

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Деятельность органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании (на примере Михайловского района Алтайского края)».

Объект исследования: муниципальное образование Михайловский район Алтайского края.

Предмет исследования: деятельность органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

Цель исследования: изучить теоретические основы деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культурой и спортом, проанализировать практические аспекты деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании на примере Михайловского района Алтайского края, разработать основные направления совершенствования деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края в области развития физической культуры и спорта.

Задачи исследования:

- рассмотреть понятие физической культуры и спорта;
- проанализировать сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации;
- выявить особенности управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании;
- дать общую характеристику муниципального образования Михайловский район Алтайского края;
- проанализировать деятельность Администрации Михайловского района Алтайского края;
- охарактеризовать управление развитием физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края;

– предложить направления совершенствования деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края в области развития физической культуры и спорта.

Выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) состоит из введения, трех глав, которые состоят из 3 параграфов, заключения, списка использованных источников, приложения. В первой главе рассмотрены теоретические основы деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спортом. Вторая глава посвящена анализу практических аспектов деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта в муниципальном образовании на примере Михайловского района Алтайского края. В третьей главе даны рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края в области развития физической культуры и спорта.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТОМ	5
1.1 Понятие физической культуры и спорта	5
1.2 Сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации	12
1.3 Особенности управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании	17
2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ МИХАЙЛОВСКИЙ РАЙОН АЛТАЙСКОГО КРАЯ)	21
2.1 Общая характеристика муниципального образования Михайловский район Алтайского края	21
2.2 Анализ деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.	26
2.3 Управление развитием физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края.....	36
3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАЦИИ МИХАЙЛОВСКОГО РАЙОНА АЛТАЙСКОГО КРАЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	47
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	59
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	68

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В настоящее время среди населения огромное значение приобрела концепция здорового образа жизни, направленная на приобщение граждан к активным занятиям физкультурой и спортом. Одной из причин формирования понимания необходимости ведения здорового образа жизни стала государственная политика, направленная на сохранение здоровья граждан, народосбережение в Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», одной из целей является – увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет к 2030 году и до 81 года к 2036 году, в том числе опережающий рост показателей ожидаемой продолжительности здоровой жизни¹. Для достижения желаемого результата в РФ была создана и внедрена Стратегия развития физической культуры и спорта на период до 2030 года, направленная на формирование основных направлений и механизмов, способствующих созданию условий, обеспечивающих равные возможности гражданам вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, и способствующих повышению конкурентоспособности российского спорта².

На сегодняшний день существует множество трудностей в сфере развития физической культуры и спорта как на федеральном и региональном уровнях, так и на уровне муниципальных образований. Один из таких вопросов заключается приобщение жителей муниципального образования к любительскому или массовому спорту.

¹ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года : Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309. – Текст : электронный. // СПС «Консультант Плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/

² Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2021 г. № 3081-р (ред. от 29.04.2023). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

Актуальность данного исследования обусловлена еще и тем, что, несмотря на активно реализуемую государственную политику в сфере здравоохранения, проблема с состоянием здоровья людей остается весьма острой и тяжело решаемой. Кроме того, наблюдается снижение уровня физической подготовленности и физического развития детей и молодежи в Российской Федерации.

Теоретическую основу при написании выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) составили труды отечественных ученых в области местного управления и развития физической культуры и спорта, таких авторов как: А.Л. Березовская, Д.Д. Солохин, В.Ф. Костюченко, Д.А. Никитин, В.В. Келарев, и др.

Информационную базу исследования составляют законодательные акты и нормативные документы; научные источники (монографическая и учебная литература); статистические источники; периодическая печать и электронные ресурсы; локальные нормативные документы.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТОМ

1.1 Понятие физической культуры и спорта

Физическая культура и спорт как самостоятельная часть всей культуры, существующей в обществе, имеет направленность на укрепление и повышение уровня здоровья граждан. Важнейшей функцией физической культуры и спорта является воспитание всесторонне и гармонично развитой личности. Данная функция является по своей природе социальной.

На постсоветском пространстве, долгое время, физическая культура и спорт были отодвинуты с основных ценностей не только российского населения, но и государственной власти. Продолжительное время большинство россиян игнорировали данный вид деятельности, физическая культура и спорт были распространены среди узкого круга лиц, в основном это были профессиональные спортсмены.

В настоящее время значение физической культуры и спорта в жизни общества становится всё более значимым. За последние годы наблюдается изменение в общественном восприятии регулярных занятий физической активностью и спортом. Люди всё больше осознают важность физической активности, что также отражается на их личной мотивации заниматься спортом.

Нужно акцентировать внимание на важном мотиве регулярных тренировок – желание физически развить тело таким образом, чтобы было легче преодолевать неблагоприятные условия внешней среды, улучшить либо сохранить здоровое тело, вести более активную и интересную жизнь, отказаться от негативных зависимостей³.

³ Никитин, Д.А. Физическая культура и спорт как социальные и культурные институты и их влияние на общую культуру общества / Д.А. Никитин // Современная школа России. Вопросы модернизации. – 2021. – № 3-2 (36). – С. 174-176.

В сравнении с недавним прошлым жизнь человека сильно изменились на смену ручному физическому труду пришли различные механизмы и автоматизированные системы, всё больше людей переезжают в многоэтажные дома, где нет особой потребности в физическом труде, при этом возросло интеллектуальное, эмоциональное и психологическое напряжение в трудовых правоотношениях, межличностные отношения также претерпели изменения, что не может негативно сказываться на состоянии организма человека. В связи со сказанным у людей начали появляться заболевания, связанные с малоподвижным образом жизни.

Сегодняшний день представляет собой новую эру в медицине, новейшие технологии крепко внедрились в данную область, в связи с чем можно сказать, что медицина находится на высоком уровне своего развития, однако в российском обществе происходит деградация личности в части его физического развития. Как бы медицина не была развита, медицинский персонал, может замедлить течение болезни либо спасти то, что можно спасти. Именно поэтому стоит предпринимать меры профилактики заболеваний человеческого тела. Почти все специалисты, занимающиеся исследованием влияния физической активности и спорта на здоровье человека, единодушно считают, что лишь регулярные занятия физической культурой и спортом могут эффективно способствовать укреплению и поддержанию здоровья.

В связи с вышеизложенным, необходимо более подробно рассмотреть терминологию, связанную с областью физической культуры и спорта.

Общепринято физическую культуру рассматривать с двух сторон. В первом случае как деятельность и как процесс. Рассмотрим более подробно с обеих сторон.

С одной стороны, «физическая культура – это деятельность человека и её результаты по формированию физической готовности к жизни; с одной

стороны, специфический процесс»⁴. Со второй стороны, «результат человеческой деятельности, а также средство и способ физического совершенствования людей»⁵.

Воздействуя на биологическую сферу человека комплексом средств и методов, физическая культура неизбежно оказывает влияние и на интеллектуальную, эмоциональную, духовную сферы личности.

Физическая культура – это совокупность материальных и духовных ценностей общества, создаваемых и используемых для физического совершенствования людей⁶.

Занятия спортом несут в себе два вида ценностей:

1. Материальные. Так человека получает реальный результат, это может быть выражено в развитии силы, гибкости тела, избавление от лишнего веса и т.д. Помимо биологической стороны, материальные ценности представляют собой объекты и предметы внешнего мира: здания в которых размещены спортивные организации, используемый для тренировок инвентарь, организации, осуществляющие медицинскую помощь спортсменам, образовательные организации, где обучают такой дисциплине как «физическая культура» либо подготавливают тренеров, также сюда можно отнести научно-исследовательские институты, осуществляющие исследования в области спорта пр.⁷.

2. Духовные. К данной ценности физической культуры можно отнести различные произведения искусства, которые прямо или косвенной отображают

⁴ Костюченко, В.Ф. Формирование физической культуры граждан в контексте стратегии развития физической культуры и спорта в РФ / В.Ф. Костюченко, Г.В. Руденко, Ю.А. Дубровская // Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 3. – С. 39.

⁵ Губанов, Д.А. Физическая культура и спорт в эпоху современного общества / Д.А. Губанов // В сборнике: Цифровые технологии в развитии современных экономических систем. Материалы II Всероссийской научно-исследовательской конференции с международным участием. – Липецк, 2024. – С. 111.

⁶ Физическая культура и спорт : учебное пособие / А. В. Иваненко, Е. А. Краснов, И. Е. Кабаев [и др.]. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — ISBN 978-5-89160-238-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/279659>. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — С. 11.

⁷ Абдулаева, М.А. Массовая физическая культура и спорт в условиях формирования физической культуры личности / М.А. Абдулаева, Б.М. Гасанова // В сборнике: Актуальные вопросы педагогики, психологии, социологии. материалы IV Международной научно-практической конференции. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации; ФГБОУ ВО Дагестанский государственный педагогический университет. – 2019. – С. 34.

физическую культуру. К примеру, картины с профессиональными спортсменами, музыка, помогающая проводить тренировки (для йоги – расслабляющая, для фитнеса – энергичная и т.д.), кинопроизведения, рассказывающие о жизни спортсменов и их достижениях в области спорта. К духовным ценностям также можно отнести государственную систему управления в рассматриваемой области. Научная жизнь также включает в себя исследования, посвященные физическому воспитанию. Обобщая приведённые примеры духовных ценностей, можно все их сгруппировать: научные, теоретические, методические.

Сказанное приводит к выводу, что физическая культура, во всех своих проявлениях, является сложным социальным явлением. Физическая культура решает большое количество задач, в круг которых входит не только физическое развитие личности, но политические, морально-нравственные, этико-эстетические задачи.

Роль личности в отношении физической культуры имеет первостепенное значение в формировании здорового общества российского населения. Физическая культура служит не просто средством улучшения личного благополучия, но и фундаментальной основой, поддерживающей сплоченность общества и национальную гордость. Занятия спортом способствуют дисциплине, устойчивости и командной работе – качествам, которые необходимы как в личной, так и в коллективной сферах. Участие людей в физической культуре обеспечивается общей жизнеспособности общества. Оно способствует не только физической подготовке, но и психическому благополучию, позволяя гражданам энергично и дисциплинированно преодолевать сложности современной жизни. Такие мероприятия, как общественные спортивные фестивали и общественные игры, являются проявлениями этого духа, укрепляя дух единства среди представителей различных культур.

Физическая культура, рассматриваемая как самостоятельная сфера культуры, обладает специфическими функциями, которые возникают из ее сущности и характеризуют ее структуру.

Специфические функции физической культуры определяются как те, что помогают удовлетворить человеческие потребности в физической активности, способствуют оптимизации состояния здоровья и развитию организма в соответствии с основами укрепления здоровья и обеспечения необходимой физической активности в жизни (в соответствии с рисунком 1).

