

РЕФЕРАТ

Тема выпускной квалификационной работы: «Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере муниципального образования город Рубцовск Алтайского края)».

Объект исследования – муниципальное образование город Рубцовск Алтайского края.

Предмет исследования – развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Цель выпускной квалификационной работы – исследовать теоретические и практические аспекты развития физической культуры в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края и предложить основные направления их совершенствования.

Исходя из поставленной цели, предполагается решить следующие задачи:

1. Рассмотреть понятие физической культуры и спорта;
2. Изучить сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации;
3. Исследовать особенности формирования и реализации политики в области физической культуры на муниципальном уровне;
4. Охарактеризовать муниципальное образование город Рубцовск Алтайского края;
5. Проанализировать развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края;
6. Выявить проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края;
7. Обозначить основные направления совершенствования развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений.

В введении рассмотрены и дано обоснование актуальности выбранной темы исследования.

В первой главе рассмотрены теоретические основы физической культуры и спорта.

Во второй главе был проведен комплексный анализ развития физической культуры в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

В третьей главе разработаны основные направления совершенствования физической культуры и спорта муниципального образования город Рубцовск Алтайского края.

В выпускной квалификационной работе использованы следующие методы исследования: анализ литературы по теме исследования, изучение документации, сравнение, опрос.

Применение предложенных рекомендаций будут способствовать развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края, повышению привлекательности физической культуры для населения города.

Выпускная квалификационная работа содержит 67 страниц, 12 рисунков, 10 таблиц.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	6
1.1. Понятие физической культуры и спорта.....	6
1.2. Сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации	10
1.3. Особенности управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании	16
2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА (НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ).....	20
2.1 Характеристика муниципального образования город Рубцовск Алтайского края	20
2.2 Анализ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края	30
2.3 Проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края	41
3 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ.....	44
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	53
СПИСОК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ	56
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	67

ВВЕДЕНИЕ

Физическая культура – это один из основополагающих элементов человеческой культуры. Она объединяет в себе материальные и духовные ценности, которые служат человеческому обществу для поддержания развития человека, поддержания его здоровья и жизнедеятельности. Необходимость укрепления здоровья населения всего государства и каждого человека в целом, улучшение его благополучия и всестороннее развитие подтверждает актуальность физической культуры на сегодняшний день. Понятие «здоровый образ жизни» охватывает различные аспекты жизни человека и общества в целом – питание, режим дня и так далее, но большинство вкладывает в это понятие систематические занятия физической культурой.

Привлечение большого количества людей, как к простым занятиям, так и профессиональному спорту, мотивации к достижению спортивных успехов на государственных и мировых соревнованиях и просто поддержанию здоровья – все это является неоспоримым доказательством влияния физической культуры, как социально политического фактора, наличие которого подтверждает жизнеспособность и духовную силу любой страны, показателем оборонной и экономической силы.

Поэтому возникает потребность в качественном управлении в сфере физической культуры и спорта. Это осуществимо посредством рационализации уже имеющихся подходов и снижение расходуемых усилий государства для разрешения формирующихся проблем и задач, возникающих внутри государства. Все это вновь подтверждает актуальность выбранной темы исследования.

Согласно федеральному закону «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» ответственностью муниципальных образований являются вопросы локального значения. Также некоторые органы местного самоуправления могут быть наделены

отдельными, дополнительными полномочиями. Поддержка развития и обеспечение условий развития физической культуры, как массового феномена относится к вопросам местного значения.

В области физической культуры и спорта существует четкое разделение на две категории. Первая – профессиональный спорт, ведение которым осуществляется федеральными и региональными государственными органами. Вторая – массовый спорт и физическая культура, которая находится в ведении органов местного самоуправления.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации. В муниципальном образовании «Город Рубцовск» Алтайского края эти функции возложены на МКУ Управление физической культуры, спорта и молодежной политики, которое регулирует деятельность спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно-оздоровительных спортивных комплексов.

Здоровье нации и роль в нем физического воспитания и спорта, управление развитием этой сферы глубоко изучали в своих исследованиях: В.К. Пельменев, Е. В. Конеева, Д. С. Алхасов, А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина, С.С. Филиппов и др.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

1.1. Понятие физической культуры и спорта

Физическая культура и спорт возникли ещё в глубокой древности. Ещё задолго до нашей эры (40-30 тыс. лет примерно), она стала сферой деятельности, которая отделена от труда. Не удивительно что она возникла настолько давно. Совершенствование человека с помощью использования специального ритуала (набора физических упражнений) был просто необходим человеку для противостояния враждебной среде. Можно сказать, что физическая культура пронизывала весь быт человека с самого его появления¹.

Современная физическая культура состоит из нескольких элементов. Физический труд, который бывает в разных формах и необходим человеку, представляет собой метание, стрельбу, борьбу, военное дело в целом и многое другое. Также отдельным элементом является деятельность, связанная с преодолением определенных дистанций, подобная необходимость была у человека ещё с самой древности. К примерам относится все виды бега, плавание и так далее. Последней составной частью, но не по значимости является область лечебной физкультуры и некоторые виды массажа.

Спорт как элемент жизни человека тоже не стоял на месте, а развивался вместе с человечеством. Так, например, без технологического прогресса не было бы возможным появление таких видов спорта, как велосипедный, мотоциклетный, автомобильный и другие.

Таким образом, с момента своего появления, человечество стало приобретать опыт для противостояния враждебной среде, модернизировать орудия труда и рационализировать их производство

¹ История физической культуры: учебное пособие для среднего профессионального образования / В. К. Пельменев, Е. В. Конеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 184 с

Накопление любого опыта человечеством, в любой исторический период, подразумевает передачу этого опыта своим потомкам.

Примерно в середине XIX века широкое распространение получил термин «гимнастика». Понимался этот термин широко и мог подразумевать различные наборы физических упражнений, но и для физического воспитания использовался именно этот термин – системы воспитания в области физкультуры назывались гимнастическими¹.

Большинство современных видов спорта появились во второй половине XIX века. Развитие физической культуры и спорта в России также попадает в этот период. Тяжелая атлетика, фигурное катание, конькобежный спорт, гребля, футбол и многие другие виды спорта начали свое активное развитие именно в это время.

Советский Союз стал членом Международного олимпийского движения в 1951 году и начал участвовать в летних Олимпийских играх с XV Олимпиады в Хельсинки в 1952 году, а в зимних играх - с 1956 года. В конце XIX - начале XX века использовался термин "телесное воспитание" в России для обозначения физического развития человека. Главный акцент делался на формировании тела.

Основателем системы физического воспитания в России считают П. Ф. Лесгафта². В своей работе он ввел понятие «физическое воспитание» еще в начале XX века. В своих трудах он отмечает, что между физическим развитием человека и развитием его ума находится прочная связь. Знания в таких областях, как медицина, анатомия, физиология и многие другие, являются очень важными для занятий определенными упражнениями.

Сегодня физическая культура и спорт входят в структуру современного общества на трех четко разграниченных уровнях: международный уровень, уровень региона и локальный уровень(муниципалитет).

В России на государственном уровне действуют Министерство спорта

¹ Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 191 с.

² Там же

Российской Федерации, Российский олимпийский комитет, федерации, ассоциации, союзы по видам спорта, на муниципальном уровне – управления, комитеты и др.

Положительным моментом является то, что в современном мире к здоровому образу жизни проявляется все больший и больший интерес. Культурные ценности общества модифицируются и эволюционируют, к человечеству приходит все большее осознание необходимости должного уровня физической подготовки человека. Здоровье и сила, красота гармонично развитого человеческого тела, хорошая координация движений и выносливость – вот к чему должен стремиться каждый человек. Регулярная физическая нагрузка придает человеку чувство бодрости, силы и здоровья, позволяя достигать поставленных целей, как в работе, так и в учебе. Также регулярные занятия выступают постоянным мотиватором для стремления людей к укреплению здоровья и достижению физического совершенства¹.

Физическая культура является частью общей культуры общества и личности, которая направлена на укрепление здоровья, развитие физических способностей и воспитание личности. Спорт, как исторически сложившаяся деятельность, является ключевой частью физической культуры и использует эффективные средства и методы воздействия на физическую и духовную сферы человека через проведение соревнований. То есть можно говорить о том, что спорт оказывает влияние на становление профессиональной личности и воспитание человека.

«Спортивная подготовка» является одним из элементов обширного понятия «спорт». Она подразумевает набор определенных действий (мероприятий), которые в полной мере способны подготовить человека к состязаниям и позволяют показать максимум возможностей в критический момент².

¹ Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 194 с.

² Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для академического бакалавриата / С. С. Филиппов. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – с. 44

Многообразные функции, которые присущи спорту, объясняют его огромную популярность и значимость в обществе. Примерами этих функций могут служить: познание, оздоровление, зрелищность, воспитание и так далее.

Существует несколько типов спорта: высший спорт (элитный), массовый (для всех), профессиональный и детско-юношеский, который связан как с высшим, так и со массовым спортом в контексте решения задач физического воспитания детей и молодежи.

Физическая культура и спорт обладают целым набором индикаторов, которые позволяют отслеживать текущее состояние населения¹. К ним относят: определение уровня здоровья; уровень подготовки людей (сдача нормативов); достижения спортсменов всех уровней, как локальных, так и международного класса; уровень материального и научно-методического обеспечения населения.

Таким образом, физическая культура является частью общей культуры общества и личности, которая направлена на укрепление здоровья, развитие физических способностей и воспитание личности. Спорт, как исторически сложившаяся деятельность, является ключевой частью физической культуры и использует эффективные средства и методы воздействия на физическую и духовную сферы человека через проведение соревнований. То есть можно говорить о том, что спорт оказывает влияние на становление профессиональной личности и воспитание человека².

¹ Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 194 с.

² О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ

1.2. Сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации

Процессы развития физической культуры и спорта в Российской Федерации предопределены уровнем эффективности работы всей государственной системы. Правильное определение существующих проблем и корректная постановка задач ведомствами, которые обладают необходимыми полномочиями, является первостепенным фактором¹.

В настоящее время можно говорить о том, что такая структура создана и функционирует на законодательной основе. Согласно «Основам законодательства РФ по физической культуре и спорту» в России на федеральном уровне действует государственный орган управления физической культурой и спортом - Министерство спорта Российской Федерации. Часть функций передана Министерству образования и науки Российской Федерации, а часть – Министерству культуры Российской Федерации².

Так же в систему государственных органов управления физической культурой и спортом входят местные органы управления физической культурой и спортом. Они создаются по инициативе соответствующих органов местного самоуправления.

