# РЕФЕРАТ

Тема квалификационной работы: «Совершенствование развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска)».

Целью данной работы является на основе исследования практических аспектов развития физической культуры и спорта (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края) выявить проблемы в данной сфере и предложить направления их решения.

Предметом является совершенствование развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании. Объектом исследования выпускной квалификационной работы является - МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края.

В ходе исследования предлагается решить ряд задач:

- рассмотреть содержание понятий «физкультура» и «спорт»;

- изучить нормативно правовую базу, развития физкультуры и спорта в РФ;

- исследовать сущность развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании;

- представить общую характеристику и анализ организационной структуры МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики;

- провести анализ развития физкультуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска;

- проанализировать реализацию муниципальных целевых программ в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании города Рубцовск;

- рассмотреть проблемы развития физкультуры и спорта и

направления их решения в муниципальном образовании города Рубцовск.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, списка литературы и приложений. Во введении рассмотрена актуальность выбранной темы. Первая глава представляет собой теоретические аспекты развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании. Раскрыто понятие физкультуры и спорта. Приведена нормативно правовая база, развития физкультуры и спорта в РФ, рассмотрена сущность развития.

Вторая глава носит аналитический характер. В данной главе проведен годовой отчет о реализации и оценке эффективности муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске».

В третьей главе рассмотрены проблемы развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании город Рубцовск. Представлены мероприятия по совершенствованию развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

В соответствии с поставленной целью и задачами исследования нами были определены следующие методы: теоретический анализ педагогической и методической литературы по теме исследования, анализ годовых отчетов по деятельности муниципального учреждения, изучение документации, анализа и обобщение полученных данных, метод сравнения.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ ..... 3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ..... 6
1.1 Содержание понятий «физкультура» и «спорт» ..... 6
1.2 Нормативно - правовая база развития физкультуры и спорта в РФ ..... 16
1.3 Сущность развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании ..... 23
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г.РУБЦОВСКА) ..... 33
2.1 Общая характеристика и анализ организационной структуры МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска ..... 33
2.2 Анализ развития физкультуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовск ..... 45
2.3. Анализ реализации муниципальных целевых программ в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовска ..... 57
3 ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗКУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК ... 70
ЗАКЛЮЧЕНИЕ ..... 75
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ ..... 79
ПРИЛОЖЕНИЕ ..... 87

# ВВЕДЕНИЕ

Физическая культура и спорт представляют собой комплексную, сложную и активно развивающуюся общественных отношений сферу. В первую очередь система управления, действующая в отечественной физкультурно-спортивной сфере, охватывает широкий спектр спортивных услуг, физкультурно-оздоровительных и устанавливает достижение цели — высокой социально-экономической результативности в текущем, среднесрочном и стратегическом периодах времени в плане физического совершенствования населения, первую очередь, подрастающего поколения и качественного улучшения состояния здоровья.

На всех уровнях управления воплощаются принципы учета и идеи экологических и социальных аспектов в экономической деятельности – начиная от внедрения и разработки национальных и государственных программ и стандартов, строения систем управления в крупнейших бизнес-корпорациях и заканчивая формированием новых моделей личного и общественного поведения.

Спорт не стал исключением в этом смысле, получая все большее признание и находя безграничное применение в качестве инструмента развития. Благодаря относительно высокой отдаче и низкой стоимости спорт встал в прочное место среди доступных средств миротворчества и гуманитарного развития, занимая значительное место в программах развития ООН, органов власти различного уровня и некоммерческих организаций (НКО).

Спорт традиционно рассматривается как способ проявления чрезмерных человеческих способностей в гармонии с окружающей природой. Многие виды спорта, конечно, зависят от состояния природной среды. Кроме того, непосредственная подготовка к крупным спортивным событиям, таким как Олимпийские игры, чемпионаты мира и континентов, которые требуют значительных ресурсов и создания соответствующей

инфраструктуры, может оказать существенное влияние на состояние природы, социальную и экономическую сферу.

Спорт играет важную роль в содействии социальной интеграции, охране окружающей среды и экономическому развитию в различных географических, культурных и политических контекстах. Спорт является мощным инструментом укрепления социальных связей и связей, поощрения бережного отношения к природе и распространения идеалов мира, братства, солидарности, ненасилия, терпимости и справедливости. Согласно Международной рабочей группе по спорту на благо мира и развития, спорт считается деятельностью, которая в наибольшей степени способствует личностному развитию, укреплению здоровья и профилактике заболеваний, содействию гендерному равенству, социальной интеграции и развитию социального капитала, установлению мира и предотвращению, разрешению конфликтов, восстановлению после чрезвычайных ситуаций и нормализации жизни, экономического развития.

В недалеком прошлом была отлаженная система по притягиванию людей к занятию физической культурой и спортом, обучению лучших спортсменов, но со временем данный механизм был разрушен, финансирование спорта сократилось, поэтому для решения возникших проблем необходим поиск новых путей развития физических лиц культуры и спорта, а также привлечение людей к здоровому образу жизни, начиная с детского возраста.

В настоящее время, переход к рыночным методам управления, дает большие возможности органам муниципалитета принимать законодательные акты для развития новых форм физкультурно-спортивной деятельности на уровне города. А также создание определенных условий сохранения и укрепления здоровья детей и взрослых.

Поэтому, совершенствование физической культуры и спорта в муниципальном образовании является актуальной в настоящее время.

Следовательно, целью данной работы является на основе

исследования практических аспектов развития физической культуры и спорта (на примере МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края) выявить проблемы в данной сфере и предложить направления их решения.

Теоретической основой в ходе выпускной квалификационной работы послужили работы отечественных авторов А.П. Исаев, С.А. Лычагина, Т.В. Потапова и др.

# 1.ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

## 1.1. Содержание понятий «физкультура» и «спорт»

Физическая культура — часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития (Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ « О физической культуре и спорте в Российской Федерации »).

В социальном плане физическая культура - это широкое культурное поле деятельности общества. Одной из основных задач является активное содействие всестороннему и гармоничному развитию членов общества, их трансформации, то есть именно тому, что составляет сущность культуры в более широком смысле.1

Используя законы естественного развития человека, физическая культура своими средствами и методами добивается новых качественных результатов в формировании и развитии таких человеческих качеств, которые ему не даны от природы. Деятельность в области культуры тела имеет как материальные, так и духовные формы выражения. Материал является результатом влияния на биологическую сторону человека - физическое и функциональное состояние. Духовное выражается в результатах деятельности по проектированию и моделированию, в изменении системы ценностей людей с смещением акцента на красоту,

1 Теоретические основы физической культуры : учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 17 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14341-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 14 — URL: https://urait.ru/bcode/496822/p.14

здоровье и гармонию.

В результате физическая культура стимулирует развитие духовной и материальной культуры всего общества. Это проявляется в поиске новых методов и технических средств, в научных открытиях, строительстве материальных и технических сооружений, создании оборудования, проектировании и совершенствовании инвентаря и оборудования. Таким образом, физическая культура способствует появлению новых направлений в развитии материальной и духовной культуры, теории и практики. Все это, конечно, определяет взаимосвязь и взаимозависимость материальной духовной и физической культуры в рамках культуры общества.

Теория физической культуры исходит из основных положений общей культуры и основана на ее концепциях. В то же время у него есть конкретные термины и категории, которые отражают его сущность, цели, содержание, а также принципы, средства и методы 2

Физическое развитие - это процесс изменения и улучшения естественных морфологических и функциональных характеристик человеческого тела (длина, масса тела, окружность груди, объем легких и т. Д.).) в течение его жизни. Физическое развитие управляемо. С помощью физических упражнений, различных видов спорта, рационального питания, труда и отдыха можно изменить различные показатели физического развития в нужном направлении. Управление физическим развитием основано на законе биологического движения и законе единства форм и функций организма. Кроме того, физическое развитие в некоторой степени обусловлено законами о наследовании, которые необходимо учитывать как факторы, способствующие или, в свою очередь, препятствующие физическому улучшению человека.

---

2 Физическая культура : учебник и практикум для вузов / А. Б. Муллер, Н. С. Дядичкина, Ю. А. Богащенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с.44-48 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02483-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 12 — URL: https://urait.ru/bcode/488898/p.12

Физическая подготовка - один из аспектов занятий физкультурой, спортом, связанных с тренировкой физических качеств (силы, быстроты, выносливости, ловкости и способности к координации).

Физическая подготовленность — степень подготовки двигательных навыков и умений, развитие физических качеств.

Система физической культуры - это относительно самостоятельное, целостное, комплексно организованное динамическое обучение. Как и в любой другой социальной системе (наука, экономика, политика и т. д.), в системе физической культуры различают компоненты (элементы) и их определенные взаимосвязи, отношения (структуру):

1) физическое воспитание;

2) профессионально-прикладная физическая культура;

3) оздоровительная физическая культура (и ее разновидности: физическая рекреация и двигательная реабилитация);

4) адаптивная физическая культура.

Физическое воспитание – это педагогический процесс формирования двигательных навыков и развития двигательных и умственных способностей (сила, быстрота, координация, выносливость, ловкость, сила воли и т. д.).3

Цель занятий физкультурой - обучить физически совершенных людей, всесторонне подготовленных к творческому труду и защите Родины.

На уроках физкультуры решаются две группы задач :

1) конкретные задачи :

- развитие, функционирование и улучшение физических качеств;

- формирование двигательных навыков и умений;

- укрепление закаливание, здоровья, повышение устойчивости организма к неблагоприятным факторам профессиональной деятельности и

---

3 Физическая культура : учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 42-50 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14056-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 83 — URL: https://urait.ru/bcode/489224/p.83

условиям окружающей среды;

2) общие образовательные задачи:

- моральное, эстетическое, рабочее, военно-патриотическое и другое образование;

- формирование морально-произвольных и психологических качеств и черт личности.

Теория физкультуры (по Л. П. Матвееву) - это наука об общих законах, определяющих содержание и формы построения физкультуры как педагогически организованного процесса, органично включенного в общую систему воспитания человека. Эта формулировка подчеркивает, что теория физического воспитания относится к педагогическим наукам и поэтому должна рассматриваться как специализированная отрасль общей педагогики, представляющая науку о воспитании человека в целом.4

Особенность теории физкультуры как педагогической науки заключается в том, что она изучает общие законы, по которым в системе образования происходит управление физическим развитием человека и его преподаванием физкультуры. Это определяет специфику предмета теории физкультуры. В то же время эта наука исследует естественные связи физического воспитания с интеллектуальным, моральным, эстетическим и трудовым воспитанием, которое связывает его с другими педагогическими науками.

Профессионально прикладная физическая культура - это вид физической культуры, направленный на развитие физических качеств, формирование двигательных навыков, умений и специальных знаний, необходимых людям на их работе.

Существование этого типа физической культуры связано с наличием большого количества (более 40 000) различных областей знаний, каждая из

4 Теоретические основы физической культуры : учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 94-98 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14341-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 20 — URL: https://urait.ru/bcode/496822/p.20

которых предъявляет свои особые требования к сотрудникам и часто также оказывает на них пагубное влияние. В результате возникает необходимость в специальной физической подготовке людей для конкретной профессиональной деятельности.

3. Оздоровительная физическая культура (ОФК) - это тип физической культуры, в которой физические упражнения используются специально для укрепления, поддержания и восстановления здоровья людей.

ОФК включает два направления: двигательную реабилитацию и физическую рекреацию.

5 Физическая рекреация - это процесс использования физических упражнений, занятий спортом и игр на свежем воздухе, элементов различных видов спорта в упрощенных формах, сил природы для активного отдыха, развлечений и перехода к другим видам деятельности, которые отвлекают от процессов, приводящих к психофизической и интеллектуальной усталости, и вызывают наслаждение, удовольствие от физических упражнений.

Занятия по физическому восстановлению не связаны с тяжелыми физическими нагрузками и волевыми усилиями, но они создают хорошее настроение, хорошее самочувствие и восстанавливают умственную и физическую работоспособность.

Двигательная реабилитация - это целенаправленный процесс физических упражнений, направленных на восстановление функций организма после болезней, травм, перегрузок и т. д.

Основными средствами двигательной реабилитации являются

---

5 Физическая культура студентов специальной медицинской группы: учебник / С.И. Филимонова, Л.Б. Андрющенко, Г.Б. Глазкова, Ю.О. Аверясова, Ю.Б. Алмазова ; под ред. С.И. Филимоновой. — Москва : РУСАЙНС, 2020 — 356 с. https://docs.yandex.ru/docs/view?tm

дозированный бег и ходьба, лечебная гимнастика,

4. Адаптивная физическая культура (АФК) - это тип физической культуры, направленный на адаптацию инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья к социальным и физическим условиям окружающей среды путем использования комплекса эффективных средств двигательной реабилитации.

Адаптивная физическая культура отличается от двигательной реабилитации:

- цель состоит в том, чтобы привлечь как можно больше участников для занятий физкультурой;

- значительное количество спортивных игр и развлекательных мероприятий.

Спорт является неотъемлемой частью физической культуры; серия физических упражнений и игр, направленных на развитие и укрепление тела, развитие волевых качеств, повышение силы, скорости, выносливости, гибкости и ловкости, а также достижение побед и высоких спортивных результатов на соревнованиях. Различают профессиональный спорт, массовый спорт, спорт высших достижений и детско – юношеский спорт.

Профессиональный спорт - основной вид коммерческой и спортивной деятельности, направленный на высокую экономичность, развлечения и рейтинг в средствах массовой информации, является для спортсмена его основным занятием, его профессией.

Массовый спорт - это вид спорта, направленный на тренировочную деятельность и участие в соревнованиях, улучшение работоспособности, физической подготовленности, укрепление здоровья, а также удовлетворение собственных потребностей и интересов.6

Спорт высших достижений - это долгосрочная подготовка к

6 Письменский, И. А. **Физическая культура : учебник для бакалавриата** / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 493 с. — (**Бакалавр** и специалист). — ISBN 978-5-534-09116-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/431427

достижению максимальных спортивных результатов в выбранном виде спорта и участию в крупных соревнованиях, национальных, европейских, чемпионатах мира, Олимпийских играх, универсиадах и других крупных соревнованиях.

Спорт (в широком смысле) — собственно соревновательная деятельность, специальная подготовка к ней, а также специфические отношения, нормы и достижения в сфере этой деятельности. То есть широкое, современное понимание спорта предполагает кроме соревновательной деятельности и подготовки к ней систему выстроенных человеческих отношений, которые и определяют его как уникальную педагогическую воспитательную систему. 7

Специфические признаки данной деятельности:

1. 1-й признак - система специальных стимулов, побуждающих и усиливающих состязательно-достиженческие установки (присвоение квалификационных разрядов, званий);
2. 2-й признак - унификация состава мероприятий, одобренных в конкурсе, условий их проведения и методов оценки достижений;
3. 3-й признак - регулирование поведения конкурентов в соответствии с принципами неантагонистической конкуренции, которые имеют гуманную основу;

4-й признак - системное воспроизведение состязаний с последовательным возрастание уровня конкуренции и требований к достиженческим способностям участников.

Спорт - это многофункциональное и разнообразное явление социальной реальности, занимающее видное место в духовной и физической культуре общества. Исключительное средство воспитания, позволяющее максимально раскрыть и необычайно повысить

---

7 Теория и история физической культуры : учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 76-78 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04714-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 13 — URL: https://urait.ru/bcode/492988/p.13

функциональные возможности организма. Постоянно стимулировать стремление индивида к самоопределению или самоутверждению. Средство удовлетворения потребностей эмоционально интенсивного общения.

Устанавливает, расширяет и упрочняет контакты.

Каждое сложное социальное явление и сфера человеческой деятельности имеют исторически сформированную организационную форму (компоненты, типы) и структуру (связи, отношения между ними).

Структура культуры общества как одного из ее важных типов включает в себя физическую культуру, которая, в свою очередь, имеет свою собственную структуру. При определенной обусловленности физическую культуру можно разделить на ряд больших разделов, которые по своим характеристикам соответствуют различным направлениям и сферам ее использования в обществе. Каждый раздел содержит типы и разновидности, например, базовая физическая культура — школа, университет и т. д.; фон физической культуры - досуг и реабилитация.

Базовая (образовательная) физическая культура - это фундаментальная составляющая физической культуры, включенная в систему воспитания и образования (физическая культура в детском саду, школьная физическая культура). Фундаментальный - потому что он направлен на приобретение основного фонда жизненно важных двигательных навыков и умений ("школы движения") и физических качеств. Базовая физическая культура одного звена образовательной системы может быть "основой" физической культуры следующего звена (детский сад - школа, школа - университет и т. д.).8

Туризм - это разновидность физической культуры. Активные виды туризма - пешие прогулки, альпинизм, водные виды спорта, езда на

---

8 Физическая культура : учебник и практикум для вузов / А. Б. Муллер, Н. С. Дядичкина, Ю. А. Богащенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 322-325 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02483-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 13 — URL: https://urait.ru/bcode/488898/p.13

велосипеде и т. д. — они не только полезны для здоровья, но и профессионально применяются. В то же время существуют виды туризма (круизы, экскурсии, туры и т. д.), которые в большей степени решают познавательные задачи и менее связаны с физическими упражнениями и рекреационными нагрузками.

Профессионально прикладная физическая культура (ППФК) - это систематически организованный процесс целенаправленного использования физической культуры для формирования двигательных навыков и умений, способствующих развитию профессии. В свою очередь, основой ППФК является профессионально прикладная физическая подготовка (например, ППФП инженера-геодезиста, ППФП дизайнера, ППФП инженера-программиста).

Профессионально-прикладная физическая подготовка (ПФП) - одно из основных направлений системы физкультуры, предназначенное для формирования прикладных знаний, физических и специальных качеств, навыков и умений, способствующих объективной готовности человека к успешной профессиональной деятельности.

В высшей школе ППФП будущих специалистов способствует:

- ускорению профессионального обучения;

- достижению высоких работоспособности и производительности труда в избранной профессии;

- использованию средств физической культуры для активного отдыха и восстановления работоспособности (в рабочее и свободное время).9

Тот же тип физической культуры включает физическую культуру на работе (вводная гимнастика, перерывы для физических упражнений, физкультминутки, реабилитационные упражнения после работы и т. д.).

Оздоровительно - реабилитационная физическая культура - это

9 Физическое самосовершенствование : учебное пособие для вузов / А. А. Зайцев [и др.] ; под редакцией А. А. Зайцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 81-83 — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12579-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 36 — URL: https://urait.ru/bcode/496319/p.36

процесс целенаправленного применения упражнений для тела, для лечения и восстановления функций организма, которые были нарушены или потеряны из-за болезни, травмы и других причин. Его распространенными формами являются терапевтическая физическая культура (физиотерапия), адаптивная физическая культура (АФК). В физиотерапии используется широкий спектр средств и методов (лечебная гимнастика, дозированная ходьба, бег и другие упражнения), которые специализируются в зависимости от типа заболеваний. АФК нацелена на максимально возможное развитие жизнеспособности человека со стабильными отклонениями в состоянии здоровья (в том числе инвалида).

Спортивно – реабилитационная физическая культура направлена на восстановление адаптивных и функциональных способностей организма после длительных интенсивных тренировок и соревновательных нагрузок, особенно во время перетренированности и устранения последствий спортивных травм.

Основные виды физической культуры включают гигиену и досуг. Гигиеническая физическая культура - это множество форм физической культуры, включенных в повседневную жизнь (утренняя гимнастика, ходьба, другие физические упражнения в дневном режиме, не связанные со значительными нагрузками). Развлекательная культура тела - активный туризм, походы на выходные, физическая культура и спортивные развлечения. Фоновая физическая культура оказывает оперативное влияние на текущее функциональное состояние организма, нормализует его и способствует созданию благоприятного функционального фона жизнедеятельности. 10

Таким образом, физическая культура, это одно из культурных явлений и относится к множеству видов культуры, особенности которых

10Адаптивная физическая культура для детей с нарушениями в развитии : учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. Л. Литош. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — с. 98-102 — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/496408/p.2

заключается главным образом в том, что этот вид культуры профилирован в направлении, приводящем к оптимизации физического состояния и развития индивида в единстве с его психическим развитием и его собственной двигательной активности в сочетании с другими культурными ценностями.

## 1.2. Нормативно правовая база, развития физкультуры и спорта в РФ.

Правовая база, регулирующая вопросы развития физической культуры и спорта в Российской Федерации - это комплексная по своему содержанию часть национального законодательства, включающая нормы конституционного, муниципального, административного, финансового, гражданского, предпринимательского, трудового, уголовного, международного и процессуального права. Она тесно связана с законодательством об образовании, о здравоохранении, о социальном обеспечении и др.

Основным источником физической культуры и спорта является Конституция Российской Федерации – правовая основа всего действующего законодательства. Она имеет высшую юридическую силу, прямое действие и применение на всей территории страны. Законы и иные правовые акты, принимаемые в Российской Федерации, не должны противоречить Конституции. Согласно подпункту «е» п.1 ст. 72 Конституции РФ общие вопросы физической культуры и спорта находятся в совместном владении Российской Федерации и ее субъектов. По предметам совместного ведения издаются федеральные законы и принимаемые в соответствии с ними законы и иные нормативные правовые акты субъектов РФ (п.2 ст.76 Конституции РФ). 11

Сердцевину российского спортивного законодательства составляет

11Конституция РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993г.); http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в РФ». Он создает условия для развития массовых и индивидуальных форм физкультурно-оздоровительной и спортивной работы в учреждениях, на предприятиях, в организациях независимо от их организационно - правовых форм и форм собственности, с детьми дошкольного возраста и обучающимися в образовательных учреждениях, с работниками организаций, в том числе работниками агропромышленного комплекса, инвалидами, пенсионерами и другими категориями населения. Данный Закон рассматривает физическую культуру и спорт как одно из средств профилактики заболеваний, укрепления здоровья, поддержание высокой человеческой работоспособности, воспитание патриотизма граждан, развитие и укрепление дружбы между народами, он также гарантирует права граждан на равный доступ к занятиям физическими упражнениями и спортом. 12

Многие вопросы физкультурно-спортивной деятельности регулируются отдельными нормами следующих кодифицированных федеральных законов:

– Конституция РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993г.);

– Гражданский кодекс РФ от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ; – Трудовой кодекс РФ от 30 декабря 2001г. №197-ФЗ; 13

– Семейный кодекс РФ от 29.12.1995 № 223-ФЗ;

– Кодекс РФ об административных правонарушениях от 30 декабря 2001г. №195-ФЗ; 14

– Уголовный кодекс РФ от 13 июня 1996г. №63-ФЗ. 15

Существует достаточно широкий круг текущих федеральных законов, входящих в орбиту спортивного законодательства. Они носят более

12Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

13Гражданский кодекс РФ от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ; – Трудовой кодекс РФ от 30 декабря 2001г. №197-ФЗ; http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/

14Кодекс РФ об административных правонарушениях от 30 декабря 2001г. №195-ФЗ; http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/

15Уголовный кодекс РФ от 13 июня 1996г. №63-ФЗ. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10701/

сложный характер и охватывают нормы различных областей права. Эти законы, регулирующие отношения в определенной области общественной жизни, в определенных нормах влияют на отношения, которые развиваются в области физической культуры и спорта.

К числу федеральных законов, регулирующих те или иные общественные отношения, складывающиеся в сфере физической культуры и спорта, следует отнести:

– Федеральный закон РФ от 24 июня 1999г. №120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних»;

– Федеральный закон РФ от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";

- Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года».16

Нормы, регулирующие спорт и физическую культуру, содержатся не только в федеральных законах, но и в подзаконных актах - указах Президента РФ, постановлениях Правительства РФ, актах министерств и иных федеральных органов исполнительной власти, которые также играют важную роль в регулировании физкультурно-спортивной деятельности. Так как РФ по своему государственному устройству является федерацией, то помимо актов федерального уровня в систему источников, регулирующих физическую культуру и спорт, входят и акты субъектов РФ. Иерархия их по юридической силе в основном идентична федеральной. Законодательство Алтайского края о физической культуре и спорте основывается на Конституции Российской Федерации, Федеральном законе, принимаемых в соответствии с ними иных нормативных правовых актах Российской

16 Алексеев С.В. Правовые основы профессиональной деятельности в спорте. Учебник для вузов Советский спорт Текст : электронный // [сайт].— URL: http://bibliorossica.com

Федерации, Уставе (Основном Законе) Алтайского края и состоит из настоящего Закона, а также принимаемых в соответствии с ним иных нормативных правовых актов Алтайского края. (Закон Алтайского края от 11 сентября 2008 г. №68-ЗС «О физической культуре и спорту в Алтайском крае»(с изменениями от 10 марта 2009 г.) 17

Сегодня имеется ряд факторов, отрицательно влияющих на развитие физической культуры и спорта, и проблем требующих неотложного решения, в том числе: - недостаточное привлечение населения к регулярным занятиям физической культурой; - несоответствие уровня материальной базы и инфраструктуры физической культуры и спорта задачам развития массового спорта в стране, а также ее моральное и физическое состояние; - недостаточное количество профессиональных тренерских кадров; - утрата традиций российского спорта высших достижений. Решить указанные, и многие проблемы призвано множество федеральных целевых программ:

С 1 января 2022 года в России начнёт действовать новая государственная программа «Развитие физической культуры и спорта» Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации". 18

В данную программу федерального проекта "Развитие физической культуры и массового спорта" входят федеральные проекты "Развитие физической культуры и массового спорта", "Бизнес-спринт (Я выбираю

17Закон «О физической культуре и спорту в Алтайском крае»(с изменениями от 10 марта 2009 г.) https://docs.cntd.ru/document/819064246
Правовое регулирование в сфере культуры: учебник для вузов/ А. А. Пронин. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 169 с. - Текст: электронный// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 - URL: https://urait.ru/bcode/497173/p.2
18Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110060017?index=0&rangeSize=1

спорт)", "Развитие спорта высших достижений" (протокол от 23.12.2021 N 1), Постановление Правительства РФ от 24.12.2021 N 2439 (ред. от 21.04.2022) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие туризма".

В таблице 1 представлен перечень федеральных программ и проектов.

Таблица-1 Федеральные программы и проекты Российской Федерации

| Название программы и подпрограммы | Этап реализации | Органы, участвующие в реализации |
|---|---|---|
| Государственная программа Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта" | Этап I: 2013-2021<br>Этап II: 2022-2030 | Минспорт России |
| Федеральный проект "Развитие спорта высших достижений" | 2022 - 2030 | Минспорт России |
| Федеральный проект "Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)" | 2022 - 2030 | Минспорт России |
| Государственная программа Российской Федерации "Развитие туризма" | 2022 - 2030 | Минстрой России |

Согласно документу, главными направлениями программы «Развитие физической культуры и спорта» он будет привлекать население, особенно детей и молодежь, к физкультуре и широкому спорту; увеличение доступности спортивных сооружений, в том числе для людей, проживающих в сельской местности, а также для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Планируется развивать адаптивное физкультурное обучение. Кроме того, задача состоит в том, чтобы повысить конкурентоспособность российского спорта в мире.

В целом к 2030 году планируется увеличить число граждан,

систематически занимающихся спортом, до 70 процентов.

Кроме того, цели программы предусматривают включение олимпийской сборной России в тройку первых в неофициальных командных соревнованиях и увеличение доли российских спортсменов, которые входят в восьмерку лучших на чемпионатах мира и Европы по олимпийскому спорту, до 50 процентов. С этой целью планируется увеличить количество перспективных спортсменов и улучшить их систему тренировок.

В задачу также входит разработка антидопинговой системы, создание условий для проведения крупных международных соревнований в России, в том числе обеспечение безопасности на турнирах.

Госпрограмма «Развитие физической культуры и спорта» направлена на достижение национальной цели развития страны «Сохранение населения, здоровье людей и благополучие» до 2030 года.

В ноябре 2020 года Правительство утвердило Стратегию развития физкультуры и спорта до 2030 года.

Основная цель Стратегии - привлечь к систематическому спорту до 70% россиян к 2030 году. Доля молодежи, увлеченной спортом (граждане в возрасте до 29 лет), должна составлять 90%, а доля людей среднего возраста - 70%.

Стратегия предусматривает 11 приоритетных областей для любительского и профессионального спорта. К ним относятся расширение инфраструктуры, формирование спортивного резерва, внедрение инновационных технологий в подготовку спортсменов, привлечение внебюджетных средств и международное сотрудничество.

Минспорт предложил финансово поощрять лучших сельских тренеров.19

---

19Стратегия развития физической культуры и спорта Текст : электронный // [сайт].— URL http://static.government.ru/media/files/R

Инфраструктурный блок, в частности, включает в себя создание национального центра спортивной медицины. Он появится на базе Федерального управления по медицине и биологии и будет координировать работу медицинских и научных организаций, пояснил Кабинет министров.

Согласно документу, планируется отремонтировать и построить новые спортивные сооружения в селах и деревнях, открыть центры физкультуры для детей и модернизировать спортивные сооружения с учетом потребностей людей с ограниченными возможностями. Они также расширят сеть реабилитационных центров для профессиональных спортсменов. Единый информационный центр будет контролировать потребности каждого региона в таких объектах - его создание также прописано в стратегии.

Документ также предусматривает введение электронных паспортов для спортсменов и создание единой электронной платформы для сбора и обработки информации по всей области спорта и изкультуры. Эти данные используются для принятия управленческих решений.

Кроме этого, планируется разработать меры по налоговой поддержке организаций и предпринимателей, занимающихся преподаванием физкультуры, для государственной поддержки производителей спортивных товаров. Подробный план действий по реализации стратегии будет разработан в течение месяца.

Новая стратегия заменит нынешнюю к 2020 году. Ранее Кабинет министров сообщил, что цели этого документа достигнуты.

Таким образом, главным источниками, регулирующим спорт и физическую культуру, является Конституция Российской Федерации, Федеральный закон «О физической культуре и спорте в РФ», многие вопросы физической культуры и спортивной деятельности регулируются отдельными нормами. Они носят более сложный характер и охватывают нормы различных областей права. Эти законы, регулирующие отношения в определенной области общественной жизни, в определенных нормах

влияют на отношения, которые развиваются в области физической культуры и спорта.20

## 1.3 Сущность развития физкультуры и спорта в муниципальном образовании.

Развитие физической культуры и спорта служит важным фактором укрепления здоровья населения, увеличения продолжительности жизни.

Федеральный закон 2003 г. относит к вопросам местного значения городских округов и поселений обеспечение условий для развития массовой физической культуры и спорта на соответствующих территориях.

Профессиональным спортом занимаются региональные и федеральные органы государственной власти, массовой физической культурой и спортом - органы местного самоуправления.

Местное самоуправление рассматривается как специфический уровень власти, организационные формы которого разрабатываются самим населением, как сфера гражданской независимости и общества в соответствии с деятельностью населения. Как власть народа, местное самоуправление является элементом гражданского общества. В отличие от других институтов гражданского общества, местное самоуправление тесно взаимодействует с государством и его органами, которые передают ему часть своих функций. Это определяет уникальность местного самоуправления, сложную и противоречивую совокупность всех отношений между государством, гражданским обществом и местным самоуправлением.21

Полномочия органов местного самоуправления в области физической

---

20. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

21Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для вузов/ С. С. Филиппов. - 4-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022.- с. 114-116- URL: https://urait.ru/bcode/492462/p.2

культуры и спорта: В целях решения вопросов местного значения по обеспечению условий для развития на территориях муниципальных образований физической культуры и массового спорта, организации проведения официальных физкультурных мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований к полномочиям органов местного самоуправления относятся:

1) определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта с учетом местных условий и возможностей, принятие и реализация местных программ развития физической культуры и спорта;

2) популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;

3) организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан;

4) утверждение и реализация календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований;

5) организация медицинского обеспечения официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований;

6) содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территориях муниципальных образований официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

7) утверждение порядка формирования спортивных сборных команд муниципальных районов и городских округов, их обеспечение; 22

8) участие в организации и проведении межмуниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских и международных

22 Комментарий к Федеральному Закону ОТ 4 Декабря 2007 Г. N 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» URL: http://newcaphedra.ucoz.ru/PDF/kommentarij_k_federalnomu_zakonu.pdf

спортивных соревнований и учебно-тренировочных мероприятий спортивных сборных команд Российской Федерации и спортивных сборных команд соответствующего субъекта Российской Федерации, проводимых на территориях муниципальных образований;

9) оказание содействия субъектам физической культуры и спорта, осуществляющим свою деятельность на территориях муниципальных образований;

10) осуществление иных установленных в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставами муниципальных образований полномочий.

Спортивным клубам могут оказывать содействием органы местного самоуправления посредством:

1) строительства, реконструкции, ремонта спортивных сооружений и иных объектов спорта;

2) передачи в безвозмездное пользование или долгосрочную аренду на льготных условиях помещений, зданий, сооружений, являющихся собственностью Российской Федерации или субъектов Российской Федерации либо муниципальной собственностью;

3) обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием;

4) оказания иной поддержки в порядке и в случаях, которые установлены нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, нормативными правовыми актами органов государственной власти субъектов Российской Федерации или муниципальными правовыми актами. Порядок утверждения положений (регламентов) об официальных физкультурных мероприятиях и спортивных соревнованиях муниципального образования, требования к содержанию этих положений (регламентов) устанавливаются органами местного самоуправления. 23

---

23 Хлистун Ю.В., Братановский С.Н. комментарий к Федеральному закону от 4 декабря 2007 года № 329 – ФЗ «О физической культуре и спорте в РФ» URL: https://base.garant.ru/57630302/

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации - Комитет по физической культуре и спорту.

Основными задачами комитета являются:

1. Обеспечение условий для развития физической культуры и массового спорта на территории городского округа.

2. Организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на территории городского округай.

Основные функции комитета:

1. Определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта с учетом местных условий и возможностей в городском округе, принятие и реализация местных программ развития физической культуры и спорта.

2. Популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения городского округа.

3. Организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий на территории городского округа, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан.

4. Утверждение и реализация календарных планов физкультурных и спортивных мероприятий городского округа.

5. Организация медицинского обеспечения официальных физкультурных и спортивных мероприятий в городском округе.24

6. Содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территории городского округа

24Теоретические основы местного самоуправления и развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании Текст электронный // [сайт]. - URL: https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-mestnogo-samoupravleniya-i-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-munitsipalnom-obrazovanii/viewer

официальных физкультурных и спортивных мероприятий.

7. Участие в разработке и реализации планов и программ комплексного социально-экономического развития городского округа в части развития физической культуры и массового спорта.

8. Разработка предложений по усилению роли спорта и физической культуры в укреплении здоровья населения, развлекательных мероприятиях для детей, молодежи и подростков, а также профилактике негативных социальных явлений среди них, физической подготовке граждан призывного и допризывного возраста для прохождения военной службы.

9. Ведение реестра физкультурно-спортивных организаций, действующих на территории городского округа, в установленном порядке, заключение соглашений о совместной деятельности со спортивными организациями, включенными в реестр в приоритетном порядке.

10. Утверждение порядка формирования спортивных сборных команд городского округа, осуществление их обеспечения.

11. Осуществление иных полномочий в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами городского округа. В настоящее время разработана целая система управления физической культурой и спортом, в которой задействованы как региональные, так и федеральные и местные органы властные структуры. Разработаны принципы взаимодействия с общественными организациями и ассоциациями в различных видах спорта. Решающую организационную функцию в этом процессе выполняет Совет при Президенте РФ по физической культуре и спорту.25

На современном этапе развития органы местного самоуправления создают условия для развития физической культуры и спорта по месту жительства и месту отдыха граждан, в том числе путем привлечения

25Обожина, Д. А. Управление физкультурно-спортивной организацией : учеб. пособие / Д. А. Обожина ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — с. 49-52

специалистов в области физической культуры и спорта. Федеральный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления совместно с общественными объединениями инвалидов способствуют интеграции инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в систему физической культуры, физического воспитания и спорта посредством физкультурно-спортивных организаций. Спорт и физическая культура являются универсальным средством укрепления здоровья, профилактики асоциального поведения населения, в работе органов местного самоуправления основное внимание следует уделить тем направлениям физкультурно-спортивной деятельности, которые обеспечат максимальное привлечение населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом.

Такими направлениями являются: организация физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства; развитие материально-спортивной базы дворовых территорий; привлечение населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, пропаганда здорового образа жизни.

Существующая система организации массовой культуры по месту жительства населения, сохранившаяся с советских времен, неэффективна в новых социально-экономических условиях. Основная нагрузка в организации физической культуры и спортивной работы по месту жительства лежит на детских и молодежных клубах, которые в большинстве случаев сосредоточены на организации развлекательных мероприятий для детей и подростков, используя при этом различные формы деятельности, в которых физическая культура и спорт далеки от первого места. При этом практически никто не занимается организацией физкультурно-спортивной работы с населением зрелого и пожилого возраста.

В настоящее время необходимы поиск, апробация и внедрение новых решений, направленных на создание оптимальной структуры и условий для

развития самых разнообразных форм организации физкультурно-спортивной работы, пользующихся интересом и спросом всех возрастных категорий населения. Однако отсутствие специализированных клубов или секций по спорту для инвалидов связано с негативным моментом в деятельности органов местного самоуправления по развитию массовой культуры и спорта. Также нет специализированных отделов по спорту для пожилых людей. Администрация муниципалитета должна и может обеспечить работу секций с 9:00 до 21:00, потому что для молодежи сегодня также существует короткое неудобное рабочее время секций.

Необходимо проводить массовые спортивные и развлекательные мероприятия. Благодаря управлению муниципалитетами местные СМИ должны стать более активными, которые сегодня не предоставляют информацию о физическом воспитании и спорте. Местная администрация может принять меры по расширению молодежных спортивных школ, тренажерные залы, которые уже оснащены спортивным оборудованием, также могут привлекать квалифицированных тренеров и специалистов, но самое главное, что муниципалитеты создают нормативную базу. В настоящее время Конституция Российской Федерации гарантирует независимость местного самоуправления в рамках его полномочий (статья 3 Конституции Российской Федерации), что четко закреплено в законодательстве о компетенции местного самоуправления, в котором органы местного самоуправления действуют независимо от органов государственной власти.

Одним из вопросов местного значения является создание условий для развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании; Законодательная база, а также интересы и потребности населения определяют приоритетные направления деятельности муниципальных руководящих органов по развитию физической культуры и спорта:

- занятия физкультурой и спортом по месту жительства;
- детский спорт и тренировка спортивных резервов;

- массовые спортивные мероприятия; - пропаганда физической культуры, здорового образа жизни.

Реализация таких направлений как профессиональный спорт и спорт высших достижений должны осуществляться совместно с органами государственной власти. Важной составляющей, обеспечивающей организацию физкультурно-спортивной работы с населением по месту жительства является состояние материально-спортивной базы дворовых территорий. Главное сегодня - не столько количество спортивных площадок, сколько их качество, обеспечивающее привлекательность для самостоятельных занятий детей, подростков, молодежи и людей зрелого возраста. Только новые, оригинальные дворовые спортивные сооружения как летнего, так и зимнего типа, способны удовлетворить потребности и интересы наибольшего количества людей в организации активного досуга. В новых социально-экономических условиях строительство спортивных площадок и их реконструкция могут осуществляться не только за счет бюджетных средств разного уровня, но и за счет привлеченных средств инвесторов. 26

Насущной проблемой является организация физической культуры и отдыха, а также работы по массовым видам спорта. В настоящее время по месту жительства отсутствует система работы с населением, существуют разногласия в ведомствах и непрофессиональный подход. Такое состояние физической культуры по месту жительства безнадежно.

Для решения данной проблемы необходимо под юрисдикцией управления физической культуры и спорта создать муниципальные центры физкультурно-оздоровительной работы с населением в каждом административном округе. Основной задачей центров станет осуществление

26 Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие / Издательство «Спорт», 2016. – 480 с.

муниципальной политики в области физической культуры по месту жительства, приобщение как можно большего количества людей к активному досугу, спортивным занятиям и участию в соревнованиях. Это и есть реальная форма организации физкультурно-оздоровительной работы, обеспечивающая доступность, бесплатность и массовость.

Для развития детского спорта и подготовки спортивных резервов необходимо:

1. Создание единой системы управления муниципальными учреждениями дополнительного спортивного образования;

2. Разработка муниципальных минимальных стандартов и стандартов для обеспечения детских спортивных школ;

3. Обеспечение инвестиционной привлекательности дополнительных учебных заведений;

4. Совершенствование критериев оценки профессиональных навыков тренеров и преподавателей, создание эффективной системы стимулов к работе, подготовка и переподготовка специалистов для детских и юношеских спортивных школ.

Основным критерием оценки эффективности проводимой деятельности является ее социальная значимость. Особое внимание необходимо уделить проведению соревнований по доступным, популярным среди населения видам спорта на новом качественном уровне. Зрелищность спортивных мероприятий будет способствовать привлечению людей к занятиям физической культурой и спортом. Пропаганда физической культуры и спорта среди населения города невозможна без участия средств массовой информации. Необходимо проводить активную информационно-пропагандистскую кампанию с использованием самых разных средств, чтобы в массовом сознании настойчиво развивалось понимание жизненно важной необходимости физической культуры и занятий спортом, ценности собственного здоровья.

Роль местного самоуправления в развитии этой области заключается в

объединении усилий всех уровней власти и создании условий для привлечения бизнеса в спортивную сферу.

В развитии профессионального спорта необходимо идти по пути создания клубов, объединяя усилия спортивных команд и спортивных школ. Это создаст эффективную систему управления и обеспечит поступательное развитие.

Для повышения роли физической культуры и спорта в формировании здорового образа жизни важен весь комплекс организационных, структурных, правовых, финансовых и научно - методических мер. В то же время они должны корреспондироваться с экономическими, социальными и политическими реалиями дня и возможностями государства и общества. .27

Таким образом, главное в управлении отраслью спорт и физическая культура – это решение политических задач управления, в силу большого многообразия форм собственности объектов физической культуры и спорта, которые надо объединять единой политикой, а также затраты на физическую культуру и спорт - это инвестиции в здоровье человека, определяющее качество трудовых ресурсов страны

27 Изаак С.И. PR- обеспечение государственной политики в области спорта/С.И. Изаак// Поиск: Политика. Обществоведение. Искусство. Социология. Культура. – 2020. - №79. – С.28-35. – Режим доступа: https://istina.msu.ru/publications/article/299410561/

# 2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ» Г. РУБЦОВСКА)

## 2.1 Общая характеристика и анализ организационной структуры МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

В качестве объекта исследования в данной работе рассматривается: Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края. Казенное учреждение находится в ведении Администрации города Рубцовска, осуществляющего бюджетные полномочия главного распорядителя бюджетных средств, если иное не установлено законодательством Российской Федерации. Наименование Казенного учреждения на русском языке: полное - Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края; сокращенное - МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

Юридический адрес МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики»г. Рубцовска, пр-т Ленина, 117Телефон/факс: 78-055, e-mail: kulturarub@mail.ru 28

Учредителем Муниципального казенного учреждения является Администрация города Рубцовска Алтайского края. Казенное учреждение создано без ограничения срока деятельности.

Управление является юридическим лицом с момента его регистрации.

---

28 Устав муниципального учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края». / Текст электронный //Pandia [сайт]. - URL: https://pandia.ru/text/77/332/585.php

«Управление культуры, спорта и молодежной политики» имеет самостоятельный баланс, в оперативном управлении обособленное имущество, печать со своим наименованием на русском языке, лицевые счета в отделении Федерального Казначейства. Управление выступает истцом и ответчиком в суде, арбитражном и третейском судах в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Вправе открывать представительства и создавать филиалы, филиалы и представительства осуществляют деятельность от имени создавшего их Казенного учреждения.

Управление несет ответственность за деятельность своих представительств и филиалов. Казенное учреждение не имеет право выступать учредителем (участником) юридических лиц. Управление вправе иметь штампы и бланки со своим наименованием, а также зарегистрированную в установленном порядке эмблему. Имеет право совершать сделки и заключать договоры, от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, нести обязанности. Учреждение осуществляет свою деятельность самостоятельно, несет ответственность за результаты своей деятельности и выполнение обязательств перед бюджетом и контрагентами, отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами. При их недостаточности субсидиарную ответственность по обязательствам Казенного учреждения несет собственник его имущества, не вправе отчуждать либо иным способом распоряжаться имуществом без согласия собственника имущества. Имеет право осуществлять деятельность, приносящую доход, предусмотренную его уставом постольку, поскольку это служит достижению целей, решению основных задач и реализация функций управления, для которого оно было создано. Доходы от этих мероприятий поступают в бюджет города Рубцовска.

Управление обязано обеспечивать учет и бронирование военнообязанных и призывников.

Оно обязано обеспечить учет и хранение документационных материалов, содержащихся в Архивном фонде Российской Федерации, а также документов о персонале сотрудников.

Основной задачей деятельности учреждения является:

- создание имиджа города Рубцовска как высококультурной территории, поддерживающего направленность работы в области культуры, спорта и молодежной политики;

- активизация деятельности муниципальных автономных и бюджетных учреждений культуры, спорта и молодежной политики, а также творческих коллективов города;

- реализация творческого потенциала одаренной молодежи города Рубцовска;

- организация общественно значимых мероприятий, способствующих развитию культурных и спортивных отношений в регионе и обмену опытом;

- популяризация молодежной политики, культуры, спорта и физической культуры, осуществление нравственного и эстетического воспитания населения города Рубцовска.

Основными целями деятельности Управления являются: обеспечение выполнения законов Российской Федерации в сфере культуры, спорта и молодежной политики, организация и обеспечение управленческо - распределительных функций в области культуры, спорта и молодежной политики города Рубцовска.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» осуществляет следующие виды деятельности:

1. В сфере культуры дополнительного художественного и музыкального образования детей осуществление управленческих функций в сфере искусства, культуры и художественного образования:

- внесение и формирование изменений в муниципальное задание каждому автономному учреждению и подведомственному муниципальному

бюджетному, утверждение перечня муниципальных услуг;

- подготовка и представление Учредителю планов и расчетов финансово - хозяйственной деятельности по финансовому обеспечению подведомственных муниципальных учреждений культуры;

- финансовое обеспечение муниципальных заказов, программ по укреплению материально-технической базы, культурно-просветительской и массовой работы, деятельности муниципальных учреждений культуры;

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью подведомственных муниципальных учреждений культуры;

- осуществление контроля за исполнением законодательства в области культуры;

- оказание методической, правовой и информационной помощи подведомственным муниципальным учреждениям культуры;

- осуществление деятельности по охране и сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) местного (муниципального) значения, расположенных в границах городского округа;

- осуществление работы по вопросам охраны труда и техники безопасности, ГО и ЧС подведомственных муниципальных учреждений культуры;

- осуществление общегородских и иных мероприятий в области культуры, транспортного обеспечения подведомственных муниципальных учреждений культуры;

- участие в разработке совместно с Учредителем планов социально-экономического развития, муниципальных целевых программ в сфере культуры;

- организация сбора, обработки и анализа статистических показателей, характеризующих сферу культуры, художественного образования и искусства в городе Рубцовске;

- участие в разработке и подготовке муниципальных правовых актов в сфере культуры, искусства и художественного образования;

- составление в установленном порядке списка кандидатов и подготовка документов для присвоения почетных званий в сфере культуры, награждений местного, краевого и федерального (общероссийского) значения;

- в случае передачи Учредителем Казённому учреждению полномочий прав и обязанностей работодателя подведомственных муниципальных бюджетных, автономных учреждений культуры, искусства, художественного образования, проведение аттестации руководителей данных учреждений;

- организация городских праздников и других культурно-досуговых мероприятий, привлечение для этого профессиональных коллективов и исполнителей, сценаристов, режиссеров, хормейстеров, балетмейстеров;

- координация планов строительства и ремонта муниципальных учреждений культуры;

- участие в реализации муниципальных, краевых и федеральных целевых программах в сфере культуры.

2. В сфере физической культуры и спорта:

- осуществление управленческих, распорядительных функций в сфере физической культуры и спорта, а также дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта;

- разработка и представление расчета стандартных затрат на оказание муниципальных услуг подведомственными муниципальными бюджетными и автономными учреждениями, а также стандартных затрат на содержание имущества подведомственных муниципальных бюджетных и автономных учреждений у учредителя для утверждения;

- формирование и изменение муниципального задания для каждого подведомственного муниципального бюджетного и автономного учреждения по оказанию муниципальных услуг (выполнению работ);

- утверждение финансово-экономического плана для

подведомственных муниципальных бюджетных и автономных учреждений;

- представление и подготовка Учредителю расчетов и планов финансово - хозяйственной деятельности по финансовому обеспечению подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта, муниципальных учреждений дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта;

- осуществление финансового обеспечения муниципальных заказов, программ по укреплению материально-технической базы, спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, деятельности муниципальных учреждений физической культуры и спорта;

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта;

- осуществление контроля за исполнением законодательства в области физической культуры и спорта;

- организация сбора, обработки и анализа статистических показателей, характеризующих сферу физической культуры и спорта;

- определение потребности населения города в услугах, оказываемых учреждениями физической культуры и спорта, внедрение новых видов услуг;

- популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения города;

- обеспечение на территории города развития услуг, оказываемых населению спортивными учреждениями;

- определение потребности подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта города Рубцовска в спортивной форме, обуви, инвентаре и оборудовании спортивного назначения для включения в местный бюджет средств на данные цели по соответствующей статье бюджетной классификации;

- изучение потребности города Рубцовска в специалистах по

физкультуре и спорту;

- оказание методической, правовой и информационной помощи подведомственным муниципальным учреждениям физической культуры и спорта;

- осуществление работы по вопросам охраны труда и техники безопасности, чрезвычайных ситуаций и гражданской обороны в подведомственных учреждениях физической культуры и спорта;

- осуществление транспортного обеспечения подведомственных муниципальных учреждений физической культуры и спорта, общегородских и иных мероприятий;

- участие в разработке совместно с Учредителем планов социально-экономического развития, муниципальных целевых программ в сфере физической культуры и спорта;

- организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан;

- организация медицинского обеспечения на официальных физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятий, проводимых на территориях города Рубцовска;

- содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территории города Рубцовска официальных физкультурных и спортивных мероприятий;

- утверждение порядка формирования спортивных сборных команд города Рубцовска, осуществление их обеспечения;

- участие в организации и проведении межмуниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских и международных спортивных соревнований и учебно-тренировочных мероприятий спортивных сборных команд Российской Федерации и спортивных сборных команд Алтайского края, проводимых на территории города или за его

пределами;

- оказание содействия субъектам физической культуры и спорта, осуществляющим свою деятельность на территории города Рубцовска;

- участие в разработке и подготовке муниципальных правовых актов в сфере физической культуры и спорта;

- составление в установленном порядке списка кандидатов и подготовка документов для присвоения почетных и спортивных званий, а также их присвоение в установленном порядке, награждение спортсменов, тренеров, работников физической культуры и спорта, активистов физкультурного движения в городе Рубцовске;

- помощь в развитии национального спорта в городе Рубцовске, возрождении и развитии народных игр;

- утверждение единого календарного плана городских соревнований, осуществление контроля за проведением их на современном уровне, проведение спортивных соревнований и учебно-тренировочных сборов;

- проведение работы по подготовке спортивного резерва, осуществление контроля за организацией учебно-тренировочного процесса в ДЮСШ и иных спортивных учреждениях независимо от ведомственной принадлежности, организация работы городских общественных организаций спортивной направленности по видам спорта;

- формирование заявки на направление выпускников физкультурных учебных заведений, обеспечение повышения и переподготовки квалификации работающих специалистов по спорту и физкультуре;

- координация планов строительства и ремонта муниципальных спортивных сооружений и баз, осуществление контроля за эффективным использованием муниципальных спортивных сооружений;

- награждение призами, вымпелами, грамотами, дипломами, лентами чемпионов, медалями и жетонами победителей призеров чемпионатов, первенств города Рубцовска и других соревнований, проводимых на территории города Рубцовска, а также активистов физкультурного

движения, спортивных работников, коллективов физкультуры за активное участие по развитию физкультурно-спортивного движения в городе Рубцовске;

3. В сфере молодежной политики и общественных объединений:

- разработка основных направлений молодежной политики в городе и участие в её реализации;

- осуществление деятельности по реализации принятых муниципальных программ, направленных на обеспечение жильем или улучшение жилищных условий молодых семей;

- осуществление мер по поддержке талантливой молодежи;

- осуществление международных связей в области молодежной политики, координация сотрудничества с международными молодежными объединениями, содействие международным молодежным обменам;

- формирование условий, направленных на физическое и духовное развитие молодежи;

- участие в разработке совместно с Учредителем планов социально-экономического развития, муниципальных целевых программ в сфере молодежной политике и общественных объединений;

- участие в разработке и подготовке муниципальных правовых актов в сфере молодежной политики и общественных объединений;

- организация городских праздников и других культурно-досуговых мероприятий, семинаров и конференций с участием детей и молодежи, привлечение для этого профессиональных коллективов и исполнителей, сценаристов, режиссеров, хормейстеров, балетмейстеров;

- организация регулярного изучения общественного мнения среди молодежи путем опросов, анкетирования, других видов социологических исследований;

- разъяснение программ и действий Казенного учреждения по вопросам молодежной политики, культуры, спорта с использованием средств массовой информации, а также на лекциях, беседах, «круглых

столах» и других мероприятиях;

- взаимодействие с профессиональными и творческими союзами, национальными, молодежными и другими общественными и религиозными объединениями;

- доведение до общественных и религиозных объединений основных положений политики и деятельности Казенного учреждения;

- сбор и обобщение предложений, инициатив общественных и религиозных объединений, мнений их лидеров по вопросам политики и деятельности органов местного самоуправления;

- информирование органов местного самоуправления об основных процессах и событиях в сфере общественной жизни, о состоянии общественного мнения населения города по религиозным вопросам;

- методическое обеспечение деятельности общественных объединений города Рубцовска;

- взаимодействие с общероссийскими, региональными и местными молодежными и детскими общественными объединениями;

- взаимодействие с военными комиссариатами, воинскими частями и другими формированиями по вопросам военно-патриотической работы и подготовки молодежи к службе в Вооруженных силах Российской Федерации;

- содействие развитию предпринимательства и деловой активности молодежи методом поиска, развития и поддержки инновационных молодежных бизнес проектов;

- консультирование граждан по вопросам создания некоммерческих организаций и общественных объединений, деятельность которых направлена на решение молодежных проблем;

- осуществление поддержки детских и молодежных общественных объединений и организаций, органов студенческого самоуправления, обеспечение их взаимодействия с органами местного самоуправления и между собой;

- содействие вовлечению молодежи в систему региональных, федеральных и международных программ;

- участие в реализации муниципальных, краевых и федеральных целевых программах в сфере молодежной политики и общественных объединений.

Руководство Казенным учреждением осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Управлением руководит начальник, прием и увольнение которого осуществляется учредителем на основании срочного трудового договора в соответствии с действующим законодательством. Руководитель является единоличным руководителем Казенного учреждения, лично отвечает за его деятельность. Руководитель в своей деятельности подотчетен Учредителю и функционально отчитывается перед заместителем Главы Администрации города Рубцовска по социальным вопросам. Начальник действует в соответствии с принципами командного подразделения по вопросам, входящим в его компетенцию в трудовом договоре и настоящем уставе.

Схема организационной структуры представлена в приложении А. Организационная структура МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» является линейно-функциональной. Линейно-функциональная – это структура управления, в которой сочетаются как линейные, так и функциональные принципы организации между производственными управленческими элементами системы. Линейные звенья в этой системе управления призваны командовать, а функциональные звенья – консультировать помогать в разработке конкретных вопросов и подготовке соответствующих решений, планов.

Линейно-функциональная структура управления основана на шахтном принципе в соответствии с которым на каждую из функций – линейную или штабную формируется иерархия служб (шахта) пронизывающая сверху донизу всю организацию. Линейно-функциональная структура часто называется традиционной или классической и предоставляется для

организации среднего размера.

Данная организационная структура имеет свои достоинства:

1. Четкое разделение обязанностей при управлении звеньями структуры (каждый отдел возглавляемый вашим руководителем, несет единоличную ответственность за свое местоположение перед исполнительным директором).

2. Руководитель во главе иерархии всегда принимает грамотные решения, поскольку он формируется на основе объективного анализа деятельности всех подразделений (такой анализ возможен благодаря частичной передаче его полномочий руководителям отделов, которые представляют руководителю регулярный отчет о деятельности своего отдела).

3. Принцип линейно-функционального управления гарантирует долгосрочную стабильность компании или проекта;

4. Возможность достижения высокого уровня использования производственных и интеллектуальных возможностей.

5. Быстрые результаты в организации новых производственных процессов, в внедрении перспективных разработок информационных продуктов.

6. Многочисленные возможности поиска рынков сбыта (это касается как производимой продукции, так и развитых технологий производства, информационных продуктов).

7. Такие структуры управления всегда привлекали инвесторов, что значительно увеличивало производственные мощности и гарантировало доход.

Недостатки:

1. Иногда интерес менеджеров ссылок к результатам их собственной ссылки слишком высок.

2. Некоторые проблемы с соединением соединений между собой.

3. Иногда возникает неправильное представление о том, что все

работают ради общей цели.

4. Изменения на рынках могут замедлить общую реакцию компании на произошедшие изменения (менеджер должен дождаться реакции каждой ссылки и принять правильное решение после получения информации от каждого менеджера ссылок).

5. Любой менеджер ссылок может принимать только ограниченные независимые решения (все его действия должны координироваться с главным менеджером, что иногда становится бессмысленной тратой времени).

Система управления в городе Рубцовске МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», она охватывает широкий спектр услуг по физической подготовке и спорту и определяет достижение цели — высокие социально-экономические показатели с точки зрения качественного улучшения здоровья и физического улучшения населения, особенно молодого поколения.

## 2.2 Анализ развития физкультуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.

Реализацию деятельности в области физической культуры и спорта в городе Рубцовске осуществляет отдел физической культуры и спорта, который является структурным подразделением муниципального казенного учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска. Кадровый состав отдела представляют заместитель начальника учреждения и два специалиста.

В таблице 2.1. представлена динамика количества спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск за 2019-2021 гг.

Таблица 2.1. Динамика количества спортивных сооружений в муниципальном образовании г. Рубцовск за 2019-2021 гг., ед.

| Наименование | 2019 год | 2020 год | 2021 год | Темпы роста 2019-2021, % |
|---|---|---|---|---|
| стадион | 1 | 1 | 1 | 1 |
| плоскостные сооружения | 118 | 118 | 120 | 101,69 |
| спортивный зал | 37 | 38 | 38 | 102,7 |
| плавательные бассейны | 2 | 2 | 2 | 100 |
| лыжные базы | 3 | 3 | 3 | 100 |
| Количество спортивных сооружений | 253 | 310 | 312 | 123,32 |

По состоянию на 2021 год темпы роста по динамике количества спортивных сооружений в муниципальном образовании города Рубцовска в сравнении с 2019 годом по стадионам, плавательным бассейнам и лыжным базам остались без изменений, плоскостные сооружения выросли на 1,69%, спортивных залов увеличилось на 2,7%, а также возросло количество спортивных сооружений на 23,32%.

По состоянию на 20.12.2021 в Рубцовске работают 6 дворовых спортивных клубов, 11 ледовых площадок, 6 из которых имеют освещение. Работают прокаты коньков. Важное место в работе клубов уделяется организации и проведению спортивно-массовых мероприятий. В отчетном периоде 2021 года в городе функционировало 23 общественных организации физкультурно-спортивной направленности. Все они имеют статус юридического лица.

В таблице 2.2 представлена динамика количества спортивных

учреждений в муниципальном образовании г. Рубцовск за 2019-2021 гг.

Таблица 2.2 Динамика количества спортивных учреждений в муниципальном образовании г. Рубцовска за 2019-2021 гг., ед

| Наименование | 2019 год | 2020 год | 2021 год | Темпы роста 2019-2021, % |
|---|---|---|---|---|
| Муниципальные спортивные школы | 5 | 5 | 5 | 100 |
| Дворовые спортивные клубы | 4 | 6 | 6 | 150 |
| Отделения краевых государственных специализированных спортивных школ | 5 | 5 | 5 | 100 |
| Общественные организации и объединения физкультурно-спортивной направленности | 21 | 21 | 21 | 100 |

По состоянию на 2021 год темпы роста по динамике количества спортивных учреждений в муниципальном образовании города Рубцовска в сравнении с 2019 годом муниципальные спортивные школы, отделения краевых государственных специализированных спортивных школ, общественная организация и объединения физкультурно-спортивной направленности остались без изменений, в сравнении с дворовыми спортивными клубами, количество которых выросло на 50 %.

Общее количество штатных работников физкультурно-спортивной сферы города в отчетном периоде в 2021 года составило 169 человек, из числа которых 32 руководителя физической воспитания в дошкольных учреждениях, 63 - учителей и преподавателей физической культуры в

учреждениях основного и профессионального образования, 71 - тренеров, инструкторов по месту жительства. Спортивные школы и общеобразовательные учреждения города Рубцовска не полностью обеспечены физкультурными кадрами.

На рисунке 2.1 представлена педагогическая и преподавательская деятельность в физкультурно - спортивной сфере.

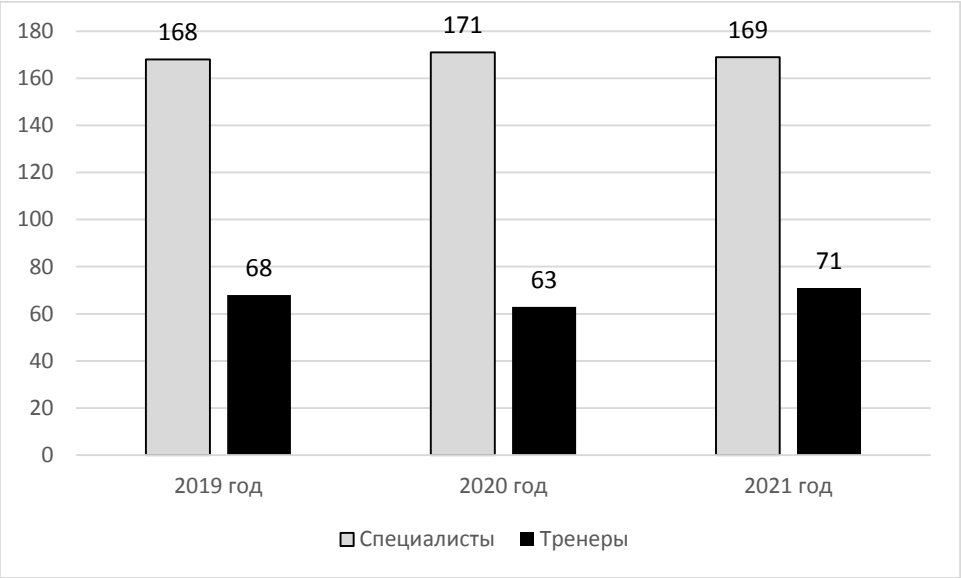



Рисунок 2.1 Динамика количества работников физкультурно - спортивной сферы в 2019-2021 гг., чел.

Педагогическую и преподавательскую деятельность в физкультурно - спортивной сфере города в 2019 году осуществляли 168 специалистов, из числа которых 68 тренеры, в 2020 году 171 специалистов, из числа которых 63 тренеры, в 2021 году 169 специалистов, из числа которых 71 - тренеры.

В таблице 2.4 представлена Динамика количества спортсменов по разрядам в муниципальном образовании города Рубцовска за 2019-2021 гг.

Таблица 2.4 Динамика количества спортсменов по разрядам в муниципальном образовании города Рубцовска за 2019-2021 гг., ед

| Наименование | 2019 год | 2020 год | 2021 год | Темпы роста 2019-2021, % |
|---|---|---|---|---|
| Спортсмены, которые получили звание «Мастер спорта» | 2 | - | 1 | 50 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Спортсмены, которые выполнили разряд «Кандидат в мастера спорта» | 16 | 12 | 19 | 118,75 |
| Спортсмены, которые получили 1 спортивный разряд | 61 | 24 | 35 | 57,38 |

По состоянию на 2021 год количество спортсменов, которые получили разряды «Мастер спорта» в сравнении с 2019 годом уменьшилось на 50 %, а спортсмены, а получивших 1 спортивный разряд на 42,62%, количество спортсменов, которые выполнили разряд «Кандидат в мастера спорта» увеличилось на 18,75%.

Спортивно-массовая работа осуществлялась в городе в соответствии с единым календарным планом спортивно-массовых мероприятий на 2019 – 2021 год.

В 2019 - 2021 годах в городе традиционно проводились городские комплексные спортивные соревнования между дошкольными учреждениями, общеобразовательными учреждениями, спортивными клубами для детских дворов, трудовыми коллективами.

В городе действуют методические объединения руководителей физического воспитания дошкольных учреждений, учителей физической культуры, методообъединение руководителей физического воспитания средних специальных и высших учреждений города. В городе функционирует Общественный совет по развитию физической культуры и спорта при Главе города, основными задачами которого являются формирование концепции и определение приоритетных направлений развития физической культуры и спорта в городе Рубцовске.

Нормативные акты, принятые в 2021 году в целях развития физической культуры и спорта:

- постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края № 254 от 04.02.2021 «О внесении изменений в постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054

«Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы»;

- постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края № 1976 от 22.07.2021 «О внесении изменений в постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы»;

- постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края 2960 от 11.11.2021 «О проведении ежегодного городского смотра – конкурса на лучшее спортивное сооружение в городе Рубцовске на 2021-2024 годы;

- постановление Администрации города Рубцовска Алтайского края от 08.12.2021 № 3308 «О ежегодных премиях Администрации города Рубцовска Алтайского края в области физической культуры и спорта».

В отчетном 2021 году отдел «Развития физической культуры и спорта» строил свою работу, руководствуясь Уставом МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска в соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ, Законом Алтайского края от 11 сентября 2008 года № 68-ЗС «О физической культуре и спорте в Алтайском крае» и в соответствии с муниципальной программой «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы (постановление Администрации города Рубцовска от 24.08.2020 № 1976 с изменениями и дополнениями).

Дошкольные учреждения, общеобразовательные школы, средние специальные учебные заведения, высшие учебные заведения, дворовые спортивные клубы, муниципальные спортивные школы, филиалы краевых спортивных школ, спортивные федерации, общества, клубы, трудовые коллективы, общество инвалидов – такова структура физкультурных учреждений города Рубцовска.

Отдел спорта МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска оказывал методическую и финансовую поддержку общественным организациям спортивной направленности в организации работы и при проведении спортивных мероприятий.

В дошкольных учреждениях, общеобразовательных школах, ССУЗах, ВУЗах работает 95 специалистов. Количество занимающихся ФК и С - 24326 человек.

В отчетном периоде 2021 года работу по физическому воспитанию в дошкольных учреждениях осуществляли 28 специалистов. В 2021 году воспитанники детских садов принимали активное участие во Всероссийском спортивно-массовом мероприятии «Лыжня России-2021», сдаче нормативов ВФСК ГТО.

Основной формой физического воспитания в школах являются уроки физической культуры и внеклассные занятия в спортивных секциях.

Большой популярностью у школьников города пользуются Всероссийские соревнования на призы клубов «Золотая шайба», «Кожаный мяч», «Мишка», «КЭС-баскет», «Локобол» и др.

В 2021 году центр тестирования ГТО города Рубцовска принял испытания у 953 школьников. Из них выполнили нормативы ГТО на золотой знак - 100 человек, на серебряный - 165 человек, на бронзу - 75 человек.

В городском зимнем фестивале ВФСК ГТО приняли участие 187 школьников. По итогам краевого зимнего фестиваля ВФСК ГТО рубцовские ребята стали вторыми.

В городском летнем фестивале ВФСК ГТО приняли участие 257 школьников. По итогам краевого летнего фестиваля ВФСК ГТО рубцовские ребята стали третьими. Одна рубцовская школьница в составе сборной Алтайского края приняла участие во Всероссийских соревнованиях.

Основной формой физического воспитания в ССУЗах и ВУЗах являются уроки физической культуры и занятия в спортивных секциях.

Студенты принимали активное участие во Всероссийских и городских спортивных соревнованиях и праздниках: «Лыжня России-2021», открытии и закрытии лыжного сезона на Трассе здоровья и др.

217 человек приняли участие в сдаче нормативов комплекса ГТО. Из них выполнили нормативы золотого знака 8 человек, серебряного знака – 11 человек, бронзового – 4 человека.

Студенческие спортивные клубы в образовательных организациях высшего образования города отсутствуют.

В 2020 году подписано Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между муниципалитетом и Общероссийской общественной организацией «Лига здоровья нации» под руководством почетного президента Национального медицинского исследовательского центра сердечно-сосудистой хирургии имени А. Н. Бакулева, академика РАН Л.А. Бокерии. На основании соглашения с 2021 года на территории города Рубцовска реализуется Программа «Здоровый муниципалитет». В рамках данного Соглашения и для реализации проекта «Каждому муниципалитету – маршрут здоровья» 3 человека прошли курс «Инструктор ЗОЖ». В 2021 году сборная команда города Рубцовска приняла участие и заняла 3 место в Открытых межмуниципальных соревнованиях по фоновой ходьбе. Представители города приняли участие в официальных мероприятиях Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России», который состоялся в г.Москве 13-15 июля 2021 года.

Три сборные команды города Рубцовска приняли участие в реализации физкультурно – оздоровительного проекта «Здоровье работающих», организованного добровольным физкультурным союзом граждан и организаций в сфере популяризации физкультуры и развития массового спорта, направленного на укрепление здоровья и вовлечение работающих граждан в регулярные занятия физкультурой и спорта.

Центром тестирования ГТО города Рубцовска проведены Фестиваль ГТО среди трудовых коллективов города и Фестиваль ГТО среди семейных

команд.

Постановлением Администрации города Рубцовска от 05.07.2020 № 1675 Трасса здоровья получила официальный статус спортивного объекта и предана МБУ СП «СШ «Спарта» в оперативное управление. В 2021 году проведено освещение стартовой поляны (около 1км).

В апреле 2020 года МБУ СП «СШ «Рубцовск» присвоен статус Детского футбольного центра (ДФЦ). Для проведения учебно-тренировочных занятий и соревнований по футболу ДФЦ ООО «Российский футбольный союз» выделены 2 футбольных поля с искусственным покрытием.

В 2021 году в связи с временным запрещением на территории Алтайского края проведения физкультурных, спортивных мероприятий, а также оказания таких услуг, связанных с очным присутствием граждан (Указ Губернатора Алтайского края от 31.03.2020 №44 «Об отдельных мерах по предупреждению завоза и распространению новой коронавирусной инфекции COVID-19») около двадцати спортивных соревнований и мероприятий не было проведено.

В 2021 году на территории города состоялось около 182 выезда рубцовских спортсменов на соревнования различного уровня. Расходы, связанные с командированием спортсменов и тренеров на соревнования, приобретением спортивного инвентаря, экипировки и оборудования осуществлялись в пределах бюджета, утвержденного на текущий год и краевой субсидии для учреждений, осуществляющих спортивную подготовку. Основную нагрузку в вопросе финансирования видов спорта несли муниципальные спортивные школы, профильные федерации, общественные организации спортивной направленности, благотворительные пожертвования

В связи с ограничениями, связанными с распространением новой коронавирусной инфекции традиционные спартакиады среди дошкольников, учащихся общеобразовательных школ города и др., не

проводились.

В период летних школьных каникул на территории города функционировали детские дворовые спортивные клубы и летние придомовые спортивные площадки, на которых под руководством инструкторов по физической культуре по месту жительства проводились физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия.

С целью пропаганды и активизации физической культуры и спорта в городе Рубцовске согласно «Календарному плану проведения спортивно-массовых мероприятий на 2021 год», проводились мероприятия в рамках Всероссийской декады спорта и здоровья, Всероссийского дня снега, Всероссийского дня зимних видов спорта, муниципальные этапы соревнований по футболу «Кожаный мяч», соревнования по хоккею на призы Клуба юных хоккеистов «Золотая шайба» им. А.В. Тарасова, международного фестиваля «Локобол 2021 - РЖД» а также мероприятия, **в** рамках празднования Дня физкультурника, Дня города, посвященные Дню защитника Отечества.

В течение года в городе были проведены традиционный лично – командный чемпионат города Рубцовска среди трудовых коллективов по ловле рыбы на мормышку со льда, IX чемпионат города по мини-футболу, чемпионат города по классическим шахматам и др. Сборная команда города Рубцовска приняла участие в первом Кубке Алтайского края в спортивной дисциплине «Северная ходьба», который прошел в г. Бийске. В рамах реализации проекта «Северная ходьба – новый образ жизни» МБУ «С/к «Торпедо» проведен ряд спортивно - массовых и физкультурно – оздоровительных мероприятий по северной ходьбе.

С целью пропаганды и популяризации ценностей физической культуры и спорта среди пожилых людей, как важного фактора активного долголетия в городе ежегодно проводится комплексная спартакиада пенсионеров. Около 160 человек приняли участие в городской спартакиаде 2021 года. Сборная команда пенсионеров города Рубцовска при поддержке

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска традиционно приняла участие в XI Спартакиаде Союза пенсионеров России Алтайского края – 2021.

В течение года Центром тестирования ГТО города Рубцовска были проведены следующие мероприятия: зимний и летний фестивали Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» среди учащихся общеобразовательных учреждений города, Фестиваль ВФСК ГТО среди коллективов предприятий и организаций города Рубцовска, Фестиваль ВФСК ГТО среди семейных команд. Регулярно проводится прием нормативов ВФСК ГТО у жителей города.

В 2021 году в сдаче нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» приняло участие около 1300 жителей города Рубцовска с I по IX возрастную ступень. На знаки отличия в 2021 году выполнили нормативы 398 человек. На золотые знаки отличия ВФСК ГТО нормативы выполнили 128 человек, серебряные знаки - 188, бронзовые - 82 человека

Большинство золотых знаков отличия ГТО в 2021 году получили школьники 16 - 17 лет - это V возрастная ступень комплекса ГТО.

Одной из главных проблем, решаемых отделом, является обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всего населения города, независимо от возраста, социального положения и уровня жизни. Для улучшения массового физкультурного движения по месту жительства, формирования здорового образа жизни поддерживается развитие сети различных клубов спортивной направленности и федераций по видам спорта (бодибилдинг, бильярд, боулинг, рыболовный спорт, клуб радиолюбителей). Стало практикой в работе отдела вынесение вопросов о повышении эффективности спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы на сессии Рубцовского городского Совета депутатов, аппаратные и регламентные совещания при Главе города. На них рассматриваются как рабочие вопросы, так и проблемы материально-

технической базы спортивных учреждений, строительства и ремонта физкультурно-оздоровительных комплексов и сооружений по месту жительства, состояние спорта высших достижений и проблемы, связанные с физкультурными кадрами города и занятиями физической культурой лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Среди лауреатов ежегодного краевого конкурса «Лучший детский тренер» в 2021 году 2рубцовчан.

В 2021 году с целью укрепления материальной базы спортивных сооружений проведены следующие мероприятия:

В 2021 году они построены на спортивном комплексе «Торпедо». Для подготовки оснований полей из средств адресной инвестиционной программы муниципального образования город Рубцовск Алтайского края на 2021 год выделено около 1500,00 тыс. руб.

Большую роль в развитии массового спорта, формировании у детей и подростков привычки к спортивному стилю жизни, воспитании гражданственности и патриотизма играют СМИ и социальные сети. В рамках популяризации и пропаганды физической культуры и спорта, здорового образа жизни в городе для освещения достижений рубцовских спортсменов в городских, краевых, региональных, Всероссийских и Международных соревнованиях действует отлаженная система работы со СМИ города Рубцовска.

Оперативная хроника спортивных мероприятий, проводимых в городе, достижений рубцовских спортсменов на краевых, региональных, Всероссийских и Международных соревнованиях, проблемы Рубцовского спорта, выходит в новостных сообщениях радиостанции «Авторадио» и ежедневных передачах местного телеканала «Медиа-Союз». В электронных СМИ «РТВ-3», «Местное время», «Браво Рубцовск», на сайте администрации города Рубцовска регулярно выходит информация о спортивных достижениях рубцовчан. Еженедельно в печатном издании газеты «Местное время» выходит информация о проводимых в городе

спортивных мероприятиях, как в виде анонса, так и после проведения.

Каждое муниципальное спортивное учреждение, в том числе Центр тестирования ГТО города Рубцовска, имеет сайт, на котором размещается актуальная информация о проводимых мероприятиях и достижениях.

По индивидуальным заказам отдела спорта ко всем наиболее значимым спортивно-массовым мероприятиям, проводимым на территории города в 2021 году, изготавливалась наградная атрибутика, выпускалась различная печатная продукция (афиши, вымпелы, баннеры). Необходимо отметить наличие в городе баннеров спортивной тематики, в том числе информационные баннеры ВФСК «Готов к труду и обороне».

## 2.3. Анализ реализации муниципальных целевых программ в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск

С целью создания условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, популяризации массового спорта и спорта высоких достижений и приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, разработана и постановлением Администрации города Рубцовска Алтайского края от 22.07.2014 № 3126 утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2019-2020 годы.

Программа включает в себя три подпрограммы: «Развитие массового спорта и спорта высоких достижений в городе Рубцовске»на 2019-2020 годы, «Развитие детско-юношеского спорта в городе Рубцовске» на 2019-2020 годы, «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» на 2019-2020 годы.

Для обеспечения достижения поставленной цели Программа признана

решать следующие задачи:

Таблица 3.1 Общая характеристика муниципальной целевой программы «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске»

| № п/п | Задачи программ | |
|---|---|---|
| | 2019 – 2020 год | 2021- 2024 год |
| 1 | - создание правовых, экономических, социальных и организационных условий для развития в городе Рубцовске массового и профессионального спорта; | - создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни; |
| 2 | - создание оптимальных условий для развития детско-юношеского спорта, реализации дополнительных образовательных программ и программ спортивной подготовки; | - повышение эффективности подготовки спортсменов; |
| 3 | - создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта; | - создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта. |
| 4 | - создание оптимальных условий для развития адаптивной физической культуры и адаптивного спорта; | |
| 5 | - популяризация массового спорта и приобщение различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом. | |

Первоначально для достижения цели Программы в 2019 – 2020 году запланировано финансовых средств в объеме 450430 тыс. руб., из них из бюджета города 383230 тыс. руб., из краевого бюджета (на условиях софинансирования) 8000 тыс. руб.

В течение отчетного года постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 18.02.2020 №355, в Программу были внесены изменения, касающиеся объемов финансовых ресурсов, необходимых для реализации мероприятий и индикативных показателей Программы.

На 2019 год в Программе было запланировано 680022,5 тыс. руб., средств бюджете города, с учетом изменений – 72338,7 тыс. руб.,

увеличение составило 4316,2 тыс. руб., что связано с выделением дополнительного бюджетного финансирования на выплату заработной платы. Фактически израсходовано 72064,4 тыс. руб., что составляет 99,6 % от плана.

На 2020 год в Программе было запланировано 205,3 тыс. руб. средств бюджета города. Фактически израсходовано 204,7 тыс. руб., что составляет 99,7% от плана.

В таблице 3.2 представлены данные по финансированию программ за 2019 – 2021 год.

Таблица 3.2 Объем финансирования программ «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске».

| | 2019 год тыс. руб. | % от плана | 2020 год тыс. руб | % от плана | 2021 год тыс. руб | % от плана |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Всего<br>- из бюджета города<br>- из краевого бюджета | 105150 | | 105150 | | 94897,2 | |
| Всего<br>с учетом изменений | 680022,5<br>72338,7 | | 205,3 | | 90566,7 | |
| увеличение составило | 4316,2 | | | | | |
| Фактически израсходовано | 72064,4 | 99,6 | 204,7 | 99,7 | 90556,1 | 99,98 |

За отчетный год в рамках Программы ответственным исполнителем и соисполнителями были проведены следующие мероприятия:

1. Проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий различного уровня;

2. Участие сборной команды города Рубцовска и отдельных спортсменов в Олимпиадах городов Алтайского края;

3. Создание условий для поэтапного внедрения ВФСК «ГТО»;

4. Подготовка спортсменов массовых и спортивных разрядов;

5. Организация и проведение официальных и других спортивно-массовых мероприятий по видам спорта;

6. Укрепление материально-технической базы; приобретение программно-методических комплексов. Проведение текущих ремонтов, противопожарных и охранных мероприятий;

7. Содержание имущества СШ в удовлетворительном состоянии;

8. Деятельность по содействию в подготовке и проведении спортивных мероприятий;

9. Укрепление и развитие материально-технической базы учреждений для занятий физической культурой и спортом. Организация проведения испытаний ВФСК ГТО среди населения города Рубцовска;

10. Содержание зданий, сооружений в технически исправном состоянии, пригодном для занятий физической культурой и спортом, эксплуатационные расходы;

11. Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий;

12. Проведение текущих ремонтов, противопожарных и охранных мероприятий.

В таблице 3.3 представлены сведения об индикаторах программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» (показателях подпрограмм) и их значениях в 2019-2020 гг.

Таблица 3.3 Сведения об индикаторах программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» (показателях подпрограмм) и их значениях в 2019-2020 гг.

| № п/п | Наименование индикатора (показателя) | Единица измерение | Значение по годам | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2019 | | 2020 | |
| | | | план | факт | план | факт |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовск» | | | | | | |
| 1 | Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 | % | 45,0 | 45,0 | 48,0 | 48,0 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | лет | | | | | |
| 2 | Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта | % | 48,1 | 32,8 | 50,0 | 55,2 |
| 3 | Эффективность использования объектов | % | 70,0 | 70,6 | 80,0 | 83,9 |
| 4 | Количество проведенных спортивно-массовых мероприятий | ед | 195 | 204 | 200 | 106 |
| Подпрограмма 1. «Развитие массового спорта и спорта высоких достижений в городе Рубцовске» | | | | | | |
| 1 | Количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов | чел | 590 | 597 | 600 | 453 |
| 2 | Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения | % | 17,6 | 17,6 | 22,6 | 22,6 |
| 3 | Доля учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов | % | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 4 | Доля населения, занятого в экономике, занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения, занятого в экономике | % | 24,9 | 24,9 | 92,5 | 92,5 |
| 5 | Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста | % | 35 | 35 | 35 | 35 |
| 6 | Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста | % | 9 | 9 | 12 | 12 |
| 7 | Доля населения, занятого в экономике, занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности | % | 24,9 | 24,9 | 25,0 | 25,0 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | населения | | | | | |
| Подпрограмма 2. «Развитие детско-юношеского спорта в городе Рубцовске | | | | | | |
| 1 | Доля спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий | % от кол-ва занимающихся в спортивных школах. | 32,0 | 32,0 | 33,0 | 20,2 |
| 2 | Доля спортсменов спортивных школ – членов сборных команд (города, края, СФО, РФ) | % от кол-ва занимающихся в спортивных школах. | 11,5 | 11,5 | 33,0 | 20,2 |
| 3 | Количество призовых мест на официальных соревнованиях разного уровня | Ед. | 515 | 531 | 520 | 526 |
| 4 | Количество тренеров спортивных школ, участвующих в профессиональных конкурсах | Чел. | 7 | 10 | 7 | 10 |
| Подпрограмма 3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» | | | | | | |
| 1 | Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо» | Ед. | 70 | 83 | 80 | 81 |
| 2 | Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах | чел | 230 | 232 | 240 | 240 |
| 3 | Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО | % | 45 | 45,5 | 50 | 35,8 |
| 4 | Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» | % | 60 | 46,6 | 70 | 31,3 |

По подпрограмме 1. «Развитие массового спорта и спорта высоких достижений в городе Рубцовске» на 2019 – 2020 год план выполнен и перевыполнен по ряду показателей:

1. Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет
2. Эффективность использования объектов
3. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения
4. Доля учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов
5. Доля населения, занятого в экономике, занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения, занятого в экономике
6. Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста
7. Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста
8. Доля населения, занятого в экономике, занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности населения
9. Количество призовых мест на официальных соревнованиях разного уровня
10. Количество тренеров спортивных школ, участвующих в профессиональных конкурсах
11. Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к

«Торпедо»

12. Количество занимающихся в дворовых спортивных клубах

План не выполнен по показателям:

1. Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта (2019 г.) Количество проведенных спортивно-массовых мероприятий (2020 г.)

2. Количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов (2020 г.)

3. Доля спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий (2020 г.)

4. Доля спортсменов спортивных школ – членов сборных команд (города, края, СФО, РФ) (2020 г.)

5. Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО (2020 г.)

8. Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» (2019 г. и 2020 г.)

Таким образом, согласно методике оценки эффективности муниципальных программ комплексная оценка эффективности данной Программы за 2019 год составило 98,7%, за 2020 год составила 96,7%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и постановлением Администрации города Рубцовска

Алтайского края от 24.08.2020 № 2054 утверждена муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы.

Программа включает в себя три подпрограммы на 2021-2024 годы: «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения в городе Рубцовске», «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске», «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».

Первоначально для достижения цели Программы запланировано финансовых средств в объеме 580832,8 тыс. руб., из них из бюджета города 473447,9 тыс. руб.

В течение отчетного года постановлениями Администрации города Рубцовска Алтайского края от 04.02.2021 № 254, от 04.06.2021 № 1441, от 22.07.2021 №1976, от 27.12.2021 № 3647 в Программу были внесены изменения, касающиеся объемов финансовых ресурсов, необходимых для реализации мероприятий Программы.

За отчетный год в рамках Программы ответственным исполнителем и соисполнителями были проведены мероприятия в полном объёме:

- реализация Единого календарного плана физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

- организация подготовки сборной команды города в краевой летней олимпиаде городов Алтайского края;

- проведение конкурса «За высокие достижения в области физической культуры и спорта по итогам года»;

- обеспечение деятельности муниципальных бюджетных учреждений спортивной подготовки. Выполнение муниципального задания;

- организация и проведение спортивно - массовых мероприятий;

- осуществление противопожарных и охранных мероприятий;

- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для приведения организаций спортивной подготовки в нормативное состояние;

- оснащение объектов спортивной инфраструктуры спортивно–технологическим оборудованием (спортивные площадки ГТО, футбольные поля);

- обеспечение деятельности Центра тестирования ГТО города Рубцовска;

- содействие в организации и проведении спортивно - массовых и физкультурно - оздоровительных мероприятий;

- проведение противопожарных и охранных мероприятий.

Отдельные мероприятия программы проходят по двум подпрограммам.

В таблице 3.4 представлены сведения о плановых и фактических показателей реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовска» на 2021 – 2024 годы.

Таблица 3.4 – Сопоставление плановых и фактических показателей реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовска» на 2021 – 2024 годы.

| № п/п | Наиенование индикаторов, показателей (согласно паспорту МП) | Единицы измерения | Плановые показатели за 2021 год | Фактические показатели за 2021 год | Факт к Плану в % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» | | | | | |
| 1 | Доля населения города Рубцовска, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения города Рубцовска в возрасте от 3 до 79 лет | % | 50,4 | 51,2 | 0,8 |
| 2 | Доля лиц, занимающихся по программе спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности | % | 100 | 100 | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | физической культуры и спорта | | | | |
| 3 | Уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта | % | 32,0 | 29,0 | -3,0 |
| 4 | Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющегося противопоказаний для занятий физической культурой и спортом | % | 22,8 | 22,7 | 0,1 |
| Подпрограмма 1. «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения города Рубцовска» на 2021-2024 годы: | | | | | |
| 1 | Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи города. | % | 93,0 | 97,3 | 4,3 |
| 2 | Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года, мужчины: 30-59 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста | % | 40,0 | 41,1 | 1,1 |
| 3 | Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года, мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан | % | 15,0 | 13,0 | 2,0 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | старшего возраста | | | | |
| подпрограмме 2. «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске на 2021-2024 годы | | | | | |
| 1 | Доля спортсменов–разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ | % | 33,0 | 25,2 | 7,8 |
| подпрограмме 3. «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы | | | | | |
| 1 | Количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо» | Ед. | 100 | 44 | -56 |
| 2 | Доля населения города Рубцовска, выполнившего нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК ГТО | % | 46,0 | 34,0 | -12 |
| 3 | Доля учащихся и студентов города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» | % | 62,0 | 35,0 | 27,0 |

Ряд показателей, запланированных в Программе не был достигнут в 2021 г.

Итоги реализации подпрограмм Программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на три года определяются по результативности выполнения подпрограммных мероприятий и уровню

достижения показателей.

Сделав анализ реализации Программы за 2019 и 2020 годы, через качественные и количественные показатели выявили, что оценка эффективности данной Программы за 2019 год составило 98,7%, за 2020 год составила 96,7%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и утверждена в 2020 году муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы, которая включает в себя три подпрограммы «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения в городе Рубцовске», «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске», «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».

Подводя итоги реализации программы в 2021 г. можно сделать вывод, что согласно методике оценки, эффективность программы составляет 95,59% - это является высоким уровнем эффективности, т.к. выше уровня 90%.

Таким образом, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» занимается популяризацией физической культуры и спорта, реализация эстетического и нравственного воспитания населения города Рубцовска.

# 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФИЗКУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ГОРОД РУБЦОВСК

Особая роль в развитии физической культуры должна принадлежать муниципальным образованиям, как наиболее близкому к населению управленческому уровню. Именно, на муниципальном уровне, что, кстати, указано в ФЗ № 131, должна разрабатываться и реализовываться первичная политика в данной сфере. То есть необходимо разработать и реализовать муниципальную политику в области физической культуры, то есть деятельность органов власти, направленную на создание условий для осуществления активного оздоровления населения с помощью физической культуры и спорта на местном уровне.

При реализации муниципальных целевых программ в сфере развития физической культуры и спорта были выявлены ряд проблем в муниципальном образовании г. Рубцовск:

1. Низкий уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта;
2. Ниже планируемых количество спортсменов, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов;
3. Низкая доля учащихся и студентов и в целом населения города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО»2019-2020;
4. Ниже планируемых удельный вес спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий и спортсменов–разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе спортивных школ;
5. Низкая доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 года,

мужчины: 60-79 лет), систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста;

6. Ниже планируемых количество мероприятий, проведенных на объектах МБУ С/к «Торпедо».

Перейдем к рассмотрению направлений решения данных проблем.

Одной из проблем является кадровый вопрос: в 2020-2021 гг. наблюдалось снижение общего числа специалистов, осуществляющих трудовую деятельность в сфере физической культуры на 1,2%. В вопросе кадровой политики серьезной проблемой является высокий средний возраст, как руководителей, так и тренерского состава учреждений спорта и специалистов физической культуры общеобразовательных учреждений города. Средний возраст ведущих тренеров составляет 50-55 лет, некоторые тренеры перешли рубеж 65 лет.

Для привлечения молодых педагогов и тренеров необходимо государственная поддержка, новая форма оплаты труда, предоставление льгот спортсменам, работникам, работающим в сфере физической культуры, как это сейчас происходит в сфере медицины. Например, льготная ипотека на жилье, строительство домов, бесплатные путевки в санатории и дома отдыха, единовременные выплаты молодым спортсменам.

По-прежнему остро стоит проблема низкой обеспеченности спортивными сооружениями. Отсутствие необходимого финансирования делает невозможным качественное содержание и эксплуатацию имеющихся спортивных сооружений, большинство которых построены более 50 лет назад и нуждаются в обновлении и ремонте. Отсутствие поддержки краевого министерства в построении новых и капитальном ремонте имеющихся спортивных сооружений в городе также затрудняет выполнение индикативных показателей регионального проекта «Спорт - норма жизни».

Для решения этой проблемы необходимо привлекать благотворительные организации, руководителей крупных мероприятий города, чтобы они брали шефство над дворовыми клубами, спортивными

школами. Это поможет расширить источники финансирования спорта и физической культуры в муниципальном образовании и решить проблемы, связанные с:

– финансированием мероприятий в сфере физической культуры,

– содержанием физкультурно-оздоровительных, спортивных сооружений, находящихся в собственности муниципального образования;

– поддержка международных отношений организаций физической культуры и спорта, оказание целенаправленной финансовой поддержки негосударственным организациям физической культуры и спорта;

– поддержкой физкультурно-оздоровительных и спортивных организаций и сооружений и укрепление их материально-технической базы.

Важной составляющей развития физкультурно-спортивной сферы является физкультурный диспансер**.** Работающее в этом направлении отделение врачебного контроля КГБУЗ «Городская больница № 2» не в состоянии в полном объеме осуществлять возложенные на него функции, ввиду отсутствия необходимого медицинского оборудования и специалистов спортивного профиля. Необходимо открытие в Рубцовске филиала краевого физкультурного диспансера.

Учитывая результаты проведенного анализа развития физкультуры и спорта в МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики предлагаются следующие мероприятия по совершенствованию развития спорта в муниципальном образовании.

В летний период в парках отдыха им. Кирова и «Детский парк» организовывать для детей и людей старшего возраста различные спортивные мероприятия, привлекая для этого спортсменов-волонтеров, старших школьников.

Для решения проблемы вовлечения детей инвалидов в занятия физкультурой и спортом, целесообразно привлечение спортсменов к волонтерскому движению по организации реабилитационных и оздоровительных мероприятий с детьми с ограниченными возможностями

здоровья и их родителями, ознакомление с информацией на интернет-сайтах о здоровье и здоровом образе жизни, о правильном питании и регулярных занятий спортом.

Специалистам МКУ «Управление культуры спорта и молодежной политики» во взаимодействии с работниками муниципальных учреждений в сфере спорта необходимо использовать информационно-коммуникационные и высокоэффективных компьютерных технологии для организации физического воспитания:

- активнее использовать в педагогической работе по физическому воспитанию современные обучающие и оздоровительные компьютерные программы, интернет-сайты для поднятия качества обучения по здоровому образу жизни и физическому развитию детей;

- привлекать студентов вузов и спортсменов к разработке презентаций и наглядных обучающих мультфильмов и видеороликов для использования педагогами и родителями в процессе физического воспитания дошкольников, а также детей с ОВЗ и инвалидов в домашних условиях;

- работникам муниципальных учреждений необходимо организовывать наблюдение через просмотр видео занятий эффективность проведения мероприятий и тренировок по физической культуре в школе и дополнительном образовании для оценки качества физического воспитания;

Одной проблемой низкая доля граждан старшего возраста, систематически занимающиеся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста. Необходимо организовывать клубы «Здоровья», занятие скандинавской ходьбой, занятие утренней гимнастикой в парках и скверах города для пожилых людей, которые будут проводить спортсмены –волонтеры или просто граждане, которые были связаны со спортом.

Для решения проблемы низкой доли учащихся и студентов и в целом населения города Рубцовска, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к

труду и обороне» (ВФСК «ГТО»), в общей численности населения, принявшего участие в выполнении нормативов испытаний (тестов) ВФСК «ГТО» и малого удельного веса спортсменов спортивных школ, выполнивших требования и нормы к присвоению разрядов и званий необходимо проводить активную агитационную работу, используя основные средства массовой информации: интернет (социальные сети), телевидение, радио и прессу, различные листовки и наглядные плакаты. Использование интернета, как канала массовой коммуникации включает организацию специальных интернет-сайтов о здоровом образе жизни и занятий спортом.

Таким образом, применения предложенных мероприятий будет способствовать созданию условий для осуществления активного отдыха населения путем занятий физической культурой и спортом, активным образом жизни в муниципальном образовании г. Рубцовск.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Физическая культура, является одним из явлений культуры и относится к множеству видов культуры, особенности которых заключаются главным образом в том, что этот вид культуры профилирован в направлении, приводящем к оптимизации физического состояния и развития индивида в единстве с его психическим развитием и его собственной двигательной активности в сочетании с другими культурными ценностями. Главное в управлении отраслью физической культуры и спорта - это решение задач политического управления из-за большого разнообразия форм собственности на объекты физической культуры и спорта, которые должны быть объединены единой политикой, а также затраты на физическую культуру и спорт - это инвестиции в здоровье человека, определяющее качество трудовых ресурсов страны.

Физическая культура и спорт представляют собой комплексную, сложную и динамично развивающуюся сферу общественных отношений. Система управления в городе Рубцовске МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики», она охватывает широкий спектр услуг по физической подготовке и спорту и определяет достижение цели — высокие социально-экономические показатели с точки зрения качественного улучшения здоровья и физического улучшения населения, особенно молодого поколения.

С целью создания условий для укрепления здоровья населения города Рубцовска путем развития инфраструктуры спорта, популяризации массового спорта и спорта высоких достижений, и приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска, каждые три года разрабатываются и реализуются программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске».

Итоги реализации подпрограмм Программы «Развитие физической

культуры и спорта в городе Рубцовске» на три года определяются по результативности выполнения подпрограммных мероприятий и уровню достижения показателей.

Сделав анализ реализации Программы за 2019 и 2020 годы, через качественные и количественные показатели выявили, что оценка эффективности данной Программы за 2019 год составило 98,7%, за 2020 год составила 96,7%, что является высоким уровнем эффективности, так как находится в интервале от 95% до 100%.

МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска разработана и утверждена в 2020 году муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рубцовске» на 2021-2024 годы, которая включает в себя три подпрограммы «Развитие физической культуры и массового спорта, формирование здорового образа жизни у населения в городе Рубцовске», «Развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений в городе Рубцовске», «Развитие спортивных клубов в городе Рубцовске».

Для обеспечения достижения поставленной цели Программа признана решать следующие задачи:

- создание социальных и организационных условий для развития в городе массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни;

- повышение эффективности подготовки спортсменов;

- создание условий для укрепления здоровья населения путем развития инфраструктуры спорта.

Анализ результатов реализации Программы в 2021 году согласно методике оценки эффективности муниципальных программ комплексная оценка эффективности данной Программы за 2021 год составила 95,59%, что является высоким уровнем эффективности, так как выше уровня 90%.

Подводя итоги анализа реализации программ за 2019г., 2020 и 2021 год можно сделать вывод, что согласно методике оценки, в среднем

эффективность программ за три года составляет 96,96% - что является высоким показателем, так как находится в диапазоне от 80 до 100%. Но для достижения более высоких результатов необходимо разработка и внедрение современных мероприятий для совершенствования физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

При реализации муниципальных целевых программ в сфере развития физической культуры и спорта были выявлены ряд проблем в муниципальном образовании г. Рубцовск, что обусловило необходимость совершенствования деятельности МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в сфере развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании г. Рубцовск.

Необходимо привлекать благотворительные организации, руководителей крупных мероприятий города, чтобы они брали шефство над дворовыми клубами, спортивными школами.

Целесообразно открытие в Рубцовске филиала краевого физкультурного диспансера.

В летний период в парках отдыха им. Кирова и «Детский парк» необходимо организовывать для детей и людей старшего возраста различные спортивные мероприятия, привлекая для этого спортсменов-волонтеров, старших школьников, целесообразно привлечение спортсменов к волонтерскому движению по организации реабилитационных и оздоровительных мероприятий с детьми с ограниченными возможностями здоровья и их родителями, ознакомление с информацией на интернет-сайтах о здоровье и здоровом образе жизни, о правильном питании и регулярных занятий спортом.

В муниципальном образовании г. Рубцовск целесообразно организовывать клубы «Здоровья», занятие скандинавской ходьбой, занятие утренней гимнастикой в парках и скверах города для пожилых людей, которые будут проводить спортсмены –волонтеры или просто граждане, которые были связаны со спортом.

Применения предложенных мероприятий будет способствовать созданию условий для осуществления активного отдыха населения посредством занятий физической культурой и спортом, активным образом жизни на местном уровне.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.

## Нормативно – правовые акты


1. Конституция РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993г.) / Текст электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка [сайт]. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/.
2. Гражданский кодекс РФ от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ; – Трудовой кодекс РФ от 30 декабря 2001г. №197-ФЗ. /Текст электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/.
3. Уголовный кодекс РФ от 13 июня 1996г. №63-ФЗ. . /Текст электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка [сайт]. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10701/
4. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». /Текст электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка [сайт].-URL: www.consultant.ru.
5. Закон «О физической культуре и спорту в Алтайском крае»(с изменениями от 10 марта 2009 г.) /Текст : электронный // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [сайт]. — URL: https://docs.cntd.ru/document/819064246.
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта». / Текст электронный // Официальный интернет-портал правовой информации [сайт]. -URL: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110060017?index=0&rangeSize=1.
7. Распоряжение от 24 ноября 2020 года N 3081-р «Об утверждении

Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». /Текст: электронный // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [сайт]. — URL: https://docs.cntd.ru/document/566430492

8. Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». /Текст электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка [сайт]. — URL: http://www.consultant.ru/law/hotdocs/66040.html/

9. Устав муниципального учреждения «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края». ./ Текст электронный //Pandia [сайт]. - URL: https://pandia.ru/text/77/332/585.php

Литература

10. Аристова Л.В. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта / Л.В. Аристова // Теория и практика физической культуры. – 2019, С-4.

11. Аскерова Т. Кабмин утвердил госпрограмму по развитию физической культуры и спорта [Электронный ресурс] / Т.Аскерова //Парламенская газета.- 2021. Режим доступа: https://www.pnp.ru/politics/kabmin-utverdil-gosprogrammu-razvitie-fizicheskoy-kultury-isporta.html.

12. Воронин С.Э. Организационно-правовые формы физкультурных организаций в современных условиях / С.Э. Воронин, С.С. Филиппов // Теория и практика физической культуры. – 2019. С-41.

13. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. —

Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/507497

14. Галяутдинов М.М. Развитие физической культуры и спорта как необходимость нравственно-патриотического воспитания молодежи/ М.М. Галяутдинов// Проблемы и перспективы развития физической культуры и спорта в образовательных учреждениях: сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции г. Уфа, 2018 г.)/ отв. ред. С.Т. Аслаев. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2018. –. С 20-22. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://omgtu.ru/general_information/institutes/institute-of-design-and-technology/faculty-of-economics-and-service-technologies/the-department-of-tourism-hotel-and-restaurant-

15. Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России : учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 393 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13228-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490228

16. Изаак С.И. PR- обеспечение государственной политики в области спорта/С.И. Изаак// Поиск: Политика. Обществоведение. Искусство. Социология. Культура. – 2020. - №79. – С.28-35. – Режим доступа: https://istina.msu.ru/publications/article/299410561/

17. Краснов В.М. Новое в организации и управлении развитием физической культуры и спорта / В.М. Краснов // Теория и практика физической культуры. – 2018. С-59.

18. Массовая культура: учебник для вузов / Е. Н. Шапинская. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 249 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-13508-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/497396/p.2

19. Матвеев Л.П. Общая теория спорта и ее прикладные аспекты: учеб. для студентов вузов: рек. Умо по образованию в обл. физ. культура и спорт / Л.П. Матвеев. – Изд. 5-е, испр. и доп. – М.: Сов. спорт, 2017. – 340 с.

20. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для вузов / С. С. Филиппов. - 4-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 234 с. - (Высшее образование). - ISBN978-5-534-12771-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/492462/p.2.

21. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для вузов/ С. С. Филиппов. - 4-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022.- 234 с.- URL: https://urait.ru/bcode/492462/p.2.

22. Мурашов В.И. Здоровая молодежь – здоровая Россия. // Культура здоровой жизни. 2019. №4, С.15-18

23. Обожина, Д. А. Управление физкультурно-спортивной организацией : учеб. пособие / Д. А. Обожина ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 76 с.

24. Основы адаптивной физической культуры: учебное пособие для вузов / Т. П. Бегидова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 191 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-07190-0. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 - URL: https://urait.ru/bcode/492906/p.

25. Основы врачебного контроля при занятиях физической культурой: учебное пособие / В. Б. Рубанович. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 253 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-11150-7. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/495730/p.2

26. Паршикова Н.В., Изаак С.И., Коваленко Г.В. Россия – спортивная держава: история и современность // Теория и практика физической культуры. 2019. № 10. С. 3–5. Текст: электронный:

https://istina.msu.ru/publications/article/299410561/

27. Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие / Издательство «Спорт», 2016. – 480 с.

28. Правовое регулирование в сфере культуры: учебник для вузов/ А. А. Пронин. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 169 с. - Текст: электронный// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 - URL: https://urait.ru/bcode/497173/p.2.

29. Рамазанова Д.Д., Тухватуллина М.А Управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании / НХТИ. – 2014.

30. Рамазанова Д.Д., Тухватуллина М.А. Теоретические основы местного самоуправления и развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании. /VI Международная студенческая научная конференция. /Текст электронный // Студенческий форум [сайт]. — URL https://scienceforum.ru/2014/article/2014003815.

31. Роик, В. Д. Социальная политика. Теория и история : учебник для вузов / В. Д. Роик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 436 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13439-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497536

32. Селиванова Ю.В. Реабилитационный потенциал занятий спортом для людей с ограниченными возможностями здоровья / Ю.В. Селиванова, И.А. Глазырина // Актуальные вопросы физического воспитания молодежи и студенческого спорта: сборник трудов Всероссийской научно-практической конференции 18 мая 2018 года г. Саратов. – Саратов: Изд-во «Саратовский источник», 2018. –с 142-148. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://dep_fizvos.pnzgu.ru/files/dep_fizvos.pnzgu.ru/word/2018_publikacii/sbornik_ifkis.pdf

33. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей. /Текст

электронный // Консультантплюс Надежная правовая поддержка [сайт]. — URL:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310251/ee79e1f11050371577f4db6adfc843ff780e1af1//

34. Социальная политика государства и бизнеса : учебник для вузов / О. А. Канаева [и др.] ; под редакцией О. А. Канаевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03190-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489297

35. Спортивная психология: профессиональный отбор в спорте: учебное пособие для вузов / Л. К. Серова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 147 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-06393-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/492464/p.2

36. Спортивные игры: правила, тактика, техника: учебное пособие для вузов / Е. В. Конеева [и др.]; под общей редакцией Е. В. Конеевой. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 322 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-11314-3. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/495012/p.2

37. Столбов В. В., Финогенова Л. А., Мельникова Н. Ю. «История физической культуры и спорта»/ 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Физкультура и спорт, 2019 г.

38. Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов / А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 194 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14341-6. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://urait.ru/bcode/496822/p.2

39. Теория и история физической культуры: учебник и практикум для вузов / Д. С. Алхасов. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 191 с. -

(Высшее образование). - ISBN 978-5-534-04714-1. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 13 — URL: https://urait.ru/bcode/492988/p.13

40. Теоретические основы физической культуры: учебное пособие для вузов/ А. А. Горелов, О. Г. Румба, В. Л. Кондаков, Е. Н. Копейкина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 194 с. (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14341-6. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 14 - URL: https://urait.ru/bcode/496822/p.14

41. Управление услугами сферы культуры: учебное пособие для вузов/ Е. А. Баканов, А. С. Тельманова, Н. М. Трусова. - 2-е изд. - Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 202 с. - (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14442-0. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 2 - URL: https://urait.ru/bcode/496997/p.2

42. Физическая культура: учебник и практикум для вузов / А. Б. Муллер, Н. С. Дядичкина, Ю. А. Богащенко. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02483-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 12 — URL: https://urait.ru/bcode/488898/p.12

43. Физическая культура: учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 450 с. - (Высшее образование). - ISBN978-5-534-14056-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 83 — URL: https://urait.ru/bcode/489224/p.83

44. Физическое самосовершенствование: учебное пособие для вузов / А. А. Зайцев [и др.]; под редакцией А. А. Зайцева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 108 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-12579-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 36 — URL: https://urait.ru/bcode/496319/p.36

45. Шустин Б.Н., Бальсевич В.К. Инновационные направления

научных исследований в сфере физической культуре и спорта. [Электронный ресурс] / Журнал «Вестник спортивной науки» -2018. Режим доступа: http://sportfiction.ru/articles/innovatsionnye-napravleniya-nauchnykh-issledovaniy-v-sfere-fizicheskoy-kultury-i-sporta/.

46. Культура города Рубцовска Текст электронный // Алтай Fandom [сайт]. - URL: https://altay.fandom.com/ru/wiki/ Культура_Рубцовска.

https://altay.fandom.com/ru/wiki/%D0%9A%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0_%D0%A0%D1%83%D0%B1%D1%86%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0

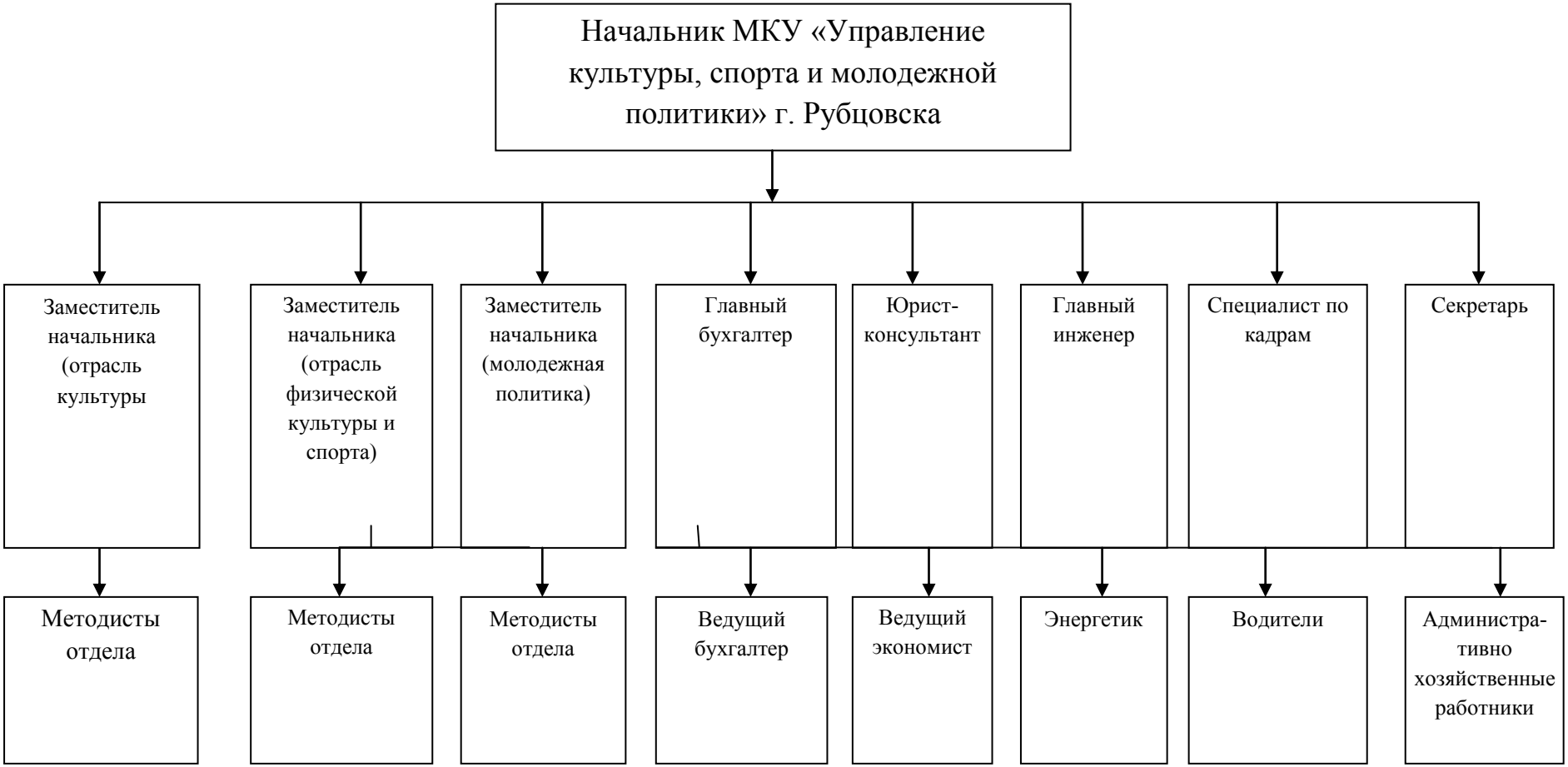
47. Муниципальное казенное учреждение «Управление культуры, спорта и молодежной политики» города Рубцовска Алтайского края / Текст электронный // Администрация города Рубцовска Алтайского края [сайт]. - URL: http://rubtsovsk.org/municipal_organizations/culture_sports_youth_policy .

48. Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры Рубцовского района» на 2019 – 2023 год. – 2018./ Текст : электронный // Портал органов местного самоуправления Рубцовского района Алтайского края [сайт]. — URL: http://www.rubradmin.ru/?q=node/16254.

49. Официальный сайт МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» в г. Рубцовске/ Текст электронный // Bravo.rubtsovsk [сайт]. - URL: http://bravo.rubtsovsk.org/.

50. Официальный сайт Алтайского края./ Текст электронный // [сайт]. - URL: https://www.altairegion22.ru/territory/sport/zakon-altaiskogo-kraya-fizicheskoi-kulture-sportu.php.

51. Khromin E.V., Kolychev A.V., Subbotina S.V., Radostev N.G. Municipal system innovations in the field of physical culture and sport: adoption and effectiveness // Theory and Practice of Physical Culture. 2014. №12. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/municipal-system-innovations-in-the-field-of-physical-culture-and-sport-adoption-and-effectiveness

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Структура управления МКУ «Управление культуры, спорта и молодежной политики» г. Рубцовска.