territorii-munitsipalnogo-obrazovaniya>

39. Наумов, С.Ю. Основы организации муниципального управления: учебное пособие / С.Ю. Наумов, Е.С. Ведяева, А.А. Гребенникова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. – 375 с. – [Электронный ресурс]: <https://znanium.com/catalog/product/1018188>

40. Орешин, В.П. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / В. П. Орешин. – 2-е изд. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. – 178 с. – [Электронный ресурс]: <https://znanium.com/catalog/product/1002051>

41. Осейчук, В.И. Теория государственного управления: учебник и практикум для вузов / В.И. Осейчук. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 342 с. // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/451827>

42. Основы государственного и муниципального управления (PublicAdministration): учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Меньшикова [и др.]; под редакцией Г.А. Меньшиковой, Н.А. Пруеля. – Москва: Издательство Юрайт, 2018. – 340 с. // Образовательная платформа Юрайт–[Электронный ресурс]: <https://urait.ru/bcode/413376>

43. Панькова, Л.Н. Российская молодежная политика: проблемы на разных уровнях управления / Л.Н. Панькова, И.М. Евлоев // Роль и место информационных технологий в современной науке: сборник статей Международной научно-практической конференции. -2019. - С. 236-240.

44. Петьков, В.А. Оптимизация процесса управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. 2019. №3 С. 98-103– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya>

protssessa-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-munitsipalnom-obrazovanii

45. Путилина, В.Ю. Шилова М.В., Петров М.А., Петрова Л.Ю., Основные направления цифровой трансформации Физической культуры и спорта в России // Известия ТулГУ. Физическая культура. Спорт. 2021. Выпуск № 9 – [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-tsifrovoy-transformatsii-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-rossii>

46. Райзберг, Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: учебное пособие / Б.А. Райзберг. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 384 с. –[Электронный ресурс]: <https://znanium.com/catalog/product/1150323>

47. Рой, О.М. Система государственного и муниципального управления / О. М. Рой. — СПб: «Питер», 2017. 265 с.

48. Таймазов, В.А. Особенности стратегического планирования в системе управления физической культурой и спортом в России // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2020. №6. С. 74-78– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-strategicheskogo-planirovaniya-v-sisteme-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom-v-rossii>

49. Тибин, С.В. Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (в муниципальном образовании) // Научный журнал. 2017. №3. С. 25-28– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-v-munitsipalnom-obrazovanii>

50. Федорова, Н.В. Государственно-частное партнерство в управлении сферой физической культуры и спорта // Научные труды Московского гуманитарного университета. 2019. №6. С. 54-57– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-v-upravlenii-sferoy-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

51. Чиров, А.Х. Физическая культура и массовый спорт как фактор устойчивого развития муниципальных образований // Вестник Академии

знаний. 2020. №9. С. 58-62– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/fizicheskaya-kultura-i-massovyy-sport-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-munitsipalnyh-obrazovaniy>

52. Шабанова, Л.Б. Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35– [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

53. Шустерман, М.С., Миронова, С.П. Физическая культура и спорт сегодня: проблемы и пути решения // Здоровьесбережение как инновационный аспект современного образования: материалы III Международной научно-практической заочной студенческой конференции, г. Екатеринбург 21.03.2016 г. – [Электронный ресурс]: https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/12872/1/ziso_2016_078.pdf

54. Kiselev, O.A. Enhancement of state support mechanisms for sports in the Russian Federation // ARS ADMINISTRANDI. 2020. №7. С. 63-67– URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/enhancement-of-state-support-mechanisms-for-sports-in-the-russian-federation>

Иные источники

55. Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2019 год // Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

56. Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2020 год // Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]: https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

57. Отчет о деятельности комитета по физической культуре и спорту города Барнаула за 2021 год // Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]:https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/statisticheskaya-informatsiya-plan-raboty-komiteta-sport/otchet-o-rabote-sport.html

58. Информация о работе с обращениями // Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]:
https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/informatsiya-o-rabote-s-obrashcheniyami-sport.html

59. Сведения о руководителях комитета, подведомственных организаций // Официальный сайт города Барнаула. – [Электронный ресурс]:
https://barnaul.org/committee_information/komitet-po-fizicheskoy-kulture-i-sportu-goroda-barnaula/svedeniya-o-rukovoditelyakh-komiteta-podvedomstvennykh-sport.html?clear_cache=Y