К неправительственным органам управления физической культурой и спортом относится Олимпийский комитет России, который является общероссийским союзом физкультурно-спортивных объединений, граждан Российской Федерации и российских юридических лиц, созданным на основе правопреемства бывшего Национального Олимпийского комитета СССР и действующим на всей территории Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом «Об общественных объединениях»³.

¹ Социальная политика Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Л. Д. Шайдукова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 191 с.

² О структуре федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 15.05.2018 N 215

³ Об общественных объединениях: Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ

Помимо вышеперечисленных элементов в Российской Федерации осуществляют свою деятельность объединения имеющие физкультурно-оздоровительную направленность. Их деятельность регламентируется основами законодательства в области физической культуры и «Об общественных объединениях».

Министерство спорта России является федеральным органом, который занимается созданием государственной политики и законодательным регулированием в области спорта и физической культуры, а также предоставляет государственные услуги и управляет имуществом в этой сфере. Он работает в тесном сотрудничестве с другими федеральными органами, органами управления субъектов Российской Федерации, местными органами управления, общественными объединениями и другими организациями¹.

Министерство спорта Российской Федерации руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, международными договорами, а также Положением о Министерстве спорта Российской Федерации².

Основными задачами Министерства спорта Российской Федерации являются³:

- разработка основ государственной политики в сфере физической культуры и спорта;
- разработка федеральных программ по оздоровлению населения средствами физической культуры и спорта;
- создание системы оздоровления и физического воспитания населения, развития детского и юношеского спорта;

¹ О структуре федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 15.05.2018 N 215

² О Министерстве спорта Российской Федерации (вместе с "Положением о Министерстве спорта Российской Федерации"): Постановление Правительства РФ от 19.06.2012 N 607

³ См. там же

- участие в развитии сети учреждений дополнительного образования физкультурно-оздоровительного и спортивного профиля;
- обеспечение подготовки юношеских и молодежных сборных спортивных команд Российской Федерации;
- пропаганда физической культуры и спорта и здорового образа жизни;
- обеспечение подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в области физической культуры и спорта;
- развитие научно-исследовательской базы и совершенствование системы научно-методического обеспечения в области физической культуры и спорта.

Олимпийский комитет России возглавляет олимпийское движение России, разрабатывает и проводит единую политику развития спорта высших достижений при взаимодействии с федеральным органом исполнительной власти в области физической культуры и спорта¹.

Таким образом, можно говорить о том, что в России создана достаточно стабильная система управления физической культурой и спортом на всех уровнях - от федерального до муниципального.

Взаимодействие всех государственных органов, а также неправительственных организаций при проведении мероприятий (организация, материальная поддержка, поощрение, контроль) в области физической культуры необходимо по нескольким причинам. Первое, снятие нагрузки одновременно с обеих сторон участников (партнеров). Второе, значительное повышение положительного эффекта от проводимой политики².

Один из эффективных путей совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации –это использование целевых программ.

¹ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелехин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 479 с.

² Там же.

Постановлением от 30 сентября 2021 г. Правительством Российской Федерации была утверждена государственная программа «Развитие физической культуры и спорта». Данная программа является продолжением комплексной государственной программы (указано в паспорте программы) состоящей из 2 этапов: этап 1 – 2013-2021г.(реализован); этап 2 – 2022-2030г (текущий).

Первостепенными целями второго этапа реализации программы относятся:

- увеличение доли граждан, систематически занимающихся спортом и физической культурой до 70% к 2030 году;
- вхождение олимпийской сборной команды РФ в топ 3 в неофициальном общекомандном зачете к 2030 году;
- увеличение доли российских спортсменов, вошедших в восьмерку лучших на чемпионатах мира и чемпионатах Европы по дисциплинам, включённым в программу соответствующих Олимпийских игр.

Для достижения цели Программы по увеличению доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, Программой предусмотрены следующие задачи государственного управления:

- привлечение населения к занятиям спортом; создание эффективной системы физического воспитания;
- повышение доступности спортивных объектов;
- развитие кадрового резерва (совершенствование кадровой политики);
- улучшение нормативного регулирования и обеспечение безопасности массовых спортивных мероприятий.

Решение указанных задач обеспечивается посредством реализации системы мероприятий, предусмотренных федеральным проектом "Спорт - норма жизни" национального проекта "Демография" и федеральными

проектами, не включенными в национальные проекты, "Развитие физической культуры и массового спорта" и "Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)"¹.

Для достижения целей Программы по вхождению олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном предусмотрены следующие задачи государственного управления:

- создание условий, направленных на увеличение числа перспективных спортсменов;
- повышение эффективности научно-методического и информационно-аналитического обеспечения подготовки спортсменов высокого класса;
- развитие системы антидопингового обеспечения подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;
- обеспечение материально-технических и организационных условий для подготовки и выступления спортсменов высокого класса и спортивных сборных команд;
- обеспечение безопасности при проведении крупных спортивных мероприятий².

Для достижения целей в этой области в нашей стране помимо существующих национальных проектов существуют федеральные проекты, к ним относится «Развитие спорта высших достижений». А также комплексная система запланированных событий по подготовке спортсменов.

Перечисленные выше факторы представляют собой функциональный фундамент, на основании которого происходит выполнение поставленных программами задач для развития рассматриваемой области.

В таблице 1.1 отображены прогнозные показатели (индикаторы) государственной программы Российской Федерации "Развитие физической

¹ Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации: Постановление Правительства от 30 сентября 2021 г. N 1661 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/402891691/>

² Там же.

культуры и спорта"¹.

Таблица 1.1. – Прогнозные показатели государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта"

Наименование	Единица измерения	Базовое значение (2022 год)	Прогнозно-целевое значение показателей		
			2023	2024	2025
Доля граждан, систематически занимающаяся спортом	Процент	45.2	53.1	55.0	57.0
Количество штатных работников физической культуры и спорта	Тысяч человек	408	454.0	465.0	495
Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	Процент	58	60	62	64

Итак, на федеральном уровне действует государственный орган управления физической культурой и спортом - Министерство спорта Российской Федерации, часть функций передана Министерству образования и науки Российской Федерации, Министерству культуры Российской Федерации. Существуют программы, которые выступают основой для формулировки, постановки и разрешения поставленных задач.

¹ Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации: Постановление Правительства от 30 сентября 2021 г. N 1661 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/402891691/>

1.3. Особенности управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании

В управлении становлением физической культуры и спорта органы муниципального управления руководствуются принципами самоуправления локальных (местных) физкультурно-спортивных организаций. Перед ними ставится набор определенных целей, основная из них – это развитие массовости. Именно привлечение большого процента населения к регулярным занятиям является первостепенным вопросом для учреждений и общественных организаций¹.

На муниципальном уровне регулирование направлений развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение, которое должно в сотрудничестве другими государственными органами координирует учреждения, которые схематично представлены на рисунке 1².

В соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в РФ» органы управления в области физической культуры и спорта взаимодействуют с ними по всем вопросам развития данной сферы, в частности:

- совместно проводят спортивные соревнования, спартакиады, другие физкультурно-спортивные мероприятия, организуют пропаганду физической культуры и спорта и т.д.;
- оказывают помощь физкультурно-спортивным объединениям;
- осуществляют в установленном порядке сбор информации о деятельности физкультурно-спортивных организаций³.

¹ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелехин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 479 с.

² Составлено автором.

³ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелехин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 479 с.



Рисунок 1 – учреждения, регулируемые на муниципальном уровне

В соответствии с методическими рекомендациями в области физической культуры и спорта утверждены нормативы по определению численности работников муниципальных органов управления в области физической культуры и спорта, и подведомственных им учреждений, которые отображены в таблице 1.2.

При участии физкультурно-спортивных, профсоюзных, молодежных и иных организаций органы местного самоуправления реализуют программы, в которых предусматриваются:

- повышение качества физического воспитания на основе обязательных нормативных требований в образовательных учреждениях;
- расширение и реконструкция действующих спортивных сооружений, строительство новых спортивных сооружений;
- введение дополнительных учебных и внеучебных физкультурно-спортивных занятий в образовательных учреждениях.

Таблица 1.2. - Нормативы формирования штатной численности по группе полномочий «Организация деятельности органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта»¹

Наименование типа муниципального образования	Штатная численность по группе полномочий
Городской округ	1,5 - 9 шт. единиц(ы) в зависимости от уровня развития спортивной отрасли в МО, а также численности населения, площади и характера территории
Муниципальный район	0,5 - 3 шт. единиц(ы) в зависимости от уровня развития спортивной отрасли в МО, а также численности населения, площади и характера территории
Городское поселение	1 - 6 шт. единиц(ы) в зависимости от уровня развития спортивной отрасли в МО, а также численности населения, площади и характера территории
Сельское поселение	0,25 - 1 шт. единиц(ы) в зависимости от уровня развития спортивной отрасли в МО, а также численности населения, площади и характера территории

В рамках молодежной политики органы местного самоуправления участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с молодежью, способствуют ее привлечению к систематическим занятиям физической культурой и спортом в целях формирования здорового образа жизни, проводят мероприятия по профилактике правонарушений, проводят спортивные соревнования и спартакиады; создают физкультурно-оздоровительные и спортивные клубы, в том числе оборонно-спортивных².

Финансирование развития физической культуры и спорта в муниципальные образования осуществляется из бюджетных и внебюджетных источников. В настоящее время именно объем финансирования может предопределить уровень эффективности проводимых мероприятий³.

¹ "Методические рекомендации для органов исполнительной власти Российской Федерации в области физической культуры и спорта по определению нормативов численности работников государственных и муниципальных органов управления в области физической культуры и спорта и подведомственных им учреждений с учетом характера их деятельности" (утв. Минспортом России 25.10.2017)

² Юферова, А. Г. Сущность программы развития физической культуры и спорта в муниципалитетах на современном этапе / А. Г. Юферова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 17 (255). — С. 252-253.

³ Социальная политика Российской Федерации: учебное пособие для вузов / Л. Д. Шайдукова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 191 с.

Кроме финансового вопроса, одним из «проблемных» является кадровая деятельность. Для совершенствования управления физической культурой и спортом, особенно на муниципальном уровне нельзя игнорировать вопросы, как привлечения новых кадров, так и совершенствование переподготовки уже имеющихся.

Активное внедрение инноваций и эффективное сотрудничество в муниципальных органах руководства физкультурно-спортивным движением являются ключевыми факторами оптимизации. Создание и улучшение информационной инфраструктуры, включая организацию совместной работы со СМИ для распространения идеи здорового образа жизни, также является важным компонентом этого процесса.

Для сотрудников, осуществляющих деятельность на муниципальном уровне в первую очередь необходимо четкое представление границ собственных компетенций. Потому что это позволит наиболее эффективно осуществлять взаимодействие с вышестоящими органами и организациями для решения поставленных задач¹.

Таким образом, на муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность учреждений и организаций, исходя из принципа самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций.

¹ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелехин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 479 с.

2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА (НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ)

2.1 Характеристика муниципального образования город Рубцовск Алтайского края

Город Рубцовск, основанный в 1892 году, расположен на юге Алтайского края в 290 километрах к юго-западу от Барнаула (Административного центра Алтайского края) и 40 километрах от границы с республикой Казахстан, но при этом не имеет статуса пограничного города. Через Рубцовск проходит автомобильная дорога федерального значения А322, а также Западно-Сибирская железная дорога, тем самым связывая Западно-Сибирский регион с республиками Средней Азии и Казахстаном.

Знак города Рубцовска является официальным символом. Он представляет набор элементов, символизирующих отличительные черты города. Так, например, шестерня олицетворяет машиностроительную ориентацию ключевых предприятий, синяя лента – Алей, трактор и пшеница – развитие сельского хозяйства, а зеленая полоса символизирует плодородие и жизнь в целом¹.

Город Рубцовск расположен в степной зоне, резко континентальном сухом климате с холодной зимой и жарким летом.

Социально-экономическая характеристика муниципального образования город Рубцовск.

Демографические показатели города Рубцовска на период с 2020 года по 2022 год представлены в таблице 2.1.

По состоянию на 01.01.2023 – 77871 человека (55%) трудоспособного возраста, численность населения моложе трудоспособного возраста – 30865 человека (21,8%), старше трудоспособного возраста – 32847 человек (23,2%).

¹ Устав муниципального образования город Рубцовск Алтайского края: официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/index.php?q=node/319>

Таблица 2.1 – Демографические показатели города Рубцовска Алтайского края¹

Наименование показателей	2020 год	2021 год	2022 год
Численность населения, чел.	141 584	137 582	124 687
Темп прироста к предыдущему году %	-0,68	-2,83	-9,37
Число родившихся, чел.	988	924	853
Темп прироста к предыдущему году %	-3,31	-6,48	-7,68
Число умерших, чел.	2353	2757	2135
Темп прироста к предыдущему году %	13,38	17,17	-22,56
Естественный прирост (убыль), чел.	-1381	-1833	-1282

В городе Рубцовске промышленный сектор развивается постепенно, без резких изменений. На территории города выпускается широкий спектр продукции, начиная от производственно-технического назначения, оканчивая рядом потребительских товаров.

За 2022 год промышленный комплекс города произвел продукции и оказал услуги на общую сумму 33,8 млрд. рублей, что на 25,2% больше аналогичного периода 2021 года (25,3 млрд. рублей) и на 33,8% - 2020 года (Рисунок 2)². Экономический кризис, вызванный пандемией, замедлил рост объёма производства в 2020 и 2021 году, но после преодоления возникшей глобальной проблемы был достигнут значительный прирост показателей объемов производства промышленной продукции.

¹ Составлено автором.

² Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2022 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 23.03.2023 № 120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

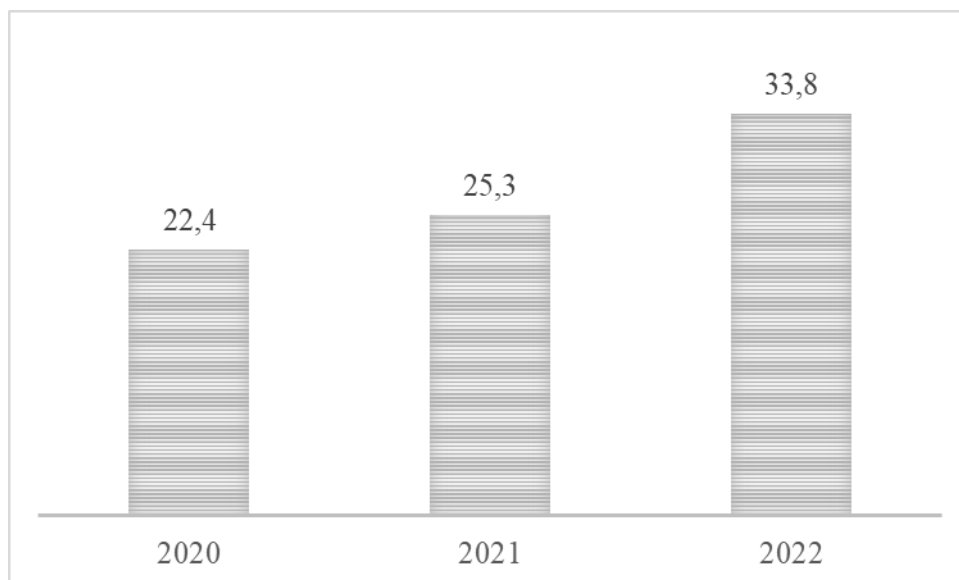


Рисунок 2 – Объем производства промышленной продукции в городе Рубцовске, млрд. рублей¹

Рассмотрим ситуацию в сфере занятости и труда.

В 2020 году уровень официальной безработицы к трудоспособному населению в трудоспособном возрасте возрос с 0,5% до 1,5%. Как показано на рисунке _ по итогам 2022 года показатель безработицы в городе ниже, чем в среднем по Алтайскому краю, и составляет 0,5 % (385 безработных).

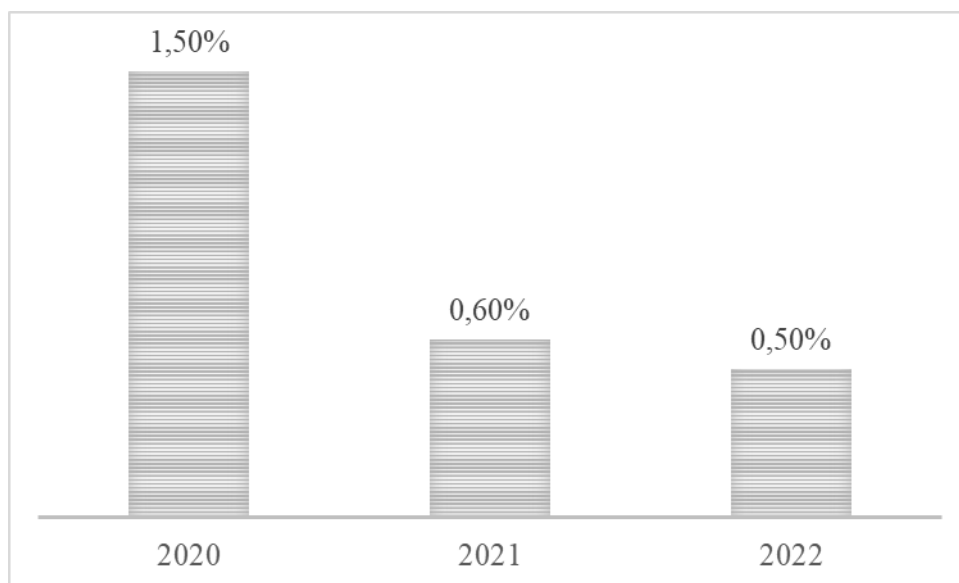


Рисунок 3 – Уровень безработицы в городе Рубцовске 2020-2022 гг.²

¹ Составлено автором.

² Составлено автором.

Приоритетами в области занятости являются – обеспечение достойных условий труда, уровня безопасности, заработной платы и помощь с трудоустройством граждан посредством центра занятости. Как показано на рисунке – количество обращений в центры занятости в 2020 и 2021 году находилось приблизительно на одном уровне ~ 3600, а в 2022 году значительно снизилось и составило – 2150.

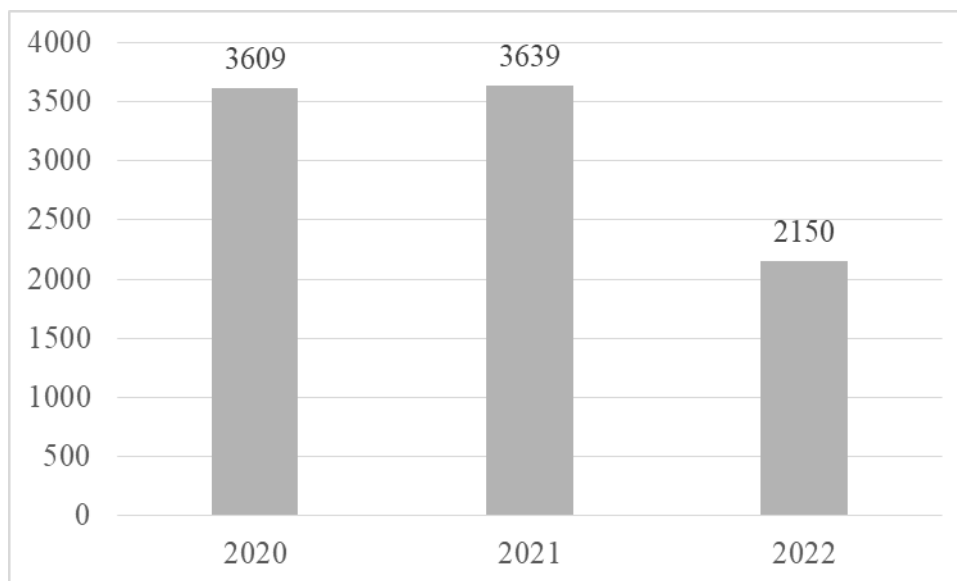


Рисунок 4 – Количество обращений в центр занятости в городе Рубцовске за 2020-2022 гг.¹

В таблице 2.2 представлен уровень среднемесячной заработной платы работников организаций.

Таблица 2.2 – Уровень среднемесячной заработной платы работников организаций²

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год	Темпы роста 2020-2022 гг., %
Среднемесячная заработная плата работников организаций (без субъектов малого предпринимательства), руб.	31183,9	33932,8	37811,2	121,25

¹ Составлено автором.

² Составлено автором

В 2021 году уровень среднемесячной заработной платы увеличился на 8,2% по отношению к 2020 году, а в 2022 на 11,4% по сравнению с 2021 годом соответственно. Исходя из данных Росстата официальный уровень инфляции в 2021 году составил ~ 8%, а в 2022 году ~ 11%¹, что означает что доходы работников возросли в соответствии с официальными показателями уровня инфляции.

