

РЕФЕРАТ

Объект исследования – муниципальное образование город Рубцовск Алтайского края.

Предмет исследования – Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

Цель работы – на основе теоретических аспектов, провести анализ и выявить проблемы развития физической культуры и спорта, и предложить мероприятия направленные на их совершенствование в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

Задачи:

- рассмотреть понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта;

- изучить систему управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании ;

- охарактеризовать правовые основы деятельности органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта;

- дать общую характеристику (МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»);

- провести анализ развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске на 2021-2023 гг.;

- проблемы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта в городе Рубцовске;

- предложить мероприятия, направленные на совершенствование развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех взаимосвязанных глав и заключения.

В первой главе представлено понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта, раскрыта система

управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании, представлены правовые основы деятельности органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта.

Во второй главе дана общая характеристика, проведен анализ развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске на 2021-2023 гг., выявлены проблемы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

В третьей главе предложены мероприятия, направленные на совершенствование развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

Период исследования – 2021-2023 гг.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	5
1.1 Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта	5
1.2. Система управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании	10
1.3. Правовые основы деятельности органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта	19
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ	27
2.1 Общая характеристика муниципального образования город Рубцовск Алтайского края	27
2.2 Анализ развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске на 2021-2023 гг.	31
2.3. Проблемы в сфере физической культуры и спорта в городе Рубцовске	43
3. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ	46
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	58
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	63
ПРИЛОЖЕНИЕ	

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы заключается в том, что физическая культура и спорт играют особую роль в формировании здорового образа жизни, укреплении физического и психического здоровья граждан. Тем не менее, для более эффективного развития данной сферы, важно эффективное муниципальное управление. Муниципальное управление в области физической культуры и спорта подразумевает перечень задач, принципы и меры направленные на достижение указанной цели.

В сфере физической культуры и спорта, в качестве системы управления, которая охватывает деятельность всех муниципальных органов власти, направленных на развитие и поддержку физкультуры, спорта и здорового образа жизни на территории городского округа.

Управление в данной сфере осуществляется с помощью муниципального управления, которое направлено на обеспечение доступности и качества объектов для спорта. Также оно способствует организации спортивных мероприятий, поддержки спортивных организаций и клубов, а также развития инфраструктуры, которая способствует физическому развитию населения.

Основная цель деятельности муниципального управления в сфере физической культуры и спорта заключается в создании условий для активного участия населения в спортивных мероприятиях, развитии спортивных способностей и формировании здорового образа жизни.

Муниципальное управление включает в себя разработку и реализацию программ и проектов в области физической культуры и спорта, а также контроль и надзор за их выполнением. Оно также включает: управление бюджетными средствами, выделенными на развитие спорта, обеспечение сотрудничества с другими органами власти и общественными организациями в данной сфере.

В процессе написания выпускной квалификационной работы, были исследованы труды таких авторов, как: Бабун Р.В., Бойкова Т.Ю., Васильев А.А., Власов Е.Г., Звонников, В.И., Калиева, Кормишкина Л.А., Левченко Г.Н., Мельков С.А., Панькова Л.Н., Сёмкина О.С., Шакиров Л.Р. и др.

Цель работы – на основе теоретических аспектов, провести анализ и выявить проблемы развития физической культуры и спорта, и предложить мероприятия направленные на их совершенствование в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

1.1 Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта

Осуществление полномочий местного самоуправления направлено на удовлетворение наиболее важных социальных потребностей жителей конкретного города или территории. Управление этими отношениями осуществляется в ситуациях, когда благодаря власти местных органов власти, а не на государственном уровне, особенности развития тех или иных явлений на муниципальном уровне играют решающую роль в эффективной реализации интересов местного населения¹.

Все это говорит о том, что конкретные потребности жителей не могут быть адекватно удовлетворены без учета особенностей конкретного региона, которые включают исторические условия, культурные факторы, условия городского планирования и многие другие аспекты. Если они не принимаются во внимание властями, интересы общества не могут быть полностью удовлетворены, тогда потребности общества формируют содержание и определяют конечный результат деятельности местных органов власти.

Спорт особенно важен при осуществлении полномочий местного самоуправления, и в то же время он очень необходим местным жителям.

Важность спорта в жизни местных жителей определяется, но не ограничивается положительными результатами с участием значительной части местного населения, такими как укрепление здоровья, поддержание высокой трудоспособности и производительности труда, укрепление дисциплины производственных отношений и предотвращение преступности.

¹ Широков А.Н. Муниципальное управление / А.Н. Широков, С.Н. Юркова. - М.: КноРус, 2021. - 158 с.

Все это создает действительно важные результаты с точки зрения жизнедеятельности местных жителей, потому что спорт, прежде всего, в сочетании с улучшением здоровья населения означает досуг, но на самом деле это важнейший фактор экономического развития территории.

Во многих отношениях спорт - это скорее дисциплина, объединяющая людей и ориентированная на практические результаты, что определяет особую роль спортивной политики в функционировании местных органов власти. Необходимо учитывать различия между деятельностью местных органов власти и массовым спортом, одним из достижений спорта самого высокого уровня².

При региональной поддержке может развиваться профессиональный спорт, так как для высоких достижений усиливается роль индивидуальных особенностей спортсменов. Необязательно осуществлять управление, исходя из местных условий, речь идет о создании условий для необходимой поддержки.

Массовый спорт в отличие от профессионального, и характер занятий спортом на местном уровне представляет содержание муниципальной спортивной политики.

Есть связанные между собой направления осуществления спортивной политики на местном уровне, которые отличаются от регионального.

Важность заключается в удовлетворении интересов и запросов населения, взаимосвязь развития массового спорта, что является частью муниципальной политики.

Следует отметить, что муниципальная спортивная политика в первую очередь нацелена на вовлечение в спорт как можно больше граждан, что влияет на здоровый образ жизни населения.

² Парахина В.Н. Муниципальное управление / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Панькова. - М.: КноРус, 2019. - 544 с.

Рассмотрим на рисунке 1.1 из чего состоит муниципальная спортивная политика.

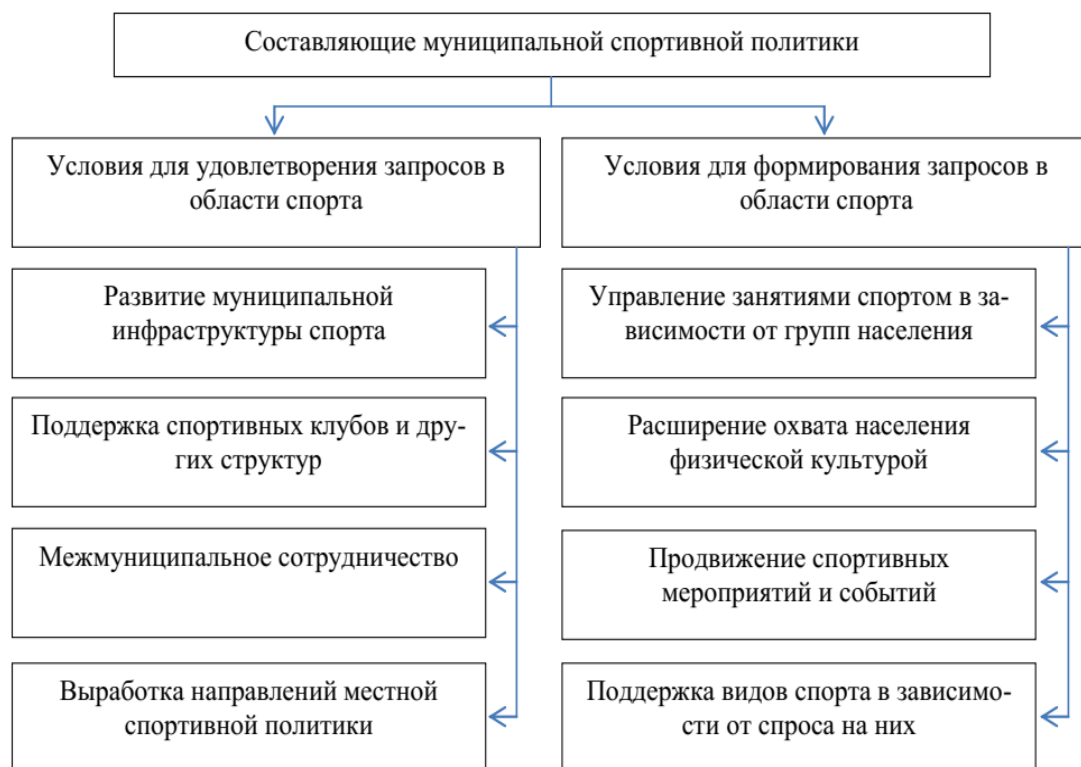


Рисунок 1.1 – Элементы муниципальной спортивной политики

Окончательным результатом муниципальной спортивной политики следует признать не просто наличие необходимого спортивного оборудования, развитой спортивной инфраструктуры, но и полноценного развития рынка спортивных услуг.

Важно, чтобы рынок спортивных услуг охватывал население желающих заниматься различными видами спорта, так как зачастую недостаточная активность местных жителей определяет основные противоречия в области реализации муниципальной спортивной политики.

В исследованиях таких авторов, как Е.А. Калиевой, А.С. Яковлева и А.В. Колычева указывается на «потенциал применения концепции маркетинга взаимодействия при реализации спортивной политики»³.

³ Калиева, Е.А. Маркетинг взаимодействия как современный способ продвижения отрасли спорта на муниципальном уровне (на примере продвижения работы по месту жительства и ВСФК ГТО) / Е.А. Калиева, А.С. Яковлев, А.В. Колычев//Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 12. – С. 9-11.

Рассмотрев разрешение указанных противоречий, которые могут сложиться между высоким эффектом от занятий массовым спортом и небольшим интересом со стороны населения нуждающихся в регулярных тренировках, можно утверждать о важности управления в рамках муниципальной спортивной политики. Здесь спортивные услуги рассматриваются в широком смысле слова, в том числе и бесплатные услуги в области детского и юношеского спорта.

Местным властям необходимо создать все необходимые условия для участия местных жителей в тренировочном процессе исходя из принадлежности к социальным слоям населения.

Здесь существенно разделяется юношеский и взрослый спорт, так как мотивация абсолютно разная и содержание запросов тоже.

К примеру, в детском спорте первоначально формируется мотивация на дальнейшие перспективы и уровень профессионального спорта, чего может достичь ребенок в будущем. А первоначальный запрос в спорте для взрослых – это только поддержание физической формы.

Л.Р. Шакиров считает, что «принимать во внимание следует и многообразие вариантов организации спортивной деятельности при развитии детского спорта»⁴.

В.С. Шкрыль, в своем исследовании также указывает на «специфические особенности развития детского спорта в реализации муниципальной политики»⁵.

⁴ Шакиров, Л.Р. Многообразие спортивных направлений и видов спорта для проведения досуга детей и молодежи в муниципальных бюджетных учреждениях молодежной политики / Л.Р. Шакиров//Актуальные проблемы теории и практики физической культуры, спорта и туризма: Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов, посвященной десятилетию победы Казани в заявочной кампании на право проведения XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года и 5-летию проведения Универсиады-2013. В 3-х томах. – 2019. – С. 216-218.

⁵ Шкрыль, В.С. Роль и перспективы реализации муниципальных программ для детскоюношеского спорта (на примере ДЮСШ Пограничного муниципального района Приморского края) / В.С. Шкрыль//Молодежный научный потенциал XXI века: ступени познания: сборник материалов III Молодежной международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 90-94.

При осуществлении спортивной политики местные власти должны учитывать необходимость для определенной социальной группы меры которые будут способствовать к вовлечению жителей города в занятия спортом. Эти меры должны быть доведены до представителей местного сообщества о наличии возможностей для занятия физической культурой, развития спортивной инфраструктуры, а также формировать интерес к тренировочному процессу.

Информирование населения возможно через средства массовой информации, которые являются наглядным инструментом для презентации занятия спортом.

Как следствие, спортивные события следует рассматривать в качестве отдельного элемента муниципальной спортивной политики, способствующего более активной вовлеченности местных жителей в занятия спортом.

Еще одним элементом муниципальной спортивной политики, способствующим именно вовлеченности населения в тренировки, следует признать поддержку исходя из уровня развития отдельных видов спорта, поскольку фактор поддержки всегда связан с уже имеющимися спортивными достижениями, как следствие, с возможностью вовлечения в занятия спортом, где достигаются высокие результаты, дополнительных представителей местного сообщества.

Такие авторы как: Т.Ю. Бойкова и С.И. Смирнов⁶, Л.Н. Панькова и И.М. Евлов⁷ считают, что «муниципальная спортивная политика должна быть согласована с государственным уровнем».

Таким образом, муниципальная спортивная политика охватывает строительство инфраструктуры, поддержку спортивных клубов,

⁶ Бойкова, Т.Ю. Правовое регулирование государственной политики развития и поддержки массового спорта в Российской Федерации / Т.Ю. Бойкова, С.И. Смирнов // Ленинградский юридический журнал. – 2019. – № 1 (55). – С. 187-192

⁷ Панькова, Л.Н. Российская молодежная политика: проблемы на разных уровнях управления / Л.Н. Панькова, И.М. Евлов // Роль и место информационных технологий в современной науке: сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 236-240.

межмуниципальное сотрудничество и согласование муниципальной спортивной политики с ее приоритетами на федеральном и региональном уровне.

Подводя итог, следует отметить, что муниципальная спортивная политика обеспечивает достижение множества положительных результатов не только в социальной, но и в экономической сфере, а ее основное значение связано с массовым характером спорта. Им должно заниматься значительное количество местных жителей, что требует управление не только предложением, но и спросом при реализации муниципальной спортивной политики.

1.2. Система управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании

Необходимость управления физической культурой и спортом заключается в реализации нужных целей направленных на развитие и улучшение функционирования двух областей.

Так Бойкова Т.Ю., считает что «в систему управления входят понятия маркетинг и брендинг».

Лахманский Е.С. отмечал, что «управление физической культурой и спортом представляет спектр возможностей сознательной деятельности, которая направлена на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития»⁸.

Калиева Е.А. считает, что «в управлении физической культурой и спортом, действуют федеральные, региональные и местные органы власти»⁹.

⁸ Лахманский, Е.С. Социально-экономическая эффективность объектов, предназначенных для физической культуры и массового спорта по месту жительства: доклад / Лахманский Е.С., Холодняк Д.Г. // Сборник докладов первого международного спортивного форума «Россия – спортивная держава». – Москва: «Лужники», 2021. – 250 с.

⁹ Калиева Е.А. Маркетинг взаимодействия как современный способ продвижения отрасли спорта на муниципальном уровне (на примере продвижения работы по месту жительства и ВСФК ГТО) / Е.А. Калиева, А.С. Яковлев, А.В. Колычев//Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 12. – С. 9-11.

Роль в управлении физической культуры и спорта на федеральном уровне выполняют: Совет при Президенте РФ по физической культуре и спорту, спорта высших достижений, Министерство физической культуры и спорта, Олимпийский и Паралимпийский комитеты РФ.

Государственное управление – это влияние государства, практическое, организующее и регулирующее воздействие государства на общественную жизнедеятельность людей в целях ее упорядочения, сохранения или преобразования, это административная деятельность, т. е. деятельность органов исполнительной власти, исполнительно-распорядительных органов государства по осуществлению исполнительной власти.

Муниципальное управление – это основная часть местного самоуправления, связанная с упорядочивающим воздействием органов муниципального управления (местного самоуправления) на муниципальное образование и взаимодействие с его субъектами с целью повышения уровня и качества жизни населения муниципалитета.

Между муниципальным и государственным управлением есть и сходство, и разносторонние различия.

Управленческая деятельность в области физкультуры и спорта основана на законах¹⁰.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации - Комитет по физической культуре и спорту, задачи которого представлены на рисунке 1.2.

¹⁰ Левченко Г.Н. Научно-методические подходы к повышению эффективности материально-технического обеспечения физической культуры и спорта / Г.Н. Левченко, О.С. Зайцев, А.Е. Руденко, В.Е. Прокопьев, Р.С. Новиков, К.В. Янович / Научная монография. – Курск.: ЗАО «Университетская книга», 2020. – 220 с.

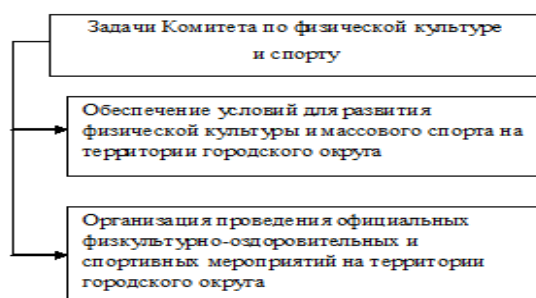


Рисунок 1.2 – Основные задачи Комитета по физической культуре и спорту

Основные функции Комитета по физической культуре и спорту представлены на рисунке 1.3.

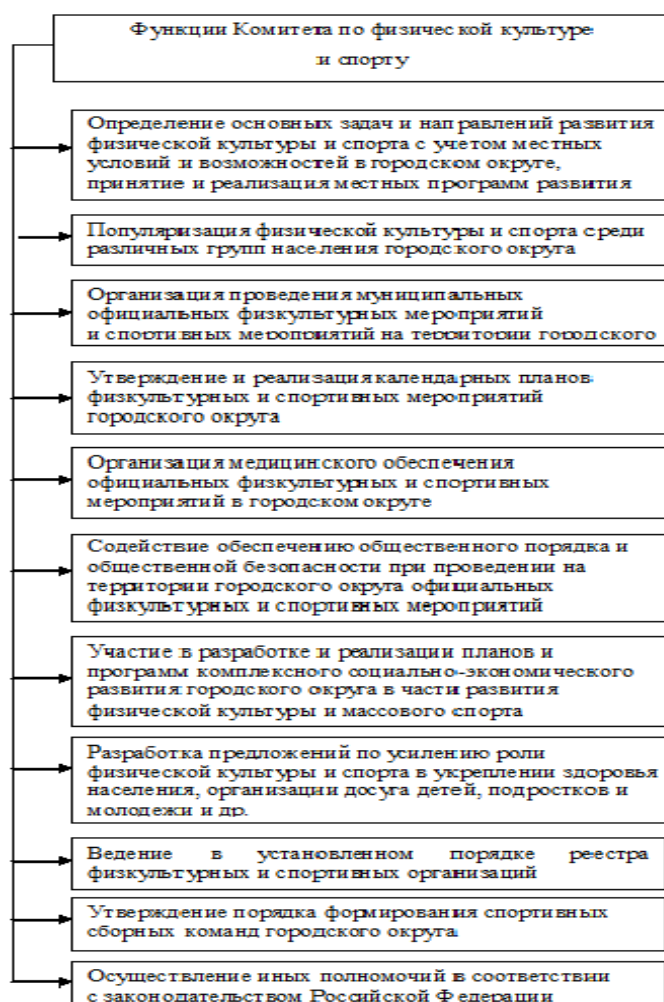


Рисунок 1.3 - Функции Комитета по физической культуре и спорту¹¹.

¹¹ Наумов С.Ю. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / С.Ю. Наумов, Н.С. Гегедюш, М.М. Мокеев и др. - М.: Дашков и К, 2020. - 556 с.

В целях решения вопросов местного значения по обеспечению условий для развития на территориях муниципальных образований физической культуры и массового спорта, организации проведения официальных физкультурных мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований к полномочиям органов местного самоуправления относятся (рисунок 1.4):

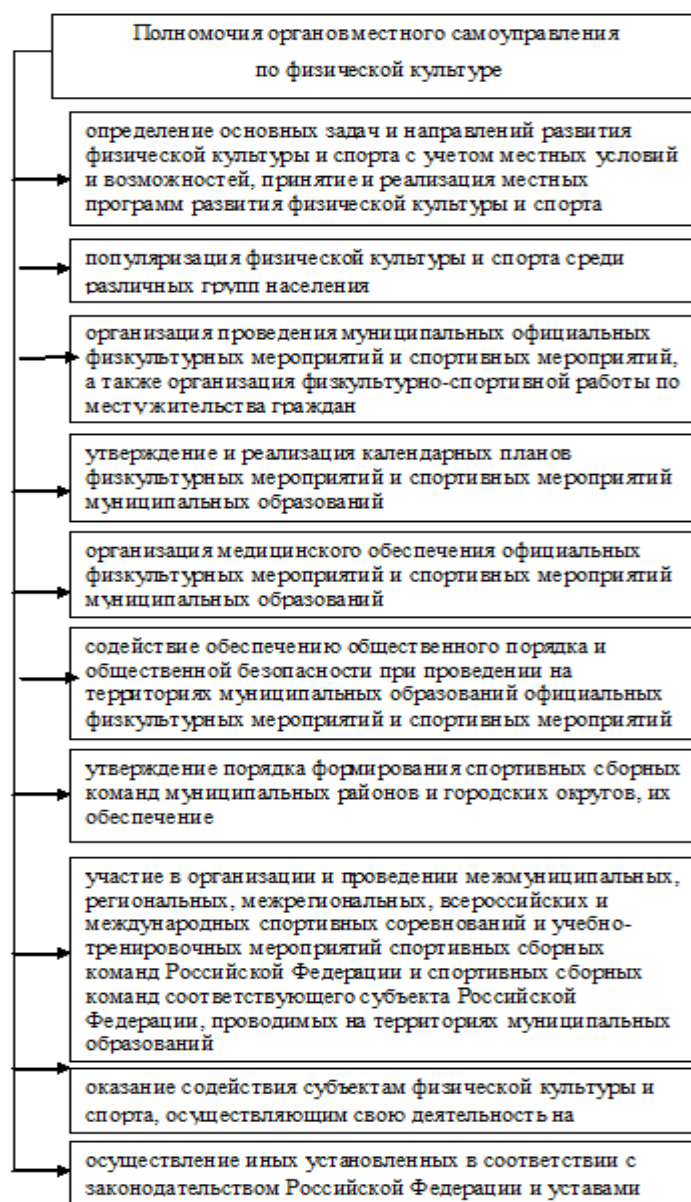


Рисунок 1.4 – Полномочия органов местного самоуправления по физической культуре и спорту

В субъектах Российской Федерации - городах федерального значения Москве и Санкт-Петербурге полномочия органов местного самоуправления внутригородских муниципальных образований в области физической

культуры и спорта устанавливаются законами субъектов Российской Федерации - городов федерального значения Москвы и Санкт-Петербурга.

Для улучшения создания условий развития физической культуры и спорта существуют спортивные федерации. Местная спортивная федерация создается и действует в целях развития определенного вида или определенных видов спорта на территориях муниципального района, городского округа, внутригородского муниципального образования города федерального значения Москвы или Санкт-Петербурга. По одному виду спорта на территории субъекта Российской Федерации соответствующий орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации обязан аккредитовать только одну региональную спортивную федерацию.

Государственная аккредитация осуществляется органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, и по согласованию с общероссийской спортивной федерацией по соответствующему виду спорта.

Спортивным клубам могут оказывать содействие федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления посредством:

- 1) строительства, реконструкции, ремонта спортивных сооружений и иных объектов спорта;
- 2) передачи в безвозмездное пользование или долгосрочную аренду на льготных условиях помещений, зданий, сооружений, являющихся собственностью Российской Федерации или субъектов Российской Федерации либо муниципальной собственностью;
- 3) обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием;
- 4) оказания иной поддержки в порядке и в случаях, которые установлены нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, нормативными правовыми актами органов государственной власти субъектов Российской Федерации или муниципальными правовыми актами.

Порядок утверждения положений (регламентов) об официальных физкультурных мероприятиях и спортивных состязаниях муниципального образования, требования к содержанию таких положений (регламентов) устанавливается органами местного самоуправления.

Органы местного самоуправления создают условия для эффективной реализации физической культуры и спорта по месту жительства и месту отдыха граждан, в том числе с помощью привлечения экспертов в области физической культуры и спорта.

Федеральный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления вместе с общественными объединениями инвалидов способствуют интеграции инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в систему физической культуры, физического воспитания и спорта с помощью физкультурно-спортивных организаций¹².

Физическая культура и спорт выступают универсальным методом укрепления здоровья, профилактики асоциального поведения граждан. В работе органов местного самоуправления главное внимание необходимо уделять тем направлениям в области физической культуры и спорта, которые оказывают наибольшее привлечение граждан к регулярным занятиям спорта.

Данными направлениями являются:

- организация физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства;
- развитие материально-спортивной базы дворовых территорий;
- привлечение граждан к регулярным занятиям физической культурой и спортом, пропаганда здорового образа жизни.

¹² Мельков, С.А. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность. Конспект лекций: Учебное пособие / С.А. Мельков, А.Н. Перенджиев, О.Н. Забузов. - М.: КноРус, 2019. - 294 с.

В новых социально-экономических условиях система физической культуры и спорта, которая осталась с советских времен является не эффективной.

В настоящее время необходимо внедрять более эффективные решения, для дальнейшего развития самых разнообразных видов спорта, которые будут влиять на спрос населения.

Ключевым вопросом является создание условий для развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Законодательные основы, а также интересы и потребности населения, определяют приоритетные направления деятельности муниципальных органов управления по развитию физической культуры и спорта:

- физическая культура и спорт по месту жительства;
- детский спорт и подготовка спортивных резервов;
- спортивно-массовые мероприятия;
- пропаганда физической культуры, здорового образа жизни.

Реализация таких направлений как спорт высших достижений и профессиональный спорт должны осуществляться совместно с органами государственной власти.

Важной составляющей, которая должна обеспечивать организацию физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства является состояние материально-спортивной базы дворовых территорий.

Главное сегодня - не столько количество спортивных площадок, сколько их качество, обеспечивающее привлекательность для самостоятельных занятий детей, подростков, молодежи и людей зрелого возраста. Только новые, оригинальные дворовые спортивные сооружения как летнего, так и зимнего типа, способны удовлетворить потребности и интересы наибольшего количества людей в организации активного досуга.

В новых социально-экономических условиях строительство спортивных площадок и их реконструкция могут осуществляться не только

за счет бюджетных средств разного уровня, но и за счет привлеченных средств инвесторов¹³.

Основной проблемой является организация физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы. В настоящее время отсутствует система работы с населением по месту жительства, существует ведомственная разобщенность и непрофессиональный подход. Такое состояние физической культуры по месту жительства - бесперспективно. Для решения данной проблемы необходимо под юрисдикцией управления физической культуры и спорта создать муниципальные центры физкультурно-оздоровительной работы с населением в каждом административном округе. Основной задачей центров станет осуществление муниципальной политики в области физической культуры по месту жительства, приобщение как можно большего количества людей к активному досугу, спортивным занятиям и участию в соревнованиях. Это и есть реальная форма организации физкультурно-оздоровительной работы, обеспечивающая доступность, бесплатность и массовость.

Для развития детского спорта и подготовки спортивных резервов необходимо:

1. Создать единую систему управления муниципальными учреждениями дополнительного образования спортивного профиля;
2. Разработать минимальные муниципальные нормативы и стандарты обеспечения детских спортивных школ;
3. Обеспечить инвестиционную привлекательность учреждений дополнительного образования;
4. Усовершенствовать критерии оценки профессионального мастерства тренеров-преподавателей, создать эффективную систему стимулирования труда, подготовки и переподготовки специалистов детско-юношеских спортивных школ.

¹³ Виноградов П.А. О современной концепции развития физической культуры и спорта / П.А. Виноградов // Современные проблемы и концепции развития физической культуры и спорта. – 2019. – № 4. – С. 75-86.

Основным критерием оценки эффективности проводимых мероприятий является их социальная значимость. Необходимо уделить особое внимание проведению соревнований по доступным, популярным среди населения видам спорта на новом качественном уровне. Зрелищность спортивных мероприятий будет способствовать привлечению людей к занятиям физической культурой и спортом.

Пропаганда физической культуры и спорта среди населения города невозможна без участия средств массовой информации. Следует вести активную информационно-пропагандистскую кампанию, используя широкий спектр разнообразных средств, настойчиво формируя в массовом сознании понимание жизненной необходимости физкультурно-спортивных занятий, ценности собственного здоровья.

Роль местного самоуправления в развитии данного направления заключается в объединении усилий всех уровней власти, создании предпосылок для привлечения бизнеса в сферу спорта. В развитии профессионального спорта следует идти по пути создания клубов посредством объединения усилий спортивных команд и спортивных школ. Это позволит создать эффективную систему управления и обеспечить поступательное развитие. Для повышения роли физической культуры и спорта в формировании здорового образа жизни важен весь комплекс организационных, структурных, правовых, финансовых и научно - методических мер. В то же время они должны корреспондироваться с экономическими, социальными и политическими реалиями дня и возможностями государства и общества.

Осуществление мер и мероприятий, будет способствовать:

- укреплению здоровья и снижению заболеваемости населения;
- организации рационального проведения досуга;
- эффективному использованию средств физической культуры и спорта в деятельности по предупреждению наркомании, алкоголизма, курения и правонарушений в молодежной среде;

- поддержанию высокой работоспособности и творческого долголетия жителей;
- патриотическому воспитанию и подготовке подрастающего поколения к защите Родины;
- достойному выступлению спортсменов на международных соревнованиях, в том числе Олимпийских и Параолимпийских играх;
- эффективной социальной и физической реабилитации инвалидов;
- созданию новой идеологии освещения в средствах массовой информации вопросов физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

Таким образом, система управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании - это решение политических задач руководства, в силу большого разнообразия видов имущества объектов физической культуры и спорта, которые надо объединять единой политикой, а также издержки на физическую культуру и спорт - это капиталовложения в здоровье человека, определяющее качество трудовых ресурсов государства.

Из проведенного параграфа можно сделать вывод, что в России разработана система управления физической культурой и спортом, в которой взаимосвязаны органы власти: федеральные, региональные и местные.

1.3. Правовые основы деятельности органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта

Деятельность в области физкультуры и спорта основана на следующих законах:

1. Конституция Российской Федерации от 1993 года;
2. Федеральный закон от 4 декабря 2007 года N 329-ФЗ "О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;

3. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, принятая распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 года № 3081-р;

4. Постановление Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. N 1661 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)

Итак, Конституция Российской Федерации рассматривает права жителей России. В главе «Права и свободы человека и гражданина» отражены вопросы физкультуры и спорта, подчеркивается, что эти сферы очень важны. В статье 72 третьей главы Основного закона определено, что вопросы образования, воспитания и физической культуры, и спорта являются компетенцией права России¹⁴. Федеральный закон от 4 декабря 2007 года N 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» рассматривает фундамент права в данной сфере, этот закон несет экономическую, социальную, организационную сущность взаимодействия, курсирует основы политики государства, благоприятствует спорту и оздоровительной физкультуре со всеми слоями разновозрастного населения.

Закон определяет международное сотрудничество, медицинское обеспечение, финансирование, вопросы спортивных сборных команд, контролирует стандарты подготовки, разносторонние права и обязанности, положения ГТО, адаптивную физическую культуру, единый календарный план различных мероприятий.

Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» принятая постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. N 1661 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта" и о

¹⁴ Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» – [Электронный ресурс] –URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»¹⁵.

Современное состояние физической культуры и спорта является результатом реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта в соответствии с указами и поручениями Президента Российской Федерации, Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. N 3081-р, и характеризуется следующими результатами.

Цели государственной политики в сфере физической культуры и спорта определены в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года", Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года и предусматривают создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовку спортивного резерва и повышение конкурентоспособности российского спорта на международной спортивной арене.

Программа направлена на достижение национальной цели развития Российской Федерации на период до 2030 года "Сохранение населения, здоровье и благополучие людей", определенной Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года" (далее - национальная цель). Предусматривается увеличение к 2030 году до 70

¹⁵ Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта (II этап)

процентов доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом¹⁶.

В соответствии с указанными программными документами к числу приоритетных направлений развития физической культуры и спорта относятся:

- вовлечение граждан, прежде всего детей и молодежи, в регулярные занятия физической культурой и массовым спортом;
- повышение уровня физической подготовленности граждан Российской Федерации;
- повышение доступности объектов спорта, в том числе на сельских территориях и в сельских агломерациях, а также для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;
- развитие адаптивной физической культуры и адаптивного спорта;
- совершенствование системы подготовки спортивного резерва;
- повышение конкурентоспособности отечественного спорта на международной арене.

Для оценки хода реализации Программы и характеристики состояния установленной сферы деятельности предусмотрена система показателей.

Основным ожидаемым конечным результатом реализации Программы является устойчивое развитие физической культуры и спорта, что характеризуется ростом количественных показателей и качественной оценкой изменений, происходящих в сфере физической культуры и спорта.

Участие субъектов Российской Федерации в реализации мероприятий Программы является необходимым условием ее эффективности.

Решение поставленных задач и достижение значений показателей Программы предусматриваются путем эффективного взаимодействия федеральных органов исполнительной власти и исполнительных органов субъектов Российской Федерации.

¹⁶ Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 г. № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 года

Реализацию Программы в части мероприятий, реализуемых совместно с субъектами Российской Федерации, предполагается осуществить путем предоставления целевых межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации (местным бюджетам) в целях софинансирования расходных обязательств, возникающих при реализации государственных программ субъектов Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта (отдельных мероприятий), на условиях достижения установленных показателей, определения объемов финансового обеспечения региональных программ из бюджетов субъектов Российской Федерации с учетом уровня бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации. При этом региональные программы должны соответствовать целям и задачам Программы.

Программой предусмотрено достижение следующих целей к 2030 году:

- увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70 процентов;
- вхождение олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном зачете;
- увеличение доли российских спортсменов, вошедших в восьмерку лучших спортсменов на чемпионатах мира и чемпионатах Европы в спортивных дисциплинах, включенных в программу соответствующих Олимпийских игр, в общем количестве российских спортсменов, принимающих участие в чемпионатах мира и чемпионатах Европы, до 50 процентов¹⁷.

Для достижения цели Программы по увеличению доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, Программой предусмотрены следующие задачи государственного управления:

¹⁷ Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 г. № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 года

- создание условий для привлечения граждан к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- создание эффективной системы физического воспитания различных категорий и групп населения;
- повышение доступности спортивной инфраструктуры для всех категорий и групп населения;
- развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадрового резерва в сфере физической культуры и спорта;
- совершенствование нормативно-правового регулирования сферы физической культуры и спорта;
- обеспечение безопасности при проведении физкультурно-массовых мероприятий.

Решение указанных задач обеспечивается посредством реализации системы мероприятий, предусмотренных федеральным проектом "Спорт - норма жизни" национального проекта "Демография" и федеральными проектами, не включенными в национальные проекты, "Развитие физической культуры и массового спорта" и "Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)".

Для достижения целей Программы по вхождению олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном зачете и увеличению доли российских спортсменов, вошедших в восьмерку лучших спортсменов на чемпионатах мира и чемпионатах Европы в спортивных дисциплинах, включенных в программу соответствующих Олимпийских игр, в общем количестве российских спортсменов, принимающих участие в чемпионатах мира и чемпионатах Европы, Программой предусмотрены следующие задачи государственного управления:

- создание условий, направленных на увеличение числа перспективных спортсменов, способных претендовать на завоевание медалей;
- совершенствование системы подготовки спортсменов высокого класса;

- повышение эффективности научно-методического и информационно-аналитического обеспечения подготовки спортсменов высокого класса;
- развитие системы антидопингового обеспечения подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;
- обеспечение материально-технических и организационных условий для подготовки и выступления спортсменов высокого класса и спортивных сборных команд Российской Федерации;
- создание условий для проведения на высоком организационном уровне на территории Российской Федерации крупнейших международных спортивных соревнований;
- совершенствование нормативно-правового регулирования сферы спорта высших достижений;
- обеспечение безопасности при проведении крупных спортивных мероприятий¹⁸.

Решение указанных задач обеспечивается посредством реализации системы мероприятий, предусмотренных федеральным проектом "Развитие спорта высших достижений", не включенным в национальные проекты, и комплексом процессных мероприятий "Проведение спортивных мероприятий, обеспечение подготовки спортсменов высокого класса".

Указанные составляющие формируют единую функциональную основу для достижения предусмотренных Программой результатов и показателей развития физической культуры и спорта.

По итогам реализации Программы к 2030 году планируется достижение следующих показателей:

- увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70 процентов;
- повышение уровня удовлетворенности граждан созданными условиями для занятий физической культурой и спортом до 70 процентов;

¹⁸ Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 г. № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 года

- повышение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта до 74 процентов;

- увеличение доли российских спортсменов, вошедших в восьмерку лучших спортсменов на чемпионатах мира и чемпионатах Европы в спортивных дисциплинах, включенных в программу соответствующих Олимпийских игр, в общем количестве российских спортсменов, принимающих участие в чемпионатах мира и чемпионатах Европы, до 50 процентов;

- вхождение олимпийской команды России в тройку лидеров в неофициальном общекомандном зачете на летних и зимних Олимпийских играх.

Таким образом, спорт и физическая культура, как объект государственного и муниципального управления – это создание эффективной системы физического воспитания различных категорий и групп населения на территориях города.

2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ

2.1 Общая характеристика муниципального образования город Рубцовск Алтайского края

Объектом исследования является некоммерческой организацией, созданной для оказания муниципальных услуг, выполнения работ и выполнения управленческо-распорядительных функций, в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере культуры, физической культуры, спорта и молодежной политики.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» находится в ведении Администрации города Рубцовска, осуществляющего бюджетные полномочия главного распорядителя бюджетных средств, если иное не установлено законодательством Российской Федерации.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» создано для достижения управленческих целей в области культуры, физической культуры, спорта и молодёжной политики города Рубцовска, дополнительного художественного и музыкального образования детей, а так же финансового обеспечения подведомственных муниципальных учреждений.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» наделено управленческими и распорядительными функциями над подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями города Рубцовска в сфере культуры, искусства и художественного образования, физической культуры и спорта, молодёжной политики. Казенное учреждение осуществляет координацию деятельности этих учреждений, а так же является главным распорядителем бюджетных

средств для подведомственных муниципальных учреждений.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» осуществляет цель: «обеспечение выполнения законов Российской Федерации в сфере культуры, спорта и молодежной политики, организация и обеспечение управленческо - распределительных функций в области культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска».

Задачи МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»:

- создание имиджа города Рубцовска как высококультурной территории, поддерживающей направление работы в области культуры, спорта и молодежной политики;
- активизация деятельности муниципальных бюджетных и автономных учреждений культуры, спорта и молодежной политики, а так же творческих коллективов города;
- реализация творческого потенциала одаренной молодежи города Рубцовска;
- организация социально - значимых событий, способствующих развитию культурных, спортивных связей региона и обмену опытом;
- популяризация молодежной политики, культуры, физической культуры и спорта, реализация эстетического и нравственного воспитания населения города Рубцовска.

В своей деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» руководствуется следующим федеральным законодательством России о культуре и культурной политике представляет собой иерархически структурированную систему, состоящую из нескольких блоков законных и подзаконных актов.

Первая группа - группа базисных законов, которую можно определить как документы стратегического планирования и управления в сфере культуры. Концептуальную основу указанных нормативных актов составляет Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». В сфере культуры и культурной

политики он реализуется в виде следующей структуры взаимосвязанных нормативных правовых актов: Конституция Российской Федерации определяет конституционные основы культурной политики; Стратегия национальной безопасности (утв. Указом Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683) содержит раздел «Культура», в котором определены стратегические цели национальной безопасности в сфере культуры; Основы государственной культурной политики (утв. Указом Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808) формулируют цели, стратегические задачи государственной культурной политики, ключевые принципы ее реализации; Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 г. № 326-р) содержит сценарии, цели, задачи и приоритетные направления реализации Стратегии, определяет новую модель культурной политики, механизмы и ожидаемые результаты.

В следующую группу законов, регулирующих отношения в сфере культуры и культурной политики, входит ряд федеральных законов и законов субъектов Российской Федерации.

Тип организационной структуры управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска относится к линейно-функциональному (см. Приложение 1).

Такая организационная структура применима только к большим организациям. Так, она сочетает в себе преимущества обеих организационных структур, однако, имеет меньше недостатков. При данном типе управления, все основные связи линейны, а дополнительные – функциональны.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» возглавляет Начальник управления, который организует деятельность управления и несет персональную ответственность за его деятельность. При существующей структуре управления руководителю непосредственно

подчиняются:

- главный инженер;
- юрисконсульт;
- главный бухгалтер;
- специалист по кадрам;
- заместитель начальника управления по делам молодежи и общественных объединений МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»;
- заместитель начальника управления по культуре и искусству;
- заместитель начальника управления по физической культуре и спорту;
- заместитель начальника управления по делам молодежи и общественных объединений.

Заместитель начальника управления по делам молодежи и общественных объединений МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»:

- определяет основные направления развития молодежной политики, физической культуры и спорта, осуществляет координацию по вопросам физической культуры и спорта со структурными подразделениями, учреждениями и организациями все форм собственности, разрабатывает и реализовывает районные календарные планы мероприятий, относящиеся к его компетенции;
- разрабатывает и реализовывает муниципальные целевые программы в области физической культуры и спорта;
- районные календарные планы мероприятий.

Заместитель начальника управления по культуре и искусству выполняет следующие функции: координирует деятельность учреждений культуры и искусства на территории города Рубцовска, разрабатывает учебно-методическую документацию, подготавливает материалы по перспективному планированию, разрабатывает должностные инструкции

методистов управления, поддерживает уровень квалификации, достаточный для исполнения должностных полномочий.

Заместитель начальника управления по физической культуре и спорту распределяет обязанности между методистами управления, курирующими вопросы, связанные с физической культурой и спортом, участвует в разработке «Программы» развития физической культуры и спорта.

Таким образом, организационная структура управления любой физкультурно-спортивной организации обеспечивает интеграцию вертикального, горизонтального и функционального разделения труда.

2.2 Анализ развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске на 2021-2023 гг.

Рассмотрим задачи, которые решает МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;
- повышение эффективности подготовки спортсменов;
- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта в целях «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске»;
- разработана и утверждена постановлением Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы. Приоритеты политики в сфере реализации программы физической культуры и спорта сформированы с учетом целей и задач, обозначенных в следующих стратегических документах:
 - Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы»;

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта (II этап)»;

- Распоряжение правительства Российской Федерации от 17 октября 2018 № 2245-р «Об утверждении концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года и плана мероприятий по ее реализации»;

- Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 г. № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 года»;

- Закон Алтайского края от 11.09.2008 № 68-ЗС «О физической культуре и спорте в Алтайском крае».

Приоритетными направлениями реализации программы являются:

- эффективное использование возможностей физической культуры и спорта в оздоровлении населения,

- вовлечение жителей Рубцовска, прежде всего детей и молодежи, в регулярные занятия физической культурой и спортом,

- достойное выступление рубцовских спортсменов на региональных и российских соревнованиях.

Для развития сферы физической культуры и спорта необходима реализация комплекса следующих мер:

- организация и создание условий для регулярных занятий физической культурой и массовым спортом, в том числе развитие спортивной инфраструктуры;

- развитие сети спортивных клубов по месту жительства, в том числе спортивных клубов выходного дня для самостоятельно занимающихся физической культурой и спортом;

- модернизация системы развития детско – юношеского спорта и подготовки спортивного резерва;

- требования по обеспечению безопасности для жизни и здоровья обучающихся при проведении занятий физической культурой.

Цель программы - создание условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, популяризации массового и профессионального спорта (включая спорт высших достижений).

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;

- повышение эффективности подготовки спортсменов;

- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта.

Таблица 2.1 - Объем финансирования, запланированный по программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2023 гг., в тыс. руб.

Объем финансирования	2021г.	2022г.	2023г.	Темп роста, в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
Запланированный	108031,8	100785,2	154024,2	93,3	152,8
Фактический	98765,7	72611,6	132088,3	73,5	181,9

Общий объем финансирования, запланированный по Программе на 2023 год, составил 154024,2 тыс. руб., фактически в 2023 году профинансировано всего – 132088,3 тыс. руб.

Из данных приведенных в таблице 2.1 можно сделать вывод, что был запланированный объем финансирования по программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» с отрицательным темпом роста, так в 2022г. по отношению к 2021г. запланированный объем финансирования составил 93,3%, а в 2023 г. по отношению к 2022г. возрос на 152,8 %. При этом фактический объем финансирования имел положительную динамику только в 2023г. по отношению к 2022г.

Таблица 2.2 - Доля фактического финансирования от запланированного по программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2023 гг., в %

Объем финансирования	2021 год	Доля, в %	2022 год	Доля, в %	2023 год	Доля, в %
Запланированный	108031,8	100	100785,2	100	154024,2	100
Фактический	98765,7	91,4	72611,6	72,0	132088,3	85,7

Из данных приведенных в таблице 2.2 следует, что на всем протяжении анализируемого периода фактически объем финансирования не составил 100,0%. Так в 2021г. доля фактического финансирования по отношению к запланированному составила – 91,4%, в 2022г. – 72,0%, в 2023г. – 85,7%.

Невыполнение финансирования в полном объеме не позволило в дальнейшем реализовать запланированные мероприятия по программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2020-2022 гг. в полном объеме.

В Рубцовске, на всем протяжении анализируемого периода 2020-2024 гг. действуют 6 муниципальных учреждений, а именно:

1.Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивный клуб «Торпедо»;

2.Муниципальное бюджетное учреждение спортивной подготовки
«Спортивная школа №1»;

3. Муниципальное бюджетное учреждение спортивной подготовки
«Спортивная школа №2»;

4.Муниципальное бюджетное учреждение спортивной подготовки
«Спортивная школа «Рубцовск»;

5.Муниципальное бюджетное учреждение спортивной подготовки
«Спортивная школа «Спарта»;

6.Муниципальное бюджетное учреждение спортивной подготовки
«Спортивная школа «Юбилейный»

Таблица 2.3 - Подведомственные учреждения МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в развитии физической культуры и спорта за 2021-2023 гг.

Тип учреждения	2021г.	2022г.	2023г.	Темп роста в %	
				2022г./ 2021г.	2023г./ 2022г.
Муниципальные спортивные учреждения, образовательные учреждения муниципального образования город Рубцовск Алтайского края, общественные и иные организации спортивного профиля (по согласованию)	6	6	6	100,0	100,0
Министерство спорта Алтайского края, краевые государственные бюджетные учреждения, физкультурно-спортивные организации, имеющие статус юридического лица, иные некоммерческие организации, общественные организации и социальные партнёры (по согласованию)	3	3	3	100,0	100,0
Всего	9	9	9	100,0	100,0

Согласно данным, приведенным в таблице 2.3 в период 2021-2023гг. отмечается стабильная динамика подведомственных учреждений МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

Таблица 2.4 - Результаты от реализации программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» за 2021-2023 годы, в %

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения, в %	
				2022г./2021г.	2023г./2022г.
Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте 3 - 79 лет	50,4	53,0	55,6	+2,6	+2,6
Доля лиц, занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта	100	100	100	0	0
Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	32	35,0	38,0	+3	+3
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	22,8	23,0	23,7	+0,2	+0,7

Из данных, приведенных в таблице 2.4 можно сделать вывод, что в 2022 году по сравнению с 2021 годом наблюдался рост доли населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте 3 - 79 лет посещений объектов на 2,6%, аналогичная ситуация наблюдается в 2023 году по сравнению с 2022 годом, что является положительным моментом в реализации программы. Уровень обеспеченности населения города Рубцовска спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта за 2021-2023 гг. увеличивается на 3 %. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний

для занятий физической культурой и спортом в 2022 году по сравнению с 2021 годом возросла на 0,2 %, а в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 0,7 %. Рассмотрим в таблице 2.5 «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» за 2021-2023 годы, в %.

Таблица 2.5 - Результаты от реализации программы «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» за 2021-2023 годы, в %.

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения, в %	
				2022г./ 2021г.	2023г./ 2022г.
Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города	93	93,5	94	0,5	0,5
Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста	40	45	50	5	5
Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста	15	17	19	2	2

Из данных таблицы следует, что доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города, в 2022 году по сравнению с 2021 годом возросла на 0,5 %, аналогичное увеличение произошло в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 0,5 %.

Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста в 2022 году по сравнению с

2021 годом возросла на 5%, аналогично было в 2023 году по сравнению с 2022 годом.

Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста в 2022 году по сравнению с 2021 годом возросла на 2 %, а в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 2 %. В 2023 году в городе Рубцовске открыли «умную» спортивную площадку на улице Оросительной. На строительство из краевого бюджета выделили 20 млн. рублей, оборудование почти на 24 млн. рублей купили за счет федеральных средств.

«Умной» площадку называют потому, что с помощью размещенных там QR-кодов можно получить видео-инструкцию по использованию спортивного оборудования

Построенный комплекс включает футбольное поле, баскетбольную и волейбольную площадки, оборудование для воркаута и силовые тренажеры, беговую дорожку протяженностью 200 метров, трибуны, ограждение и освещение.

Рассмотрим в таблице 2.6 результаты от реализации программы «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске» за 2021-2023 годы.

Таблица 2.6 – Результаты от реализации программы «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске» за 2021-2023 годы

Наименование показателя	Ед. измерения	2021г.	2022г.	2023г.	Изменения	
					2022г.-2021г.	2023г.-2022г.
Доля спортсменов - разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ	%	33,0	33,5	34,0	0,5	0,5
Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ «С/к «Торпедо»	ед.	100	105	110	5	5

Продолжение таблицы 2.6

Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах	чел.	320	350	380	30	30
Доля населения города, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно – спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО;	%	46	48	50	2	2
Доля учащихся и студентов города, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО»	%	62	65	68	3	3

По состоянию на 31.12.2023 года в сеть спортивно-оздоровительных учреждений города входило 312 спортивных сооружений и площадок, из них: 1 стадион, 120 плоскостных спортивных сооружений, 38 спортивных залов, 2 плавательных бассейна, 3 лыжные базы. Единовременная пропускная способность всевозможных спортивных сооружений составила 10365 человек.

Из совокупного числа учреждений - 5 муниципальных спортивных школ (СШ), 6 детских дворовых спортивных клубов, 5 отделений краевых государственных специализированных спортивных школ, спортивный клуб «Торпедо», 21 общественная организация и объединения физкультурно-спортивной направленности.

Педагогическую и преподавательскую работа в физкультурно-спортивной сфере города осуществляли 174 специалиста, из числа которых 70 -тренеры.

Всего за 2023 год 1 спортсмену присвоено звание мастер спорта России, 11 спортсменов выполнили разряд «Кандидат в мастера спорта», 20 спортсменов выполнили 1 спортивный разряд.

Спортивно-массовая работа в городе осуществлялась в соответствии с единым календарным планом спортивно-массовых мероприятий на 2023 год. Состоялось около 190 выездов Рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня.

Расходы, связанные с командированием спортсменов и тренеров на соревнования, приобретением спортивного инвентаря, экипировки и оборудования осуществлялись в пределах бюджета, утвержденного на текущий год и краевой субсидии для учреждений, осуществляющих спортивную подготовку.

В рамках Программы ответственным исполнителем и соисполнителями были проведены мероприятия в полном объёме:

- реализация Единого календарного плана физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;
- организация подготовки и участие сборной команды города в краевой летней олимпиаде городов Алтайского края;
- обеспечение деятельности муниципальных бюджетных учреждений спортивной подготовки. Выполнение муниципального задания;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для приведения организаций спортивной подготовки в нормативное состояние;
- оснащение объектов спортивной инфраструктуры спортивно-технологическим оборудованием (малые футбольные поля);
- обеспечение деятельности Центра тестирования ГТО города Рубцовска;
- содействие в организации и проведении спортивно - массовых и физкультурно - оздоровительных мероприятий.

Отдельные мероприятия программы проходят по трем подпрограммам.

Результаты реализации Программы в 2023 году выражаются через качественные и количественные показатели, а именно:

1. Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет составила 54,8%, что соответствует плановой величине.

2. Доля лиц, занимающихся по программе спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта, составила 100,0%, что соответствует плану;

3. Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта, выше планового показателя на 9,1% за счёт изменения методики расчета (план – 57,0%, факт – 66,1%);

4. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом, составила 23,0%, что соответствует плановой величине.

Итоги реализации подпрограмм Программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы определяются по результативности выполнения подпрограммных мероприятий и уровню достижения показателей, а именно:

1. По подпрограмме 1. «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» на 2021-2024 годы:

1. Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города увеличилась на 0,7 % (план - 93,0 %, факт - 94,2%.);

2. Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в

общей численности граждан среднего возраста увеличилась на 3,0% (план - 45,0 %, факт - 48,0 %.);

3. Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста выше планового показателя на 4,6% (план - 17,0 %, факт –21,6%.);

по подпрограмме 2. «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске на 2021-2024 годы:

- Доля спортсменов–разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ, снизилась на 8,1% (план – 33,5%, факт -25,4%);

по подпрограмме 3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» на 2021-2024 гг.:

- Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо», снизилось и составило 81% от плана;

- Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах увеличилось выше запланированного на 189 человек;

3. Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО ниже планового показателя на 27,3% (план – 48%, факт – 20,7%);

4. Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» выше планового показателя на 14,3% (план – 65,0%, факт – 79,3%).

2.3. Проблемы в сфере физической культуры и спорта в городе Рубцовске

Главной задачей социальной политики в городе Рубцовске является создание основы для сохранения и улучшения физического и духовного здоровья населения города. Существенным фактором, определяющим состояние здоровья населения, является поддержание оптимальной физической активности в течение всей жизни каждого гражданина.

Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» установлено обеспечить достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года, в том числе - повышение продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году – до 80 лет).

Федеральным проектом «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография» - одного из ключевых нацпроектов в России на период с 2019 по 2024 годы, определена цель по увеличению до 56 % доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, путем решения задачи по созданию для всех возрастных категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта и подготовка спортивного резерва. В городе Рубцовске систематически физической культурой и спортом занимается 44,9 % населения. К 2025 году в дополнение к имеющейся численности в систематические занятия предстоит вовлечь не менее 15 тыс. человек.

Основной проблемой при решении задачи увеличения числа лиц занимающихся физической культурой и спортом является отсутствие достаточного количества спортивного инвентаря. В настоящее время обеспеченность населения города Рубцовска объектами спортивной инфраструктуры всех типов составляет 24 % нормативной потребности.

Отсутствие необходимого финансирования делает невозможным качественное содержание и эксплуатацию имеющихся спортивных сооружений, большинство из которых построены более 50 лет назад и нуждаются в капитальном ремонте (реконструкции).

Одним из индикативных показателей является доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом. Отсутствие специализированного спортивного клуба реабилитации инвалидов и, как следствие, низкий процент привлечения лиц с ограниченными возможностями здоровья к регулярным занятиям физической культурой и спортом делают данный показатель трудно невыполнимым.

Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта встречается с рядом недостатков и вызовов, которые нужно брать в расчет и решать для результативного формирования спортивной работы в городах и районах.

Одним из важных недостатков следует считать недостаточное финансирование, что является ограничением бюджетных средств, для того чтобы выполнить мероприятия по доступности спортивных услуг.

Для благоприятного формирования физической культуры и спорта нужны квалифицированные специалисты, такие как тренеры, инструкторы, спортивные руководители и другие. Но, местные учреждения нередко сталкиваются с недостатком данных кадров, очень в маленьких населенных пунктах.

Это создает недостатки при осуществлении спортивных мероприятий, а также в обеспечении качественного обучения и тренировок для спортсменов.

Для формирования физической культуры и спорта необходима соответствующая инфраструктура, такая как спортивные залы, стадионы, бассейны и другие объекты. Но, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» не редко встречается с недостатком данных объектов или их неполноценным состоянием.

Это затрудняет осуществление тренировок и прочих спортивных мероприятий, а также ограничивает доступность спортивных услуг для граждан.

Еще одним недостатком является низкая активность граждан в сфере физической культуры и спорта. Многие горожане проводят сидячий образ жизни и не уделяют времени физической активности.

Еще одной проблемой является недостаток спортивных объектов и программ, в то время как в прочих местах они могут быть избыточными.

Это лишь некоторые из проблем, с которыми сталкивается муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта. Решение этих проблем требует совместных усилий муниципалитетов, спортивных организаций, общественности и других заинтересованных сторон.

3. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ

Целью данной главы является определение основных направлений развития в сфере физической культуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск.

Главной задачей управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне является привлечение к массовым занятиям физической культурой и спортом всех слоев, категорий и групп населения, популяризация активного и здорового образа жизни среди населения и особенно среди детей и молодого поколения, так как именно им еще предстоит сделать выбор собственной жизненной позиции.

Основные направления для совершенствования реализации муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовска:

Основные усилия здесь должны быть направлены на:

- 1) создание системы физкультурно-спортивного воспитания населения;
- 2) разработку и реализацию комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта;
- 3) модернизацию системы физического воспитания различных категорий и групп населения, в том числе в дошкольных, школьных и профессиональных образовательных учреждениях;
- 4) совершенствование подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;
- 5) развитие организационно-управленческого, кадрового, научно-методического обеспечения физкультурно-спортивной деятельности;
- 6) развитие инфраструктуры в сфере физической культуры и спорта.

К основным направлениям создания системы физкультурно-спортивного воспитания населения следует отнести формирование и разработку организационной основы управления развитием физической культурой и спортом, совершенствование системы спортивных и физкультурных мероприятий и взаимодействия субъектов физической культуры и спорта, разработку параметров двигательной активности для разных возрастных и социальных групп населения, а также разработку системы физического воспитания и развития человека в различные периоды его жизни, в первую очередь в подростковом возрасте.

Для формирования данной системы очень важно реализовать комплекс мер:

1) сформировать сеть спортивных клубов по месту жительства, а кроме того спортивных клубов для людей, без помощи других занимающихся физической культурой и спортом;

2) усовершенствовать системы официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, в которую станут входить спартакиады среди разных групп населения;

3) обеспечить преемственность программ физического воспитания в образовательных организациях и учреждениях;

4) повысить значимость общественных организаций в управлении физической культурой и спортом в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск;

5) усовершенствовать учебно-методическое, информационное и кадровое обеспечение деятельности органов управления физической культурой и спортом;

6) усовершенствовать кадровое обеспечение физкультурно-оздоровительной и массовой спортивной работы в организациях и учреждениях, а кроме того по месту жительства населения;

7) разработать меры по привлечению инструкторов для работы с трудоспособным населением, лицами старших возрастных групп.

Значительная роль в сфере управления физической культурой и спортом должна отводиться общественным физкультурно-спортивным организациям. Они обладают возможностью активно принимать участие в процессе широкого привлечения к физической культуре и спорту абсолютно всех слоев населения.

Муниципальные власти от лица государства должны быть заинтересованы в развитии общественных начал управления в сфере физической культуры и спорта. Общественные организации обладают большими возможностями привлекать внебюджетные средства с целью развития физкультурно-спортивной инфраструктуры, а кроме того привлекать к работе значительное количество волонтеров. Реализация данной системы позволит увеличить количество образовательных учреждений и крупных организаций, располагающих спортивными клубами, кроме того обеспечится выполнение норм всероссийского физкультурно-спортивного комплекса обучающимися и студентами образовательных учреждений и повысится число жителей, регулярно занимающихся физической культурой и спортом.

Для разработки и реализации комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта необходимо определить приоритетные направления пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни, которые являются актуальными на данный момент, надлежит организовать поддержку проектов по развитию физической культурой и спортом в средствах массовой информации. Значимым является вопрос о расширении аудитории и повышении качества пропагандистской работы по физической культурой и спортом, здорового образа жизни ведущих телевизионных каналов, а также пропаганде моральных ценностей и оказании информационной поддержки населению в организации занятий физической культурой и спортом.

Никак не обойтись и без разработки системы мер по популяризации здорового образа жизни, физической культуры и спорта в образовательных учреждениях, по месту работы, жительства и отдыха населения. Для того

чтобы благополучно пропагандировать физическую культуру и спорт необходимо уделить внимание разработке физкультурно-оздоровительные программы в помощь самостоятельно занимающимся физической культурой и спортом, использовать возможности сети Интернет с целью пропаганды физкультурно-оздоровительных систем и занятий физическими упражнениями, в особенности среди подрастающего поколения, активно привлекать к пропаганде спорта ведущих спортивных специалистов и спортсменов, политиков, общественных деятелей и СМИ, проводить мероприятия по распространению передового опыта работы по развитию физической культуры и спорта.

Кроме того необходимо уделить внимание улучшению просветительско-образовательной работы в образовательных учреждениях, по месту работы, жительства и отдыха жителей по пропаганде физической культурой и спортом и возможностей спортивно-оздоровительной деятельности в профилактике отрицательных социальных явлений.

Следует уделить внимание созданию общественных объединений и молодежных клубов из числа активных молодых людей, поддерживаемых МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск, которые принимали бы участие в пропаганде здорового образа жизни, проведении всевозможных массовых спортивных акций и мероприятий, посвященных здоровому образу жизни. Из числа молодого населения всегда найдутся активные люди, которые способны привлечь детей и подростков к участию в мероприятиях, посвященных спорту и борьбе с вредными привычками. При эффективной пропаганде физической культурой и спортом отчетливо будут видны результаты. Возрастет число детей, подростков и молодых людей, регулярно занимающихся физической культурой и спортом, повысится степень осведомленности, информированности и уровня знаний различных категорий населения по вопросам физической культуры и спорта, здорового образа жизни, увеличится количество лиц экономически активного населения и лиц старшего возраста, систематически занимающихся

физической культурой и спортом и участвующих в массовых всероссийских пропагандистских кампаниях.

При поддержке СМИ и сети Интернет возрастет число лиц, занимающихся физической культурой самостоятельно, кроме того сформируется позитивное общественное мнение о необходимости в систематических занятиях физической культурой и спортом и ведения здорового образа жизни.

В модернизации системы физического воспитания различных категорий и групп населения, главными направлениями будут являться:

1) модернизация физического воспитания в образовательных учреждениях;

2) усовершенствование физического воспитания взрослого населения;

3) усовершенствование физического воспитания лиц с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов и незащищенных слоев общества и привлечение их к занятиям спортом;

4) повышение эффективности физической подготовки молодых людей допризывного возраста. Под модернизацией физического воспитания в образовательных учреждениях имеется в виду создание условий для расширения детско-юношеских спортивных клубов и спортивных команд, функционирующих на базе образовательных учреждений и по месту жительства, кроме того увеличение количества детей, которые посещают дошкольные образовательные учреждения, с обязательными и дополнительными занятиями физической культурой по программам дошкольных образовательных учреждений.

Необходимо оснащать общеобразовательные школы и учреждения дополнительного образования необходимым спортивным инвентарем и оборудованием.

Усовершенствование системы физкультурных и спортивных мероприятий для абсолютно всех категорий обучающихся и студентов, и внедрение рекомендаций по повышению эффективности проведения

обязательных занятий физической культуры в системе образовательных учреждений города Рубцовска.

Вдобавок модернизация подразумевает разработку и внедрение образовательных программ физического воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов для образовательных учреждений всех типов, и совершенствование программ повышения квалификации учителей физической культуры и тренеров-преподавателей.

Физическое воспитание взрослого населения предполагает разработку физкультурно-оздоровительных программ занятий, формирование условий для физкультурно-оздоровительных занятий граждан старшего возраста, в том числе в стационарных учреждениях социального обслуживания, усовершенствование кадрового обеспечения физкультурно-оздоровительной и массовой спортивной работы в организациях и стимулирование работодателей с целью создания ими условий физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы, а также пропаганды здорового образа жизни среди сотрудников.

Все это нужно для того, чтобы увеличить производительность труда и замедлить падение работоспособности взрослого населения, помочь с восстановлением нервно-психической и мышечной энергии, утраченной во время трудового процесса. Для того чтобы совершенствовать условия физического воспитания лиц с ограниченными возможностями, инвалидов и социально незащищенных слоев общества следует разработать меры по привлечению к занятиям физической культурой и спортом данной категории граждан. Для этого необходимо обеспечить общедоступность спортивных объектов, сформировать условия для систематических занятий физической культурой и спортом в специальных образовательных учреждениях, создать отделения и группы для детей-инвалидов в детско-юношеских спортивных школах, а также разработать программы по вовлечению в спортивно-оздоровительный туризм лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

Особо эффективным средством социальной адаптации и физической реабилитации инвалидов является физическая культура и спорт. Для всех возрастных категорий людей с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья занятия физической культурой и спортом являются существенным условием поддержания их интереса к жизни и восстановлению здоровья, кроме того социальной адаптации в обществе.

В связи с этим подразумевается активное взаимодействие органов МСУ с органами здравоохранения и социальной защиты населения. Особое внимание должно быть обращено на то, чтобы создавать условия для малообеспеченных групп населения, которые не имеют в своем распоряжении материальных и финансовых возможностей для занятий физической культурой и спортом.

Осуществление данной задачи возможно при поддержке местных органов исполнительной власти. Подобная поддержка в приоритетном порядке должна оказываться многодетным семьям и семьям, потерявшим кормильца.

С целью повышения эффективности физической подготовки молодых людей допризывного возраста следует проводить ежегодные смотры спортивно-массовой работы и разрабатывать улучшенные программы развития военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта, снабдить современным оборудованием и инвентарем объекты, для данных видов спорта. Для апробирования и внедрения новейших форм оздоровительных и физкультурно-спортивных технологий, физической подготовки молодых людей допризывного возраста необходимо создавать экспериментальные площадки, способствующие достижению поставленных целей.

Успешное усовершенствование системы физического воспитания различных групп и категорий населения, в том числе в дошкольных, школьных и профессиональных образовательных учреждениях, привлечет к систематическим занятиям физической культурой и спортом большее

количество обучающихся и студентов дневной формы обучения, повысит доли обучающихся и студентов, причисленных к специальным медицинским группам и посещающих специальные занятия физической культурой, увеличит численность населения систематически занимающихся физической культурой и спортом.

Осуществление мер по внедрению производственной физической культуры и привлечению к занятиям производственной физической культурой работников повысит производительность труда и снизит риск получения профессиональных заболеваний.

Создание условий для занятий физической культурой и спортом для лиц с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов и незащищенных слоев, послужит увеличению числа занимающихся. Усовершенствование политики в области подготовки молодых людей допризывного возраста будет способствовать повышению общей численности лиц, физически подготовленных к службе в рядах Вооруженных Сил Российской Федерации и войсках органов безопасности и правопорядка. В совершенствовании подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва можно выделить следующие направления:

- 1) развитие системы отбора, подготовки спортивного резерва и детско-юношеского спорта;
- 2) усовершенствование системы развития спорта высших достижений;
- 3) усиление мер социальной защиты спортсменов и тренеров;
- 4) укрепление материально-технической базы для занятий спортом.

Для улучшения подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва следует усовершенствовать систему развития детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва, включая совершенствование системы отбора талантливых спортсменов и стимулирование тренерско-преподавательского состава, улучшить систему проведения областных соревнований среди школьных команд по различным видам спорта в целях привлечения наибольшего числа детей и подростков к

занятию спортом и отбора наиболее одаренных из них для занятия спортом высших достижений, реализовать меры по развитию в спортивных школах параолимпийских видов спорта и разработать учебные и тренировочные программы спортивных школ по видам спорта с учетом современных спортивных технологий.

Для совершенствования спорта высших достижений необходимо усовершенствовать систему управления процессом подготовки спортсменов высокого класса и разработать перспективные научно-методические технологии, нацеленные на совершенствование содержания и структуры тренировочного процесса. Следует внедрить инновационные технологии и медицинское обеспечение, которые дадут возможность повысить качество подготовки спортсменов, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья. Кроме того необходимо развивать молодежные общественные организации в сфере физической культуры и спорта и принимать меры по развитию студенческого спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск.

Значимым является направление ведущих тренеров МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск на стажировку в спортивные сборные команд Российской Федерации по видам спорта, кроме того важной является подготовка и повышение квалификации тренерского состава и спортивных судей. Реконструкция и модернизация существующих спортивных баз и строительство новых существенно улучшат условия для подготовки спортсменов. Не стоит забывать про улучшение материально-технического обеспечения организаций физической культуры и спорта и подведомственных министерству учреждений, разработку инвестиционных программ в сфере физической культуры и спортом в условиях нынешней рыночной экономики и разработку системы мер по социальной защите спортсменов и тренеров.

В результате проведения данных мер по совершенствованию спорта высших достижений возрастет численность лиц, занимающихся в

специализированных спортивных учреждениях, а кроме того качество их подготовки.

К основным направлениям развития организационно-управленческого, кадрового, научно-методического обеспечения физкультурно-спортивной деятельности города Рубцовска относятся:

- 1) усовершенствование системы управления сферой физической культуры и спортом на муниципальном уровне;
- 2) повышение качества кадрового обеспечения сферы физической культуры и спортом;
- 3) повышение оплаты труда специалистов физической культуры и спортом;
- 4) создание научно-методического обеспечения в сфере физической культуры и спортом.

Для формирования организационно-управленческого, кадрового, научно-методического обеспечения физкультурно-спортивной деятельности очень важно принять меры по совершенствованию взаимодействия органов МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск в сфере физической культуры и спорта с органами местного самоуправления, юридическими и физическими лицами, разработать рекомендации по организации работы органов местного самоуправления внутригородских районов города Рубцовска в сфере развития физической культуры и спорта.

Для решения задач кадрового обеспечения развития физической культуры и спорта необходимо улучшать систему подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов в области физической культуры и спорта, особенно специалистов в области спортивной медицины и спортивной психологии, а кроме того организовать подготовку квалифицированных специалистов по адаптивному спорту. Особое внимание следует уделить повышению оплаты труда специалистов, работающих в сфере физической культуры и спорта. В результате должна быть

сформирована современная система организации и проведения кадровой политики в сфере физической культуры и спорта.

К главным направлениям развития инфраструктуры сферы физической культуры и спорта и совершенствования финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности можно отнести разработку мер по обеспечению инновационного характера создания и развития инфраструктуры, усовершенствование оснащения объектов спорта необходимым спортивным оборудованием и инвентарем, развитие баз подготовки спортсменов высокого класса, в том числе обеспечение беспрепятственного доступа инвалидов к объектам спорта.

Значимым нюансом является усовершенствование системы оплаты труда в сфере физической культуры и спорта. С целью развития инфраструктуры сферы физической культуры и спорта и совершенствования финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности следует совершенствовать материально-техническое обеспечение организаций физической культуры и спортом.

На основе показателей, характеризующих развитие инфраструктуры физической культуры и спорта, развивать систему оценки, которая показывает коэффициент эффективности деятельности органов администрации города Рубцовска. Необходимо разработать нормативы материально-технического оснащения в образовательных учреждениях для занятий по физической культуре.

С целью активного отдыха населения в зависимости от сезонных условий необходимо создать велосипедные и лыжные трассы, площадки для занятий молодежными видами спорта.

В результате совершенствования и развития инфраструктуры сферы физической культуры и спортом и совершенствования финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности повысится уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, что послужит росту интереса к активному отдыху и занятию спортом.

Создание и развитие инфраструктуры, усовершенствование финансового, кадрового и пропагандистского обеспечения физкультурно-спортивной деятельности являются важными элементами, способствующими привлечению граждан города Рубцовска к систематическим занятиям физической культурой и спортом. В конечном итоге данные преобразования внесут вклад от лица сферы физической культуры и спорта города Рубцовска в развитие человеческого потенциала, укрепление здоровья граждан и развитие подрастающего поколения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Объектом исследования явилось МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики».

В сфере «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» решает следующие задачи:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;
- повышение эффективности подготовки спортсменов;
- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта в целях «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске»;
- разработана и утверждена постановлением Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы.

Спортивно-массовая работа в городе осуществлялась в соответствии с единым календарным планом спортивно-массовых мероприятий на 2023 год. В 2023 году на территории города были проведено 201 спортивно-массовое и физкультурно-оздоровительное мероприятие. Состоялось около 190 выездов рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня. Расходы, связанные с командированием спортсменов и тренеров на соревнования, приобретением спортивного инвентаря, экипировки и оборудования осуществлялись в пределах бюджета, утвержденного на текущий год и краевой субсидии для учреждений, осуществляющих спортивную подготовку.

За отчетный год в рамках Программы ответственным исполнителем и соисполнителями были проведены мероприятия в полном объеме:

- реализация Единого календарного плана физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;
- организация подготовки и участие сборной команды города в краевой летней олимпиаде городов Алтайского края;
- обеспечение деятельности муниципальных бюджетных учреждений спортивной подготовки. Выполнение муниципального задания;
- организация и проведение спортивно - массовых мероприятий;
- осуществление противопожарных и охранных мероприятий;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для приведения организаций спортивной подготовки в нормативное состояние;
- оснащение объектов спортивной инфраструктуры спортивно–технологическим оборудованием (малые футбольные поля);
- обеспечение деятельности Центра тестирования ГТО города Рубцовска;
- содействие в организации и проведении спортивно - массовых и физкультурно - оздоровительных мероприятий.

Дальнейшее развитие физической культуры и спорта во многом зависит от финансирования. В МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» за последние годы наблюдается увеличение бюджетного финансирования сферы физической культуры и спорта, несмотря на это, следует отметить его недостаточность.

В соответствии с проведенным анализом, были выявлены проблемы в сфере физической культуры и спорта в городе Рубцовске:

1.Основной проблемой при решении задачи увеличения числа лиц занимающихся физической культурой и спортом является отсутствие достаточного количества спортивного инвентаря.

2.Одним из важных недостатков следует считать недостаточное финансирование, что является ограничением бюджетных средств, для того чтобы выполнить мероприятия по доступности спортивных услуг.

3.Отсутствие специализированного спортивного клуба реабилитации инвалидов и, как следствие, низкий процент привлечения лиц с ограниченными возможностями здоровья к регулярным занятиям физической культурой и спортом делают данный показатель трудно невыполнимым.

4.Еще одной проблемой является недостаток спортивных объектов и программ, в то время как в прочих местах они могут быть избыточными.

5.Также недостатком является низкая активность граждан в сфере физической культуры и спорта. Многие горожане проводят сидячий образ жизни и не уделяют времени физической активности.

На основании выявленных проблем, в третьей главе выпускной квалификационной работы, были предложены мероприятия, направленные на совершенствование развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск Алтайского края.

1. Для решения первой проблемы, необходимо оснащать общеобразовательные школы и учреждения дополнительного образования современным спортивным инвентарем и оборудованием.

2. Для того чтобы увеличить финансирование, муниципальные власти от лица государства должны быть заинтересованы в развитии общественных начал управления в сфере физической культуры и спорта. Общественные организации обладают большими возможностями привлекать внебюджетные средства с целью развития физкультурно-спортивной инфраструктуры, а кроме того привлекать к работе значительное количество волонтеров. Реализация данной системы позволит увеличить количество образовательных учреждений и крупных организаций, располагающих спортивными клубами, кроме того обеспечится выполнение норм всероссийского физкультурно-спортивного комплекса обучающимися и студентами образовательных учреждений и повысится число жителей, регулярно занимающихся физической культурой и спортом.

3.Решение проблемы отсутствия специализированного спортивного клуба реабилитации инвалидов, возможно путем разработки мер по

привлечению к занятиям физической культурой и спортом данной категории граждан. Для этого необходимо обеспечить общедоступность спортивных объектов, сформировать условия для систематических занятий физической культурой и спортом в специальных образовательных учреждениях, создать отделения и группы для детей-инвалидов в детско-юношеских спортивных школах, а также разработать программы по вовлечению в спортивно-оздоровительный туризм лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

4. Решение проблемы низкой активности граждан в сфере физической культуры и спорта, возможно путем заинтересованности граждан через средства массовой информации. С целью активного отдыха населения в зависимости от сезонных условий необходимо создать велосипедные и лыжные трассы, площадки для занятий молодежными видами спорта.

5.К основным направлениям развития организационно-управленческого, кадрового, научно-методического обеспечения физкультурно-спортивной деятельности города Рубцовска относятся:

- 1) усовершенствование системы управления сферой физической культуры и спортом на муниципальном уровне;
- 2) повышение качества кадрового обеспечения сферы физической культуры и спортом;
- 3) повышение оплаты труда специалистов физической культуры и спортом;
- 4) создание научно-методического обеспечения в сфере физической культуры и спортом.

Значимым является направление ведущих тренеров МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовск на стажировку в спортивные сборные команд Российской Федерации по видам спорта, кроме того важной является подготовка и повышение квалификации тренерского состава и спортивных судей.

Реализация предложенных мероприятий позволит совершенствовать

деятельность органов местного самоуправления по управлению физической культурой и спортом, что приведет в конечном итоге к повышению качества предоставляемых услуг учреждениями культуры муниципального образования города Рубцовска Алтайского края. Что благоприятно скажется на спортивно-оздоровительном воспитании жителей города.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовые акты

1.Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» – [Электронный ресурс] –URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

2.Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» – [Электронный ресурс] –URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/

3.Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы» – [Электронный ресурс] –URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71570570/>

4.Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» – [Электронный ресурс] –URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/

5.Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта (II этап) – [Электронный ресурс] –URL: <https://base.garant.ru/402891691/>

6.Распоряжение правительства Российской Федерации от 17 октября 2018 № 2245-р «Об утверждении концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года и плана мероприятий по ее реализации» – [Электронный ресурс] –URL: <https://www.law.ru/npd/doc/docid/551494049/modid/99>

7.Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 г. № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на

период до 2030 года (с изменениями и дополнениями) – [Электронный ресурс] –URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74866492/>

8.Закон Алтайского края от 11.09.2008 № 68-ЗС «О физической культуре и спорте в Алтайском крае» – [Электронный ресурс] –URL: <https://docs.cntd.ru/document/819064246>

9.Муниципальная программа «Развитие культуры города Рубцовска» на 2021-2025 годы (с изменениями, внесенными постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 04.03.2021 № 535, от 04.06.2021 № 1440, от 22.07.2021 № 1975, от 27.12.2021 № 3648, от 03.02.2022 № 267, от 07.06.2022 № 1659) – [Электронный ресурс] – URL:<http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Литература

10.Бабун, Р.В. Государственное и муниципальное управление. введение в специальность (для бакалавров) / Р.В. Бабун. - М.: КноРус, 2019. - 128 с.

11.Бойкова, Т.Ю. Правовое регулирование государственной политики развития и поддержки массового спорта в Российской Федерации / Т.Ю. Бойкова, С.И. Смирнов // Ленинградский юридический журнал. – 2019. – № 1 (55). – С. 187-192

12.Букалова, С.В. Полномочия органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта / С.В. Букалова, Д.Е. Суханова // Дни науки. Сборник материалов всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов. 2019. С. 10-11.

13.Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление: Учебник для бакалавров / И.А. Василенко. - Люберцы: Юрайт, 2020. - 494 с.

14.Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление: Учебник для академического бакалавриата / И.А. Василенко. - Люберцы: Юрайт, 2021. - 494 с.

- 15.Васильев, А.А. Муниципальное управление и местное самоупр.: Сл. / А.А. Васильев. - М.: Инфра-М, 2019. - 256 с.
- 16.Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 314 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/507497>
- 17.Виноградов, П.А. О современной концепции развития физической культуры и спорта / П.А. Виноградов // Современные проблемы и концепции развития физической культуры и спорта. – 2019. – № 4. – С. 75-86.
- 18.Власов, Е.Г. Пути повышения эффективности деятельности государственного спортивного комплекса / Е.Г. Власов, Е.В. Кузьмичева, Д.А. Брагинцев, А.А. Войтов, С.А. Жуков / Теория и практика физической культуры, № 2, 2019. – С. 48-52.
- 19.Гегедюш, Н.С. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие для прикладного бакалавриата / Н.С. Гегедюш, Е.В. Масленникова, М.М. Мокеев и др. - Люберцы: Юрайт, 2019. - 238 с.
- 20.Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Гимазова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 453 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/488980>
- 21.Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России: учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 393 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/490228>
- 22.Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 608 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/497388>

23.Давидов, Д.С. Исследование соотношения понятий государственной и публичной власти / Д.С. Давидов, Р.Н. Самойлюк // Вестник экономической безопасности. 2020. № 1. С. 18-21.

24.Захаров, Н.И. Государственное и муниципальное управление: Учебник / Н.И. Захаров, В.Д. Попов, В.А. Есин, Ю.Ю. Шитова. - М.: Инфра-М.: 2022. - 158 с.

25.Звонников, В.И. Государственное и муниципальное управление (академический бакалавриат). Программы учебных дисциплин: Учебное пособие / В.И. Звонников, В.И. Звонников. - М.: Инфра-М, 2021. - 368 с.

26.Калиева, Е.А. Маркетинг взаимодействия как современный способ продвижения отрасли спорта на муниципальном уровне (на примере продвижения работы по месту жительства и ВСФК ГТО) / Е.А. Калиева, А.С. Яковлев, А.В. Колычев//Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 12. – С. 9-11.

27.Кормишкина, Л.А. Государственное и муниципальное управление: итоговая государственная аттестация студентов: Учебное пособие / Л.А. Кормишкина, А.Р. Еремин, Е.Г. Коваленко. - М.: Инфра-М, 2019. - 416 с.

28.Лахманский, Е.С. Социально-экономическая эффективность объектов, предназначенных для физической культуры и массового спорта по месту жительства: доклад / Лахманский Е.С., Холодняк Д.Г. // Сборник докладов первого международного спортивного форума «Россия – спортивная держава». – Москва.: «Лужники», 2021. – 250 с.

29.Лахнов, А.Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта / А.Н. Лахнов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. № 10-2 (37). С. 44-48.

30.Левченко, Г.Н. Научно-методические подходы к повышению эффективности материально-технического обеспечения физической культуры и спорта / Г.Н. Левченко, О.С. Зайцев, А.Е. Руденко, В.Е. Прокопьев, Р.С. Новиков, К.В. Янович / Научная монография. – Курск.: ЗАО «Университетская книга», 2020. – 220 с.

31.Левченко, Г.Н. Проектирование и эксплуатационное содержание спортивных сооружений / Г.Н. Левченко, О.С. Зайцев, А.Е. Руденко, В.Е. Прокопьев, Р.С. Новиков, К.В. Янович / Научная монография. – Курск.: ЗАО «Университетская книга», 2020. – 177 с.

32.Мельков, С.А. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность. Конспект лекций: Учебное пособие / С.А. Мельков, А.Н. Перенджиев, О.Н. Забузов. - М.: КноРус, 2019. - 294 с.

33.Местное самоуправление и муниципальное управление / Под ред. А.С. Прудникова, М.С. Трофимова. - М.: Юнити, 2021. - 553 с.

34.Местное самоуправление : учебник для вузов / Н. С. Бондарь [и др.] ; под редакцией Н. С. Бондаря. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 386 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/491813>

35.Наумов, С.Ю. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / С.Ю. Наумов, Н.С. Гегедюш, М.М. Мокеев и др. - М.: Дашков и К, 2020. - 556 с.

36.Никитин, А.А. О перспективах разграничения полномочий в сфере правового регулирования физической культуры и спорта в Российской Федерации / А.А. Никитин, О.А. Шевченко, П.Е. Морозов// Nomothetika: Философия. Социология. Право. 2020. Т. 45. № 3. С. 538.

37.Панибратов, Ю.П. Муниципальное управление и социальное планирование в строительстве: Учебное пособие / Ю.П. Панибратов. - М.: Академия, 2019. - 432 с.

38.Панькова, Л.Н. Российская молодежная политика: проблемы на разных уровнях управления / Л.Н. Панькова, И.М. Евлоев // Роль и место информационных технологий в современной науке: сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 236-240.

39.Парахина, В.Н. Муниципальное управление / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Панькова. - М.: КноРус, 2019. - 544 с.

40.Парахина, В.Н. Муниципальное управление: учебное пособие / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина. – 2-е изд., исп. и доп. – М.: КНОРУС, 2020. – 496 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/492522>

41.Применение цифровых и информационных технологий в сфере физической культуры и спорта (Белякова М.Ю., Дьяконов А.Д.) // Экономика и управление в спорте. № 3 / 2021. – С.79-90

42.Радченко, А.И. Основы государственного и муниципального управления: системный подход: учебник / А.И. Радченко. – 3-е изд. – Ростов н/Д.: Феникс, 2019. – 448с. – URL: <https://urait.ru/bcode/492522>

43.Самойлов, Д.С. Городской транспорт: учебник для вузов / Д.С. Самойлов, В.А. Юдин. – М.: Деловой двор, 2020. – 287с.

44.Сёмкина, О.С. Государственное и муниципальное управление: вызовы и приоритеты: материалы III международной научно-практической конференции. том 1 / О.С. Сёмкина. - М.: Русайнс, 2020. - 172 с.

45.Сёмкина, О.С. Государственное и муниципальное управление: вызовы и приоритеты: материалы III международной научно-практической конференции. том 2. / О.С. Сёмкина. - М.: Русайнс, 2019. - 189 с.

46.Система местного самоуправления : учебное пособие для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 118 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/492522>

47.Шакиров, Л.Р. Многообразие спортивных направлений и видов спорта для проведения досуга детей и молодежи в муниципальных бюджетных учреждениях молодежной политики / Л.Р. Шакиров//Актуальные проблемы теории и практики физической культуры, спорта и туризма: Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов, посвященной десятилетию победы Казани в заявочной кампании на право проведения XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года и 5-летию проведения Универсиады-2013. В 3-х томах. – 2021. – С. 216-218.

48.Шамхалов, Ф.И. Государство и экономика. Основы взаимодействия: учебник для вузов / Ф.И. Шамхалов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономика, 2019 . – 727с. URL: <https://urait.ru/bcode/492522>

49.Широков, А.Н. Муниципальное управление / А.Н. Широков, С.Н. Юркова. - М.: КноРус, 2021. - 158 с.

50.Шкрыль, В.С. Роль и перспективы реализации муниципальных программ для детскоюношеского спорта (на примере ДЮСШ Пограничного муниципального района Приморского края) / В.С. Шкрыль//Молодежный научный потенциал XXI века: ступени познания: сборник материалов III Молодежной международной научно-практической конференции. – 2020. – С. 90-94.

51.Problems of improvement of legislation on the state youth policy in the Republic of Kazakhstan // Ibrayeva A. S., Tursynkulova D. A., Ushurbakiev A. A. European science review. 2020. №9-10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problems-of-improvement-of-legislation-on-the-state-youth-policy-in-the-republic-of-kazakhstan>

Структура управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска