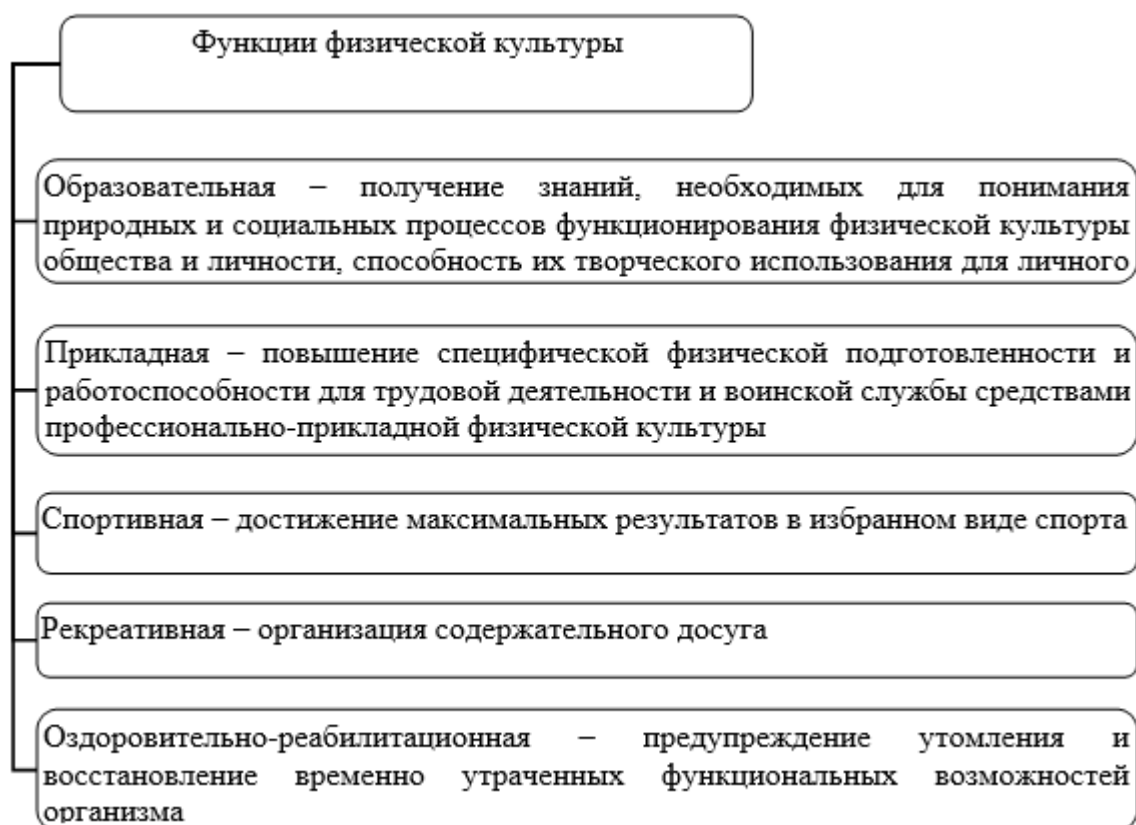


Рисунок 1 – Функции физической культуры

Рассматривая представленные на рисунке выше функции физической культуры, можно прийти к выводу, что в своей совокупности они могут удовлетворить запросы и потребности любого человека в сфере физической культуры.

Как уже было подмечено, в современных реалиях воспитание в области физической культуры как никогда актуально. Спортивная деятельность оказывает огромное воздействие на граждан, в связи с чем она по праву занимает, центральное место в культурной жизни общества. Физическая

культура и спорт способствуют обогащению всей русской культурной индустрии. Ярким примером можно считать, когда российские спортсмены выигрывают на крупных международных спортивных мероприятиях, информация очень быстро распространяется по всей территории страны. Средства массовой информации стараются делать кричащие заголовки, тем самым привлекая большое количество читателей (например, такой заголовок как «Физическая культура – неотъемлемый элемент системы ценностей современной культуры» или «Спорт – зеркало общественной жизни» и т.п.

Рассматриваемая сфера общественной жизни становится предметом исследования учёных с различных областей. В частности, речь идёт о социологах, которые проводят количественные и качественные исследования в области физической культуры; медицинских работников; спортивных историков, выискивающих информацию об исторических фактах в области физической культуры; педагогических работников, обучающих лиц правильным выполнением движением, умению составлять программы для тренировок и пр. Физической культуре посвящают специальные разделы на интернет-сайтах, пишут статьи, выпускают книги, ставят театральные постановки, снимают художественные и документальные фильмы. Все это отражение того места в жизни современного общества, которое заняли в нем физическая культура.

Перейдём к рассмотрению дефиниции «спорт», под которым в рамках данного исследования следует понимать соревновательную деятельность между двумя и более лицами, сделанную в форме игры, и подготовка к такой деятельности. Спорт основан на использовании самых разнообразных физических упражнений: бег, прыжки, приседания и т.д. В первую очередь спорт имеет направленность на достижение высоких результатов своих тренировок. Также спорт позволяет человеку раскрыть его резервные возможности. Именно благодаря занятиям спорта человек имеет возможность выявить свой предельный допустимый уровень организма при выполнении какой-либо физической нагрузки.

Соревновательный момент, профильность, направленность на достижение наивысшего результата, зрелищность – это те характеристики спорта, которые его делают уникальным явлением общества.

В спорте обязательно присутствует состязательность, т.е. спортсмены должны соревноваться между собой, без обозначенного момента физическую активность нельзя назвать спортом. Но это не говорит о том, что единственная функция спорта – достижение спортсменами состязательных целей. Также спорт позволяет человеку стать лучше, происходит трансформация духовной и физической природы. С помощью спорта можно оказывать воспитательное воздействие на лицо.

Неочевидная ценность спорта состоит в том, что лицо, достигшее определённых высоких показателей имеет хорошо развитые физические данные, у него развиты спортивные навыки, что может способствовать при осуществлении трудовой функции, при прохождении службы в российских войсках, и ряде других видов деятельности в социальной сфере.

Спорт может рассматриваться как образец для подражания. Эталон спортсмена из каждого вида спорта можно использовать для изучения максимальных возможностей человеческого организма. С учётом того, что занятия различными видами спорта происходят в разных условиях (холод, жара, под водой, на высоте и т.д.), то имеется возможность проверить предельные возможности организма в экстремальных условиях⁸.

Кратко остановимся на зрелищности спортивных мероприятий. Людей притягивают эмоционально-окрашенные мероприятия, они в момент просмотра испытывают сильные эмоции, которые им сложно испытать в обычной жизни. Дети, наблюдая как проходят состязания, заинтересовываются ими и хотят добиться высоких результатов как их спортивные кумиры. За счёт развитых информационных технологий, трансляции спортивных мероприятий это могут увидеть граждане, проживающие в самых удалённых уголках нашей страны,

⁸ Губанов, Д.А. Физическая культура и спорт в эпоху современного общества / Д.А. Губанов // В сборнике: Цифровые технологии в развитии современных экономических систем. Материалы II Всероссийской научно-исследовательской конференции с международным участием. – Липецк, 2024. – С. 110.

людям дали возможность получить впечатления, не присутствуя на самом мероприятии.

Таким образом, физическая культура и спорт как важный социальный феномен пронизывает все уровни социума, оказывая широкое воздействие на основные сферы жизнедеятельности общества. Запрос на здоровый образ жизни, на спорт – одна из позитивных тенденций развития современного российского общества. Рассматриваемые функции физической культуры, в своей совокупности, могут удовлетворить запросы и потребности любого человека в сфере спорта.

1.2 Сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации

Сущность управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации заключается в системе конкретных форм и методов деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения потребностей россиян в физическом совершенствовании.

В Российской Федерации в системе спортивной подготовки выделяется три уровня управления: федеральный, региональный (уровень субъекта Российской Федерации) и муниципальный (уровень органа местного самоуправления).

Рассмотрим подробнее каждый уровень.

На федеральном уровне определяется государственная политика, её стратегические цели и задачи.

Федеральный уровень управления развитием спорта и физической культуры выполняет следующие функции:

- во-первых, выработка стратегии развития спорта и физической культуры в стране;

- во-вторых, формирование федеральных программ по развитию спорта и физической культуры, обеспечение условий их реализации;
- в-третьих, осуществление контрольно-надзорной деятельности в сфере физической культуры и спорта⁹.

Государственное управление спортом и физкультурой на уровне Федерации осуществляют органы общей и специальной компетенции. К органам общей компетенции относят Федеральное Собрание РФ и Общественную Палату РФ, которые формируют законодательные основы развития физической культуры и спорта. К органам специальной компетенции в сфере спорта и физкультуры относятся: Министерство спорта России; Олимпийский комитет страны; федерации по отдельным направлениям спорта.

На региональном уровне управления подразумевается детализация, выявление специфических проблем развития физической культуры и спорта в рамках конкретного региона, определение направлений развития физической культуры и спорта на региональном уровне.

Региональный уровень управления развитием спорта и физической культуры выполняет следующие функции:

- определение ключевых целей и направлений для продвижения определённых видов спорта в конкретном регионе;
- реализация отдельных направлений государственных программ, касающихся развития физической культуры и спорта на уровне регионов;
- популяризация спортивных направлений среди различных групп населения;
- разработка региональных программ и проектов в сфере физической культуры и спорта, включая программы массового приобщения населения спортивным занятиям, обеспечение их реализации;

⁹ Проблемы и пути повышения эффективности управления развитием физкультуры и спорта в РФ // Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 01.07.2024. — URL : https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_upravlenie/problemy_i_puti_povysheniya_effektivnosti_upravleniya_razvitiem_fizkultury_i_sporta_v_rf/

- разработка календарных планов, физкультурно-спортивных мероприятий для определённых видов спорта;
- формирование бюджета в направлении развития спорта и физической культуры для региона.

На данном уровне субъектов Федерации в области управления спортом и физкультурой действуют: профильные министерства и департаменты; федерации по конкретным видам спорта, действующие в субъектах Федерации; общества по физкультуре и спорту.

На муниципальном уровне управления определяются основные цели и задачи развития спорта и физической культуры с учётом возможностей и условий конкретного муниципального образования.

Муниципальный уровень управления развитием спорта и физической культуры выполняет схожие функции с региональным уровнем, но уже к конкретному муниципальному образованию. Это такие функции:

- определение направлений и задач развития спорта и физической культуры с учетом особенностей муниципального образования;
- формирование программ развития спорта и физической культуры на муниципальном уровне;
- формирование календарных планов проведения мероприятий физкультурного и спортивного характера на территории муниципального образования.

На уровне муниципалитетов в сфере спорта и физкультуры действуют: профильные отделы, управления и пр. местных администраций; местные федерации по конкретным видам спорта¹⁰.

Управление физической культурой и спортом основывается на следующих принципах:

¹⁰ Государственное управление спортом и физкультурой // Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 27.04.2024. — URL : https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_upravlenie/gosudarstvennoe_upravlenie_sportom_i_fizkultur_oy/

- принцип сочетания отраслевого и территориального управления, который базируется на нынешнем административном делении территории страны, а также на отраслевой структуре народного хозяйства.

- принцип сочетания материального и морального стимулирования. Одним из ярко выраженных проявлений использования указанного принципа в отрасли физической культуры и спорта является моральное и финансовое поощрение сотрудников различных физкультурно-спортивных организаций, а также присуждение им званий или государственных наград и т. д.

На основании вышеописанных принципов реализуются обособленные направления управленческой деятельности с использованием различных методов.

Среди организационных методов управления зачастую выделяют нижеперечисленные группы:

- методы организационно-стабилизирующего, распорядительного и дисциплинарного воздействия;

- методы организационно-стабилизирующего воздействия применяются при взаимоотношении работников внутри спортивной организации.

- методы распорядительного воздействия применяются для решения текущих задач и способствуют корректировке деятельности с учетом изменившейся ситуации. Методы, относящиеся к этой группе, обычно реализуются в виде приказов, распоряжений и т.д.¹¹.

На уровне нормативно-правовой базы с сфере физической культуры и спорта в Федеральном законе от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»¹² прописаны принципы оперативного управления сферой физической культуры и спорта, дан анализ

¹¹ Березовская, А.Л. Понятие и сущность системы управления физической культурой и спортом // Символ науки. 2020. №11. – Текст: электронный. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-sistemy-upravleniya-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom>

¹² О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 24.07.2024 г.). – Текст: электронный // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

субъектов и объектов спортивной сферы, раскрыты права и полномочия региональных органов власти и муниципалитетов, выделены инструменты развития физической культуры и спорта.

Министерство спорта Российской Федерации разработало методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации, которые направлены на обеспечение единства основных требований к организации спортивной подготовки на территории РФ, повышение массовости детско-юношеского спорта и качества подготовки спортивного резерва¹³. Данные методические рекомендации обеспечивают методическую помощь физкультурно-спортивным организациям и образовательным организациям, реализующим образовательные программы в области физической культуры и спорта.

Рассмотрим следующие виды управления в сфере физической культуры и спорта (в соответствии с рисунком 2).