Основополагающими элементами управления на муниципальном уровне являются его самостоятельность в решении вопросов местного значения. Вопросы локального значения города:

1. формирование бюджетного проекта, утверждение его, исполнение, контроль;
2. устанавливание, отмена, изменение налога и сбора;
3. распоряжение муниципальным имуществом;
4. осуществление деятельности по теплоснабжению, электроснабжению, газоснабжению населения и водоотведению в муниципальном образовании;
5. организация дорожной деятельности;
6. строительство и обеспечение жильем жителей города;
7. организация транспортных услуг;
8. организация предоставления услуг по охране пожаров, охране общественных порядков;
9. организация предоставления оказания услуг по основной общеобразовательной программе;
10. организация предоставления оказания услуг по здравоохранению, связям, торговле, организации досуга, отдыха и так далее;
11. утверждение правил благоустройства территории, землепользования и застройки территории и многих других мероприятий.

¹ Федеральная служба государственной статистики [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/>

В структуру органов местного самоуправления города Рубцовска входят четыре объекта, каждый из которых имеет свои собственные полномочия и свою структуру¹.

Структура органов местного самоуправления города Рубцовска²:

- Рубцовский городской совет депутатов
- Администрация города Рубцовска Алтайского края
- Контрольно-счетная палата города Рубцовска Алтайского края
- Глава города Рубцовска

Для решения местных вопросов органы местной власти обладают полномочия, предусмотренными Федеральными законами, законами Алтайской края и Уставом города.

Городской Совет депутатов является представительным органом, который имеет право выступать от имени населения города. В состав представительного органа входят 28 депутатов, которые избираются сроком на 5 лет. Структуру данного органа представлена на рисунке.



Рисунок 5 – Структура Рубцовского городского Совета депутатов
Алтайского края³

¹ Устав муниципального образования город Рубцовск Алтайского края: официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/index.php?q=node/319>

² Составлено автором.

³ Составлено автором.

К полномочиям городского Совета депутатов можно отнести¹:

1. Искключительные полномочия, такие как: принятие Устава, утверждение бюджета и стратегии социально-экономического развития, вопросы налогообложения и благоустройства муниципального образования и другое.
2. Полномочия в области осуществления местного самоуправления: установление символики городского округа, структуры Администрации, назначение референдума и муниципальных выборов, избрание и ликвидация комиссий и так далее.
3. Полномочия в области финансов: вопросы регулирования бюджета, налогов и сборов, заемных средств, установление правил выдачи муниципальных гарантий, арендной платы и выпуск муниципального займа.
4. Полномочия в области экономики и собственности: сферы использования капитальных вложений, условия приватизация объектов, создания хоз. обществ и некоммерческих организаций, установление ставок арендной платы и т.д.
5. Полномочия в области землепользования и градостроительства: утверждение генерального плана города, правил землепользования, застройки и благоустройства города.
6. Полномочия в сфере трудовых отношений.
7. Полномочия в области жилищно-коммунального хозяйства: утверждение инвестиционных программ по развитию в данной области и другое².

Депутатами Совета могут быть граждане России и иностранные граждане, имеющие право избрания в местные органы власти.

Депутаты представляют интересы своих избирателей в соответствии с программой предвыборного голосования, информируют о их деятельности во время встреч, в СМИ, ведут избирательные приемы не менее 1 раза в месяц.

¹ Устав муниципального образования город Рубцовск Алтайского края: официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/index.php?q=node/319>

² Официальный сайт Рубцовского городского Совета депутатов [сайт]. – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/>

Высшее должностное лицо городской округа – глава города Рубцовска, которого избирает городской Совет депутатов на сессии по итогам конкурса, сроком на 5 лет.

Глава города руководит деятельностью Администрации на принципах единоначалия и несёт полную ответственность за осуществление её полномочий¹.

К полномочиям Главы города относятся:

- представление городского округа;
- подписание и обнародование нормативно-правовых актов, заключает договоры и соглашения, подписывает иски в суд;
- издание постановлений и распоряжений;
- обеспечивает составление бюджета города и стратегии социально-экономического развития и мероприятий по ее исполнению;
- распоряжается средствами Администрации, имуществом городского округа;
- представляет ежегодный отчет городскому Совету депутатов о результатах своей деятельности и деятельности Администрации города;
- руководит гражданской обороной города;
- назначает руководителей муниципальных предприятий и учреждений, руководителей органов и работников Администрации города и другое.

Постоянно действующим исполнительно-распорядительным органом является Администрация города Рубцовска, которая формируется Главой города.

Органы Администрации города могут иметь права юридического лица и осуществляют свои полномочия в пределах положений об отраслевых органах или должностных инструкциях об этих органах.

К полномочиям Администрации города относят:

¹ Устав муниципального образования город Рубцовск Алтайского края: официальный сайт – URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/index.php?q=node/319>

– Решение вопросов в области экономики, финансов и муниципального имущества: распоряжение имуществом, владение или пользование; исполнение бюджета в рамках данного направления; вопросы МЧП; развитие торговли, с/х, общественного питания и другое.

– Полномочия в области коммунального хозяйства, градостроительства, землеустройства и благоустройства: определение границ газо-, электро-, тепло- и водоснабжения населения, водоотведения, дорожная деятельность, освещение улиц, утверждение схем размещения рекламных щитов, земельный контроль, управление и распоряжение земельными участками муниципальной собственности, организация строительства, подготовка документов территориального планирования.

– Решение вопросов в области социальной политики: организация образования, обеспечение содержания зданий образовательных организаций, учет детей определенного возраста, организация мероприятий для молодежи и детей, организация отдыха и досуга населения, спорта и культуры, создание условий для оказания медицинской помощи и т.д.

– Полномочия по решению вопросов в области трудовых отношений: ведение переговоров по социально-трудовым вопросам, предоставление дополнительного отпуска, вопросы выплат из бюджета и другое.

– Решение вопросов в сфере безопасности: подготовка и ликвидация ЧС, организация охраны общественного порядка, содействие деятельности против террористических мероприятий, охране окружающей среде, деятельность по противодействию коррупции и другое.

Совет Администрации – коллегиальный, совещательный орган Администрации города. Он принимает решения по основным направлениям развития городского хозяйства, формированию проекта бюджета города и плана социально-экономического развития, развития социальной защиты населения, а также вопросы, связанные с референдумом.

Еще одним постоянно действующим органом является Контрольно-счетная палата внешнего муниципального финансового контроля городского округа. Она состоит из председателя, его заместителя, аудитора и аппарата Контрольно-счетной палаты, которые подотчетны Совету депутатов. Контроль проводится в отношении органов местного самоуправления, муниципальных органов, учреждений или предприятий.

Полномочиями Контрольно-счетной палаты является¹:

- контроль за законным и эффективным использованием бюджетных средств;
- проведение проверки, анализа бюджета и его показателей, отчета его исполнения;
- мониторинг муниципального внутреннего и внешнего долга;
- оценка рисков и показателей достижения целей социального и экономического развития города;
- экспертиза проектов внутригородских юридических актов касающейся расходных обязательств;
- осуществление мониторинга в области закупок товаров, работ и услуг;
- оценка результативности обеспечения налоговых и других льгот и преимуществ, бюджетных кредитов.

Устав и правовые нормы, принятые на референдуме, обладают высшей юридической силой на территории муниципального образования.

Городской Совет депутатов, Глава города, органы ТОС и инициативные группы могут вносить проекты муниципальных правовых актов.

Органы местного самоуправления и должностные лица несут ответственность перед населением, государством, физическими и юридическими лицами.

¹ Об утверждении Положения о Контрольно-счётной палате города Рубцовска Алтайского края: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 21.10.2021 № 712 [электронный ресурс]. – URL: <http://ksp.rubtsovsk.ru/ksp/index.pl?id=11>

Таким образом можно сделать вывод о том, что город Рубцовск по многим показателям и тенденциям соответствует другим городам Алтайского края и в целом городам Российской Федерации.

2.2 Анализ развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края

Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» установлено обеспечить достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года, в том числе - повышение продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году – до 80 лет)¹.

На муниципальном уровне в городе Рубцовске регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет МКУ «Управление физической культуры, спорта и молодежной политики». Оно регулирует деятельность спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно-оздоровительных комплексов.

Структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» имеет линейно-функциональный вид. Наряду с линейными руководителями (начальник учреждения, заместители начальника), также есть руководители функциональных подразделений (главный бухгалтер).

К достоинствам данного типа организационной структуры следует отнести:

- высокую компетенцию специалистов отделов, отвечающих за осуществление конкретных задач;
- для реализации узких функций выделены руководители и

¹ О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента от 7 мая 2018 г. N 204 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/>

специалисты;

- разграничение ответственности;

Недостатки:

- заинтересованность отделов, прежде всего в достижении своей цели, а не общей цели учреждения;
- длительный процесс принятия решений.

Приоритетной задачей социальной политики в городе Рубцовске является создание основы для сохранения и улучшения физического и духовного здоровья населения города. Существенным фактором, определяющим состояние здоровья населения, является поддержание оптимальной физической активности в течение всей жизни каждого гражданина.

В отчете о реализации муниципальной программы система учреждений физической культуры описана следующим образом: «Общую структуру сети спортивно-оздоровительных учреждений в городе по состоянию на 2023 год составляют 312 спортивных сооружений и площадок, из них: 1 стадион, 120 плоскостных спортивных сооружений, 38 спортивных залов, 2 плавательных бассейна, 3 лыжные базы. Единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений составляет 10365 человек)»¹. Динамика количества учреждений представлена в таблице 2.3. Из общего числа учреждений - 5 муниципальных спортивных школ (СШ), 6 детских дворовых спортивных клубов, 5 отделений краевых государственных специализированных спортивных школ, спортивный клуб «Торпедо», 21 общественная организация и объединения физкультурно-спортивной направленности².

¹ Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021 – 2024 годы за 2022 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

² Там же.

Таблица 2.3 – Число спортивных сооружений в городе Рубцовске в период с 2020 по 2022 год¹

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год	Темпы роста 2020-2022 гг, %
Всего	310	312	312	100,6%
Стадионы с трибунами	1	1	1	100%
Плавательные бассейны	2	2	2	100%
Спортивные залы	38	38	38	100%

В таблице 2.4 отображено количество занимающихся в детско-юношеских спортивных школах в городе Рубцовске. Положительным моментом является то, что количество занимающихся детей увеличивается, но стоит отметить что это увеличение весьма незначительное.

Таблица 2.4 – Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах в городе Рубцовске в период с 2020 по 2022 год, чел.²

Показатели	2020	2021	2022	Темпы роста 2020-2022 гг, %
Численность занимающихся в детско-юношеских спортивных школах	2243	2254	2265	101%

По данным из таблицы 2.5 в 2022 году количество штатных работников физической культуры и спорта осуществляющих преподавательскую деятельность – 174 специалиста, 70 из них тренеры. Так же можно отметить, что более 10 % (~15%) штатных работников старше 60 лет, и это значение только растет – 27 в 2022 году, по сравнению с 22 в 2021 году. Но при этом количество молодых сотрудников почти не меняется – 23 человека в 2022 году, на 1 человека больше чем в 2021 году.

¹ Составлено автором.

² Составлено автором

Таблица 2.5 – Количество штатных работников физической культуры и спорта, с учётом возрастной структуры¹

2020 год				
Всего штатных работников			171	
2021 год				
Всего штатных работников	169	в том числе, в возрасте		
		До 30 лет	От 31 до 60 лет	Старше 60 лет
		22	125	22
2022 год				
Всего штатных работников	174	в том числе, в возрасте		
		До 30 лет	От 31 до 60 лет	Старше 60 лет
		23	124	27

Сравнивая данные таблицы 2.6 и таблицы 2.2 можно сделать вывод о том, что темп роста среднемесячной заработной платы работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта превосходит темп роста среднемесячной заработной платы работников организаций (без субъектов малого предпринимательства) приблизительно на 10%. Однако уровень среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта значительно ниже этого показателя работников организаций города.

Таблица 2.6 – Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта г. Рубцовска за 2020-2022 гг., руб.²

Показатели	2020	2021	2022	Темпы роста 2020-2022 гг, %
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта	20909,5	23381,7	27184,4	130

В городе активно действует методическое объединение учителей физической культуры, методическое объединение руководителей

¹ Составлено автором.

² Составлено автором.

физического воспитания средних специальных и высших учреждений города. С 2014 года в городе функционирует Общественный совет по развитию физической культуры и спорта при Главе Администрации.

Так в 2020 году значимыми событиями города в сфере физической культуры и спорта стали¹:

- Подготовка города, посредством мониторинга состояния объектов спортивной инфраструктуры, с последующим проведением IX зимней Олимпиады городов Алтайского края.

- Произведен капитальный ремонт хоккейной коробки СШ «Спарта»: реконструированы трибуны, деревянные борта заменены на пластиковые, восстановлена система освещения.

- Был введен в строй многофункционального тренировочного круглогодичного ледового комплекса для занятия зимними видами спорта «Гимаев Арена». Основой стало концессионное соглашение, которое в июне 2018 года подписали Управление спорта Алтайского края и ООО «Арена». Концессионным соглашением определено социальное время для бесплатного катания (ежедневно в будние дни 5,5 часов). Это время предоставлено Спортивной школе «Спарта» и Школе Олимпийского резерва по конькобежному спорту «Клевченя» для ведения учебно-тренировочного процесса.

На 2021 год в городе Рубцовске проводились спортивно - массовые и физкультурно – оздоровительные мероприятия в рамках Всероссийской декады спорта и здоровья, Всероссийского дня зимних видов спорта. Традиционно в городе прошли Всероссийские массовые соревнования по лыжным гонкам «Лыжня России-2021», Всероссийские массовые соревнования по конькобежному спорту «Лед надежды нашей» - 2021, Всероссийские массовые соревнования по бегу «Кросс наций 2021»,

¹ Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2020 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 23.03.2023 № 120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

первенства и чемпионаты Алтайского края по баскетболу, футболу, плаванию, спортивной аэробике, хоккею и др¹.

В 2022 году в городе Рубцовске проведено 315 спортивно- массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий: «День снега», Всероссийские массовые соревнования по лыжным гонкам «Лыжня России», Всероссийские массовые соревнования по конькобежному спорту «Лед надежды нашей», Всероссийские массовые соревнования по бегу «Кросс наций», первенства и чемпионаты Алтайского края по баскетболу, волейболу, футболу, плаванию, спортивной аэробике, хоккею, борьбе, армейскому рукопашному бою и др².

В 2023 году в рамках реализации федерального проекта «Бизнес - спринт» («Я выбираю спорт») в городе Рубцовске будет построена «умная площадка». В 2022 году подготовлена проектно-сметная документация, определена территория для строительства и начат прием спортивного оборудования и инвентаря.

В городе Рубцовске была разработана и утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске на 2021-2024 годы». Ее главная цель – укрепление здоровья населения Рубцовска, развитие инфраструктуры спорта, объединение различных слоев населения в регулярные занятия спортом, пропаганда массового и профессионального спорта.

¹ Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2021 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 23.03.2023 № 120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

² Там же

Таблица 2.7 – Общий объём финансирования муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2025 гг. из бюджета муниципального образования ¹

Наименование	2021 год		2022 год		2023 год	2024	2025
	план	факт	план	факт	план	план	план
Объемы финансирования программы тыс. руб.	90566,7	90556,1	101973,3	101968,1	107013,9	94919,3	94919,3

В данную программу входят три подпрограммы на 2021-2024 годы:

- «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения в города Рубцовска»;
- «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске»;
- «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».

К задачам программы относятся: повышение результативности подготовки спортсменов; создание благоприятной среды для развития массового спорта; формирование качественных условий по поддержанию высокого уровня здоровья населения, посредством развития спортивной инфраструктуры.

Проведение работы в области физической культуры и спорта в городе Рубцовск происходит в полном соответствии с календарным планом спортивных мероприятий.

¹ Составлено автором.

Таблица 2.8 – Плановые показатели муниципальной программы «Развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы¹

Наименование индикатора	2020	2021	2022	2023	2024
Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 – 79 лет	49,3%	50,5%	53%	55,6%	56,5%
Доля лиц, занимающихся по программе спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта	100%	100%	100%	100%	100%
Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	29%	32%	35%	38%	42%
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	22,6%	22,8%	23%	23,7%	24%

Итоги реализации Программы выражаются через качественные и количественные показатели, а именно: доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет и т.д.

Рассмотрим, как соотносятся достигнутые показатели с установленными в муниципальной программе.

¹ Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021 – 2024 годы за 2022 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>



Рисунок 6 – Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет, %¹

Данные на 2020 год свидетельствуют о том, что плановый показатель не был достигнут, а в период с 2021 по 2022 гг. достигнутые показатели доли населения занимающихся спортом превышают плановые показатели (согласно паспорту МП).

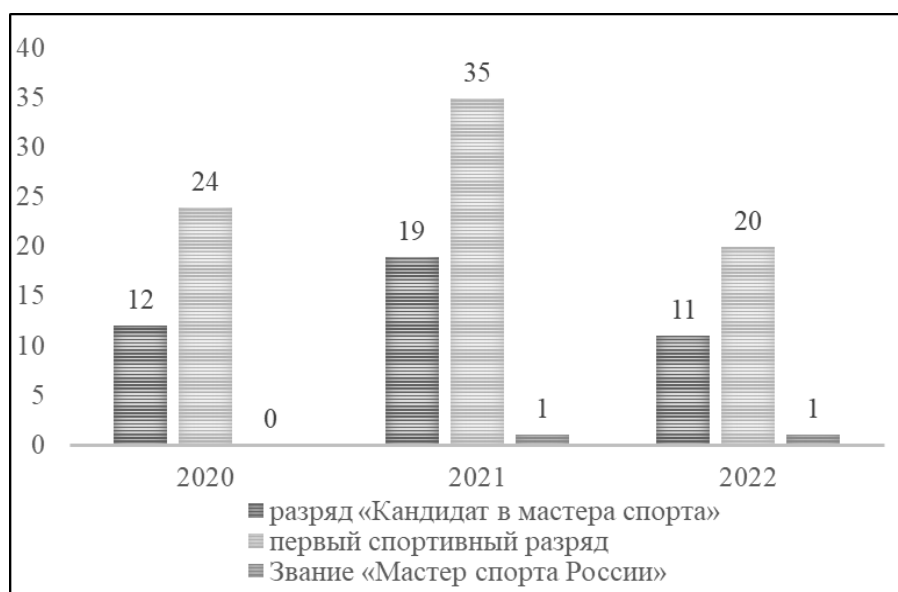


Рисунок 7 – Выполнение нормативов по получению спортивных разрядов и званий за 2020-2022 гг., чел.¹

¹ Составлено автором.

Ежегодно в Рубцовске проходят испытания по нормативам, по присвоению спортивных званий, разрядов. Так всего за 2021 год 1 спортсмену присвоено звание мастер спорта России, 19 спортсменов выполнили разряд «Кандидат в мастера спорта», 35 спортсменов выполнили 1 спортивный разряд, а за 2022 год 1 спортсмену присвоено звание мастер спорта России, 11 спортсменов выполнили разряд «Кандидат в мастера спорта», 20 спортсменов выполнили 1 спортивный разряд (Рисунок 7).

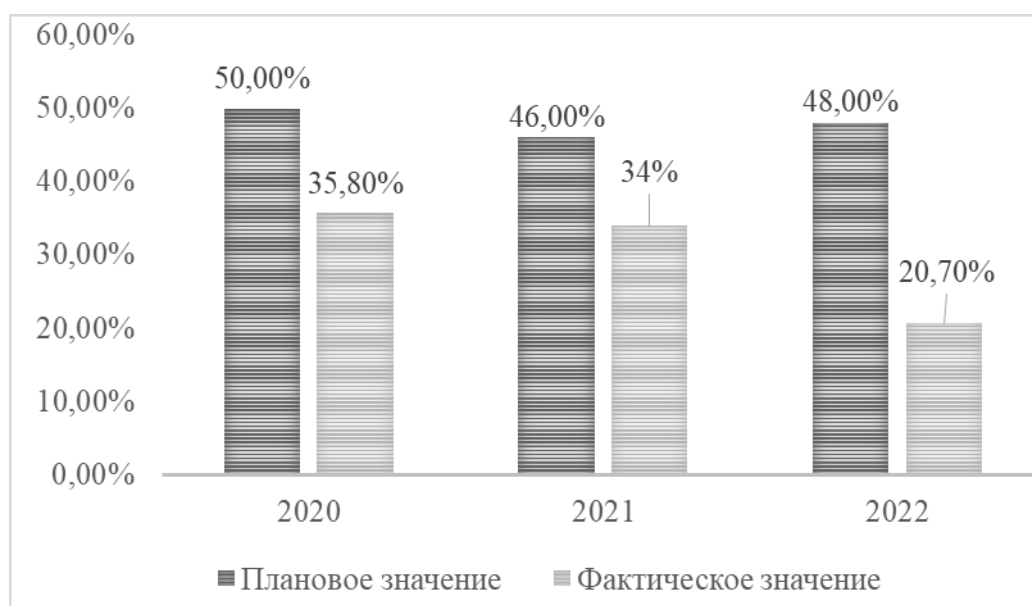


Рисунок 8 – Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний ВФСК ГТО, в общей численности населения, %²

На рисунке 8 представлены данные о доле населения выполнивших нормативы испытаний ГТО. Сравнив данные планируемых значений и фактических можно сделать вывод о том, что по данному показателю происходит наибольшее отклонение от муниципальной программы.

¹ Составлено автором.

² Составлено автором.

Таблица 2.9 – Показатели (индикаторы) муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске», имеющие отрицательное отклонение от плановых значений за период 2020-2022 гг.¹

Наименование показателя	2020		2021		2022	
	план.	факт.	план.	факт.	план.	факт.
Доля населения города, выполнившего нормативы (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов, в %	50	35,8	46	34	48	20,7
Доля спортсменов - разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ, в %	33	20,2	33,0	25,2	33,5	25,4
Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ «С/к «Торпедо», ед.	124	124	139	61	105	85

В отчёте о ходе реализации муниципальной программы (МП) «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы приведен следующий комментарий по отклонениям: «Причина снижения показателя – последствия введения ограничительных противоэпидемических мер (Указ Губернатора Алтайского края от 31.03.2020 № 44 «Об отдельных мерах по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19» (в редакции от 27.10.2021 № 180)»². Последствия введения противоэпидемических ограничений относятся к внешним, неуправляемым со стороны участников МП, факторам. В рамках программы отсутствует возможность управления этими рисками. Вероятен лишь оперативный учет последствий их проявления

Таким образом, развитие физической культуры и спорта в г. Рубцовске формируется, опираясь на нормативно-правовую базу федерального, регионального и местного уровня. За 2020-2022 гг. по ряду показателей удалось достичь плановых значений, что свидетельствует о том, что

¹ Составлено автором.

² Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021 – 2024 годы за 2022 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

проводимая политика в области физической культуры и спорта достигает необходимого эффекта. Но нельзя игнорировать то, что по некоторым показателям наблюдается значительные отклонения от запланированных, это может означать то, что на определённые мероприятия и меры не было сделано достаточного акцента и возможно следует повысить приоритетность показателей, отстающих от плана.

2.3 Проблемы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края

На основании анализа сферы физической культуры и спорта города Рубцовска можно сделать вывод о том, что в настоящее время имеется ряд проблем, влияющих на развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске, требующих большого внимания со стороны муниципальных органов.

Одной из первых проблем на которой хочется акцентировать внимание это – ухудшение здоровья, физического развития и физической подготовленности населения, данных о количестве сдавших нормативы ГТО уже более чем достаточно, чтобы сделать подобный вывод. Это проблема комплексная и для решения будет требовать такого же комплексного подхода.

Следующая проблема кадровая. Исходя из данных о количестве работников осуществляющих преподавательскую деятельность можно сделать вывод о том, что не проводится достаточной работы по привлечению новых кадров, так же в вопросе кадровой политики серьезной проблемой является высокий средний возраст, как руководителей, так и тренерского состава учреждений спорта и специалистов физической культуры общеобразовательных учреждений города. Средний возраст ведущих тренеров составляет 50-55 лет. Более 10 % штатных работников физической культуры и спорта г. Рубцовска находятся в возрасте старше 60 лет.

Следующая проблема находится в области выполнения нормативов на получение спортивных разрядов. Исходя из анализируемых данных видно, что с годами количество людей, получающих определенные спортивные звания (КМС, МС и т.п.) находится на одном уровне или меняется не значительно. Подобная динамика сигнализирует о большой проблеме именно в области профессионального спорта. Эта проблема весьма серьезная, но для улучшения ситуации в этой области можно было бы организовывать визиты успешных спортсменов в школы и вузы. На примере собственного успеха они могли бы замотивировать молодых ребят хотя бы начать свой спортивный путь, на получение низких разрядов, а далее уже вникнувшее в профессиональный спорт могли бы получить высокие титулы и соответственно повысить авторитетность города.

Еще одна проблема - это популяризация занятий физической культурой и спортом среди людей с ограниченными физическими возможностями. В работе с людьми с ограниченными физическими возможностями существует ряд сдерживающих факторов:

1. Отсутствие специализированного спортивного клуба реабилитации инвалидов и, как следствие, низкий процент привлечения лиц с ограниченными возможностями здоровья к занятиям физической культурой и спортом.

2. Несоответствие существующей материальной базы спортивных сооружений города задачам развития массовой физической культуры и спорта инвалидов.

3. Отсутствие специалистов в области адаптивной физической культуры и работе с инвалидами.

4. Недостаточное финансирование проведения спортивно-массовых мероприятий и оплаты командировок спортсменов на соревнования регионального уровня.

Таким образом, проведенный анализ управления и развития физической культурой и спортом в МО г. Рубцовск, позволил выявить ряд

проблем. Качественный анализ этих проблем, а также тщательная проработка планов по их решению будет способствовать социально-экономическому развитию города.

3 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ

В настоящее время в среднем показатель систематически занимающихся физической культурой и спортом удовлетворяет «необходимым» показателям, как муниципальных, так и государственных программ. Но если рассматривать этот показатель с учетом возрастной структуры, то картина кардинально поменяется.

Но в этом и кроется одна из серьёзнейших проблем, в направлении которой нужно проводить определённые меры. Ведь физическая культура влияет на человека комплексно – на его физическое состояние и психологическое. Поэтому необходимо уделять больше внимания категории людей «работающих» и пенсионеров.

Почему старшее поколение (по статистике ~ 90% занимающихся до 30 лет, ~ 40% после 30 лет), намного меньше систематически занимаются физической культурой? Одна из главных причин – рабочая занятость, другая формулировка этой причины усталость на работе. В данном утверждении кроется главное противоречие. Люди, не посвящённые в физическую культуру и никогда серьёзно ей не занимавшиеся, ошибочно полагают, что физическая культура лишь усугубит, как психологическое состояние, так и физическое. И это частично правда при ошибочном подходе физическая нагрузка вызовет лишь огромный стресс и отторжение.

Было проведено небольшое социологическое исследование, состоящее из 3 вопросов. Главный общий критерий опрашиваемой группы – полная рабочая занятость. В опросе приняло участие 230 человек.

Первый вопрос имел следующую формулировку: «Занимаетесь ли Вы физической культурой или спортом систематически в текущий момент» (Рисунок 9). Данный вопрос был призван выявить, насколько выборка

исследования будет соответствовать средним показателям систематической занятости в области физической культуры и спорта.

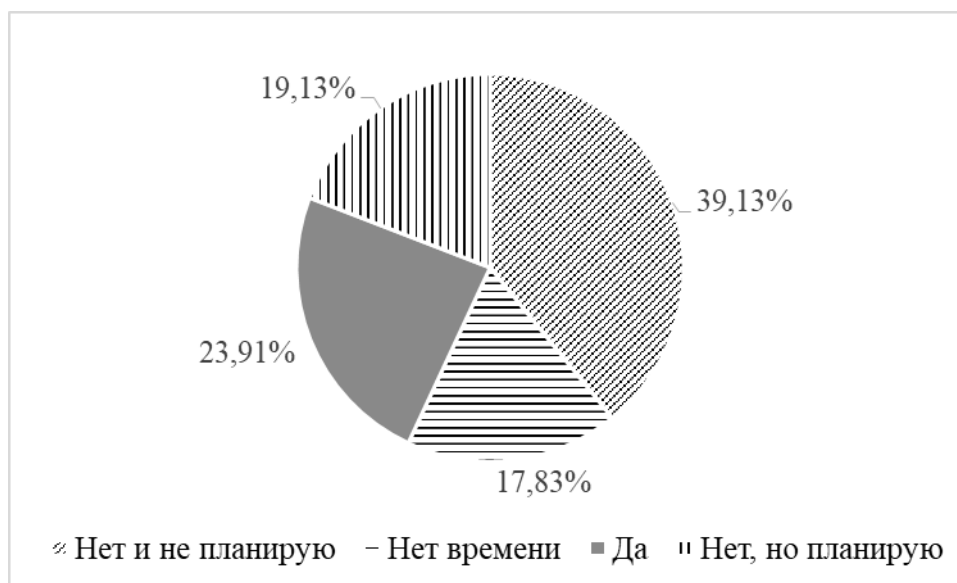


Рисунок 9 – Ответы респондентов на вопрос: «Занимаетесь ли Вы физической культурой или спортом систематически в текущий момент», в %

1

Результатом по первому вопросу стало, то что 24% опрошенных уже занимаются спортом. Однако 39% не занимаются и не планируют. Также 19% не занимается, но планирует, а 18% утверждает, что нет времени.

Следующий вопрос проводимого исследования был направлен на выявление проблемы просвещённости населения в области физической культуры и её влияния на жизнь. Формулировка вопроса была следующей: «Насколько Вы осведомлены о положительных последствиях систематических занятий физической культурой?». Результаты по второму вопросу представлены на рисунке 10.

¹ Составлено автором.



Рисунок 10 – Отчеты респондентов на вопрос: «Насколько Вы осведомлены о положительных последствиях систематических занятий физической культурой?», в %¹

По результатам второго вопроса выяснилось следующее: 19% опрошенных не осведомлены о благоприятном эффекте физической культуры, а 56% осведомлены не в полной мере.

На основании вышесказанного можно сделать вывод о том, что большое количество людей недостаточно посвящены в свойства физкультуры, в то какое влияние она оказывает на организм человека подходящего к этому вопросу с умом и всей ответственностью.

А ведь физическая культура повышает резервные возможности организма, его защиту от окружающей среды (иммунитет) снижая нагрузку с здравоохранительной системы; меняет психологическое восприятие человеком многих вещей, с негативного на позитивное, тем самым улучшая возможности человека, как работника.

Как итог получается не только государство заинтересованно в населении, занимающемся спортом, но и работодатель заинтересован в спортивном работнике, ведь он будет в разы эффективнее и счастливее.

¹ Составлено автором.

Большинство людей встречает призыв заниматься спортом лишь на приёме у терапевта. Далее подобного призыва не заходит, ведь у врачей нет времени доходчиво объяснять все достоинства регулярных занятий. А люди, неосознанно игнорируют эти призывы, ведь так устроено человеческое восприятие.

Третий, то есть последний вопрос исследования имел следующую формулировку: «Существование единого систематизированного источника информации по физической культуре могло бы повысить ваш интерес и мотивацию к физической культуре».

Результаты по третьему вопросу представлены на рисунке 11.

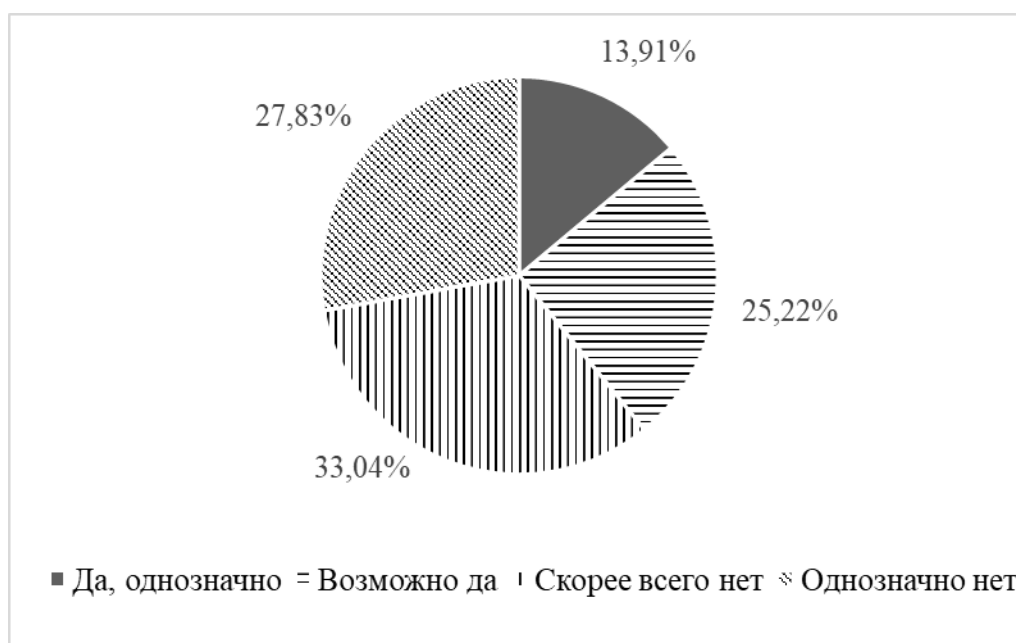


Рисунок 11 – Ответы респондентов на вопрос: «Существование единого источника информации по физической культуре могло бы повысить ваш интерес и мотивацию к физической культуре», в %¹

Из результатов небольшого авторского исследования вытекает факт – существует определённая категория людей готовых начать заниматься, но не понимающих с чего начать. То есть обнаруживается проблема, которая

¹ Составлено автором.

заключается в том, что не проводится достаточной работы по доведению до целевых групп о конкретной пользе физической культуры.

Это и должно стать одним из ключевых направлений проводимой политики, в области повышения количества увлечённых физкультурой среди людей занятых на работе или людей пенсионного возраста.

Для привлечения категории людей, готовых заниматься, можно воплотить следующий проект.

Проект будет представлять собой реализацию комплексного, универсального информационного ресурса. Самым простым способом реализации подобной идеи будет создание веб-сайта (далее просто сайт).

Сбор информации для её систематизации должен производиться при совместной работе, как заслуженных тренеров, так и врачей. Сам сайт должен содержать в себе несколько блоков, обозначенных на рисунке 12.



Рисунок 12 – Основные разделы информационного ресурса, направленного на просвещение в области физической культуры и повышение интереса к этой сфере у населения¹

Информационный раздел: самый объёмный и требовательный из разделов. Подразумевает компиляцию данных, как общего характера – о

¹ Составлено автором.

пользе физической культуры. Так и подразделы узкой направленности: общие рекомендации, рекомендации по специализированным группам населения, история спорта города, интересные факты.

Интерактивный раздел: представляет собой игровой элемент, например, в виде простых тестов и интерактивных игр, закрепляющих полученные знания. Данный элемент очень важен, особенно при распространении сайта среди детей (например, через школы).

Раздел «Каталог» является сборником информации по всем спортивным учреждениям города (секциям, кружкам и т.д.), в нем будет кратко изложена суть учреждения, график работы, условия и возможные льготы, при наличии.

Новостной раздел, должен стать главным источником новостей города в области физической культуры и спорта. Публикации необходимо производить регулярно. Они должны состоять, как из текущих мероприятий – жизни, так и освещение планов города.

Также МКУ «Управления культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска с органами социальной защиты населения и здравоохранения необходимо обратить большее внимание на уязвимые категории граждан, многодетные семьи, люди с ОВЗ и т.д.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» необходимо провести опрос данной категории граждан, для того, чтобы уточнить их потребности и физические возможности.

Так как в наше время использование интернета стало очень популярно, то в связи с этим необходимо создание социальных роликов о престиже занятия спортом; размещение их на различных сайтах, на сайте органов управления и в социальных сетях. Для того, чтобы осуществить данную идею, можно проводить конкурсы на создание лучшего видеоролика о привлекательности здорового образа жизни и занятиях физической культурой, как в ВУЗах города, так и в его школах. В качестве поощрения за лучший видеоролик или репортаж можно предложить поощрения в виде

абонементов в спортивные залы.

Так же особое внимание нужно обратить на детей, оставшихся без попечительства родителей. Так как данная категория граждан склонна к антиобщественному поведению и, чтобы не допустить этого, то лучше всего детей увлечь спортом. Для этого необходимо приглашать различных известных спортсменов из нашего города для бесед с детьми, что бы они на своем личном примере рассказали о своих достижениях в спорте.

Для повышения здоровья и физического развития населения г. Рубцовска можно порекомендовать устраивать соревнования между различными организациями и трудовыми коллективами. Так ежегодно в городе Рубцовске проводятся Военно-спортивные игры. Но помимо них можно проводить не большие спортивные мероприятия на спортивных площадках города Рубцовска, например, проводить различные эстафеты, соревнования между организациями и предприятиями города. Это не только повлияет на физическое развитие работающих граждан, но и может способствовать тому, что руководители организаций будут способствовать продвижению спорта в городе.

Также будет целесообразно перенимать меры, которые уже реализованы в других городах Российской Федерации. Так, например, в Москве реализуются социально-культурные проекты по формированию здорового образа жизни населения, которые инициируются общественными и частными партнерами. Одним из наиболее крупных и успешных проектов является разработанный и реализованный проект «Разбуди свой спальный район» (генеральные партнеры «Adidas» и «TBWAMoscow»). Цель реализуемого проекта популяризация кардиотренировок т.е. бега и здорового образа жизни в целом. Основная идея – акцентирование внимания на том, что бег универсальная и удобная тренировка, для нее нет необходимости подбирать специальное место, достаточно просто выйти из дома. В ходе проекта были созданы беговые клубы, каждый в отдельном районе, где участники могли получить индивидуальную консультацию, поделиться

результатами, получить советы по питанию или просто пообщаться с людьми и завести новые знакомства. В случае города Рубцовска функцию организатора проекта мог бы осуществлять МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», а инструментом служил бы предложенный выше веб-сайт.

Представители из сферы бизнесы разделяют социальную ответственность с государством. Под предлогом продвижения своего бренда организация обязуется взять на себя организацию социально-культурных проектов. Существование информационного ресурса, объединяющего всю спортивную жизнь города, позволит повысить привлекательность сотрудничества частных организаций с МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска, позволяя бизнес партнерам реализовывать свои финансовые, маркетинговые интересы и повышать имидж, узнаваемость своего бренда, или организации. Данное предложение позволит повысить уровень социальной активности бизнеса, заинтересованного в открытости и публичности культурно-социальных инвестиций.

Подводя итоги перечислим то, что нужно для развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске:

- Привлечение тренеров и руководителей в учреждения физической культуры и спорта, повышение квалификации штатного состава работников (проведение курсов повышения квалификации на базе вузов).
- Открытие на территории города специализированного центра для занятий физической культуры и спортом лиц с ограниченными возможностями здоровья.
- Постоянное поддержание сооружений, входящих в общую структуру сети спортивно-оздоровительных учреждений в надлежащем состоянии (капитальный и косметический ремонт по необходимости). Финансирование на данную меру можно привлекать посредством спонсоров. Для этого сначала необходимо провести комплексную оценку интересов

потенциальных спонсоров, а после разработать и сформировать комплекс мероприятий по их привлечению.

- МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» должно привлекать дополнительные кадры для развития спортивно-массовой, физкультурно-оздоровительной работы среди детей и молодежи с ОВЗ, общественных организаций инвалидов и активных жителей города.

- Меры общего характера по поднятию и поддержанию позитивного восприятия населением физической культуры и спорта, формирование положительного образа.

- Просвещение в области физической культуры и спорта для всех категорий населения.

Таким образом, воплощение предложенных мер предоставит возможность для формирования комплексной системы, которая будет обладать всеми необходимыми условиями для реализации возможностей населения по занятиям физической культурой и спортом, поддержке престижа спорта на краевых и всероссийских спортивных аренах и в целом поступательное развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Физическая культура – часть культуры общества, представляющая собой совокупность ценностей и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития. Понятие «физическая культура» имеет отношение ко всем людям: любого возраста, с разным состоянием здоровья и физическими возможностями.

Роль физической культуры и спорта стала заметным социально-политическим фактором в современном мире. Привлечение широких масс населения к занятиям физической культуры, а также спортивные успехи на международных соревнованиях являются бесспорным доказательством жизнеспособности и духовной силы любой нации, свидетельством экономического и оборонного могущества государства.

В Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта на федеральном уровне действует государственный орган управления – Министерство спорта Российской Федерации, часть функций передана Министерству образования и науки Российской Федерации, Министерству культуры Российской Федерации. На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность учреждений и организаций, исходя из принципа самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций.

В структуру органов местного самоуправления города Рубцовска входят четыре объекта, каждый из которых имеет свои собственные полномочия и свою структуру.

Структура органов местного самоуправления города Рубцовска:

- Рубцовский городской совет депутатов
- Администрация города Рубцовска Алтайского края
- Контрольно-счетная палата города Рубцовска Алтайского края
- Глава города Рубцовска

Для решения местных вопросов органы местной власти обладают полномочиями, предусмотренными Федеральными законами, законами Алтайской края и Уставом города.

В муниципальном образовании «Город Рубцовск» Алтайского края функции управления и развития физической культурой и спортом доверены МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики». Оно осуществляет свою деятельность для достижения устанавливаемых целей в области культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска.

Деятельность муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края в области физической культуры и спорта – организации досуга и обеспечения жителей услугами спортивных организаций осуществляется на основании: плана работы Администрации города Рубцовска; нормативно-правовых документов, принимаемых органами местного самоуправления.

Развитие физической культуры и спорта в г. Рубцовске формируется, опираясь на нормативно-правовую базу федерального, регионального и местного уровня. За 2020-2022 гг. по ряду показателей удалось достичь плановых значений, что свидетельствует о том, что проводимая политика в области физической культуры и спорта достигает необходимого эффекта. Но нельзя игнорировать то, что по некоторым показателям наблюдается значительные отклонения от запланированных и требуется повышенное внимание к преодолению сложившейся ситуации.

Проведенный анализ управления и развития физической культурой и спортом в МО г. Рубцовск, позволил выявить ряд проблем, решение которых будет способствовать социально-экономическому развитию города.

Реализация предложенных мероприятий позволит создать эффективную систему муниципального управления и позволит обеспечить необходимые условия для реализации права граждан на занятия физической культурой и спортом, поддержку престижа спорта на краевых и всероссийских спортивных аренах и поступательное развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

Нормативно-правовые акты и другие официальные источники

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ, от 14.03.2020 N 1-ФКЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (ред. от 29.05.2023 с изм. от 30.05.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/
3. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/
4. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента от 7 мая 2018 г. N 204 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/>
5. Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации: Постановление Правительства от 30 сентября 2021 г. N 1661 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/402891691/>
6. О физической культуре и спорту в Алтайском крае: Закон Алтайского края от 11 сентября 2008 г. №68-ЗС [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: <https://www.altairegion22.ru/territory/sport/zakon-altaiskogo-kraya-fizicheskoi-kulture-sportu.php>

7. О статусе и границах муниципального и административно-территориального образования город Рубцовск Алтайского края: Закон Алтайского края от 3 октября 2008 года № 83-ЗС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/7323396/>

8. О внесении изменений в закон Алтайского края "О физической культуре и спорте в Алтайском крае": Закон Алтайского края от 30.06.2022 № 54-ЗС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/404916803/>

9. Устав муниципального образования город Рубцовск Алтайского края: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/index.php?q=node/319>

10. Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

11. Об утверждении Положения о Контрольно-счётной палате города Рубцовска Алтайского края: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 21.10.2021 № 712 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ksp.rubtsovsk.ru/ksp/index.pl?id=11>

12. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2019 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 19.03.2020 № 421 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

13. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2020 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение

Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 26.03.2021 № 592 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

14. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2021 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 24.03.2022 № 785 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

15. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2022 г., в том числе о решении вопросов, поставленных городским Советом депутатов: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 23.03.2023 № 120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

16. Паспорт муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2020-2024 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rubtsovsk.org/>

17. О внесении изменений в постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021 – 2024 годы»: Постановление от 07.11.2022 № 3588 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node>

18. Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015 – 2019 годы (с изменениями) за 2019 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 26.12.2018 № 3399 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

19. Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2015 – 2019 годы (с изменениями) за 2020 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 26.12.2018 № 3399 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

20. Об отчете о реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы за январь-декабрь 2021 года: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2056 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

21. Об отчете о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021 – 2024 годы за 2022 год: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Литература

22. Базовые виды физкультурно-спортивной деятельности с методикой преподавания: учебник для вузов / А. Л. Димова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 428 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14068-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/519688>

23. Бойко, Н. С. Муниципальное право : учебное пособие для вузов / Н. С. Бойко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 430 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16431-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531025>

24. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 608 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13133-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519311>

25. Двигательные способности и физические качества. Разделы теории физической культуры: учебное пособие для вузов / Г. Н. Германов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 224 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04492-8. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/514804>

26. Маргулян, Я. А. Основы социального государства : учебное пособие для вузов / Я. А. Маргулян. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07234-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512700>

27. Методика дистанционного обучения физической культуре: учебное пособие для вузов / Я. Э. Якубенко, Е. В. Конеева; под общей редакцией Е. В. Конеевой. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 103 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14926-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/520351>

28. Методика обучения физической культуре. Календарно-тематическое планирование: учебное пособие для вузов / С. А. Литвинов. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 413 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11125-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/516923>

29. Методика преподавания физической культуры детям и подросткам с умственной отсталостью: учебное пособие для вузов / Л. В. Токарская, Н. А. Дубровина, Н. Н. Бабийчук. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 190 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-06126-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/492167>

30. Муниципальная политика по вовлечению молодёжи в физическую культуру и спорт // Горшкова Е. А., Михайлова С. В., Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. 2020. №2. Текст: электронный [сайт]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalnaya-politika-po-vovlecheniyu-molodyozhi-v-fizicheskuyu-kulturu-i-sport>.

31. Общая физическая подготовка в рамках самостоятельных занятий студентов: учебное пособие для вузов / М. С. Эммерт, О. О. Фаина, И. Н. Шевелева, О. А. Мельникова. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2022; Омск: Изд-во ОмГТУ. – 110 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11767-7 (Издательство Юрайт). – ISBN 978 5 8149 25 47 3 (Изд-во ОмГТУ). – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/495814>

32. Организационно-методическое обеспечение и реализация всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в системе физического воспитания: учебник для вузов / А. К. Пономарев, С. Н. Амелин. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 164 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15477-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/520507>

33. Основы адаптивной физической культуры: учебное пособие для вузов / Т. П. Бегидова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 191 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07190-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515062>

34. Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта: учебное пособие для вузов / В. Г. Никитушкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 232 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07632-5. – Текст:

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/514551>

35. Основы спортивной этики: учебное пособие для вузов / В. В. Ягодин; под научной редакцией З. В. Сенук. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 113 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09548-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/493682>

36. Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелехин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 479 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-3811-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/488328>

37. Прокофьев, С. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 695 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13111-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519235>

38. Психология физической культуры и спорта: учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина [и др.]; под редакцией А. Е. Ловягиной. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 531 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01035-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/511502>

39. Разработка приоритетных направлений развития отрасли физической культуры и спорта в регионе (муниципальное образование) // Дума Н. Е., Наука, образование и культура. 2020. №7 (22). Текст: электронный [сайт]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-prioritetnyh-napravleniy-razvitiya-otrasli-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-regione-munitsipalnoe-obrazovanie> (дата обращения: 05.06.2023).

40. Система контроля уровня физического развития и физической подготовленности для комплексной реабилитации и социальной интеграции лиц с отклонениями в состоянии здоровья: учебное пособие для вузов / Т. П. Бегидова [и др.] ; под общей редакцией Т. П. Бегидовой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 87 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14809-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/520331>

41. Социальная политика : учебник для вузов / Е. И. Холостова [и др.] ; под редакцией Е. И. Холостовой, Г. И. Климантовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12511-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510692>

42. Социальное пространство современного города : монография / Г. Б. Кораблева [и др.] ; под редакцией Г. Б. Кораблевой, А. В. Меренкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 250 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-06510-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493488>

43. Спортивное право. Общая теория: учебник для вузов / М. О. Буянова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 154 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10052-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/517301>

44. Спортивный маркетинг: учебник для вузов / В. Б. Мяконьков, Т. В. Копылова, Н. М. Егорова; под общей редакцией В. Б. Мяконькова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 284 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12861-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/518326>

45. Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 194 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14341-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/519864>

46. Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 191 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04714-1. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515146>

47. Технологии научных исследований в физической культуре и спорте: учебное пособие для вузов / З. С. Варфоломеева, В. Ф. Воробьев, О. Б. Подоляка, А. А. Артеменков. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 105 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12321-0. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/518251>

48. Физическая культура в школе. Легкая атлетика: учебное пособие для вузов / Г. Н. Германов, В. Г. Никитушкин, Е. Г. Цуканова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 461 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04548-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515004>

49. Физическая культура и спорт в вузах: учебное пособие / М. Н. Стриханов, В. И. Савинков. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 160 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10524-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.urait.ru/bcode/515859>

50. Физическая культура: учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 450 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14056-9. – Текст: электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL:
<https://www.ura.it.ru/bcode/511117>

51. Физическая подготовка: сдача нормативов комплекса ГТО: учебное пособие для вузов / И. М. Туревский, В. Н. Бородаенко, Л. В. Тарасенко. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 148 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11519-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL:
<https://www.ura.it.ru/bcode/518200>

52. Физическое самосовершенствование: учебное пособие для вузов / А. А. Зайцев [и др.]; под редакцией А. А. Зайцева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 108 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12579-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/518894>

53. Физкультурно-оздоровительные технологии: учебное пособие для вузов / В. Л. Кондаков, А. А. Горелов, О. Г. Румба, Е. Н. Копейкина. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 334 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13599-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/519540>

54. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12771-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ura.it.ru/bcode/514559>

55. Чаннов, С. Е. Муниципальное право : учебник и практикум для вузов / С. Е. Чаннов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16104-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ura.it.ru/bcode/530428>

56. Шайдукова, Л. Д. Социальная политика Российской Федерации : учебное пособие для вузов / Л. Д. Шайдукова. — Москва : Издательство

Юрайт, 2023. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15115-2.
— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
<https://urait.ru/bcode/520140>

57. Юферова, А. Г. Сущность программы развития физической культуры и спорта в муниципалитетах на современном этапе / А. Г. Юферова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 17 (255). — С. 252-255. — URL: <https://moluch.ru/archive/255/58525/>

58. Problems of improvement of legislation on the state youth policy in the Republic of Kazakhstan // Ibrayeva A. S., Tursynkulova D. A., Ushurbakiev A. A. European science review. 2020. №9-10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problems-of-improvement-of-legislation-on-the-state-youth-policy-in-the-republic-of-kazakhstan>

Иные источники информации

59. Администрация города Рубцовска [сайт]. — URL: <http://rubtsovsk.org/>

60. Министерство спорта Российской Федерации [сайт]. — URL: <http://www.minsport.gov.ru/>

61. МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» [сайт]. — URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/>

62. Официальный сайт Алтайского края [сайт]. — URL: <https://www.altairegion22.ru/>

63. Официальный сайт Рубцовского городского Совета депутатов [сайт]. — URL: <http://gorsovet.rubtsovsk.org/>

64. Федеральная служба государственной статистики [сайт]. — URL: <https://rosstat.gov.ru/>

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска

