

РЕФЕРАТ

Предметом исследования выпускной квалификационной работы является процесс развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

Целью выпускной квалификационной работы является рассмотрение теоретических и практических аспектов развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска и предложение направлений его совершенствования.

Задачи, которые необходимо выполнить для достижения поставленной цели заключаются в следующем:

- рассмотреть физическую культуру и спорт как объект государственного и муниципального управления;
- охарактеризовать нормативно-правовое регулирование деятельности органов государственного и муниципального управления в сфере управления физической культурой и спортом;
- проанализировать специфику управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне;
- дать характеристику МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска;
- провести анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска за 2022-2024 гг.;
- выявить проблемы управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск;
- предложить направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

В качестве основных методов исследования при написании выпускной квалификационной работы использовались такие методы как: анализ и синтез, системный подход, метод статистической обработки информации.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников и литературы.

Во введении выделена актуальность выпускной квалификационной работы и структура работы.

В первой главе выпускной квалификационной работы рассмотрены физическая культура и спорт как объект государственного и муниципального управления, а так же охарактеризовано нормативно-правовое регулирование деятельности органов государственного и муниципального управления в сфере управления физической культурой и спортом, кроме этого проанализировали специфику управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне.

Во второй главе выпускной квалификационной работы представлена характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, проведен анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска за 2022-2024 гг., а так же выявлены проблемы управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск. В третьей главе выпускной квалификационной работы предложены направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

В заключении сделаны выводы по проделанной работе.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	5
1.1 Физическая культура и спорт как объект государственного и муниципального управления	5
1.2 Нормативно-правовое регулирование деятельности органов государственного и муниципального управления в сфере управления физической культурой и спортом	13
1.3 Специфика управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне	17
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г.РУБЦОВСКА В 2022-2024 ГГ.	24
2.1 Характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовска.....	24
2.2 Анализ управления развитием физической культуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовска за 2022-2024 гг.	27
2.3 Проблемы управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.....	27
3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ Г. РУБЦОВСК.....	44
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	53
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	57

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность рассмотрения данного вопроса обусловлена тем, что физическая культура, как и вся культура в целом является областью социальной деятельности. Данная деятельность является не что иное как вся совокупность духовных и материальных ценностей, которые нашли своё применение в обществе для развития человека в сфере физкультуры. указанное развитие человека направлено на укрепление его здоровья.

Перед органами муниципальной власти ставится большое количество задач и целей, одно из которых является создание условий, для того чтобы жители муниципального образования в полной мере могли заниматься физкультурой и спортом. При этом муниципальные органы власти должны создавать все необходимые условия для того, чтобы физкультурой могли заниматься все категории населения. Общеизвестный факт, что занятия физкультурой и спортом благоприятно сказываются на демографических тенденциях, снижается заболевание населения. Таким образом, занятия физкультурой является необходимым фактором для того, чтобы в должной мере происходило формирование человеческого капитала.

Для плодотворной реализации целей в области физкультуры органы власти на местах должны опираться на совместную деятельность всех существующих на территории муниципалитета физкультурно-спортивных учреждений, а также прочих организаций и органов, связанных с этим.

Для реализации задач по развитию физкультуры муниципальные органы власти проводят различные спортивные мероприятия, внешкольные занятия в учебных заведениях, различные спортивные торжества. Соответственно все свои усилия направляют на повышение числа спортивных заведений на подведомственной территории.

Целью выпускной квалификационной работы является рассмотрение теоретических и практических аспектов развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании на примере МКУ «Управление

культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска и предложение направлений его совершенствования.

В качестве нормативно-правовой основы выпускной квалификационной работы являются: Конституция Российской Федерации, . Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Распоряжение правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года N 3081-р и др.

При написании выпускной квалификационной работы использовались труды таких авторов как: Ю.В. Баталова, В.П. Васильев, Г.Л. Купряшин, Н.С. Бойко, В.И. Лукашук, Д.А. Колмык, М.А. Булгаров, С.Е. Прокофьев, С.Е. Чаннов, Л.Д. Шайдукова, А.Х. Мамадиев и др.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

1.1 Физическая культура и спорт как объект государственного и муниципального управления

Если рассматривать сферы социальной жизни, то можно сделать заключение касательно того, что физкультура и спорт является одним из основных её элементов. Кроме этого, физическая культура и спорт, исходя из своего социального назначения, относится к сфере нематериального производства.

Исходя из выше изложенного, можно заключить, что к анализируемому в работе понятию вполне закономерно будет использовать термин управление как отрасли. Механизм данного управления состоит из взаимосвязанных элементов представляющих собой набор форм и методов сознательной деятельности субъектов, которые данную управленческую деятельность осуществляют. Управленческая деятельность, направленная на физкультуру и спорт связана с тем, чтобы обеспечить функционирование управляемой отрасли и дальнейшее её планомерное развитие в целях удовлетворения потребности населения в физическом развитии.

В.И. Лукащук высказывает точку зрения, согласно которой, физкультура и спорт непосредственно влияют на развитие экономики и государства в целом, и общественной жизни в частности. Кроме этого, по мнению указанного автора, физическая культура является фактором, который влияет на укрепление национальной безопасности. В связи с этим постоянное и качественное развитие физкультуры является необходимым элементом в управленческой деятельности всех уровней власти¹.

Рассматривая вопросы развития физической культуры и спорта

¹ Лукащук В.И., Деятельность органов местного самоуправления в формировании и реализации программ развития оздоровительной двигательной активности населения // Modern Science. 2022. № 3-1. С. 371 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48168559>

необходимо предварительно рассмотреть сущность муниципального управления и их объектов, которые находятся под данным управлением. Рассмотрев данный вопрос, мы сможем обоснованно заявлять, что физкультура и спорт относятся к объектам, которые подвержены управлению со стороны государства и муниципалитета.

Ю.В. Баталова высказывая точку зрения, согласно которой государственное управление представляет собой механизм, при помощи которого государство оказывает воздействие на общественную жизнь населения. Данное регулирующее воздействие оказывается в целях упорядочивания общественной жизни её сохранения и преобразования².

Муниципальное управление, в свою очередь, является основной частью местного самоуправления. Соответственно данный вид управления связан с воздействием органов, возглавляющих муниципалитет, на всё муниципальное образование в целом. При этом органы местной власти осуществляют на постоянной основе взаимодействия с его субъектами, для того чтобы посредством данного взаимодействия повысить уровень жизни и её качества населения.

Говоря об объекте физической культуры, следует отметить, что к данным объектам относятся организации, направлениями деятельности которых, является физкультура и спорт.

В.П. Васильев³ имеет свою точку зрения на сущность муниципального управления. По мнению данного автора, муниципальное управление, является составной частью местного самоуправления. При этом местные органы власти осуществляют взаимодействие с различными субъектами и ставят перед собой целью повысить уровень качества жизни всего населения в целом.

Как можно сделать вывод, сущность муниципального управления в

² Баталова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю.В. Баталова; под общей редакцией Н.А. Омельченко. М., Юрайт, 2024. С. 251 [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/book/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-535867>

³ Васильев, В.П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н.Г. Деханова, Ю.А. Холоденко. М., Юрайт, 2025. С. 127 [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/book/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-564655>

определениях вышеуказанных авторов, очень близки по своему содержанию.

Механизм реализации государственного и муниципального управления напрямую зависит от тех условий, в которых происходят реализация данного механизма управления⁴.

Объектами, на которые направлена рассматриваемое в работе управление, являются организации, деятельность которых непосредственно связана с физкультурой и спортом. Данные объекты, при осуществлении своей деятельности, применяют методы анализа для того, чтобы впоследствии руководствоваться полученными данными при организации мероприятий, связанных с физкультурой и спортом. Конечной деятельностью данных объектов является удовлетворение спроса населения муниципального образования в потребности занятиям физкультурой и спортом.

Деятельность органов местной власти связана с развитием физкультуры, кроме этого, указанные органы реализуют мероприятия по развитию профессионального спорта, а также финансируют и сопровождают программы, которые в свою очередь были изданы на федеральном и региональном уровнях

Как непосредственный объект управления, физическая культура и спорт, представляет себя многоуровневую систему состоящую из подсистем, включающих в себя:

- собственную, присущую только ей, систему органов осуществляющих управление;
- систему объектов, включающих себя организации, учреждения физкультуры, деятельностью которых является реализация задач по развитию физкультуры;
- собственное содержание, теорию, методику конкретного вида

⁴ Колмык Д.А., Булгаров М.А., Направления совершенствования управления в области физкультуры и спорта на муниципальном уровне // В сборнике: Государственное регулирование социально-экономического развития региона: проблемы и решения. Материалы V краевой межвузовской научно-практической конференции, посвященной 30-летию Законодательного собрания Краснодарского края. Краснодар, 2024. С. 302 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75080024>

физкультурно-спортивной деятельности;

- соответствующие профессиональные кадры;
- соответствующее ресурсное обеспечение⁵.

Органы власти и органы управления физической культурой и спортом приведены в таблице 1.1.⁶

Таблица 1.1 - Характеристика органов управления физической культурой и спортом

Уровень управления Объем компетенции	Субъектов Российской Федерации (региональный)		Местного самоуправления (муниципальный)	
	Законодательный уровень	Исполнительный уровень	Законодательный уровень	Исполнительный уровень
Органы управления общей компетенции	Законодательное собрание	Правительство субъекта Федерации	Депутаты МО	Глава МО
Органы управления специальной компетенции	Комитет (министерство, департамент) по физкультуре и спорту региона		Городской, районный комитеты по физкультуре и спорту	
Органы управления ведомственных компетенций	Комитет по образованию, Комитет по высшей школе и науки региона		Муниципальный отдел по образованию	
Органы управления физкультурно-спортивными объединения, организациями	Исполком региональной спортивной федерации		Исполком местной спортивной федерации	

Цель управления, в анализируемой нами сфере, является желаемое возможное состояние субъекта управления, связанное с достижением эффективного результата в сфере физкультуры и спорта

Определение и постановка цели является первым этапом при осуществлении процесса управления. Это связано с тем, что постановка цели

⁵ Пасмурцева Н.Н., Михайлова О.А., Проблемы и направления совершенствования системы управления сферой развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне // Научные дискуссии. 2024. Т. 4. № 3. С. 43 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=71965882>

⁶ Селедкова, Т.Ю., Забегаева, А.А. Управление в сфере физической культуры и спорта: сущность, система, особенности на муниципальном уровне // В сборнике: Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления: региональный аспект. материалы VII Всероссийской научно-практической конференции : сборник статей. Краснодар, 2024. С. 127-131 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75184078>

свидетельствует о наличии целеполагания, а не стихийного управления⁷.

Функции, реализуемые в сфере управления физкультурой и спортом, являются специфическими и обособленными направлениями, реализация которых впоследствии позволяет реализовать на должном уровне управленческое воздействие.

Различают основные и конкретные функции управления. Чтобы функции управления были квалифицированы как основные необходимо наличие определённых условий, а именно:

-во-первых, указанные функции должны реализовываться во всех существующих в сферах народа хозяйственного комплекса;

-во-вторых, данные функции должны осуществляться любой организацией, имеющей отношение к физкультуре и спорту, независимо от территориальной или национальной составляющей, а также не играет роль её организационная форма деятельности и масштаб и т.п.;

-в-третьих, указанные функции постоянны и неизменны, независимо от того какая форма менеджмента реализуется;

-в-четвертых, рассматриваемые функции обеспечивают достижение поставленной субъектами управления целей в определённый промежуток времени, который был установлен данными субъектами, и в условиях ограниченных ресурсов⁸.

Все функции связаны с управлением анализируемой в работе отраслью имеют тесную взаимосвязь, представляя из себя единый механизм, характеризующий процесс управления.

В зависимости от воздействия на определённый объект, функции связанные с управлением анализируемой в работе сфере, могут быть выделены и охарактеризованы по следующим основаниям, а именно на

⁷ Сафонова О.П., Теоретические основы организации деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Синергия Наук. 2022. № 67. С. 61 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48179879>

⁸ Усманов А.К., Полномочия органов местного самоуправления в сфере физкультуры и спорта // В сборнике: Актуальные вопросы местного самоуправления в Российской Федерации. Сборник научных статей по итогам VI Всероссийской научно-практической конференции, посвященной Дню местного самоуправления. Стерлитамак, 2023. С. 101 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=74491391>

общие и конкретные.

Указанные функции реализуются уполномоченными на то субъектами в соответствии с определенными принципами.

Сами принципы управления являются некими правилами и нормами которыми в обязательном порядке руководствуются субъекты, осуществляющие управление⁹.

К основным принципам управления в физической культуре и спорте можно отнести следующие, см. рисунок 1.1.¹⁰

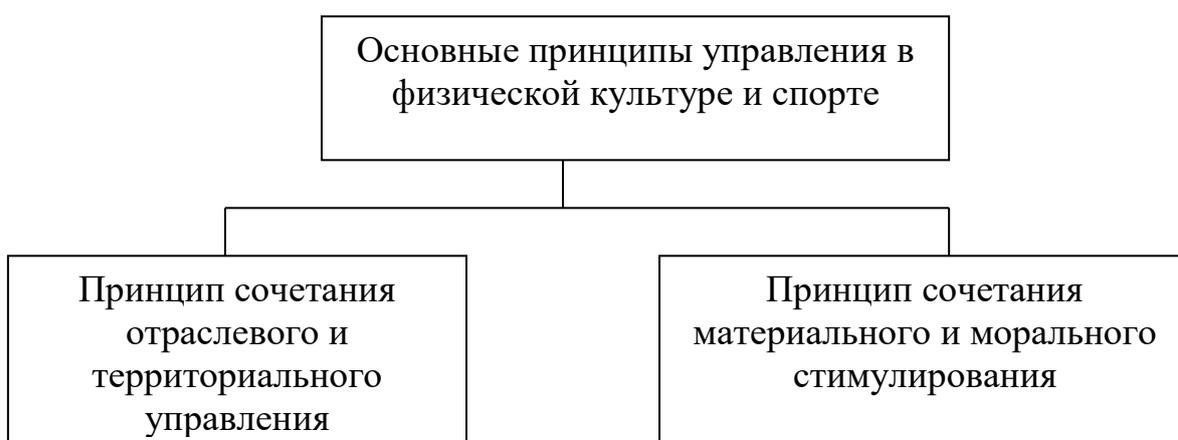


Рисунок 1.1 - Основные принципы управления в физической культуре и спорте

Один из принципов является сочетание отраслевого и территориального управления. Данный принцип основывает свое функционирование на том, что территория страны подвержена административно-территориальным деление и отраслевой структуре.

То есть принцип означает, например, что какая-либо спортивная организация может осуществлять своё функционирование как по отраслевому принципу так и одновременно может осуществлять свою деятельность по территориальному принципу.

⁹ Муртазина Э.А., Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 12-4 (99). С. 221. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=79701458>

¹⁰ Гребенникова, А.А. Организация муниципального управления в сфере физической культуры и спорта // Монография / Москва, 2023. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54373658>

К следующему принципу, который является наиболее значимым, при рассмотрении, анализируемого в работе управления, является принцип сочетания материального и морального стимулирования.

Реализация данного принципа подразумевает сотрудникам организаций, связанных с деятельностью в области физкультуры и спорта, различных нематериальных и материальных благ, присвоение различных званий, грамот, премий¹¹.

Помимо рассмотренных принципов общие и конкретные функции, связанные с управлением в анализируемой нами сфере, основываются на различных методах управления, применяя которые достигается поставленные цели.

Указанные методы базируются на отношениях между субъектами и объектами управления, основываясь на отношениях власти и подчинения.

В совокупности организационных методов управления обычно выделяют следующие группы, см. рисунок 1.2.¹²

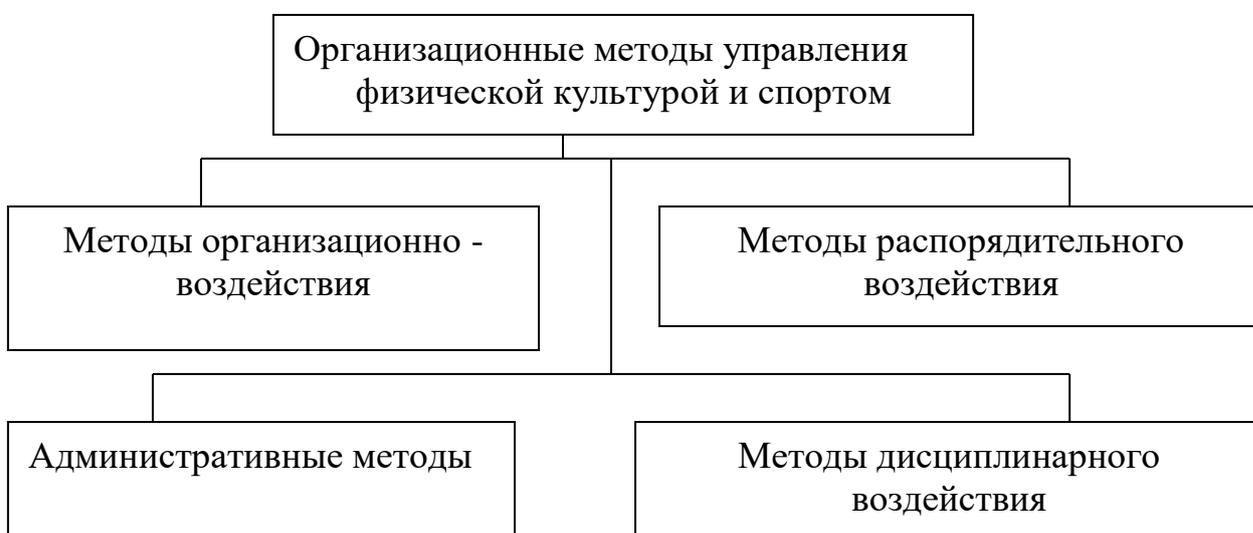


Рисунок 1.2 Организационные методы управления физической культурой и спортом

¹¹ Куликова И.В., Меликов Э.Р., Литош С.М., Сфера физической культуры и спорта на государственном и муниципальном уровне власти // В сборнике: Междисциплинарность науки как фактор прогресса. Сборник статей международной научной конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 13 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54028258>

¹² Гребенникова А.А., Организация муниципального управления в сфере физической культуры и спорта // Монография / Москва, 2023. С. 12 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54373658>

Методы организационно-стабилизирующего воздействия. Основой указанных методов является взаимоотношения сотрудников внутри конкретного спортивного учреждения

Методы распорядительного воздействия. Совокупность данных методов применяется в ситуации, когда требуется решить текущие задачи и применяя данные методы осуществляется корректировка деятельности спортивной организации, учитывая изменения во внешней и внутренней среде. Для реализации данных методов, как правило, используют приказ распоряжения и т.д.

Административные методы. Указанные методы напрямую связаны с властной природой управления, которая проявляется разнообразных ситуациях. Одна из сторон данного метода является субъект наделённым властными полномочиями. Наделение властных полномочий позволяет данному субъекту отдавать приказы другой стороне, которая находится в непосредственном подчинении субъекту дающим указания. При этом, субъект которому даётся указания независимо от того согласен он или нет с данными решениями в силу должностных обязанностей должен исполнять их.

Это обычные методы для взаимоотношений организаций, находящихся в административном подчинении на региональном и муниципальном уровнях¹³.

Методы правового регулирования. Указанные методы представляют собой средства, при помощи которых государство осуществляет при необходимости воздействия на все общественные отношения. На практике известны два способа данного регулирования, а именно авторитарной и автономный.

Таким образом, на основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что управление физической культурой и спортом как

¹³ Зверев И.Р., Стратегические приоритеты деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта // Вестник науки. 2024. Т. 3. № 1 (70). С. 525 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=59721609>

объектами управления представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения людей в физическом совершенствовании.

1.2 Нормативно-правовое регулирование деятельности органов государственного и муниципального управления в сфере управления физической культурой и спортом

Как мы уже отмечали ранее в работе, физкультура и спорт является одной из основных составляющих сфер общественной жизни нашей страны. В связи с этим, вопрос ее управления не теряет своей актуальности, так как данный элемент при должном их развитии положительно влияет не только на общественную жизнь, но на и все отрасли экономики в целом.

При этом вопросы эффективного управления, анализируемой в работе сферы, находят своё отражение в нормативно-правовых актах.

Следует отметить, что в России регулирование физкультуры и спорта реализуется уполномоченными на то субъектами на всех уровнях власти. В целом положение любых нормативно-правовых актов в том числе и регулирующих анализируемую в работе сферу базируется на положениях основного закона РФ¹⁴.

Основным документом, на основании которого происходит регулирование отношений, в анализируемой в работе сфере, на всех уровнях власти, является ФЗ №329-ФЗ¹⁵. В указанном документе законодатель закрепил организационные правовые и экономические основы которые необходимо соблюдать для того чтобы осуществлять мероприятия связанные с управлением в сфере физкультуры и спорта..

¹⁴ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А.В. Мелехин. М., Юрайт, 2022. С. 215 [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.urait.ru/bcode/488328>

¹⁵ О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

Указанный выше нормативно-правовой акт содержит в себе сущностное определение основных терминов, а также принципов нормативно-правового регулирования. В данном законе нашли своё отражение полномочия присущие уполномоченным на то субъектам в органах местного самоуправления, деятельность которых непосредственно связана с развитием физкультуры и спорта

Федеральный закон №329-ФЗ определяет:

- организацию деятельности осуществляемую уполномоченными на то субъектами в области управления анализируемой в работе сфере. То есть законодатель в указанном законе рассматривает аспекты деятельности организаций и учреждений физкультурной направленности, олимпийского движения, а так же вопросы касаясь организации и проведения мероприятий, связанных с физкультурой т.д.;

- мероприятия, реализуемые в сфере образования в анализируемой работе в сфере, по месту работы или жительства граждан; инклюзивную физическую культуру;

- комплекс ГТО ;

- спортивную подготовку;

- спорт высших достижений;

- финансовое, медицинское и иное обеспечение физической культуры и спорта;

- международную спортивную деятельность.¹⁶

Следующим по значимости документом, направленным на регулирование анализируемой в работе сферу, является Стратегия от 24 ноября 2020 г. №3081-р¹⁷. (далее Стратегия-2030).

Проект указанной стратегии является продолжением ранее

¹⁶ Сафонова О.П., Теоретические основы организации деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Синергия Наук. 2022. № 67. С. 62 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48179879>

¹⁷ Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р (ред. от 17.12.2024) [Электронный ресурс]. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_369118/

действующей Стратегии-2020. В Стратегии-2030 нашли своё отражение характеристика социальных и экономических показателей, анализируемой в работе сфере. Кроме этого, в указанной стратегии рассматриваются параметры ресурсного обеспечения физкультуры и спорта учитывая при этом достигнутые результаты по направлению Национального проекта «Демография».

Помимо направления «Демография» следующим документом, который является основополагающим для стратегии 2030 является государственная программа от 30.09.2021 №1661¹⁸.

В следующем нормативным документом на которой ориентировались разработчики Стратегии 2023 является Концепция подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года. Данная концепция оказала непосредственное влияние на реализацию мероприятий связанных Управлением в анализируемой нами сфере на региональном уровне.

Что касается мероприятий направленных на развитие физкультуры и спорта, осуществляемых уполномоченными на то субъектами на муниципальном уровне, то основополагающим документом является в данной сфере ФЗ от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ. Руководствуясь данным законом, местные органы власти обеспечивают условия на развитие подконтрольной им территории развитие физической культуры, проведение мероприятий спортивной направленности и т.п.¹⁹.

При этом закон №131-ФЗ ограничивает местные органы власти в вопросах, в анализируемой в работе сфере. Данное ограничения касаются преимущественно того, что уполномоченные на то субъекты должны реализовывать мероприятия по управлению физкультурой и спортом в границах той территории которых существует муниципальное образование.

¹⁸ Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации: Постановление Правительства от 30 сентября 2021 г. N 1661 [Электронный ресурс]. - URL: <https://base.garant.ru/402891691/>

¹⁹ Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (ред. от 29.05.2023 с изм. от 30.05.2023) [Электронный ресурс]. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/

При этом работа указанными субъектами преимущественно ведётся с населением при помощи организации и учреждений спортивной направленности.

Таким образом, законодатель в законе № 131 ФЗ ограничил возможности управления в анализируемой нами в сфере, уполномоченных на то субъектов только решением вопросов местного значения. Данные вопросы непосредственно направлены на создание условий для населения по занятию физкультурой и спортом²⁰.

Характеризуя нормативно-правовое регулирование по управлению в анализируемой нами в сфере на региональном уровне следует учитывать и федеральные акты. Так ряд федеральных актов оказывают влияние на региональное законодательство и политику. В связи с этим руководствовались ст. 72 Основного закона, необходимо при реализации региональных методов управления учитывать, что вопросы касаются физкультуры и спорта находится в совместном ведении РФ и её субъектов.

Рассматривая механизм управления физкультурой и спорта на уровне муниципалитета, следует отметить, что управленческие функции, возложенные на соответствующие в структуре администрации подразделения которые совместно с другими сферами, такими как образование или здравоохранение осуществляют процесс регулирования:

- спортивных клубов, прочих коллективов направления деятельностью которых связано с физкультурой, и которые действуют на самостоятельной основе, прочих организаций;
- детско-юношеских учреждений различные направленности непосредственно связанные с деятельностью в сфере физической культуры и спорта;
- образовательных учреждений, направление деятельности которых так или иначе связаны с анализируемые в работе сфере независимо от

²⁰ Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А.В. Мелехин, М., Юрайт, 2022. С. 215 [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.urait.ru/bcode/488328>

организационно-правовой формы²¹.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что правовое регулирование отношений в сфере формирования и реализации местной политики развития физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с Конституцией РФ, Законом «О физической культуре и спорте в РФ», другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ.

1.3 Специфика управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне

При реализации своих полномочий местные органы власти руководствуются тем, что их деятельность направлена на то чтобы удовлетворить потребности местных жителей в наиболее важных социальных и общественных отраслях.

Управление общественными отношениями направленными на удовлетворение потребностей жителей осуществляется местными органами власти с учётом специфики муниципального образования.

Учёт специфики муниципального образования означает, что не все потребности жителей могут быть в полном объёме удовлетворены уполномоченными на то субъектами если не будут учтены специфические особенности муниципального образования. Специфическим особенностям муниципального образования следует отнести культурно-исторические факторы, условия проектирования застройки и других прочих моментов.

Если при разработке управленческих решений в анализируемой нами сфере местные органы власти не будут учитывать специфику своего муниципального образования, то соответственно интересы жителей не могут быть в полной мере удовлетворены, в то время как удовлетворение

²¹ Муртазина Э.А., Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 12-4 (99). С. 221 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=79701458>

потребностей населения является основной задачей для любого муниципального органа власти²².

Особую потребность жителей муниципального образования проявляется в занятиях физкультуры соответственно при реализации своих полномочий органы местного самоуправления должны уделять значимое значение принимаемого управленческим решением в данной сфере²³.

Массовый спорт, которым занимаются местные жители имеют существенные отличия от профессионального спорта, и в свою очередь является содержанием спортивной политики, которая реализуется уполномоченными на то субъектами на муниципальном уровне.

Отличие муниципальной политики от региональной или федеральной, в области физкультуры и спорта заключается в содержании методов по поддержке и управлению в указанных сферах. Это связано с тем, что на муниципальном уровне идёт не просто поддержка развития массового спорта, а осуществляется воздействие на поведение местных жителей, которые в свою очередь являются потребителями спортивных услуг, кроме этого политика в анализируемая нами в сфере на муниципальном уровне направлено на улучшение качества удовлетворения запросов местных жителей.

Отличительные особенности спортивной политики реализуемой, уполномоченными на то субъектами на местном уровне, заключается также в том, что при её реализации используется два основных направления, которые тесно взаимосвязаны. Так, во-первых, следует удовлетворить существующие запросы местных жителей, которые сначала для этого необходимо сформировать.

²² Шабанова Л.Б., Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.33 [Электронный ресурс]. - URL., <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razvitii-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

²³ Усманов А.К., Полномочия органов местного самоуправления в сфере физкультуры и спорта // В сборнике: Актуальные вопросы местного самоуправления в Российской Федерации. Сборник научных статей по итогам VI Всероссийской научно-практической конференции, посвященной Дню местного самоуправления. Стерлитамак, 2023. С. 102 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=74491391>

В целом сущность муниципальной спортивной политики можно определить как совокупность всей деятельности уполномоченных на то субъектов муниципального образования, деятельность которых связана с формированием запросов местных жителей касаясь массовых занятий физкультурой. При этом при реализации своей деятельности указанные субъекты должны ориентироваться на специфику муниципального образования, всё это в конечном итоге приведет к тому, что в занятия физкультурой и спортом будет вовлечено большое количество местных жителей²⁴.

Конечной целью спортивной политики, реализуемой на муниципальном уровне, является не только наличие самого факта спортивной инфраструктуры и наличие развитого рынка по предоставлению спортивных услуг, а именно охват жителей муниципального образования занятого физкультурой и спортом. Это связано с тем, что недостаточная активность местного населения по занятию физкультурой обуславливает специфику противоречия, которое возникает при реализации спортивной политики²⁵.

Специфическая особенность управления в анализируемой нами в сфере на муниципальные уровни является то обстоятельство, что уполномоченным на то субъектам необходимо создавать условия для того, чтобы местное население могло осуществлять свои потребности в занятиях физкультурой исходя из своей социальной принадлежности.

Речь, в частности, идёт, например, о разделении спорта на взрослый и юношеский. Поскольку зависимости от возраста у спортсменов значительно отличаются мотивация потребностей и запросов. Так, например, при занятии детским спортом потребность атлетов заключается в том, чтобы достичь какого-либо профессионального уровня, то есть у данных субъектов

²⁴ Куликова И.В., Меликов Э.Р., Литош С.М., Сфера физической культуры и спорта на государственном и муниципальном уровне власти // В сборнике: Междисциплинарность науки как фактор прогресса. Сборник статей международной научной конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 13 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54028258>

²⁵ Гребенникова А.А., Организация муниципального управления в сфере физической культуры и спорта // Монография / Москва, 2023 С. 16. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54373658>

существует перспективы. При занятии спортом в зрелом возрасте субъекты уже мотивируются только поддержанием здоровья.

Большую роль в управлении, в анализируемой нами сфере, является информирование населения по большей степени реализуемо через СМИ. Но основной эффект в управлении и популяризации физкультуры и спорта является проведение спортивных состязаний. Это связано с тем, что именно на данных мероприятиях можно наглядно увидеть какие преимущества достигают люди, занимающиеся спортом. В связи с этим спортивные мероприятия необходимо рассматривать в качестве самостоятельного блока спортивной политики, наличие которого позволяет более активно вовлекать жителей муниципального образования занятия физкультурой.

Следующим элементом, используемым в спортивной политике, является поддержка того или иного вида спорта. Данный элемент спортивной политики влияет на вовлеченность населения муниципального образования в занятия физкультурой, поскольку сама поддержка всегда связана с теми видами спорта где субъекты достигли уже каких-то определённых высоких результатов²⁶.

Осуществляя свою деятельность по управлению анализируемой в работе сфере, органы местной администрации руководствуется принципом самоуправления. Одной из главных целей указанных субъектов - это направление деятельности учреждений и общественных организаций, связанных с анализируемой в работе сферой на развитие массовой культуры в области спорта.

В каждом муниципалитете при администрации существует соответствующие отделы управления т.д. деятельность которых связана с вопросами управления физкультуры и спорта которую они осуществляют совместно с другими организациями и учреждениями деятельность которых

²⁶ Григорьева, Е.Л., Суханова, А.С., Федотова, М.И. Муниципальное управление физической культурой и спортом: к вопросу об изученности проблематики // В сборнике: Государственная региональная политика в сфере местного самоуправления. Сборник научных трудов межрегиональной научно-практической конференции. Н. Новгород, 2021. С. 219 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47561394>

связана с здравоохранением, образованием и других, которые регулируют деятельность различных учреждений и организаций всех форм собственности, деятельность которых, так или иначе, прямо или косвенно связано с развитием физкультуры и спорта в муниципальном образовании²⁷.

Таким образом, уполномоченные на то органы местного самоуправления совместно с организациями здравоохранения, образования т.д. взаимодействует с подконтрольными ими учреждениями организации по всем вопросам в анализируемой нами сфере, речь в частности идёт о том что:

- все указанные субъекты совместными усилиями осуществляют мероприятия по организации спортивных соревнований, организуют мероприятия, связанные с физкультурой и пропагандой здорового образа жизни, кроме этого, осуществляет действия, направленные подготовку и повышения квалификации работников учреждения и организациях, связанных с физкультурным направлением и т.д.;

- оказывают помощь в рамках своей компетенции учреждениям и организациям сферой деятельности которых связана с физкультурой и спортом, выполнению их непосредственных задач;

- осуществляют в установленном порядке сбор информации о деятельности физкультурно-спортивных организаций²⁸.

Далее в работе следует отметить, что одним из основных направлений деятельности субъектов муниципального управления, связанного с формированием политики в области спорта, является физическое воспитание жителей, находящихся в дошкольном возрасте, а также тех, которые проходят своё обучение в образовательных учреждениях.

Для реализации данной задачи органы местного самоуправления совместно с молодёжными и иными профсоюзными организациями

²⁷ Леонова, Е.В. Теоретические основы государственной и муниципальной системы управления в сфере физической культуры и спорта в РФ // Студенческий вестник. 2024. № 44-11 (330). С. 57 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75202069>

²⁸ Мамадиев, А.Х. Региональный подход к проектированию системы управления развитием физической культуры и спорта // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. 2022. №1. С. 105 [Электронный ресурс]. - URL., <https://cyberleninka.ru/journal/n/izvestiya-tulskogo-gosudarstvennogo-universiteta-fizicheskaya-kultura-sport?i=1100237>

деятельность которых связана с анализируемой в работе сферой реализуют совместные программы, связанные с:

- повышением качества физического воспитания на основе обязательных нормативных требований физической подготовленности в дошкольных и иных образовательных учреждениях, детских оздоровительных, молодежных и спортивных лагерях;

- поддержанием действующих инфраструктурных объектов в должном состоянии, строительство новых объектов спортивного назначения;

- введение в программу обучения дополнительных программ, связанных с занятием физкультурой²⁹.

Органы местного самоуправления уполномоченные проводить мероприятия совместно с объединениями инвалидов в физкультурной сфере организуют проведение спортивных и физкультурных мероприятий. В числе спортсменов, которых выступают жители муниципального образования, имеющие какую-либо степень инвалидности. Кроме этого, указанные субъекты реализуют мероприятия, направленные на обеспечение спортсменов инвалидов на соревнования, как уровня страны, так и международного³⁰.

В процессе осуществления молодежной политики, органы местного самоуправления, деятельность которых связана с реализацией политики в анализируемой нами сфере, совместно с молодежными организациями способствуют развитию и привлечению к занятиям спортом молодежи, развивая в них тем самым культуру занятия физической подготовкой. Кроме этого, указанные субъекты совместными усилиями создают с участием молодежи спортивные дворовые клубы, на базе которых проводятся различные спортивные мероприятия.

²⁹ Колмык Д.А., Булгаров М.А., Направления совершенствования управления в области физкультуры и спорта на муниципальном уровне // В сборнике: Государственное регулирование социально-экономического развития региона: проблемы и решения. Материалы V краевой межвузовской научно-практической конференции, посвященной 30-летию Законодательного собрания Краснодарского края. Краснодар, 2024. С. 304 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75080024>

³⁰ Пасмурцева Н.Н., Михайлова О.А., Проблемы и направления совершенствования системы управления сферой развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне // Научные дискуссии. 2024. Т. 4. № 3. С. 46 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=71965882>

В качестве источников финансирования реализации муниципальных программ в анализируемой работе в сфере являются средства находящиеся в распоряжении муниципалитета, организации учреждения связанных с спортом, а также от продажи билетов на проводимые указанными субъектами спортивных мероприятий, кроме этого на средства пожертвования и продажи благотворительных билетов. Кроме этого, указанные средства формируются за счёт благотворительных пожертвований жителей муниципального образования и других юридических лиц³¹.

При этом следует отметить, что независимо от количества внебюджетных поступлений на развитие данной сферы не является основанием для выделения средств из бюджета на развитие, физической культуры и спорта.³².

Основание и порядок содержания всех объектов связанных с физкультурой или спортом находящихся на территории муниципального образования, в том числе основания и порядок ремонт указана инфраструктуры, оплата труда работников учреждения организации спорта, осуществляется на основании правовых актов, которые были приняты и учреждены местным самоуправлением.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что муниципальную спортивную политику следует определить как деятельность местных властей, направленную на формирование запросов населения в области занятий массовым спортом исходя из местной специфики во взаимосвязи с необходимостью развития условий для удовлетворения данных запросов, что, в совокупности обеспечивает вовлечение как можно большей части местных жителей в занятия спортом.

³¹ Муртазина Э.А., Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 12-4 (99). С. 221 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=79701458>

³² Сафонова О.П., Теоретические основы организации деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Синергия Наук. 2022. № 67. С. 75 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48179879>

2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г.РУБЦОВСКА В 2022-2024 ГГ.

2.1 Характеристика МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска

В соответствии с Уставом муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края г. Рубцовск 2011 год - Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края (далее по тексту - Казенное учреждение) является некоммерческой организацией, созданной для оказания муниципальных услуг, выполнения работ и выполнения управленческо-распорядительных функций, в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере культуры, физической культуры, спорта и молодежной политики.

Казенное учреждение находится в ведении Администрации города Рубцовска, осуществляющего бюджетные полномочия главного распорядителя (Распорядителя) бюджетных средств, если иное не установлено законодательством Российской Федерации.

Местонахождение Казенного учреждения - 658200, г, Рубцовск, пр. Ленина 117. Учредителем Казенного учреждения (далее по тексту - Учредитель) является Администрация города Рубцовска Алтайского края.

Казенное учреждение создано без ограничения срока деятельности.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска имеет самостоятельный баланс, в оперативном управлении обособленное имущество, печать со своим наименованием на русском языке,

лицевые счета в отделении Федерального Казначейства. Казенное учреждение выступает истцом и ответчиком в суде, арбитражном и третейском судах в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска осуществляет свою деятельность самостоятельно, отвечает за результаты своей деятельности и выполнение обязательств перед контрагентами и бюджетом.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска создано для достижения управленческих целей в области культуры, физической культуры, спорта и молодёжной политики города Рубцовска, дополнительного художественного и музыкального образования детей, а так же финансового обеспечения подведомственных муниципальных учреждений.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска наделено управленческими и распорядительными функциями над подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями города Рубцовска в сфере культуры, искусства и художественного образования, физической культуры и спорта, молодёжной политики. Казенное учреждение осуществляет координацию деятельности этих учреждений, а так же является главным распорядителем бюджетных средств для подведомственных муниципальных учреждений.

Целями деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска являются: обеспечение выполнения законов Российской Федерации в сфере культуры, спорта и молодежной политики, организация и обеспечение управленческо-распределительных функций в области культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска.

Задачами МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска учреждения являются:

- создание имиджа города Рубцовска как высококультурной территории, поддерживающей направление работы в области культуры, спорта и молодежной политики;
- активизация деятельности муниципальных бюджетных и автономных учреждений культуры, спорта и молодежной политики, а также творческих коллективов города;
- реализация творческого потенциала одаренной молодежи города Рубцовска;
- организация социально - значимых событий, способствующих развитию культурных, спортивных связей региона и обмену опытом;
- популяризация молодежной политики, культуры, физической культуры и спорта, реализация эстетического и нравственного воспитания населения города Рубцовска.

Структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» имеет линейно-функциональный вид (см приложение). Наряду с линейными руководителями (начальник учреждения, заместители начальника), также есть руководители функциональных подразделений (главный бухгалтер).

Руководство Казенным учреждением осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Казенное учреждение возглавляет начальник, прием, и увольнение которого осуществляет Учредитель на основании срочного трудового договора в соответствии действующим законодательством. Начальник является единоличным руководителем Казенного учреждения.

Начальник МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» организует работу Казенного учреждения, несет персональную ответственность за его деятельность.

Начальник в своей деятельности подотчетен Учредителю, функционально подчиняется заместителю Главы Администрации города

Рубцовска по социальным вопросам.

Начальник МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» действует на принципах единоначалия по вопросам, отнесенным трудовым договором и настоящим Уставом к его компетенции.

Как было ранее отмечено, структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» имеет линейно-функциональный вид.

К достоинствам данного типа организационной структуры следует отнести:

- высокую компетенцию специалистов отделов, отвечающих за осуществление конкретных задач;
- для реализации узких функций выделены руководители и специалисты;
- разграничение ответственности;

Недостатки данного типа организационной структуры:

- заинтересованность отделов, прежде всего в достижении своей цели, а не общей цели учреждения;
- длительный процесс принятия решений.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что на муниципальном уровне в городе Рубцовске регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет МКУ «Управление физической культуры, спорта и молодежной политики». Оно осуществляет координацию деятельности спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно-оздоровительных комплексов.

2.2 Анализ деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска за 2022-2024 гг.

С целью создания условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, приобщения различных

слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, популяризации массового и профессионального спорта (включая спорт высших достижений) МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и постановлением Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» (далее по тексту – Программа).

Общий объем финансирования по Программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» по Программе в 2022-2024 гг. приведен в таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Динамика объемов финансирования по Программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» по Программе в 2022-2024 г.г., тыс.руб.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп роста, в %	
				2023/2022	2024/2023
краевой бюджет	198,0	414,4	943,9	209,3	227,8
бюджет города	101968,1	114642,4	136360,4	112,4	118,9
внебюджетные средства учреждений	14648,5	17466,7	22859,7	119,2	130,9

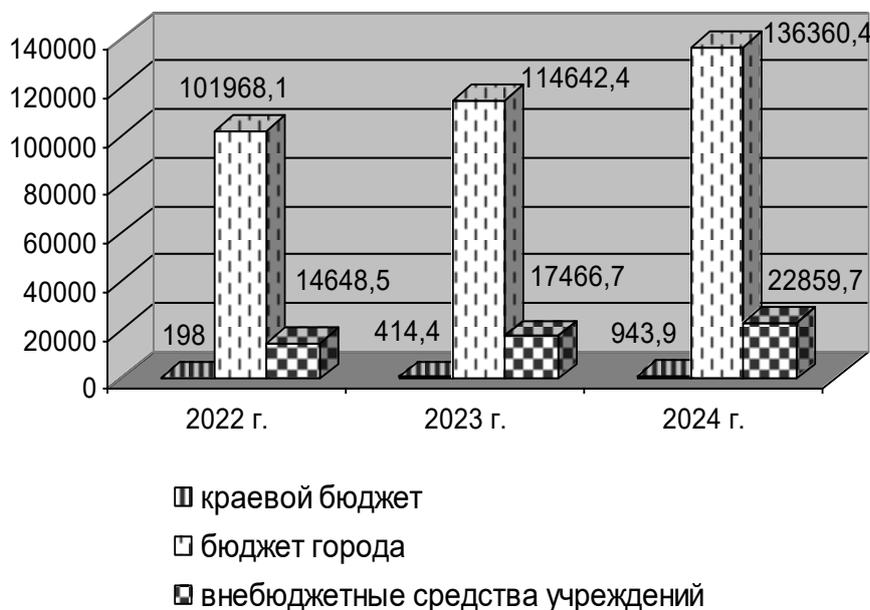


Рисунок 2.1 - Общий объем финансирования по Программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2022-2024 гг., в тыс.руб.

Из данных таблицы 2.1 следует, что на всем протяжении

анализируемого периода отмечается положительная динамика, по всем источникам финансирования по Программе «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске».

Программа включает в себя три подпрограммы на 2021-2028 годы:

1. «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения в города Рубцовска»,
2. «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске»,
3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».

Для обеспечения достижения поставленной цели Программа призвана решать следующие задачи:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;
- повышение эффективности подготовки спортсменов;
- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта.

По состоянию на 31.12.2024 в сеть спортивно-оздоровительных учреждений города входило:

- 327 спортивных сооружений и площадок, из них:
- 1 стадион,
- 126 плоскостных спортивных сооружения,
- 38 спортивных залов,
- 2 плавательных бассейна,
- 3 лыжные базы.

Из данных таблицы 2.1 и рисунка 2.1. следует, что на всем протяжении анализируемого периода по плоскостным спортивным сооружениям рост составил 5%, а по спортивным залам – 2,63%. Количество остальных спортивно-оздоровительных учреждений не изменилось.

Таблица 2.1 - Динамика количества спортивно-оздоровительных учреждений в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг., шт.

Тип спортивно-оздоровительного учреждения	2022 год	2023 год	2024 год	Темпы роста в, %	
				2023/2022	2024/2023
Стадион	1	1	1	100,0	100,0
Плоскостные спортивные сооружения	120	124	126	101,6	101,6
Спортивные залы	38	38	39	100,0	102,6
Плавательные бассейны	2	2	2	100,0	100,0
Лыжные базы	3	3	3	100,0	100,0
Всего спортивных сооружений и площадок	312	323	327	101,2	101,2



Рисунок 2.1 Сеть спортивно-оздоровительных учреждений в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг., ед.

Так количество плоскостных спортивных сооружений в период 2022-2024 гг. имеет положительную динамику, тем роста в 2023г. по отношению к 2022 г. составил 101,6%, а в 2024г. по отношению к 2023г. – так же 101,6%.

Что касается общего количества спортивных сооружений и площадок в муниципальном образовании г. Рубцовск, то на всем протяжении анализируемого периода отмечается их незначительный рост. Так темп роста

в 2023г. по отношению к 2022 г. и в 2024г. по отношению к 2023 н. был одинаков и составил – 101,2%.

Следует отметить то обстоятельство, что единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений составила в 2024 г. составила - 10571 человек (таблица 2.2. и рисунок 2.2.)

Таблица 2.2 - Единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг., шт.

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год	Темпы роста в, %	
				2023/2022	2024/2023
Единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений	10365	10571	10695	102,0	101,2

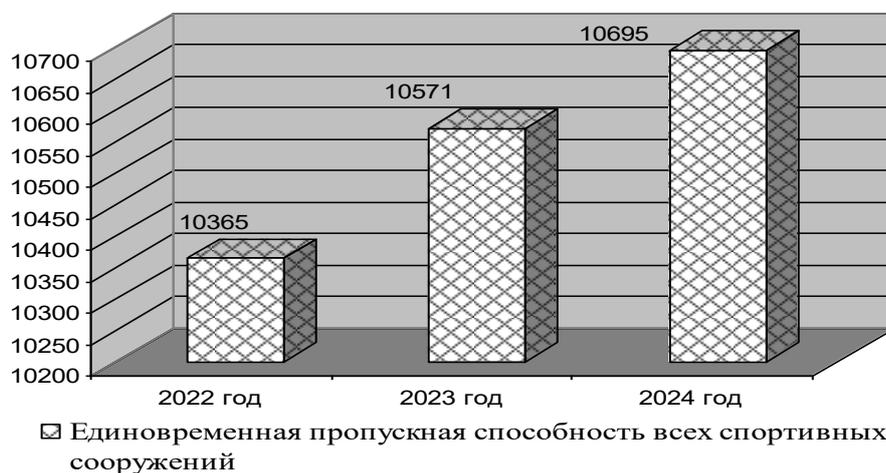


Рисунок 2.2 Единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг., шт.

Из данных таблицы 2.2 следует, что на всем протяжении анализируемого периода 2022-2024 гг. отмечается положительная динамика единовременной пропускной способности всех спортивных сооружений. Так в 2023г. по отношению к 2022г. тем роста пропускной способности составил 102,0%, а в 2024г. по отношению к 2023 г. – 101,2%.

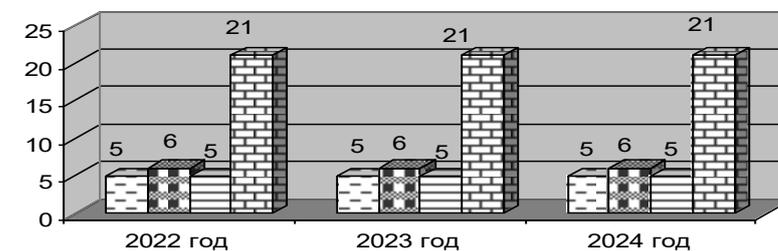
Необходимо отметить, что из общего числа спортивно-оздоровительных учреждений муниципального образования г. Рубцовск - 5 муниципальных спортивных школ (СШ),

- 6 детских дворовых спортивных клубов,
- 5 отделений краевых государственных специализированных спортивных школ, спортивный клуб «Торпедо»,
- 21 общественная организация и объединения физкультурно-спортивной направленности.

Из данных таблицы 2.3 и рисунка 2.3. следует, что на всем протяжении анализируемого периода отмечается стабильная численность некоммерческих спортивно-оздоровительных учреждений муниципального образования г. Рубцовск.

Таблица 2.3 - Динамика количества некоммерческих спортивно-оздоровительных учреждений муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2023 гг., шт.

Вид некоммерческого спортивно-оздоровительного учреждения	2022 год	2023 год	2024 год	Темпы роста в, %	
				2023/2022	2024/2023
Муниципальные спортивные школы	5	5	5	100,0	100,0
Детские дворовые спортивные клубы	6	6	6	100,0	100,0
Отделения краевых государственных специализированных спортивных школ, спортивный клуб «Торпедо»	5	5	5	100,0	100,0
Общественная организация и объединения физкультурно-спортивной направленности	21	21	21	100,0	100,0



- Муниципальные спортивные школы
- Детские дворовые спортивные клубы
- ▨ Отделения краевых государственных специализированных спортивных школ, спортивный клуб «Торпедо»
- ▩ Общественная организация и объединения физкультурно-

Рисунок 2.3 Общее число некоммерческих спортивно-оздоровительных учреждений муниципальном образовании г.Рубцовск в 2022-2023 гг., ед.

Как представлено в таблице 2.4. и рисунка 2.4., педагогическую и преподавательскую деятельность в физкультурно-спортивной сфере муниципального образования г. Рубцовск осуществляли 179 специалистов, из числа которых 70 – тренеры, в анализируемом периоде их численность стабильна.

Таблица 2.4 - Педагогический и преподавательский состав в физкультурно-спортивной сфере в муниципальном образовании г.Рубцовск в 2022-2024 гг., шт.

Педагогический и преподавательский состав	2022 год	2023 год	2024 год	Темпы роста в, %	
				2023/2022	2024/2023
Специалисты, в том числе:	179	179	179	100,0	100,0
Тренеры	70	70	70	100,0	100,0

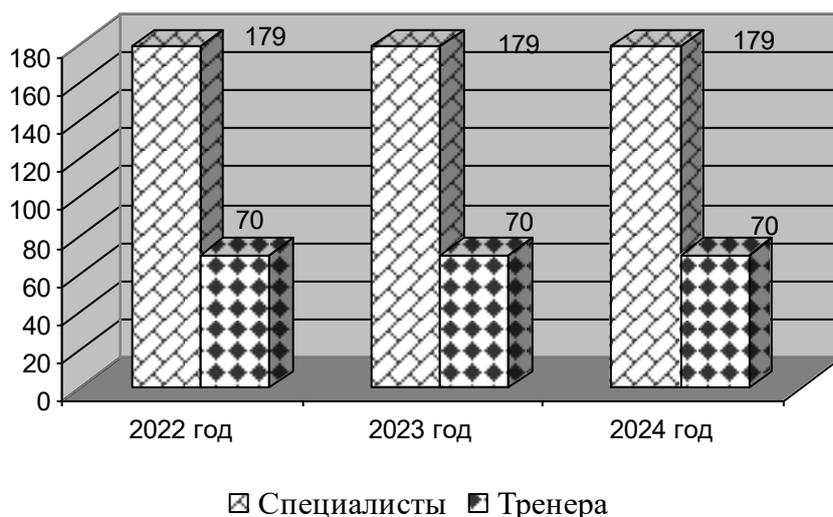


Рисунок 2.4 - Педагогический и преподавательский состав в физкультурно-спортивной сфере в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг.

Численность и состав педагогических и преподавательских работников в физкультурно-спортивной сфере неизменна, потому что в период 2022-2024 гг. отмечается стабильное число некоммерческих спортивно-оздоровительных учреждений в муниципальном образовании г. Рубцовск.

Спортивно-массовая работа в городе осуществлялась в соответствии с

Единым календарным планом спортивно-массовых мероприятий на 2024 год. В 2024 году на территории города были проведено 355 спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий. Состоялось около 190 выездов рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня.

Из данных таблицы 2.5 следует, что на всем анализируемом периоде 2022-2024гг. отмечается положительная работа по проведению спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий. При этом темп роста в 2023г. по отношению к 2022 г. составил – 173,1%. Однако в 2024г. по отношению к 2022г. темп роста спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия снизился и составил – 102,0%.

Таблица 2.5 - Спортивно-массовая работа в муниципального образования г. Рубцовск в 2022-2024 гг., шт.

Педагогический и преподавательский состав	2022 год	2023 год	2024 год	Темпы роста в, %	
				2023/2022	2024/2023
Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	201	348	355	173,1	102,0
Выезды рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня	190	190	192	100,0	101,1

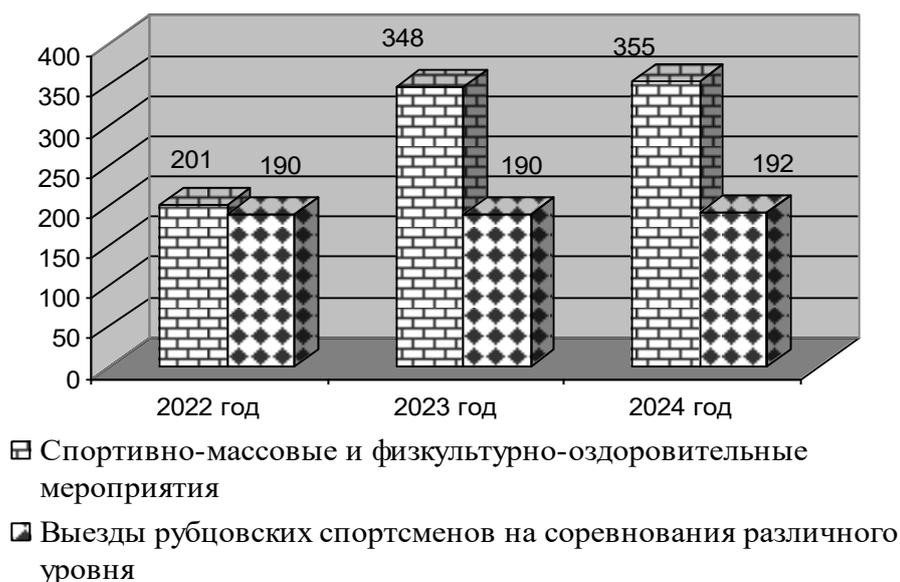


Рисунок 2.5 Спортивно-массовая работа в муниципальном образовании г. Рубцовск в 2022-2024 гг., ед.

Что касается выезда рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня, то положительная динамика была только в 2024г. по отношению к 2023 г., где темп роста составил – 101,1%.

Результаты реализации программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2023 году выражаются через качественные и количественные показатели программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» (таблица 2.6., таблица 2.7., таблица 2.8.).

Таблица 2.6 - Плановые и фактические показатели программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2022-2024 гг. , в %

Показатели	2022 год, в %		2023 год, в %		2024 год, в %	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет	54,8	54,8	55,5	59,6	56,5	56,4
Доля лиц, занимающихся по программе спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	57,0	66,1	59,0	73,6	60,0	88,0
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	23,0	23,0	23,7	29,4	24,0	29,4

Анализируя данные таблицы 2.6 необходимо отметить, что на увеличение плановых показателей над фактическими повлияло введение в строй новых спортивных сооружений на территории города Рубцовска

(спортивные площадки и полоса препятствий МБУ ДО «СШ «Юбилейный», велосипедная дорожка с восточной стороны стадиона «Спарта», «умная площадка»), популяризация активного образа жизни среди населения города.

Таблица 2.7 - Итоги реализации подпрограмм программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2022-2024 гг.

Показатели	2022 год, в %		2023 год, в %		2024 год, в %	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Подпрограмма 1. «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска»						
Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи	93,0	94,2	94,2	94,2	94,0	94,2
Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста	45,0	48,0	50,0	50,0	52,0	49,5
Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста	17,0	21,6	19,0	19,0	20,0	33,6
Подпрограмма 2. «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске»						
Доля спортсменов – разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ	33,5	25,4	34,0	32,1	35,0	22,0
Подпрограмма 3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске»						
Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо»	100,0	81,0	100,0	85,5	100,0	60,0
Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах	100,0	77,9	100,0	62,1	100,0	78,3
Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО	48,0	20,7	50,0	33,2	52,0	51,0

Продолжение таблицы 2.7

Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО»	65,0	79,3	68,0	94,5	70,0	44,4
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	------	------	------	------	------

Из данных таблицы 2.6 и 2.7 можно сделать вывод, что только два показателя программы выполнены в полном объеме: доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи и доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста.

При этом не фактические показатели отстают от плановых по большинству показателей программы: количество детей занимающихся в спортивных дворовых клубах; количество занимающихся в дворовых спортивных клубах; доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО; доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО»; доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста; доля спортсменов–разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ; количество мероприятий,

проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо»

Согласно методике оценки эффективности муниципальных программ, комплексная оценка эффективности данной Программы за 2024 год составила 96,0%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в диапазоне от 90 до 100%.

В результате чего согласно методике оценки эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2024 г. составила 96,0%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в диапазоне от 90 до 100%.

Таблица 2.8 Оценка эффективности муниципальных программ «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2022-2024 гг., в

Показатель	2022 год, %	2023 год, %	2024 год, %
Оценка эффективности муниципальных программ «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске»	97,2	97,5	96,0

На основании данных таблицы 2.8 следует, что на всем протяжении анализируемого периода эффективность муниципальной программы, оцениваемая в соответствии с методикой оценки эффективности, находится в диапазоне от 90 до 100%, что является высоким уровнем эффективности реализации указанной программы.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что на всем протяжении анализируемого периода по всей сети спортивно-оздоровительных учреждений муниципального образования г. Рубцовск отмечается положительная динамика или же тем роста отсутствует. В период 2022-2024 гг. отмечается положительная динамика единовременной пропускной способности всех спортивных сооружений. Так в 2023г. по отношению к 2022 г. темпы роста пропускной способности составил 102,0%, а в 2024г. по отношению к 2023 г. – 101,2%.

Педагогическую и преподавательскую деятельность в физкультурно-

спортивной сфере муниципального образования г. Рубцовск осуществляли 179 специалистов, из числа которых 70 - тренеры.

В период 2022-2024гг. отмечается положительная работа по проведению спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий. При этом тем роста в 2023г. по отношению к 2022 г. составил – 173,1%. Однако в 2024г. по отношению к 2022г. тем роста спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятий снизился и составил – 102,0%.

Согласно методике оценки эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2024 г. составила 96,0%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в диапазоне от 90 до 100%.

На всем протяжении анализируемого периода эффективность муниципальной программы направленной на развитие физической культуры и спорта, оцениваемая в соответствии с методикой оценки эффективности, находится в диапазоне от 90 до 100%, что является высоким уровнем эффективности реализации указанной программы.

2.3 Проблемы управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск

Анализ, проделанный в работе, позволил нам выделить ряд проблем, а именно:

1. К одной из проблем развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск следует отнести отсутствие массовой адаптивной физической культуры.

Устойчивый популяционный прирост инвалидизирующей патологии стимулировал во всём мире поиск наиболее эффективных систем жизнеобеспечения и функционирования социальных групп населения с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов трудоспособного

возраста. Как показывает опыт последнего времени, одной из наиболее динамично развивающихся и завоёвывающих всемирную популярность практик оздоровительного, восстанавливающего, развивающего воздействия на телесную, духовную, культурную, экономическую составляющие процесса социализации оказались адаптивная физическая культура и спорт.

Приобщение инвалидов к массовому спорту в России в целом и в муниципальных образованиях в частности – процесс трудоемкий и довольно продолжительный по времени.

Принципиальным фактором, обуславливающим застой в развитии физической культуры, является отсутствие личных мотиваций, заинтересованности и потребности в физкультурных занятиях у большей части населения муниципального образования г.Рубцовск, как было уже отмечено ранее в работе доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет не превышает в анализируемом периоде 60,0%.

При этом доля инвалидов занятых спортом в отчетах не отображена, что свидетельствует о их незначительной доли.

Хотя привлечение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов к использованию средств физической культуры с целью продления их активной жизнедеятельности, сокращения заболеваемости в этой группе населения, возвращения к общественно полезному труду можно считать одной из важнейших социальных задач МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

2. К следующей проблеме в деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» можно отнести то обстоятельство, что в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска в недостаточной степени организована трудовая деятельность специалистов. На планирование мероприятий, календарное планирование и взаимодействие с подведомственными учреждениями отводится много времени.

Так, например управление спортивной школой (ДЮСШ) связано с выполнением ряда рутинных операций. Обычно они возложены на администраторов, что усложняет их работу, отвлекает от важных задач.

3. К следующей проблеме в деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска необходимо отметить малое привлечение граждан среднего возраста к систематическим занятиям физической культурой и спортом.

Отсутствие двигательной активности на постоянной основе людей данного возраста приводит к повышению артериального давления, ухудшению сократительной способности сердечной мышцы, приспособляемости сосудистого тонуса к изменениям кровообращения, а также постепенно понижается подвижность грудной клетки и дыхательная функция. То есть те граждане, которые не занимаются спортом в среднем возрасте в большей степени теряют свое здоровье, чем более молодые граждане.

4. Доля школьников сдающие нормативы ГТО ниже установленного плана и низкая доля спортсменов –разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ.

Некоторые проблемы, которые могут препятствовать привлечению молодёжи к сдаче ГТО:

- Низкая мотивация. Статус «активного гражданина» не представляет интереса для молодого поколения. Учащиеся старших классов находятся в стрессе перед экзаменами и не задумываются о сдаче дополнительных испытаний. Абитуриентов и студентов не привлекают низкие коэффициенты стипендий, предоставляемые после успешной сдачи ГТО.

- Устаревший подход к пропаганде. Мероприятия, фестивали и соревнования, проводимые в рамках пропаганды ГТО, получают отдачу исключительно от людей, уже вовлечённых в физическую культуру и спорт. Беседы с учащимися, дни здоровья, тематические вечера, экскурсии и прочее воспринимаются подрастающим поколением как очередная обязанность. 1

- Недостаточная физическая подготовленность. Неразвитая координация не позволяет добиться правильного выполнения движений, что отрицательно влияет на скорость, технику и, как следствие, невысокий результат.

- Недостаток спортивных объектов. Сдать такие нормативы по выбору, как плавание и стрельба, проблематично, так как тир и бассейны есть, но необходимо дополнительно договариваться с этими учреждениями.

Для решения этих проблем необходимо формировать стойкий интерес к физкультурно-спортивной деятельности, а также успешной сдаче испытаний ГТО.

5. Недостаточное вовлечение детей в занятие спортом в дворовых клубах.

В дворовом спорте существует как минимум три актуальных проблемы. Во-первых, это интенсивная «цифровизация» современной жизни, которая мешает развитию дворового спорта. Во-вторых, отсутствие информационного продвижения. В-третьих, на наш взгляд, самая острая проблема, нехватка финансирования дворовых площадок. Между тем, занятия спортом, в том числе и непрофессиональным, способствуют физическому, интеллектуальному, социальному и культурному развитию детей, они знакомятся друг с другом, учатся взаимовыручке и пониманию дружеского плеча, развивают командные навыки. Кроме того, снижается детская и подростковая преступность (хулиганство, воровство) за счёт того, что дети полезно проводят своё время на спортплощадках, а не скучают и думают как бы развлечься в подворотнях, а также могут совместно дать отпор хулиганам.

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что к проблемам управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск следует отнести:

1. Отсутствие массовой адаптивной физической культуры.
2. В МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.

Рубцовска в недостаточной степени организована трудовая деятельность специалистов.

3. Малое привлечение граждан среднего возраста к систематическим занятиям физической культурой и спортом.

4. Доля школьников сдающие нормативы ГТО ниже установленного плана и низкая доля спортсменов –разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ.

5. Недостаточное вовлечение детей в занятие спортом в дворовых клубах.

3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ Г. РУБЦОВСК

Далее в работе предложим мероприятия, направленные на устранение выявленных проблем в деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

1. Для решения проблем связанных с адаптивной физической культуры руководству МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» рекомендуется внести поправку в действующую программу связанную с развитием физической культуры и спортом соответствующий раздел который будет посвящен именно развитию адаптивной физической культуры и адаптивного спорта. Кроме этого, органам местного самоуправления следует внедрить механизм, направленный на содействие муниципальным учреждением и организациям меры поддержки направленные на развитие спорта среди людей, имеющих какие-либо ограничения по здоровью.

Вместе с тем в процессе организации работы адаптивного спорта органов администрации следует учитывать то обстоятельство, что все объекты, которые посещаются людьми инвалидами должны отвечать установленным требованиям. Данные требования связаны непосредственно с тем, что люди, имеющие какое-либо ограничение по здоровью, могут посещать спортивные объекты и учреждения. Соответственно, при осуществлении мероприятий по формированию бюджета учреждения и организации, деятельность которых связана с физкультурой, закладывать средства на данные мероприятия. Так, например, речь идёт о расходах на благоустройство паркетов подъёмников, туалетов и т.д.

В учреждениях дополнительного образования в которых осуществляют занятия дети инвалиды рекомендуются после достижения ими восемнадцати лет предоставлять со стороны учреждения продолжать тренировочный процесс независимо от того если какие-либо спортивные результаты у

данных детей имеются ли перспективы их дальнейшего выступления.

Спортивные организации и учебные учреждения, подведомственные МКУ должны в свою очередь разрабатывать программы, связанные с подготовкой тренеров, и организовывать их обучение и повышение квалификации именно в области по проведению занятий физической культурой с людьми, которые имеют какое-либо ограничение по здоровью.

Необходимо осуществлять мероприятия по обмену опытом среди тренеров различного вида спорта, чтобы впоследствии применить какие-либо практики к своему виду деятельности.

Руководству МКУ следует увеличивать информационное освещение проводимых мероприятий связанных с выступлением спортсменов инвалидов.

Кроме этого, необходимо больше разрабатывать и в дальнейшем внедрять программы, направленные на информационную деятельность среди жителей нашего города, чтобы больше их часть, которая нуждается в адаптивном спорте принимала в нём участие.

Для этого необходимо городских СМИ освещать всевозможные спортивные мероприятия связанных с адаптивным спортом рассказывать об их участниках, о том каких они добились успеха, выступая в каких-либо видах спорта.

2 С целью оптимизации уровня продуктивности рабочего процесса МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, рекомендуется использовать автоматизированную информационную систему (АИС) LSPORT.

Внедрение указанной выше системы в впоследствии позволит учреждениям и организациям облегчить процесс, связанный с электронным и бумажным документооборотом.

Система LSPORT включает в себя ряд модулей, каждый из существующих модулей При желании пользователя может адаптироваться под конкретные специфические особенности определенного вида спорта

или специфики деятельности организации внедрившую данную программу.

Все модули программы между собой имеют прямую взаимосвязь, для того чтобы Программа в целом обеспечила бесперебойный обмен данными, так:

А. Управление спортивными событиями в календаре

Внедрение системы LSport позволит пользователям осуществлять эффективное управление мероприятиями которых в календаре любой организации может быть большое количество. При наличии данной системы оператору не будет необходимости в том, чтобы осуществлять повторные данные о каком-либо спортивном событии.

Например, в ситуации, если сотруднику спортивной организации необходимо осуществить оформление необходимых для участия в мероприятии спортсменов, он может выяснить, что данная информация касаясь проводимого мероприятия уже загружена в систему. Следовательно, пользователю остаётся, только интегрировать события в тот календарь соревнований, которые сейчас проходят и в дальнейшем осуществить заполнение онлайн-формы. После данной процедуры новое спортивное событие автоматически добавится

Соответственно, при помощи только одной заявки пользователь может осуществить подготовку всех необходимых документов достаточно быстро и впоследствии предоставить их на бумажном носителе для спортивной комиссии

В той ситуации если произойдут какие-либо изменения со стороны организаторов спортивных мероприятий, то пользователь, внося соответствующие изменения по этим данным автоматически обновит информацию во всём календаре спортивных событий.

В. Электронный журнал для спортивных учреждений.

Указанный модуль даёт возможность спортивным учреждениям и организациям возможность по цифровому управлению тренировочным процессом. Под тренировочным процессом следует понимать процесс

заключения договора, перевода спортсмена в другую группу, процесс, связанный с созданием и формированием спортивных групп и т.п.

Использование данного блока позволяет тренерам осуществлять отметку посещаемости со стороны спортсменов, используя при этом свои сотовые телефоны, предварительно установив на них соответствующую приложение. Кроме этого, используя мобильный телефон и соответствующее приложение тренерский состав, может формировать сводные отчёты по проведению тренировочного процесса за любой промежуток времени

Кроме того, модуль упрощает учет результатов контрольных тестов спортсменов, автоматизируя процесс заполнения протоколов и выставления оценок на основании выполненных нормативов, что облегчает отслеживание прогресса спортсменов.

С. Организация и учет итогов соревнований всех уровней

Этот элемент системы предлагает удобный онлайн-инструмент для подачи заявок на участие в турнирах, который может быть интегрирован на сайте любой организации, подключенной к LSport. Пользователи могут не только подавать заявки через интернет, но и готовить к печати различные формы заявок (включая медицинские и предварительные) и использовать эту информацию для оформления документов на выезд команды и последующей отчетности. Кроме того, данный модуль позволяет организовывать работу мандатной комиссии с последующей публикацией результатов и подготовкой необходимых документов. После работы мандатной комиссии результаты могут быть экспортированы в любую другую систему для проведения соревнований в обычном режиме. Для различных видов спорта предусмотрена возможность автоматизации проведения турниров любого уровня с автоматической подготовкой всех необходимых отчетных документов и протоколов.

3. В целях эффективного решения задач, связанных с привлечением граждан среднего возраста к систематическим занятиям физической культурой и спортом МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной

политики» г. Рубцовска рекомендуется реализовать следующие мероприятия.

- реализовывать мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни среди лиц среднего возраста. Размещать информацию о том, как благотворно влияет физические упражнения на состояние организма в среднем возрасте. Информацию можно отображать в виде арт-объектов или рекламных баннеров, а также указанную выше информацию можно распространять традиционными способами в виде традиционных плакатов и листовок.

- реализовывать мероприятия, направленные на организацию секций оздоровительной и спортивной направленности исключительно для лиц среднего возраста с учётом их физических возможностей и состояния здоровья. Например, организовать секцию по скандинавской ходьбе.

- проводить массовые физкультурные и спортивные мероприятия для граждан среднего возраста, при этом по возможности исключать в них участие бывших спортсменов, так как при их участии, мотивация в участии обыкновенных участников отсутствует, в связи с тем, что все призовые места занимают бывшие спортсмены.

- организовывать среди лиц среднего возраста проведение спортивных летних спартакиад, туристических слётов, турниров по шахматам и шашкам, дартсу, настольному теннису и другим видам спорта.

4. С целью привлечения школьников к сдаче норм ГТО и увеличению количества спортсменов–разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ предлагаются следующие мероприятия.

Необходимо в общеобразовательных учреждениях города ввести уроки ГТО. На которых осуществлять презентации комплекса ГТО, рассказывать о плюсах ведения здорового образа жизни, физическая активность (зарядка, мастер-классы, выполнение нормативов ГТО).

Данные уроки можно раз в месяц первого полугодия, например в 8-9 классах. Помимо уроков теме ГТО можно посвящать классные часы, он уже с

5 – ого класса.

Кроме этого, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска рекомендуется увеличить количество выездных площадок ГТО. Их необходимо организовывать на крупных городских праздниках и соревнованиях (День рождения города, День физкультурника, День молодёжи и другие).

Во время работы площадок у участников есть возможность выполнить нормативы в тестовом или официальном форматах.

Во время проведения городских праздников так же рекомендуется проводить творческие конкурсы. Темы материалов должны быть связаны с комплексом ГТО: раскрывать его историю, мотивировать к ведению здорового образа жизни, содержать процесс подготовки и выполнения нормативов.

Чтобы решить проблемы, связанные с низкой долей спортсменов – разрядников необходимо формировать стойкий интерес к физкультурно-спортивной деятельности, разработать и внедрить программы подготовки для тренеров и спортсменов, направленные на повышение квалификации.

Необходимо внедрять современные методики тренировок, обеспечивающие быстрое достижение высоких результатов спортсменами. Следует учитывать индивидуальные особенности каждого спортсмена, разрабатывать персонализированные программы подготовки, поощряя стремление к достижению высших разрядов.

Организация соревнований различного уровня способствует выявлению перспективных спортсменов и привлечению внимания общественности к спорту. Создание условий для перехода юных спортсменов в профессиональный спорт, включая предоставление стипендий, льготное обучение и поддержку семей, позволит мотивировать молодежь заниматься спортом серьезно и профессионально.

Развертывание кампаний по популяризации здорового образа жизни среди населения должно стать важной частью государственной политики.

СМИ, социальные сети, реклама могут сыграть ключевую роль в формировании позитивного отношения к регулярным занятиям спортом и подготовке спортивных резервов.

Также, чтобы повысить долю спортсменов-разрядников и заинтересовать больше людей в занятии спортом, необходимо провести ряд мероприятий, привлекающих внимание общества и создающих благоприятные условия для роста числа подготовленных спортсменов. Вот некоторые идеи интересных соревнований и акций, которые могут привлечь внимание спонсоров и широкой аудитории:

Проведение масштабного фестиваля, объединяющего различные виды спорта и активности. Мероприятие данного вида целесообразно проводить в парковых зонах и МБУ С/к «Торпедо». Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо» в 2024 году составило 60% от общего плана. Например, такие мероприятия могут включать марафоны, велопробеги, фитнес-занятия на открытом воздухе, показательные выступления мастеров спорта и шоу-программы. Спонсорами могут выступить туристические агентства, розничные магазины спорттоваров и фитнес-клубы. Привлекая различные категории спонсоров, организаторы смогут создать комплексную программу мероприятий, повысив интерес публики и улучшив качество самого события.

Проведение крупных всероссийских и международных турниров стимулирует рост конкуренции и позволяет молодым спортсменам получать опыт общения с ведущими специалистами и коллегами из разных регионов и стран. Подобные мероприятия требуют значительных ресурсов, однако привлекают большое количество зрителей и участников, создавая устойчивый поток спонсорских инвестиций.

Таким образом, решение проблемы низкого процента спортсменов-разрядников требует комплексного подхода, включающего модернизацию спортивной инфраструктуры, улучшение качества тренировочных процессов, привлечение лучших тренеров и мотивацию молодёжи заниматься спортом

систематически и осознанно.

5. Для того, что бы привлечь большее количества детей для занятия спортом в дворовых клубах можно предложить следующие мероприятия, которые при этом никак ни связаны с дополнительным финансированием, так как денежных средств достаточно, только для выплаты минимальной заработной платы тренерам, на оплату услуг ЖКХ и что бы клубы могли осуществлять свою деятельность минимально требуя финансовых вложений.

В связи с этим круг мероприятия ограничен.

Для вовлечения детей в занятия спортом в дворовых клубах можно использовать следующие подходы:

- Корпоративная культура. Можно создать гимн, атрибутику, разработать корпоративный этикет, которому будут следовать дети.

- Система поощрений. Для разных возрастов можно выстроить систему поощрений: например, давать положительную оценку маленьким и начинающим в конце каждой тренировки, вручать медали победителям и сувениры остальным.

- Сотрудничество с родителями. Можно проводить родительские собрания, индивидуальные собеседования, создавать родительские комитеты. Это позволит вовлечь родителей в жизнь детей, сделать их активными участниками спортивных занятий и пропагандистами здорового образа жизни.

- Мотивация через ответственность. Можно установить в клубах дежурство, разработать обязательные правила: например, каждый ребёнок по графику готовит площадку и раздевалку, проводит разминку, помогает тренеру. Это сделает ребёнка более ответственным, воспитает лидерство и стимулирует активность.

Для эффективного вовлечения детей в занятия спортом в дворовых клубах необходимо развивать малую спортивную инфраструктуру, предоставлять объекты спорта, необходимое спортивное оборудование и

инвентарь.

Внедрение указанных мероприятий позволит достичь увеличения обучающихся, способных освоить приемы сохранения своего здоровья, привлечь жителей города к регулярным занятиям физической культурой и к развитию физических и волевых качеств.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проделанной работы можно сделать вывод, что управление физической культурой и спортом как объектов управления представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения людей в физическом совершенствовании.

Правовое регулирование отношений в сфере формирования и реализации местной политики развития физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с Конституцией РФ, Законом «О физической культуре и спорте в РФ», другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ.

На муниципальном уровне в городе Рубцовске регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет МКУ «Управление физической культуры, спорта и молодежной политики». Оно регулирует деятельность спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно-оздоровительных комплексов.

На всем протяжении анализируемого периода по всей сети спортивно-оздоровительных учреждений муниципального образования г. Рубцовск отмечается положительная динамика. В период 2022-2024 гг. отмечается положительная динамика единовременной пропускной способности всех спортивных сооружений. Так в 2023г. по отношению к 2022г. темп роста пропускной способности составил 102,0%, а в 2024г. по отношению к 2023 г. – 101,2%.

Педагогическую и преподавательскую деятельность в физкультурно-спортивной сфере муниципального образования г. Рубцовск осуществляли 179 специалистов, из числа которых 70 - тренеры.

В период 2022-2024гг. отмечается положительная работа по проведению спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий. При этом темп роста в 2023г. по отношению к 2022 г. составил – 173,1%. Однако в 2024г. по отношению к 2022г. темп роста спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятий снизился и составил – 102,0%.

Согласно методике оценки эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» в 2024 г. составила 97,5%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в диапазоне от 90 до 100%, что является высоким уровнем эффективности реализации указанной программы.

К проблемам управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск следует отнести:

1. Отсутствие массовой адаптивной физической культуры.
2. В МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска в недостаточной степени организована трудовая деятельность специалистов.
3. Малое привлечение граждан среднего возраста к систематическим занятиям физической культурой и спортом.
4. Доля школьников сдающие нормативы ГТО ниже установленного плана и низкая доля спортсменов –разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ.
5. Недостаточное вовлечение детей в занятие спортом в дворовых клубах.

Мероприятия, направленные на устранение выявленных проблем в деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовска:

1. Для решения проблем связанных с адаптивной физической культуры руководству МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г.Рубцовска рекомендуется в муниципальную программу развития

физической культуры и спорта включать раздел по развитию адаптивной физической культуры и адаптивного спорта, а также разработать механизм содействия муниципальным образованиям по поддержке и развитию спорта инвалидов.

2. С целью оптимизации уровня продуктивности рабочего процесса МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, рекомендуется использовать автоматизированную информационную систему (АИС) LSPORT.

3. В целях эффективного решения задач, связанных с привлечением граждан среднего возраста к систематическим занятиям физической культурой и спортом МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска рекомендуется реализовать следующие мероприятия.

- Осуществлять пропаганду здорового образа жизни среди лиц среднего возраста.

- Реализовывать мероприятия направленные на организацию секций оздоровительной и спортивной направленности исключительно для граждан средних лет.

- Проводить массовые физкультурные и спортивные мероприятия для граждан среднего возраста.

- Организовывать среди лиц среднего возраста проведение спортивных летних спартакиад, туристических слётов, турниров по шахматам и шашкам, дартсу, настольному теннису и другим видам спорта.

4. С целью привлечения школьников к сдаче норм ГТО предлагаются следующие мероприятия.

Необходимо в общеобразовательных учреждениях города ввести уроки ГТО. Помимо уроков теме ГТО можно посвящать классные часы, он уже с 5 – ого класса.

Кроме этого МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска рекомендуется увеличить количество выездных площадок ГТО, проводить творческие конкурсы.

Чтобы решить проблемы, связанных с низкой долей спортсменов–разрядников, предлагаются следующие мероприятия.

Необходимо формировать стойкий интерес к физкультурно-спортивной деятельности, разработать и внедрить программы подготовки для тренеров и спортсменов, направленные на повышение квалификации, внедрять современные методики тренировок, обеспечивающие быстрое достижение высоких результатов спортсменами.

Организовывать соревнования различного уровня, которые способствуют выявлению перспективных спортсменов и привлечению внимания общественности к спорту.

Необходимо провести ряд мероприятий, привлекающих внимание общества и создающих благоприятные условия для роста числа подготовленных спортсменов.

5. Для того, что бы привлечь большее количества детей для занятия их занятием спортом в дворовых клубах внедрять:

- Корпоративную культуру;
- Система поощрений;
- Сотрудничество с родителями;
- Мотивация через ответственность.

Внедрение всех указанных мероприятий позволит достичь увеличения обучающихся, способных освоить приемы сохранения своего здоровья, привлечь жителей города к регулярным занятиям физической культурой и к развитию физических и волевых качеств.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно – правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ, от 14.03.2020 N 1-ФКЗ) [Электронный ресурс]. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_docLAW_28399/
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ [Электронный ресурс]. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_docLAW_44571/
3. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ [Электронный ресурс]. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_docLAW_73038/
4. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента от 7 мая 2018 г. N 204 [Электронный ресурс]. - URL: <https://base.garant.ru/71937200/>
5. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р (ред. от 17.12.2024) [Электронный ресурс]. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_docLAW_369118/
6. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации: Постановление Правительства от 30 сентября 2021 г. N 1661 [Электронный ресурс]. - URL:

<https://base.garant.ru/402891691/>

7. Устав муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края: официальный сайт [Электронный ресурс]. - URL: http://bravo.rubtsovsk.org/files/ustav_mku2016.pdf

8. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2021 г.: Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 24.03.2022 № 785 [Электронный ресурс]. - URL: <http://rubtsovsk.org/>

9. Об отчете Главы города о результатах своей деятельности, о результатах Администрации города в 2022 г. Решение Рубцовского городского Совета депутатов Алтайского края от 23.03.2023 № 120 [Электронный ресурс]. - URL: <http://rubtsovsk.org/>

10. Паспорт муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2020-2024 годы [Электронный ресурс]. - URL: <http://rubtsovsk.org/>

11. Об отчете о реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы за январь-декабрь 2021 года: Постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2056 [Электронный ресурс]. - URL: <http://bravo.rubtsovsk.org/node/330>

Литература

12. Баталова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю.В. Баталова; под общей редакцией Н.А. Омельченко. М., Юрайт, 2024. - 453 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/book/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-535867>

13. Бойко, Н.С. Муниципальное право: учебное пособие для вузов / Н.С. Бойко. М., Юрайт, 2023. - 430 с. [Электронный ресурс]. - URL:

<https://urait.ru/bcode/531025>

14. Бутырев, К.С. Предложение мероприятий по решению проблемы управления сферой физической культуры и массового спорта на муниципальном уровне // Синергия Наук. 2022. № 70. С. 665-674 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48656408>

15. Васильев, В.П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н.Г. Деханова, Ю.А. Холоденко. М., Юрайт, 2025. – 314 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/book/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-564655>

16. Винокурова, О.Е. Алексеева А.Р., Рощина Н.Ю., Система управления массовой физкультурно-спортивной деятельностью в условиях сельского поселения // Мир науки, культуры, образования. 2024. № 4 (107). С. 50-53 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=69155399>

17. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / С.Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. М., Юрайт, 2023. - 608 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/519311>

18. Гребенникова, А.А. Организация муниципального управления в сфере физической культуры и спорта // Монография / Москва, 2023. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54373658>

19. Григорьева, Е.Л., Суханова, А.С., Федотова, М.И. Муниципальное управление физической культурой и спортом: к вопросу об изученности проблематики // В сборнике: Государственная региональная политика в сфере местного самоуправления. Сборник научных трудов межрегиональной научно-практической конференции. Н. Новгород, 2021. С. 213-222 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47561394>

20. Зверев, И.Р. Стратегические приоритеты деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта // Вестник науки. 2024. Т. 3. № 1 (70). С. 520-533 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=59721609>

21. Зверкова, Е.С., Антипин, И.А. Организационно-правовые особенности системы управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне // Бенефициар. 2021. № 97. С. 3-6 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47131648>
22. Колмык, Д.А., Булгаров, М.А. Направления совершенствования управления в области физкультуры и спорта на муниципальном уровне // В сборнике: Государственное регулирование социально-экономического развития региона: проблемы и решения. Материалы V краевой межвузовской научно-практической конференции, посвященной 30-летию Законодательного собрания Краснодарского края. Краснодар, 2024. С. 301-305 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75080024>
23. Крамин, Т.В., Мифтахов, М.Р. Спортивная активность населения как фактор экономического развития регионов России // Казань, 2023. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54236036>
24. Крюковских, А. И. Формирование и развитие государственной политики в сфере физической культуры и спорта / А. И. Крюковских. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 21 (416). — С. 306-308. — URL: <https://moluch.ru/archive/416/92008/>
25. Куликова, И.В., Меликов, Э.Р., Литош С.М. Сфера физической культуры и спорта на государственном и муниципальном уровне власти // В сборнике: Междисциплинарность науки как фактор прогресса. Сборник статей международной научной конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 12-14 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54028258>
26. Купряшин, Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г.Л. Купряшин. М., Юрайт, 2023. - 582 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/book/osnovy-gosudarstvennogo-i-municipalnogo-upravleniya-509711>
27. Леонова, Е.В. Теоретические основы государственной и муниципальной системы управления в сфере физической культуры и спорта в РФ // Студенческий вестник. 2024. № 44-11 (330). С. 56-57. [Электронный

ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75202069>

28. Лукашук, В.И. Деятельность муниципальных органов власти по реализации программ развития массового спорта // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 7-2 (70). С. 196-199 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49307759>

29. Лыков, Н.П. Деятельность органов местного самоуправления в формировании и реализации программ развития оздоровительной двигательной активности населения // Modern Science. 2022. № 3-1. С. 370-374 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48168559>

30. Мамадиев, А.Х. Региональный подход к проектированию системы управления развитием физической культуры и спорта // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. 2022. №1. С. 101-106 [Электронный ресурс]. - URL., <https://cyberleninka.ru/journal/n/izvestiya-tulskogo-gosudarstvennogo-universiteta-fizicheskaya-kultura-sport?i=1100237>

31. Манжелей, И.В., Иванова, С.В., Колунин, Е.Т. Организация физкультурно-спортивной досуговой деятельности населения // Учебное пособие / Санкт-Петербург, 2023 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=66760584>

32. Методика дистанционного обучения физической культуре: учебное пособие для вузов / Я.Э. Якубенко, Е.В. Конеева; под общей редакцией Е.В. Конеевой. – М., Юрайт, 2023. - 103 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.urait.ru/bcode/520351>

33. Муртазина, Э.А. Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 12-4 (99). С. 219-223. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=79701458>

34. Мыслина, О.В. Внедрение комплекса «Готов к труду и обороне» на территории муниципального образования // Кронос. 2021. №8. С. 14-18

[Электронный ресурс]. - URL., <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-kompleksa-gotov-k-trudu-i-oborone-na-territorii-munitsipalnogo-obrazovaniya>

35. Организационно-методическое обеспечение и реализация всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в системе физического воспитания: учебник для вузов / К. Пономарев, С.Н. Амелин. М., Юрайт, 2023. - 164 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.urait.ru/bcode/520507>

36. Папян, М.Э. Совершенствование управления учреждениями физической культуры и спорта в муниципальных образованиях в современных условиях // В сборнике: Актуальные проблемы экономики и управления. Материалы VI Всероссийской, с международным участием, научно-практической конференции. Гжель, 2022. С. 142-143 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54401025>

37. Пасмурцева, Н.Н., Михайлова, О.А. Проблемы и направления совершенствования системы управления сферой развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне // Научные дискуссии. 2024. Т. 4. № 3. С. 42-47 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=71965882>

38. Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А.В. Мелехин. М., Юрайт, 2022. - 479 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.urait.ru/bcode/488328>

39. Прокофьев, С.Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. М., Юрайт, 2023. - 695 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/519235>

40. Салчак, А. М. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании / А. М. Салчак. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2024. — № 23 (522). — С. 204-206. — URL: <https://moluch.ru/archive/522/115316>

41. Сафонова, О.П. Теоретические основы организации деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Синергия Наук. 2022. № 67. С. 58-84 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48179879>

42. Селедкова, Т.Ю., Забегаева, А.А. Управление в сфере физической культуры и спорта: сущность, система, особенности на муниципальном уровне // В сборнике: Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления: региональный аспект. материалы VII Всероссийской научно-практической конференции : сборник статей. Краснодар, 2024. С. 127-131 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75184078>

43. Социальная политика: учебник для вузов / Е.И. Холостова [и др.]; под редакцией Е. И. Холостовой, Г. И. Климантовой. М., Юрайт, 2023. - 344 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/510692>

44. Социальное пространство современного города: монография / Г.Б. Кораблева [и др.] ; под редакцией Г.Б. Кораблевой, А В. Меренкова. М., Юрайт, 2022. - 250 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/493488>

45. Усманов, А.К. Полномочия органов местного самоуправления в сфере физкультуры и спорта // В сборнике: Актуальные вопросы местного самоуправления в Российской Федерации. Сборник научных статей по итогам VI Всероссийской научно-практической конференции, посвященной Дню местного самоуправления. Стерлитамак, 2023. С. 99-104 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=74491391>

46. Филоненко, Н.В., Кулькова, И.В. Проблемы цифровизации в управлении физической культуры и спорта, возможные варианты их решения // Спорт: экономика, право, управление. 2024. № 1. С. 29-31 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=64160082>

47. Хайруллин, Р.К. Основы менеджмента физической культуры и спорта // Учебное пособие для студентов направления подготовки 49.03.01

«Физическая культура» / Казань, 2023. <https://elibrary.ru/item.asp?id=53984027>

48. Чаннов, С.Е. Муниципальное право: учебник и практикум для вузов / С.Е. Чаннов. М., Юрайт, 2023. - 307 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/530428>

49. Шабанова, Л.Б. Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта // Вестник науки и образования. 2021. №7 С.32-35 [Электронный ресурс]. - URL., <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-i-munitsipalnogo-upravleniya-v-razviti-fizicheskoy-kultury-i-sporta>

50. Шайдукова, Л.Д. Социальная политика Российской Федерации : учебное пособие для вузов / Л.Д. Шайдукова. М., Юрайт, 2023. - 191 с. [Электронный ресурс]. - URL: <https://urait.ru/bcode/520140>

51. Шацкий, А.А., Поняшова, А.С. Основные факторы эффективного функционирования организационно-экономического механизма развития инфраструктуры общественного сектора физкультурно-спортивной работы // Социальная политика и социология. 2021. Т. 20. № 1 (138). С. 35-45 [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46538031>

52. Management of Physical Education Facilities and Infrastructure June 2021 Journal of Education Technology 5(2) 143. - URL: https://www.researchgate.net/publication/353030147_Management_of_Physical_Education_Facilities_and_Infrastructure

Структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска