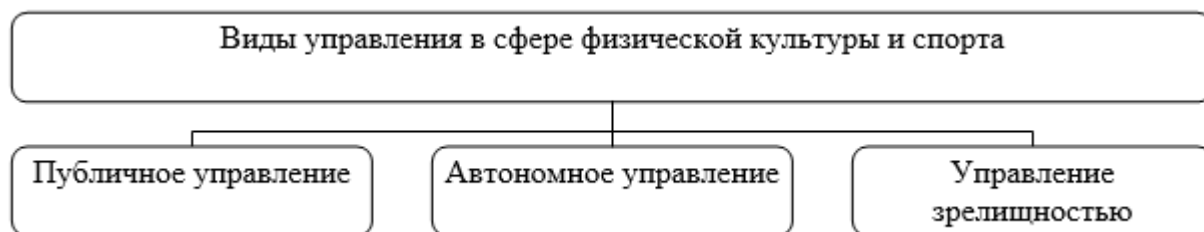


Рисунок 2 – Виды управления в сфере физической культуры и спорта

Публичное управление в сфере физической культуры и спорта предполагает контроль за деятельностью спортивных муниципальных объектов, обеспечение финансирования, регулярное проведение мероприятий на муниципальном уровне по различным соревнованиям и пропаганде здорового образа жизни.

¹³ О направлении Методических рекомендаций по организации спортивной подготовки в Российской Федерации : Письмо Минспорта России от 12.05.2014 N ВМ-04-10/2554 (ред. от 27.10.2014). – Текст: электронный // Судебные и нормативные акты РФ. - 2012-2024. – URL: <https://sudact.ru/law/pismo-minsporta-rossii-ot-12052014-n-vm-04-102554/metodicheskie-rekomendatsii-po-organizatsii-sportivnoi-obshchie-voprosy-organizatsii-sportivnoi-podgotovki/1.3/1.3.1/>

Автономное управление – это система мер и мероприятий, которые реализуются частными собственниками физкультурно-спортивных учреждений. Например, частные турниры по различным видам спорта, соревнования внутри фитнес-клубов, фитнес-центров и т. п..

Управление зрелищностью спортивных соревнований или мероприятий предполагает ряд форм и методов, которые решают следующие задачи:

- информированность события и его маркетинговое продвижение;
- выбор площадки проведения мероприятия с учётом прогнозируемого количества зрителей, условий проведения, обеспечения безопасности и т. д.;
- обеспечение трансляции и высокого уровня судейства.

Главная цель управления зрелищностью – создать все условия, чтобы как участники соревнований, так и зрители получали удовольствие¹⁴.

Таким образом, управление развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации действует на всех уровнях развития органов государственной власти: федеральном, региональном, муниципальном. Его сущность заключается в системе конкретных форм и методов деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения потребностей россиян в физическом совершенствовании.

1.3 Особенности управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Спорт и физическая культура рассматриваются государством как важнейший фактор укрепления здоровья нации и увеличения

¹⁴ Келарев, В.В. Особенности современного управления развитием физической культуры и спорта в России / В.В. Келарев, Г.Н. Лесникова, А.В. Баженов // Государственное и муниципальное управление. Заметки ученого. – 2024; № 1. – Текст: электронный. – URL: <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-1-53-58>.. EDN DKDIUW

продолжительности жизни ее граждан. Муниципалитеты придерживаются такого же подхода к физической культуре и спорту¹⁵.

Реализация полномочий местных властей направлена на удовлетворение наиболее значимых социальных потребностей, характерных для жителей определенного города или территории. Особое значение в реализации полномочий местного самоуправления и, одновременно, значимую потребность местных жителей составляют занятия спортом. Роль спорта в жизнедеятельности местных сообществ определяется, но не ограничивается такими положительными результатами вовлечения в него значительной части местного населения как укрепление здоровья, поддержание высокой работоспособности и производительности, укрепление дисциплины в производственных отношениях, предупреждение правонарушений среди молодежи, а, в отдельных случаях, и ее включение в социальные отношения¹⁶.

Все это приводит к действительно ощутимым изменениям в жизни местного населения. Хотя спорт зачастую рассматривается как способ досуга и улучшения здоровья населения, в действительности он играет ключевую роль в экономическом развитии регионов, тесно связанной с особенностями рабочей силы. Занятия спортом способны значительно дисциплинировать людей, помогая им стать более собранными и целеустремленными в достижении результатов. Это подчеркивает важность спортивной политики в работе местных органов власти.

Управление развитием спорта и физической культуры на муниципальном уровне осуществляется согласно принципу самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций. Главная задача данного управления заключается в том, чтобы нацелить спортивные и физкультурные учреждения, а также общественные организации, работающие в этой сфере, на развитие массового спорта и физической активности.

¹⁵ Солохин, Д.Д. Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта / Д. Д. Солохин, А. В. Кононенко // Научный альманах Центрального Черноземья. – 2022. – № 3-3. – С. 332-336. – EDN FDVEZK.

¹⁶ Лахнов А.Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта / А.Н. Лахнов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 10-2 (37). – С. 45.

За регулирование вопросов, касающихся продвижения спорта и физической культуры на местном уровне, отвечает специализированное подразделение, такое как отдел, управление или комитет, входящий в муниципальную администрацию и сотрудничающий с другими органами власти в областях здравоохранения, образования и других сферах.

Администрация регулирует деятельность структурных подразделений по спорту. К ним относятся: спортивные клубы, кружки, работающие на профессиональной или любительской основе при образовательных учреждениях, иные организации, действующие в населенных пунктах независимо от форм собственности, детско-юношеские спортивные школы, клубы физической подготовки, спортивные профессиональные училища и школы олимпийской подготовки.

В сфере физической культуры и спорта органы муниципального управления наделены следующими правами:

- во-первых, установление налоговых льгот по отчислениям в муниципальные бюджеты в отношении физкультурно-спортивных организаций, спортивных сооружений, осуществляющих свою деятельность в сфере физической культуры и оздоровления людей;
- во-вторых, введение дополнительных гарантий и компенсаций в отношении спортсменов, тренеров, иных организаторов физкультурно-спортивных мероприятий, призеров районных и городских соревнований, их тренеров за счет средств муниципального бюджета¹⁷.

Муниципальные управления вправе осуществлять контроль за ценами на билеты на спортивные события, стоимостью аренды спортивных объектов, находящихся в их собственности, а также на абонементы для физических лиц, позволяющие пользоваться этими сооружениями. Кроме того, они могут предоставлять муниципальные спортивные объекты на бесплатной и льготной

¹⁷ Муниципальное управление в сфере физической культуры и спорта // Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 02.12.2024. — URL: https://spravochnik.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_upravlenie/municipalnoe_upravlenie_v_sfere_fizicheskoy_kultury_i_sporta/

основе для проведения мероприятий для детей из многодетных и малообеспеченных семей, инвалидов, пенсионеров и других категорий граждан. Муниципальные власти также имеют право компенсировать частным спортивным сооружениям расходы за организацию аналогичных мероприятий бесплатно для указанных групп населения.

Таким образом, спортивная политика в муниципальном образовании является важной составляющей социальной политики, направленной на улучшение качества жизни населения и укрепление здоровья граждан. Эффективное взаимодействие между государственными органами, образовательными учреждениями и спортивными организациями способствует выявлению потребностей муниципального образования, что позволяет более адекватно реагировать на запросы населения. Успешное управление развития физической культуры и спорта в муниципалитетах требует активного участия всех заинтересованных сторон, что создает прочную основу для дальнейшего его роста в муниципальных образованиях, и ведет к повышению общего уровня жизни населения.

Подводя итог к главе, можно сделать вывод, что органы местного самоуправления играют важную роль в развитии физической культуры и спорта на территории муниципального образования. Их деятельность направлена на создание условий для занятий спортом, организацию мероприятий и вовлечение населения в спортивную жизнь. Физическая культура и спорт как важный социальный феномен пронизывает все уровни социума, оказывая широкое воздействие на основные сферы жизнедеятельности общества. Запрос на здоровый образ жизни, на спорт – одна из позитивных тенденций развития современного российского общества. Рассматриваемые функции физической культуры, в своей совокупности, могут удовлетворить запросы и потребности любого человека в сфере спорта.

2. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ МИХАЙЛОВСКОГО РАЙОНА АЛТАЙСКОГО КРАЯ

2.1 Общая характеристика муниципального образования Михайловский район Алтайского края

Михайловский район Алтайского края – административно-территориальное образование (сельский район) и муниципальное образование (муниципальный район) в Алтайском крае Российской Федерации.

Границы Михайловского района Алтайского края и его статус установлены Законом Алтайского края от 14.06.2007 г. № 48-ЗС «О статусе и границах муниципальных и административно-территориальных образований Михайловского района Алтайского края»¹⁸.

Михайловский район расположен в юго-западной части Алтайского края. Образован в 1941 г. Село Михайловское является административным центром Михайловского района Алтайского края.

Территория района составляет 3,1 тыс. км, из которых 175,5 тыс. га приходится на земли сельскохозяйственного назначения¹⁹.

Расстояние до краевого центра г. Барнаула – 407 км.

Район граничит с Волчихинским, Угловским, Ключевским районами, на юге– с Павлодарской и Семипалатинской областями республики Казахстан.

Михайловский район с точки зрения административно-территориального устройства края включает 8 административно-территориальных образований, в том числе 1 посёлок городского типа районного значения (Малиновоозёрский

¹⁸ О статусе и границах муниципальных и административно-территориальных образований Михайловского района Алтайского края: закон Алтайского края от 14.06.2007 г. № 48-зс (ред. от 26.11.2016 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>

¹⁹ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

поссовет) и 7 сельсоветов (Ащегульский, Бастанский, Михайловский, Николаевский, Назаровский, Полуямский, Ракитовский).

В Михайловском районе 11 населённых пунктов.

Население Михайловского района Алтайского края составляют граждане Российской Федерации, место жительства которых расположено в границах муниципального района, иностранные граждане и лица без гражданства, постоянно или преимущественно проживающие на территории муниципального района²⁰.

Среднегодовая численность населения Михайловского района Алтайского края на 01 января текущего года представлена на рисунке 3.

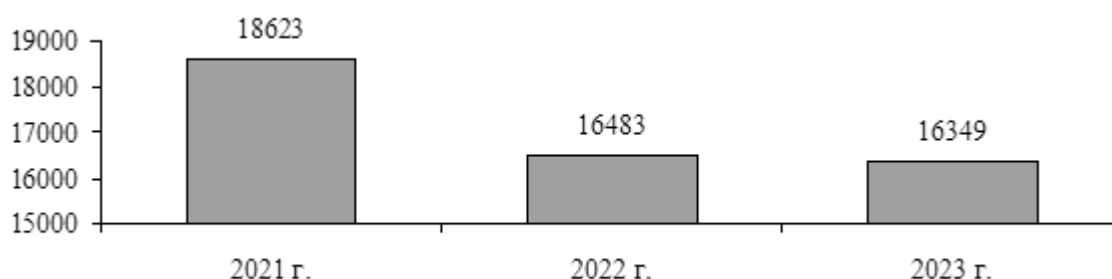


Рисунок 3 – Среднегодовая численность населения Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг., чел.²¹.

Исходя из данных рисунка 3 видно, что за последние три года численность населения Михайловского района Алтайского края сократилась на 12,2 % и на 01.01.2024 г. составляла 16 349 человек²².

Согласно ст. 15 Федерального закона от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» к вопросам местного значения Михайловского района Алтайского края отнесено большое количество вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования, решение которых

²⁰ Устав муниципального образования муниципальный район Михайловский район Алтайского края принят решением Михайловского районного Собрания депутатов Алтайского края от 20.08.2024 г. № 28. [сайт]. <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/ustav-mix-rayona/>.

²¹ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

²² Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

осуществляется населением и (или) органами местного самоуправления самостоятельно²³. В частности, к таким вопросам отнесено обеспечение условий для развития на территории муниципального района физической культуры, школьного спорта и массового спорта, организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Михайловского района Алтайского края.

В Михайловском районе Алтайского края имеется 19 коллективов физкультуры предприятий, организаций и учреждений, которые объединяют 4973 чел. (2021 г. – 4743 чел., 2022 г. – 4743 чел.), регулярно занимающихся физической культурой и спортом.

На территории Михайловского района Алтайского края функционирует 51 спортивное сооружение, из них 1 стадион с трибунами, 25 плоскостных спортивных сооружений и 14 спортивных зала. Отметим, что большинство из них находятся в муниципальной собственности.

Число лиц с инвалидностью в Михайловском районе Алтайского края на исследуемый период с 2021 по 2023 гг составляет:

– В 2021 году – 1657 человек, из которых 801 имеют противопоказания для физической активности, среди них 109 детей, 29 из которых также имеют медицинские ограничения. Регулярные занятия физкультурой и спортом посещают 243 человека (22,8%), включая 67 детей от 6 лет и старше (83,8%). 53 ребенка-инвалида обучаются в КГБОУ «Михайловская общеобразовательная школа – интернат» для детей с ограниченными возможностями здоровья.

– В 2022 году – 1706 человек, среди которых 819 имеют противопоказания для физической активности, в том числе 95 детей, 31 из которых имеет ограничения. Для занятий спортом и физкультурой вовлечены 225 человек (25,3%), включая 75 детей от 6 лет и старше (78,9%). В той же школе обучаются 61 ребенок-инвалид.

²³ Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 08.08.2024 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

– В 2023 году – 1620 человек, из них 839 с противопоказаниями для физической активности, включая 94 ребенка (36 с медицинскими ограничениями). Регулярные занятия физкультурой посещают 190 человек (22,6%), из которых 58 детей от 6 лет и старше (61,7%). 47 детей-инвалидов учатся в «Михайловская общеобразовательная школа – интернат». В регулярные занятия физической культурой и спортом вовлечено 134 чел. из числа учащейся молодежи (2021 г. – 143 чел., 2022 г. – 143 чел.).

По данным статистической отчетности за 2023 г., число штатных физкультурных работников в Михайловском районе Алтайского края составляет 39 чел., 20 из которых имеют высшее образование (2021 г. – 37 чел., 22 из которых имеют высшее образование, 2022 г. – 39 чел., 24 из которых имеют высшее образование).

В дошкольных и общеобразовательных учреждениях Михайловского района Алтайского края спортивную и физкультурно-оздоровительную работу с детьми и подростками проводят 31 штатных работников физической культуры, из них 54,8% – специалисты, имеющие высшее образование.

На территории Михайловского района Алтайского края имеется спортивная школа «Михайловская детско-юношеская спортивная школа» им. В.П. Корнаушенко. Спортивная школа имеет три отделения по лыжным гонкам, легкой атлетике и волейболу с общим количеством занимающихся 521 чел. (2021 г. – 506 чел., 2022 г. – 508 чел.), что составляет 22,5 % из общего числа детей и подростков Михайловского района Алтайского края. Количество тренеров – преподавателей в спортивной школе, составляет 16 чел., в том числе штатных – 9. С высшим образованием – 11 чел., со средним специальным – 5.

В рамках Единого календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на территории Михайловского района Алтайского края в 2023 г было проведено 52 чемпионата, первенств и кубков района по различным видам спорта (2021 г. – 53 чемпионата, 2022 г. – 42 чемпионата). Немало состязаний организуется и для тех, кто ведет здоровый образ жизни и является приверженцем физической культуры. Например, лыжные гонки на

приз газеты «Сельская правда», легкоатлетическая эстафета, посвященная «Дню независимости России» и т.д.

Привлечение широких масс населения к занятиям физической культурой, состояние здоровья населения является бесспорным доказательством жизнеспособности и духовной силы граждан, проживающих на территории поселений.

Органы местного самоуправления Михайловского района Алтайского края имеют право решать вопросы, указанные в части 1 статьи 15.1 Федерального закона от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», а также участвовать в выполнении других государственных полномочий, если они не были переданы им по статье 19 данного закона. Это участие осуществляется в соответствии с федеральными актами. Кроме того, местные власти могут решать иные задачи, которые не входят в компетенцию органов самоуправления других муниципальных образований или органов государственной власти, и при этом не исключены из их полномочий федеральными законами и нормативами Алтайского края, финансируя их за счет доходов районного бюджета, за исключением межбюджетных трансфертов из бюджета Российской Федерации и дополнительных налоговых поступлений.

Структура местного самоуправления Михайловского района включает:

- 1) районное Собрание депутатов – представительный орган, состоящий из 19 депутатов, избираемых на выборах;
- 2) глава муниципального района – главное должностное лицо;
- 3) Администрация муниципального района – исполнительный орган;
- 4) контрольно-счетный орган района – орган внешнего финансового контроля, подчиненный районному Собранию депутатов.

2.2 Анализ деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.

Администрация Михайловского района Алтайского края является юридическим лицом, имеет печать с изображением герба Михайловского района, штампы, бланки установленного образца со своим наименованием, лицевые счета в органах Федерального казначейства.

Место нахождения Администрации Михайловского района Алтайского края: 658960, Алтайский край, Михайловский район, село Михайловское, ул. Садовая, д.15.

Основной целью деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края является создание условий для комплексного социально-экономического развития подведомственной территории и обеспечение жизнедеятельности жителей Михайловского района Алтайского края.

Администрация Михайловского района Алтайского края решает следующие задачи:

- 1) укрепление основ конституционного строя;
- 2) обеспечение реализации права граждан Российской Федерации на местное самоуправление;
- 3) создание условий для обеспечения жизненно важных потребностей и законных интересов населения;
- 4) проведение необходимых мер по социальной защите населения;
- 5) подготовка и воспитание кадров для муниципальных органов.

Исходя из задач, строятся функции местного самоуправления, под которыми понимаются основные направления муниципальной деятельности. В их числе:

- обеспечение участия населения в решении вопросов местного значения;
- управление муниципальной собственностью и финансовыми средствами;

- обеспечение комплексного развития территории муниципального образования;
- обеспечение жизненно важных потребностей населения;
- охрана общественного порядка;
- защита прав и законных интересов местного самоуправления.

По итогам 2023 г. экономика и социальная сфера Михайловского района Алтайского края сохранили свою устойчивость. Предприятия, учреждения муниципального района продолжают стабильно работать, закрытий, ликвидаций, массовых высвобождений работников за отчетный период не зарегистрировано.

Ведущей отраслью в Михайловском районе Алтайского края является сельское хозяйство, от ее развития зависит жизненный уровень и благосостояние населения. Основные показатели сельского хозяйства Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг. представлены в таблице 1.

Исходя из данных таблицы 1 видно, что в 2023 г. аграриями Михайловского района Алтайского края было произведено продукции на общую сумму 2 млрд. 71 млн руб. (2021 г. – 1 млрд. 95 млн руб., 2022 г. – 2 млрд. 12 млн руб.).

Рост производства сельскохозяйственной продукции, повышение ее рентабельности, финансовая поддержка со стороны государства позволили аграриям закончить год с прибылью 381 млн. руб. (2021 г. – 269 млн. руб., 2022 г. – 342 млн. руб.).

Таблица 1 – Показатели сельского хозяйства Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁴

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Произведено продукции, млрд. руб.	1,95	2,12	2,71	108,7	127,8
Прибыль сельхозпредприятий, млн. руб.	269	342	381	127,1	111,4
Численность занятых в сельском хозяйстве, чел.	441	432	447	98,0	103,5
Заработная плата в сельхозпредприятиях, руб.	23 700	27 100	32 927	114,3	121,5

В отрасли сельского хозяйства в Михайловском районе Алтайского края трудятся 447 человек (2021 г. – 441 чел., 2022 г. – 432 чел.).

В последние годы заработная плата в сельхозпредприятиях стабильно растет за 2023 г. она составила 32 927 руб. (2021 г. – 23 700 руб., 2022 г. – 27 100 руб.). Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве на 21,5% превысила показатель 2022 г.

Значительное влияния на экономику Михайловского района Алтайского края оказывает производство промышленной продукции (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели промышленности Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁵

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Произведено продукции, млн руб.	539	888	985	164,7	110,9

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что в 2023 г. отгружено промышленной продукции собственного производства на сумму 985 млн. руб., что на 110,9 % больше прошлого года. В структуре производства промышленной продукции, обрабатывающие производства составляют 77 %, в том числе 10% производство пищевых продуктов, 23% приходится на производство теплоэнергии, воды.

²⁴ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

²⁵ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Главным инструментом развития территории Михайловского района Алтайского края являются инвестиции, направленные на модернизацию и обновление основных фондов, что отражено в таблице 3.

Таблица 3 – Показатели инвестиций в экономику и социальную сферу Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁶

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Произведено продукции, млн руб.	253	698	366	275,9	52,4

Представленные в таблице 3 данные говорят о том, что по итогам 2023 г. объем инвестиций в экономику и социальную сферу составил 366 млн. руб. или -47,6 % к 2021 г. (2021 г. – 253 млн. руб., 2022 г. – 698 млн. руб.). В муниципальном районе реализовывалось 14 муниципальных программ, 5 инвестиционных проектов. Основная доля инвестиций вложена в сельское хозяйство, приобретено новой техники и оборудования на 300 млн. руб. Михайловский завод химреактивов на модернизацию основных фондов направил 12 млн. руб.

Индикатором развития экономики Михайловского района Алтайского края является малый и средний бизнес. Показатели инвестиций в экономику и социальную сферу Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг. представлены в таблице 4.

Отметим неравномерное размещение субъектов предпринимательства на территории Михайловского района Алтайского края: высокая концентрация в райцентре и недостаточность в селах.

²⁶ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Таблица 4 – Показатели инвестиций в экономику и социальную сферу Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁷

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Число субъектов малого и среднего предпринимательства, ед.	418	393	410	94,0	104,3
Число занятых в малом и среднем предпринимательстве, чел.	1 321	1 275	1 377	96,5	108,0
Поступления от субъектов предпринимательства в местный бюджет, млн. руб.	36	40	69	111,1	172,5

Исходя из данных таблицы 4 видно, что 2023 г. в развитии малого и среднего бизнеса наметилась положительная динамика, в том числе 37 малых предприятий, 3 средних, 292 индивидуальных предпринимателя, из них 20 крестьянско-фермерских хозяйств, 78 – самозанятых граждан. По сравнению с 2022 г. число субъектов малого бизнеса увеличилось на 4,3 % и составило 410 ед. (2021 г. – 418 ед., 2022 г. – 393 ед.).

На 8 % увеличилось количество занятых в малом бизнесе и составило 1377 чел. (2021 г. – 1 321 чел., 2022 г. – 1 275 чел.). В отраслевой структуре малого бизнеса наибольшую занятость, почти 60% обеспечивает сельское хозяйство, торговля.

Налоговые и неналоговые поступления от субъектов предпринимательства в местный бюджет составили 69 млн. руб. (2021 г. – 36 млн. руб., 2022 г. – 40 млн. руб.).

Приоритетной задачей в сфере государственной политики в сфере занятости является сохранение стабильности в социально-трудовой сфере (таблица 5).

²⁷ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Таблица 5 – Показатели социально-трудовой сферы Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁸

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Численность занятых в экономике, чел.	3 197	5 725	5 744	179,1	100,3
Среднемесячная заработная плата, руб.	19 149	28 220	31 230	147,4	110,7
Зарегистрировано безработных, чел.	410	270	228	65,9	84,4

На конец 2023 г. численность занятых в экономике Михайловского района Алтайского края сохранилась на уровне прошлого года и составила 5744 чел. (2022 г. – 3197 чел., 2023 г. – 5725 чел.). Данные таблицы 5 показывают тенденцию к снижению данного показателя.

Среднемесячная заработная плата в Михайловском районе Алтайского края по полному кругу предприятий составила 31 230 руб., рост к уровню прошлого года 110,7 % (2022 г. – 19 149 руб., 2023 г. – 28 220 руб.). Выше средне-районного показателя заработная плата сложилась в отраслях: сельского хозяйства, торговле, финансовой деятельности, госуправлении, промышленности, транспорте, предприятиях обеспечения и распределения электроэнергии и пара, строительстве, ниже районного показателя – в бюджетной сфере (здравоохранении, дошкольном образовании, культуре).

По состоянию на 01.01.2024 г., в Центре занятости населения Михайловского района Алтайского края зарегистрировано 228 безработных (2022 г. – 410 безработных, 2023 г. – 270 безработных). Число безработных с 2021 г. каждый год снижается.

Устойчивое развитие территорий, во многом определяет основной финансовый документ – бюджет муниципального образования. Показатели бюджета Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг. представлены в таблице 6.

²⁸ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Таблица 6 – Показатели бюджета Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.²⁹

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Численность занятых в экономике, чел.	3 197	5 725	5 744	179,1	100,3
Среднемесячная заработная плата, руб.	19 149	28 220	31 230	147,4	110,7
Зарегистрировано безработных, чел.	410	270	228	65,9	84,4

Вопросы формирования и исполнения бюджета, повышения его доходной части и оптимизации расходов являлись важными направлениями работы Администрации Михайловского района Алтайского края.

Первостепенное значение уделялось сохранению и развитию доходного потенциала. Итоги исполнения бюджета показывают, что нам удалось справиться с непростой ситуацией минувшего года.

За 2023 г. в консолидированный бюджет Михайловского района Алтайского края поступило налоговых и неналоговых доходов 192 млн. 698 тыс. руб. (2021 г. – 136,4 млн руб., 2022 г. – 166,8 млн руб.). Всего доходная часть консолидированного бюджета Михайловского района Алтайского края составила 629,4 млн руб., что превышает объем доходов 2022 г. (2021 г. – 436,5 млн руб., 2022 г. – 571,6 млн руб.). Расходы консолидированного бюджета исполнены в сумме 626 млн. 511 тыс. руб. (2021 г. – 437,9 млн руб., 2022 г. – 549,4 млн руб.). Отметим, что по всем показателям заметна тенденция к росту.

Было обеспечено своевременное финансирование всех публичных обязательств. Осуществлялся контроль за правомерным, в том числе целевым и эффективным использованием бюджетных средств, соблюдением требований бюджетного законодательства. Администрация Михайловского района Алтайского края постоянно взаимодействует с органами всех уровней власти и хозяйствующих субъектов по обеспечению полноты и своевременности поступлений доходов в бюджет муниципального района.

²⁹ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

В рамках проводимой бюджетной политики определены приоритеты расходования бюджетных средств, направляемых на устойчивую работу бюджетных учреждений и решение вопросов, непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения района.

Главным инструментом управления бюджетным процессом являются целевые программы, позволяющие комплексно и системно решить проблемы в бюджетных отраслях. В течении года в муниципальном районе реализовывалось 14 муниципальных и 15 государственных, краевых программы.

В последние годы численность населения Михайловского района Алтайского края продолжает снижаться по причине внутренней миграции населения и вследствие естественной убыли (таблица 7).

Таблица 7 – Показатели демографии Михайловского района Алтайского края за 2021-2023 гг.³⁰

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Оценка численности городского и сельского населения на 1 января текущего года, чел.	18623	16483	16349	88,5	99,2
Число родившихся (без учета мертворожденных), чел.	158	133	127	84,2	95,5
Число умерших, чел.	350	263	282	75,1	107,2
Естественный прирост (убыль), чел.	-192	-130	-155	67,7	119,2
Общий коэффициент рождаемости, промилле	8,4	8	7,7	95,2	96,3
Общий коэффициент смертности, промилле	18,6	15,9	17,2	85,5	108,2
Общий коэффициент естественного прироста (убыли), промилле	-10,2	-7,9	-9,5	77,5	120,3
Число прибывших, чел.	631	675	657	107,0	97,3
Число выбывших, чел.	754	702	636	93,1	90,6

³⁰ Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Исходя из данных таблицы 7 отмечается снижение численности населения Михайловского района Алтайского края за счет естественной убыли населения. В 2023 г. родилось 127 детей, что на 15,8 % меньше прошлого (2021 г. – 158 чел., 2022 г. – 133 чел.). Умерло 282 чел., что на 7,2 % больше, чем в 2022 г.

Администрация Михайловского района Алтайского края создала эффективную систему оздоровления и вовлечения населения в регулярные занятия физической культурой и спортом.

Ежегодно Администрация Михайловского района Алтайского края организует проведение комплексных спартакиад школьников по лыжным гонкам, футболу, волейболу, баскетболу, легкой атлетике, настольному теннису в которых принимают участие общеобразовательные школы и Краевое государственное бюджетное общеобразовательное учреждение для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья «Михайловская общеобразовательная школа – интернат». В 2023 г. среди учащихся школ было проведено 16 спортивно-массовых мероприятий, с общей численностью принявших в них учащихся 3537 чел (2021 г. – 3245 чел., 2022 г. – 3452 чел.). За 2023 г. было подготовлено 23 спортсмена, имеющих массовые разряды (2021 г. – 23 спортсмена, 2022 г. – 20 спортсменов).

Работа с молодежью, которая подходит к призыву на военную службу, представляет собой широкий спектр мероприятий. В этом процессе Администрация Михайловского района Алтайского края сотрудничает с сотрудниками Райвоенкомата, стараясь вовлечь всех участников системы: от родителей юношей до образовательных учреждений. Главная задача заключается в том, чтобы в полной мере использовать потенциал физической культуры и спорта для решения вопросов, касающихся военно-спортивной подготовки молодежи предпризывного возраста. На основе этого сформулирована цель – привлечь учащихся к регулярным занятиям и улучшить физическую подготовленность юношей. Каждый год на базе Муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Михайловский

образовательно-оздоровительный центр им. Ю.А. Гагарина» проводятся военно-полевые сборы для молодежи, готовящейся к призыву.

Администрацией Михайловского района Алтайского края принимаются меры по развитию физической культуры и спорта в трудовых коллективах организаций, предприятий и учреждений.

Администрацией Михайловского района Алтайского края с целью развития материальной спортивной базы в рамках краевой адресной инвестиционной программы на 2017-2025 годы в 2023 г. подана заявка для включения в краевую адресную инвестиционную программу проекта «Капитальный ремонт стадиона «Олимп» с. Михайловское. В рамках проекта поддержки местных инициатив в Алтайском крае построены и введены в эксплуатацию детская игровая площадка в Муниципальном бюджетном образовательном учреждении дополнительного образования «Михайловский образовательно-оздоровительный центр им Ю.А. Гагарина, спортивная площадка в с. Ракиты на общую сумму 3 532 тыс. руб.

Администрация Михайловского района Алтайского края работает в тесном контакте с органами здравоохранения, муниципальным учреждением здравоохранения «Михайловская ЦРБ», с ФАПами сельских поселений. Муниципальное учреждение здравоохранения «Михайловская ЦРБ» осуществляет медицинское обеспечение спортсменов и лиц, занимающихся физической культурой и спортом. Для медицинского обслуживания районных и краевых соревнований привлекаются медицинские работники Центральной районной больницы.

Пропаганда физической культуры и спорта, здорового образа жизни ведется путем содержания, обслуживания и информационного обеспечения официального сайта Администрации Михайловского района Алтайского края.

Выпускаются очерки о спортивной жизни Михайловского района Алтайского края, лучших спортсменах района и их тренерах на полосах районной газеты «Сельская правда».

Активно работает в этом направлении съёмочная группа Михайловского информационного центра. В рубрике спортивных новостей выкладываются видеосюжеты о прошедших и предстоящих спортивных праздниках, даются интервью участников соревнований, представителей команд, руководителей учреждений, организаций и предприятий.

Таким образом, сегодня Администрация Михайловского района Алтайского края, как исполнительно-распорядительный орган, играет одну из ведущих ролей в системе местного управления муниципального образования.

2.3 Управление развитием физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края

Решение вопросов развития физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края возложены на Управление по Социальной Политике Администрации Михайловского района Алтайского края, а также на структурное подразделение Администрации района – Отдел по спорту.

Начальником данного отдела Администрации Михайловского района Алтайского края принимаются меры, направленные на развитие массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни среди жителей муниципалитета из различных слоев населения, создание организационных и нормативно-правовых направлений физической культуры и спорта, сохранение и преумножение кадрового потенциала.

Методисты по физической культуре и спорту имеются лишь в 2 сельских поселениях Михайловского района Алтайского края.

Проблемы развития физической культуры и спорта в районе рассматриваются периодически на собраниях, в которых принимают участие глава Михайловского района Алтайского края, координационный Совет по физической культуре и спорту при Администрации района, сессиях районного Собрания депутатов.

На координационный Совет приглашаются руководители предприятий, организаций, учреждений образования, главы поселений, тренеры детско-юношеской спортивной школы, методисты по спорту, тренеры общественники.

Вопросы, выносимые на Совет: 1) комплектование сборных команд района на участие в краевых соревнованиях по видам спорта; 2) утверждение Положений о проведении зимних и летних Спартакиад; 3) об итогах выступления сборных команд на вышестоящих соревнованиях и награждение лучших спортсменов, тренеров района; 4) организация работы по проведению спортивно-массовых мероприятий и т.д.

На территории района действуют множество законодательных инициатив, которые направлены на поддержку выдающихся спортсменов и их наставников, основываясь на результатах выступлений на отборочных, краевых и всероссийских соревнованиях. Такие как:

– Постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 13.01.2009 г. № 7 «О мерах материального стимулирования спортсменов, членов сборных команд Михайловского района и их тренеров»³¹;

– Постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 13.01.2009 г. № 8 «Об именных стипендиях главы Администрации Михайловского района для ведущих спортсменов»³².

Создан и утвержден состав координационного Совета по развитию физической культуры и спорта при Администрации Михайловского района Алтайского края, в задачи и функции которого входят:

1) разработка рекомендаций и предложений по координации действий Администрации района и иных структур по развитию физической культуры и спорта, по улучшению нормативных документов с целью создания

³¹ О мерах материального стимулирования спортсменов, членов сборных команд Михайловского района и их тренеров: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 13.01.2009 г. № 7. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

³² Об именных стипендиях главы Администрации Михайловского района для ведущих спортсменов: постановление Администрации Михайловского района от 13.01.2009 г. № 8. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

благоприятных условий для устойчивого развития физической культуры и спорта на территории района;

2) рассмотрение вопросов и подготовка предложений связанных с участием спортсменов района в летних и зимних Олимпиадах сельских спортсменов Алтая;

3) координация работы и оказание содействия по подготовке и реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.»;

4) исследование и мониторинг развития физической культуры и спорта в районе;

5) продвижение прогрессивных методов в решении задач, связанных с развитием физической культуры и спорта;

6) участие района в организации муниципального, краевого, межрегионального и международного сотрудничества в сфере физической культуры и спорта.

А также были приняты Постановления Администрации Михайловского района Алтайского края:

– от 10.09.2012 г. № 539 «Об утверждении Порядка формирования Единого календарного плана спортивно-оздоровительных мероприятий Михайловского района», направленного на создание единой системы физкультурных и спортивных мероприятий, которые способствуют расширению массовой физической культуры и спорта среди различных соц. групп и слоев населения Михайловского района³³;

– от 28.12.2022 г. № 700 «Об утверждении Порядка финансирования за счет средств местного бюджета и норм расходов средств на проведение физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, включенных в

³³ Об утверждении Порядка формирования Единого календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Михайловского района: постановления Администрации Михайловского района Алтайского края от 10.09.2012 г. № 539 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

Единый календарный план физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Михайловского района»³⁴;

– от 30.09.2021 г. № 415 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы»³⁵;

– от 26.04.2022 г. № 235 «Об утверждении Порядка использования юридическими лицами и населением объектов спорта, находящихся в муниципальной собственности муниципального образования Михайловский район Алтайского края»³⁶.

В целях создания оптимальных условий для развития физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края работает муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы.

Цели программы: создание условий для укрепления здоровья населения Михайловского района Алтайского края путем развития инфраструктуры спорта, популяризация массового спорта и приобщения различных слоев населения к регулярным занятиям физической культурой, массовым спортом.

Задачи программы:

– создание социальных и организационных условий для развития в Михайловском районе Алтайского края массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни развитие кадрового потенциала в области физической культуры и спорта; повышение эффективности спортивно-массовой работы; развитие детско-юношеского спорта и подготовка

³⁴ Об утверждении Порядка финансирования за счет средств местного бюджета и норм расходов средств на проведение физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, включенных в Единый календарный план физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Михайловского района: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 28.12.2022 г. № 700. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

³⁵ Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 30.09.2021 г. № 415 (ред. от 28.12.2023 г.). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

³⁶ Об утверждении Порядка использования юридическими лицами и населением объектов спорта, находящихся в муниципальной собственности муниципального образования Михайловский район Алтайского края: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 26.04.2022 г. № 235. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

спортивного резерва; формирование и повышение спортивного мастерства сборных команд района; развитие материально-технической и спортивной базы Михайловского района Алтайского края; пропаганда физической культуры и спорта, здорового образа жизни.

В таблице 8 показаны объемы финансирования муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы за 2021-2023 гг.

Таблица 8 – Объемы финансирования муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы за 2021-2023 гг.³⁷

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
План по программе					
Финансирование муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.», всего из них	1388,9	1376	1813,8	99,1	131,8
краевого бюджет	110	-	586,8	-	-
муниципальный бюджет	1253,9	1352	1207	107,8	89,3
внебюджетные фонды	20	24	25	120,0	104,2
Фактически освоено					
Финансирование муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.», всего из них	1304,4	1371,4	1813,4	105,1	132,2
краевого бюджет	-	-	586,8	-	-
муниципальный бюджет	1304,4	1347,4	1206,6	103,3	89,6
внебюджетные фонды	-	24	20	-	83,3
Выполнено от плана всего, %	93,9	99,7	100	-	-

Из данных таблицы 8 видно, что фактически общий объем финансирования муниципальной программы «Развитие физической культуры и

³⁷ Мониторинг муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/>.

спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы за 2021-2024 гг. составил 4489,2 тыс. рублей, из них:

1) из краевого бюджета – 586,8 тыс. руб., в том числе по годам:

2021 год – 0,0 тыс. руб.;

2022 год – 0,0 тыс. руб.;

2023 год – 586,8 тыс. руб.;

2) из местного бюджета – 3858,4 тыс. руб., в том числе по годам:

2021 – 1304,4 тыс. руб.;

2022 – 1347,4 тыс. руб.;

2023 – 1206,6 тыс. руб.;

3) из внебюджетных источников – 44,0 тыс. руб., в том числе по годам:

2021 год – 0,0 тыс. руб.;

2022 год – 24,0 тыс. руб.;

2023 год – 20,0 тыс. руб.

Планируемый объем финансирования муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы за 2021-2023 гг. исполнен на 98,0 %.

Для развития сферы физической культуры и спорта на территории Михайловского района Алтайского края был реализован комплекс следующих мер:

1) организация и создание условий для регулярных занятий физической культурой и массовым спортом, в том числе развитие спортивной инфраструктуры;

2) создание сети спортивных клубов;

3) совершенствование ежегодного Единого краевого календарного плана физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, в том числе среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

4) модернизация системы развития детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва, включая совершенствование системы отбора

талантливых спортсменов и стимулирование тренерско-преподавательского состава;

5) установление требований по обеспечению безопасности для жизни и здоровья обучающихся при проведении занятий физической культурой.

В результате реализации этих инициатив физическая культура и спорт в Михайловском районе Алтайского края стали более заметными и влиятельными аспектами работы по оздоровлению населения, а также формированию новых ценностей и ориентиров для молодежи в соответствии с рисунком 4.

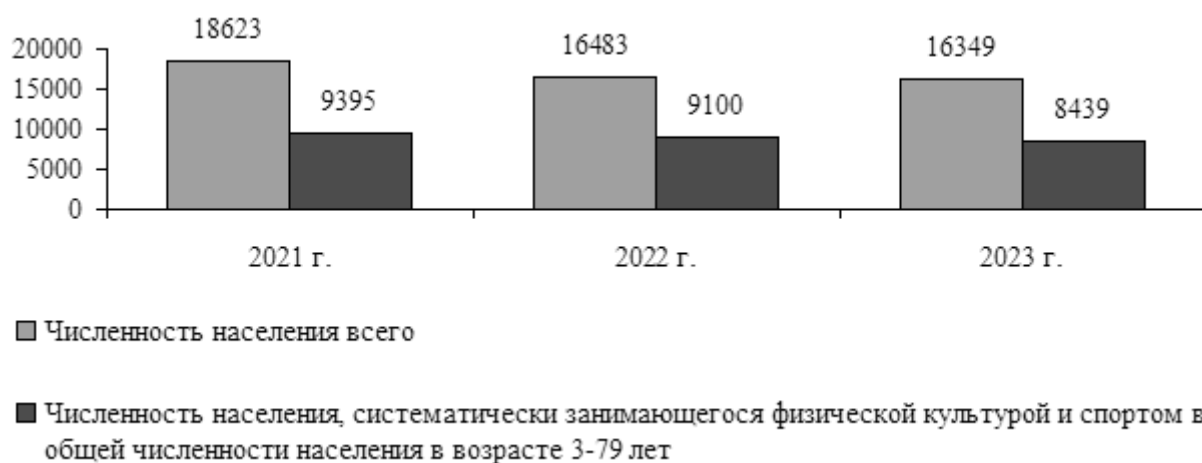


Рисунок 4 – Численность населения Михайловского района Алтайского края, систематически занимающегося физической культурой и спортом в общей численности населения в возрасте 3-79 лет, за 2021-2023 гг., чел.³⁸

В 2023 г. в систематические занятия физической культурой и спортом вовлечено 8 439 чел. (в 2021 г. 9 395 чел., в 2022 г. 9 100 чел.).

Проведем оценку эффективности реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» (таблицы 9-11).

Сведения об индикаторах и показателях муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. приведены в таблице 9.

³⁸ Мониторинг муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/>.

Таблица 9 – Сведения об индикаторах и показателях муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг.³⁹

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2022/2021	Темп роста 2023/2022
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом в общей численности населения в возрасте 3-79 лет	50,4	55	57,9	109,1	105,3
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения	28,3	25,3	22,6	89,4	89,3
Доля населения, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО», в общей численности населения, принявшего участие в сдаче нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО»	75	73,2	88	97,6	120,2
Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), проживающих в Алтайском крае, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности детей и молодежи	93,4	95,3	99,2	102,0	104,1
Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года; мужчины: 30-59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста:	40,95	46,5	54,1	113,6	116,3
Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет; мужчины: 60-79 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста	15,2	17,3	20,4	113,8	117,9
Уровень обеспеченности населения Михайловского района спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	55,6	64,2	65,8	115,5	102,5

³⁹ Мониторинг муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/>.

Анализ данных таблицы 9 показал, что по всем индикаторам и показателям муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. отмечается положительная динамика, кроме доли лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом. Данный показатель снизился с 28,3 % до 22,6 %.

В таблице 10 представлено соотношение запланированных и фактических значений показателей муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2023 год.

Анализ информации из таблицы 10 показал, что среди всех показателей программы по физической культуре и спорту в Михайловском районе за 2023 год наблюдается положительная тенденция по пяти из семи индикаторов. Исключениями стали:

- доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения;

- уровень обеспеченности населения Михайловского района Алтайского края спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта.

Таблица 10 – Сведения об индикаторах и показателях муниципальной программы и их значениях муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2023 г.⁴⁰.

Наименование	План по программе	Факт	Факт к плану, %
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом в общей численности населения в возрасте 3-79 лет	57,8	57,9	100,2

⁴⁰ Мониторинг муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/>.

Продолжение таблицы 10

Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, не имеющего противопоказаний для занятий физической культурой и спортом	23,7	22,6	95,4
Доля населения, выполнивших нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО», в общей численности населения, принявшего участие в сдаче нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО»	52	88	169,2
Доля детей и молодежи (возраст 3-29 лет), проживающих в Алтайском крае, систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности детей и молодежи	99,2	99,2	100
Доля граждан среднего возраста (женщины: 30-54 года; мужчины: 30-59 лет), проживающих в Михайловском районе, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста:	54,1	54,1	100
Доля граждан старшего возраста (женщины: 55-79 лет; мужчины: 60-79 лет), проживающих в Михайловском районе, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста	20,4	20,4	100
Уровень обеспеченности населения Михайловского района спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	65,9	65,8	99,85

Рассмотрим оценку эффективности реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2023 г.:

1) Оценка степени достижения целей и решения задач:

$$Cel = (1086,3) / 10 = 108,6 \%;$$

2) Оценка степени соответствия запланированному уровню затрат и эффективности использования средств муниципального бюджета:

$$Fin = 1206,6 / 1207 * 100 \% = 100 \%;$$

3) Оценка степени реализации мероприятий:

$$Mer = 15 / 15 * 100 \% = 100 \%$$

4) Комплексная оценка эффективности реализации муниципальной программы:

$$O = (108,6 + 100 + 100) / 3 = 102,9 \text{ \%}.$$

Оценка эффективности реализации программы соответствует высокому уровню (свыше 80%).

Особого внимания заслуживают нерешенные вопросы касающиеся: активизация спортивно-массовой работы в ряде поселенческих образований; ремонта плоскостных сооружений в поселениях района; капитального ремонта спортивного зала Муниципального казенного учреждения дополнительного образования «Михайловская СОШ» им. В.П. Корнаушенко; приобретение микроавтобуса для Муниципального казенного учреждения дополнительного образования «Михайловская СОШ» им. В.П. Корнаушенко.

Таким образом, реализация мероприятий муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 годы» позволила обеспечить в течение 2023 г. увеличение до 57,9 % доли населения Михайловского района Алтайского края, занимающегося физической культурой и спортом в общей численности населения района в возрасте от 3 до 79 лет (2021 г. увеличение до 50,4 %, 2022 г. увеличение до 54,8 %. Реализация мероприятий муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. позволила привлечь к систематическим занятиям физической культурой и спортом и приобщить к здоровому образу жизни большинство жителей района, что в конечном счете приведет к повышению качества жизни населения Михайловского района Алтайского края.

3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАЦИИ МИХАЙЛОВСКОГО РАЙОНА АЛТАЙСКОГО КРАЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

На основе проведенного анализа деятельности Администрации Михайловского района Алтайского края, мы можем выявить следующие проблемы.

Так, в отчёте о результатах мониторинга муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. содержится большое количество информации о достижениях в области физической культуры и спорта, т.е. сколько призовых мест занято во время соревнований жителями Михайловского района Алтайского края, как особые достижения выделены для победителей краевых соревнований. Но в то же время, акцент необходимо делать на состояние здоровья как спортсменов, так и лиц, занимающихся общей физической культурой. Данный вывод основан на том, что главной целью занятий физической культуры и спортом является оздоровление организма занимающихся.

Из вышесказанного следует, что необходимо вести статистику заболеваний, возникших в результате занятий физической культурной и спортом (в первую очередь речь идёт о профессиональных заболеваниях спортсменов). Статистика должна собираться, в том числе, и о состоянии здоровья, которое улучшилось благодаря занятиям физической культурной и спортом. Показатели должны содержать сведения о числе спортсменов, которые по причине болезни были вынуждены отказаться от спортивных достижений, также необходимо собирать сведения о числе заболеваний, связанных с неправильно подобранной физической нагрузкой. Например, для гимнастов многолетние нагрузки оборачиваются воспалением ахиллова сухожилия. А лица, занимающиеся лёгкой атлетикой, сталкиваются с повреждениями сухожилий в стопе и частыми переломами.

В целом анализ таких данных в Алтайском крае проводится, сбор сведений осуществляет Алтайкрайстат. В связи с чем, Администрация Михайловского района Алтайского края может наладить взаимодействие с данным органом.

Физическая культура и спорт не развивается сам по себе, этому способствует государственное финансирование. Так, в Михайловском районе Алтайского края затраты на развитие физической культуры и спорта покрываются за счёт бюджетных ассигнований из краевого и муниципального бюджетов. Выделение денег осуществляется путём составления и реализации целевых программ.

Реализуемая сегодня в Михайловском районе Алтайского края муниципальная программа предполагает, что к 2030 г. будет возведено и запущено в эксплуатацию достаточное число спортивных объектов, приобретение современного спортивного инвентаря, чтобы закрыть потребности всех граждан муниципального образования в занятиях физической культурой и спортом. Благодаря этому, для всех жителей Михайловского района станут доступными занятия физической культурой и спортом, благодаря чему будет происходить оздоровление нации.

Привлекает внимание тот факт, что, согласно муниципальной программе, планируется размещение спортивных объектов в пределах шаговой доступности, это подразумевает, что любой желающий может пешком за короткий временной период дойти до спортивного объекта. Данный принцип позволяет, сократить расходы из краевого и муниципального бюджета, за счет привлечения частных инвесторов. Сказанное можно обосновать тем, что за счет шаговой доступности спортивных объектов возникает востребованность в них среди населения, что и будет привлекать частные организации инвестировать в их строительство и поддержание. Сэкономленные денежные средства из краевого и муниципального бюджетов можно направить на государственные услуги для отдельных социально-демографических групп.

Из вышесказанного следует, что Администрация Михайловского района Алтайского края должна направить силы на разработку механизма повышения инвестиционной привлекательности рассматриваемой сферы общественной жизни юридических лиц, через такой способ развития общественной инфраструктуры как государственно-частного партнерства (ГЧП).

Партнерство государства и частного сектора сегодня весьма актуально на территории всей страны. В связи с чем органы местного самоуправления Михайловского района Алтайского края могут ориентироваться на уже имеющийся опыт в различных регионах и муниципальных образованиях. Интерес к ГЧП сохраняется благодаря сокращению расходов из бюджета и повышению интереса к доступности социальной инфраструктуры.

В таких условиях органы местного самоуправления должны создавать возможность для участия юридических лиц в инвестировании в социальные проекты в сфере физической культуры и спорта на принципах ГЧП.

Партнерство Администрации Михайловского района Алтайского края и частного сектора позволит ускорить процесс развития спортивной инфраструктуры в данном муниципальном образовании. Основная задача для Администрации Михайловского района Алтайского края обеспечить все необходимые условия для эффективного взаимодействия с частными инвесторами.

Отметим, что становление ГЧП как самостоятельного института в Российской Федерации произошло почти двадцать лет назад. Сейчас считается, что идёт второй этап развития партнерства государства и частного сектора. В современных условиях сформирован достаточно большой опыт и круг участников рынка ГЧП. Также на территории страны имеется хорошо развитая база нормативно-правовых актов федерального и регионального уровня.

Остановимся кратко на признаках партнерства государства и частного сектора:

1. Долгосрочный характер взаимодействия. Минимальный срок заключения контракта о ГЧП составляет три года. Как показывает практика,

договорные отношения сохраняются от десяти лет. Длительные отношения возникают по той причине, что частный партнёр не только занимается строительством (реконструкцией) спортивного учреждения, но и последующее поддержание инфраструктуры в течение срока соглашения о ГЧП;

2. В контракте довольно чётко обозначены риски каждой стороны и меры ответственности каждого из партнеров. Частное партнерство является рискованной деятельностью, в связи с чем крайне важно максимально подробно их расписать в соглашении о ГЧП.

3. Полное или частичное финансирование создания объекта общественной инфраструктуры частной стороной.

4. Объединение государственных и частных ресурсов.

Так как строительство спортивных комплексов требует огромных затрат денежных средств, выделение которых с регионального и федерального бюджетов не всегда доступно, государственно-частное партнерство, в данном случае, является «спасательным кругом» для муниципалитетов.

В Михайловском районе имеется частный инвестор в лице ООО «Партнер», который спонсирует хоккейную команду «Партнер». Благодаря этой организации у района имеется своя хоккейная команда, которая участвует в краевых и местных соревнованиях по зимнему виду спорта, а у детей имеется возможность заниматься любимым делом.

Со стороны Администрации Михайловского района, предлагается уделять особое внимание проектам ГЧП в сфере физической культуры и спорта. Вести мероприятия с частным сектором, предлагать проекты по улучшению спорта в районе. Рассмотреть муниципальную собственность, которую можно отдать в долгосрочную аренду для создания спортивных объектов на условиях ГЧП, а также существующие спортивные объекты Михайловского района, которые нуждаются в ремонте и совершенствовании материально-технической базы.

В муниципальную программу развития физической культуры и спорта Михайловского района Алтайского края необходимо внести показатель,

определяющий количество спортивных объектов, созданных на условиях ГЧП и постепенно увеличивать этот показатель.

Для успешного контроля и ведения мониторинга совершенствования материально-технической базы физической культуры и спорта, необходимо сформировать реестр спортивных сооружений, которые находятся в эксплуатации муниципальных образований Михайловского района Алтайского края.

Для сбора информации о потребностях населения Михайловского района Алтайского края в обеспеченности физкультурно-спортивными сооружениями, предлагается на сайте Администрации Михайловского района Алтайского края разместить форму обратной связи, где каждый желающий сможет оставить свои пожелания к спортивной инфраструктуре, также занимающиеся могут указать на проблемные моменты.

Администрации Михайловского района Алтайского края следует вести пропаганду здорового образа жизни, через информационную поддержку популяризации физической культуры и спорта и привлечение молодежи и жителей района к занятиям спорта. Формирование здорового образа жизни должно стать главнейшим направлением политики в сфере физической культуры и спорта.

При этом ее основой должно стать, наряду с информированием о вреде низкой физической активности, нерационального и несбалансированного питания, потребления алкогольных напитков, табачных изделий, наркотических, токсических и психоактивных веществ, обучение навыкам по соблюдению правил гигиены и режима труда, учебы, режима и структуры правильного питания, реализации рационального двигательного режима.

Одной из наиболее острых проблем на сегодня выступает отсутствие у большинства граждан понимания необходимости укреплять свое здоровье и заинтересованности в систематических занятиях физической культурой и спортом. Данные проблемы взаимосвязаны и во многом стали следствием низкой информированности граждан, в т.ч. о возможностях физической

культуры и спорта, в решении многих проблем как развития и формирования личности, так и в решении общенациональных проблем. И это притом, что на сегодня в России существует множество теле и радиоканалов, электронных и печатных изданий, но продуктивности средств массовой информации с точки зрения привлечения населения к занятиям физической культурой и спортом, в формировании здорового образа жизни крайне мала.

На официальном сайте Администрации Михайловского района Алтайского края сведения о проводимых спортивных мероприятиях размещается в виде заметок. Информацию о возможности посещения того или иного спортивного сооружения жителям Михайловского района Алтайского края приходится узнавать непосредственно, приходя в спортивный зал (секцию и т.п.). Всю информацию о спорте жители Михайловского района Алтайского края получают в основном из информационных сайтов в сети Интернет.

Таким образом, Администрация Михайловского района Алтайского края ведет слабую политику в сфере пропаганды здорового образа жизни населения через средства массовой информации.

Так, используя массовые и индивидуальные коммуникации, необходимо добиться ряд целей:

- 1) повысить заинтересованность граждан в физическом развитии и укреплении здоровья;
- 2) вовлечь большую часть граждан в занятия физической культурой и спортом, и двигательной активностью;
- 3) обеспечить доступность информации по вопросам и перспективам развития физической культуры и спорта.

Для этого необходимо:

- провести опрос населения, результат которого позволит учесть интересы и потребности разных групп населения при выстраивании оптимальной модели пропагандистской работы;
- определить приоритетные направления общенациональной программы пропаганды физической культуры и спорта, что позволит на практике добиться

результативного влияния средств массовой информации на целевую аудиторию;

- разработать долгосрочный и краткосрочный планы внедрения комплекса интегрированных маркетинговых коммуникаций (информация и реклама в средствах массовой информации, на наружных рекламоносителях, в школах, публичные лекции, пресс-конференции, выступления на спортивно-массовых и пр. мероприятиях и др.);

- создать систему критериев и показателей оценки эффективности, которая обеспечит вероятности оперативного анализа мер по пропаганде, прогнозированию изменения ситуации и выявлению актуальных задач на долгосрочную и краткосрочную перспективы;

- совместно с сотрудниками службы государственного санитарного надзора в общеобразовательных учреждениях и СПО проводить беседы по проблемам здорового образа жизни, вовлечения людей в занятия физической культурой и спортом;

- применять средства наглядной пропаганды, издавая настенные плакаты и наглядные пособия с набором упражнений, которые будут пригодны к выполнению на рабочем месте без отрыва от производства.

Для реализации текущих проблем предлагается: усовершенствовать официальный сайт Администрации Михайловского района Алтайского края, а именно добавить вкладку о спортивных мероприятиях и достижениях, пользе здорового образа жизни и занятий спортом; размещение информационных стендов в образовательных учреждениях Михайловского района Алтайского края и местах массового скопления народа с информацией о пользе спорта и спортивных объектов с расписанием спортивных секций; опубликовывать информацию о проводимых спортивных мероприятиях, о работе тех или иных спортивных секций в газете «Сельская правда» Михайловского района.

В муниципальную программу развития физической культуры и спорта Михайловского района Алтайского края необходимо внести показатель, определяющий количество мероприятий (в том числе рекламы через средства

массовой информации) для популяризации здорового образа жизни среди населения, а также бесплатных мероприятий для просвещения населения о здоровом образе жизни.

Реализация данных мероприятий позволит:

- повысить результативность применения возможностей физической культуры, воспитания и вовлечения людей в занятия физической культуры и спорта;
- повысить степень информированности и знаний у разных категорий граждан по вопросам физической культуры и спорта;
- создать мотивацию и установки на систематические занятия физической культурой и спортом;
- выработать навыки и умения в ведении здорового образа жизни;
- увеличить количество жителей, занимающихся спортом.

Пропаганда в средствах массовой информации позволит сформировать понимание у людей о необходимости занятий физической культурой и спортом, созданию мотивации и установок у молодежи к регулярным занятиям физической культурой и спортом, сохранению и укреплению своего здоровья.

Одной из актуальных проблем в такой сфере общественной жизни населения как физическая культура и спорт является нежелание молодых специалистов идти работать в неё. В частности, это может быть связано с тем, что работники сферы физической культуры и спорта имеют низкий уровень оплаты труда, которая зависит от имеющихся у специалиста навыков для осуществления трудовой функции. Практика показывает, что в обозначенную сферу общественной жизни идут лица, которые только получили физкультурное образование, ещё одна часто встречаемая ситуация, когда человек работает в данной сфере по совместительству.

Обозначенная проблема, входит в компетенцию кадровых работников, и не оказывает влияние на развитие рассматриваемой отрасли общественной жизни. Но, молодые специалисты быстрее осваивают внедряемые современные

спортивные объекты, что сказывается на единовременной пропускной способности.

Также проблемой является минимальный размер оплаты труда, на территории Михайловского района Алтайского края он составляет 22,6 тысяч руб., именно эту сумму, как правило, выплачивают молодым специалистам. По праву можно считать, что данный размер крайне низок. Сказанное провоцирует такую проблему как отсутствие конкуренции за вакантное рабочее место тренера в государственных физкультурно-спортивных учреждениях. Работодатель вынужден трудоустраивать либо держать на месте человека, который не справляется с вверенными ему задачами в рамках трудовых правоотношений. Это влияет на способность применять современные методы тренировок и подходы, а также на интеграцию научных исследований в процесс тренировок, что, в свою очередь, не только ухудшает качество занятий, но и зачастую наносит ущерб здоровью занимающихся.

При таких условиях органы местного самоуправления в Администрации Михайловского района Алтайского края должны способствовать решению данной кадровой проблемы.

Согласно вышеизложенному, разработка механизма, который повысит привлекательность сферы физической культуры для квалифицированных тренеров, сможет облегчить кадровые проблемы. Важно, чтобы кадровая политика в этой области стала более строгой, а также следует установить контроль за тренерами в государственных спортивных учреждениях. При этом необходимо помнить, что все нововведения не должны негативно сказываться на здоровье клиентов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Несмотря на большую работу, проводимую в рамках развития физической культуры и спорта, имеется ряд факторов, негативно влияющих на развитие отрасли в Михайловском районе Алтайского края, и проблем, требующих решения.

Материальная база и инфраструктура спортивной отрасли Михайловского района Алтайского края не удовлетворяют в полной мере ежегодно возрастающей потребности населения в спортивно-оздоровительных услугах, особенно по месту жительства, учебы и отдыха.

Михайловский район Алтайского края испытывает недостаток в спортивных сооружениях. На низком уровне находится доступность занятий физической культурой и спортом для лиц с ограниченными возможностями здоровья, в т.ч. инвалидов. В данном муниципалитете недостаточно активно пропагандируется здоровый образ жизни среди молодежи, а финансирование для развития инфраструктуры физической культуры и спорта остается на низком уровне. Также существует острая необходимость создания информационного пространства для популяризации здорового образа жизни.

Поэтому в рамках совершенствования муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта в Михайловском районе Алтайского края автором был предложен ряд мероприятий:

- 1) усилить работу по развитию сети физкультурно-спортивных клубов по месту жительства;
- 2) продолжить работу по укреплению инфраструктуры физической культуры и спорта, в том числе модернизации и строительству новых спортивных объектов;
- 3) совершенствовать систему проведения официальных физкультурных и спортивных мероприятий на территории муниципальных образований;
- 4) усилить работу по популяризации здорового образа жизни;

5) совершенствовать управление дополнительной обучающей деятельности и спортивной подготовки в детских образовательных учреждениях, занимающихся соответствующей работой в области физической культуры и спорта;

6) опубликовывать в местной газете «Сельская правда» информацию о проводимых спортивных мероприятиях и имеющихся секциях, кружках, а также проводить мероприятия, которые нацелены на развитие спортивной журналистики, расширение пространства размещения наружной рекламы, популяризирующей здоровый образ жизни.

Таким образом, предложенные меры помогут:

- увеличивать количество граждан, занимающихся физической культурой и спортом, что повлияет на общее здоровье и уровень жизни в Михайловском районе;

- увеличить число систематически занимающихся физической культурой и спортом;

- расширить количество спортивных и оздоровительных мероприятий для разных категорий населения;

- улучшить физическое развитие и здоровье жителей;

- повысить спортивное мастерство;

- подготовить больше молодежи к службе в Вооруженных Силах РФ и профессиональной деятельности;

- качественно улучшить услуги в сфере физкультуры;

- полностью удовлетворить потребности населения в активном досуге;

- увеличить число занимающихся в спортивном резерве;

- максимально использовать имеющиеся спортивные сооружения.

Незавершенность проблем в отдельных сферах снизит темпы развития сектора физической культуры и спорта. Для достижения эффективного прогресса в области муниципальной физической культуры и массового спорта, а также обеспечения устойчивых гуманитарных результатов среди жителей Михайловского района в Алтайском крае, необходимо опираться на

комплексные, научно обоснованные решения в области инфраструктуры и организационного управления, охватывающие все соответствующие направления.

Решить весь комплекс проблем, имеющихся в сфере физической культуры и спорта Михайловского района Алтайского края, невозможно посредством проведения отдельных действий, которые не связаны между собой. Тесная взаимосвязь процессов, которые происходят в этой отрасли, с процессами, которые происходят в обществе, свидетельствует о необходимости использования программно-целевого метода в целях успешного решения задач, которые стоят перед отраслью спорта и физической культуры.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 24.07.2024 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

3. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 08.08.2024 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

4. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: указ Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309. – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

5. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 (ред. от 21.07.2020 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/71937200/>.

6. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 24.11.2021 г. № 3081-р (ред. от 29.04.2023). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

7. О статусе и границах муниципальных и административно-территориальных образований Михайловского района Алтайского края: закон Алтайского края от 14.06.2007 г. № 48-зс (ред. от 26.11.2016 г.). – Текст: электронный. // Информационно-правовой портал «Гарант» [сайт]. <https://base.garant.ru/7487163/>.

8. Устав муниципального образования муниципальный район Михайловский район Алтайского края принят решением Михайловского районного Собрания депутатов Алтайского края от 20.08.2024 г. № 28. [сайт]. <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/ustav-mix-rayona/>.

9. Об утверждении перечня действующих Муниципальных программ в 2024 году: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 28.12.2023 г. № 652. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

10. Об утверждении Порядка финансирования за счет средств местного бюджета и норм расходов средств на проведение физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, включенных в Единый календарный план физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Михайловского района: постановления Администрации Михайловского района Алтайского края от 28.12.2022 г. № 700. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

11. Об утверждении Порядка использования юридическими лицами и населением объектов спорта, находящихся в муниципальной собственности муниципального образования Михайловский район Алтайского края: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 26.04.2022 г. № 235. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

12. Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе» на 2021-2024 годы: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 30.09.2021 г. № 415

(ред. от 28.12.2023 г.). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

13. Об утверждении Порядка формирования Единого календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Михайловского района: постановления Администрации Михайловского района Алтайского края от 10.09.2012 г. № 539 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

14. О мерах материального стимулирования спортсменов, членов сборных команд Михайловского района и их тренеров: постановление Администрации Михайловского района Алтайского края от 13.01.2009 г. № 7. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

15. Об именных стипендиях главы Администрации Михайловского района для ведущих спортсменов: постановление Администрации Михайловского района от 13.01.2009 г. № 8. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/>.

16. Мониторинг муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Михайловском районе на 2021-2024 гг.» за 2021-2023 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mhlaltay.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/>.

17. Паспорт муниципального образования Михайловский район Алтайского края. – Текст: электронный. // Алтайкрайстат [сайт]. https://rosstat.gov.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst01&r=1627000.

Литература

18. Абдулаева, М.А. Массовая физическая культура и спорт в условиях формирования физической культуры личности / М.А. Абдулаева, Б.М. Гасанова // В сборнике: Актуальные вопросы педагогики, психологии, социологии. – 2019. – С. 33-35. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20658432>.

19. Айвазова, Е.С. К вопросу об управлении в области физической культуры и спорта / Е.С. Айвазова, В.В. Сапрыкина // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 93-1. – С. 8-10. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20459384>.

20. Арутюнова, А.Е. Перспективы управления сферой физической культуры и спорта в масштабах государства / А.Е. Арутюнова, Н.А. Чайков // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 49 (2). – С. 33-40. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20699932>.

21. Баталова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю.В. Баталова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 389 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/535867>.

22. Бойкова, Т.Ю. Правовое регулирование государственной политики развития и поддержки массового спорта в Российской Федерации / Т.Ю. Бойкова, С.И. Смирнов // Ленинградский юридический журнал. – 2019. – № 1 (55). – С. 187-192. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44489008>.

23. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 314 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/516347>.

24. Вирясов, А.П. Физическая культура и спорт – как социальный институт / А.П. Вирясов, В.В. Коновалов // В сборнике: Социально-гуманитарные технологии в управлении человеческими ресурсами в сфере физической культуры, спорта и здоровья. – СПб, 2023. – С. 108-111. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43127695>.

25. Высоцкий, С.А. Вопросы правового регулирования развития физической культуры и спорта на территории муниципальных образований,

городских и сельских поселений Ленинградской области / С.А. Высоцкий // Вестник Санкт-Петербургской юридической академии. – 2023. – № 2 (59). – С. 18-25. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46116191>.

26. Прокофьев, С. Е. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 608 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/519311>.

27. Губанов, Д.А. Физическая культура и спорт в эпоху современного общества / Д.А. Губанов // В сборнике: Цифровые технологии в развитии современных экономических систем. – Липецк, 2024. – С. 109-111. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20639484>.

28. Доменко, Ю.Ю. Модель оценки и минимизации коррупционных рисков в деятельности органов власти по созданию условий для развития физической культуры и спорта / Ю.Ю. Доменко, Е.А. Нестерова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 11. – С. 512-520. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20669843>.

29. Зубов, Б.Д. Оздоровление нации в рамках стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года / Б.Д. Зубов, Н.А. Рагозина, Г.В. Сытник // Физическая культура студентов. – 2022. – № 71. – С. 14-20. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20653732>.

30. Калиева, Е.А. Маркетинг взаимодействия как современный способ продвижения отрасли спорта на муниципальном уровне (на примере продвижения работы по месту жительства и ВСФК ГТО) / Е.А. Калиева, А.С. Яковлев, А.В. Колычев // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 12. – С. 9-11. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30459253>.

31. Кванина, В.В. Перспективы развития публично-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта в условиях глобальных вызовов современности / В.В. Кванина, Е.И. Коваленко, А.В. Спиридонова // Человек. Спорт. Медицина. – 2022. – № S1. – С. 128-132. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49871258>.

32. Келарев, В.В. Особенности современного управления развитием сферы физической культуры и спорта в России / В.В. Келарев, Г.Н. Лесникова, А.В. Баженов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2024. – № 1. – С. 53-58. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46116191>.

33. Коваленко, Е.Ю. Особенности государственного регулирования и управления в сфере физической культуры и спорта / Е.Ю. Коваленко, О.А. Шавандина, Н.В. Тыдыкова // Российско-азиатский правовой журнал. – 2022. – № 2. – С. 17-24. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43127695>.

34. Костюченко, В.Ф. Формирование физической культуры граждан в контексте стратегии развития физической культуры и спорта в РФ / В.Ф. Костюченко, Г.В. Руденко, Ю.А. Дубровская // Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 3. – С. 38-39. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44489008>.

35. Краснов, Е.А. Физическая культура и спорт или «спорт» и «физическая культура» / Е.А. Краснов, С.М. Пылаев // В сборнике: Герценовские чтения. Физическая культура и спорт в образовательном пространстве. – СПб, 2024. – С. 72-76. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20699932>.

36. Кулаков, О.В. Оздоровление нации в рамках стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года / О.В. Кулаков, И.М.О. Джолиев // Молодежь и наука. – 2023. – № 4. – С. 12-18. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=40356274>.

37. Купряшин, Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г.Л. Купряшин. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 582 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/536487>.

38. Лахнов А.Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта / А.Н. Лахнов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 10-2 (37). – С. 44-48. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20163872>.

39. Намазов, А.К. Государственная политика по формированию системы физической культуры и спорта / А.К. Намазов, А.А. Горелов, В.В. Дробчик, К.А. Намазов // В сборнике: Проблемы физкультурного образования: содержание, направленность, методика, организация. Материалы IX Международного научного конгресса. – Чебоксары, 2024. – С. 607-611. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20653732>.

40. Никитин, Д.А. Физическая культура и спорт как социальные и культурные институты и их влияние на общую культуру общества / Д.А. Никитин // Современная школа России. Вопросы модернизации. – 2021. – № 3-2 (36). – С. 174-176. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20669843>.

41. Николаев А.Ю. Стратегические направления развития сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации / А.Ю. Николаев // Наукосфера. – 2023. – № 4-2. – С. 181-186. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20263832>.

42. Николаев, С.А. Общие тенденции развития физической культуры и спорта России в современных условиях / С.А. Николаев // Наука-2020. – 2021. – № 7 (52). – С. 120-125. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20658432>.

43. Панькова, Л.Н. Российская молодежная политика: проблемы на разных уровнях управления / Л.Н. Панькова, И.М. Евлоев // Роль и место информационных технологий в современной науке: сборник статей Международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 236-240. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20639484>.

44. Пасмурцева, Н.Н. Проблемы и направления совершенствования системы управления сферой развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне / Н.Н. Пасмурцева, О.А. Михайлова // Научные дискуссии. – 2024. – № 3. – С. 42-47. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20459384>.

45. Погорелый, А.Е. Основные направления совершенствования механизма государственного управления развитием физической культуры и спорта / А.Е. Погорелый, Л.П. Федосова, Г.В. Федотова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 1-2 (95). – С. 66-69. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20163842>.

46. Стрекалова, Ю.Э. К вопросу о разграничении полномочий государственного регулирования в сфере физической культуры и спорта / Ю.Э. Стрекалова // Державинский форум. – 2023. – № 2 (26). – С. 220-226. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20694272>.

47. Сытник, Г.В. Физическая культура и спорт в социальном развитии молодёжи / Г.В. Сытник, В.С. Куликов, А.Д. Дробная // Физическая культура студентов. – 2022. – № 71. – С. 166-172. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46116191>.

48. Шабанова, Л.Б. Роль государственного и муниципального управления в развитии физической культуры и спорта / Л.Б. Шабанова, Н.В. Сорокин // Вестник науки и образования. – 2021. – № 11-1 (114). – С. 89-93. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43127695>.

49. Шакиров, Л.Р. Многообразие спортивных направлений и видов спорта для проведения досуга детей и молодежи в муниципальных бюджетных учреждениях молодежной политики / Л.Р. Шакиров // Актуальные проблемы теории и практики физической культуры, спорта и туризма. – 2019. – С. 216-218. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44489008>.

50. Шкрыль, В.С. Роль и перспективы реализации муниципальных программ для детско-юношеского спорта / В.С. Шкрыль // Молодежный научный потенциал XXI века: ступени познания: сборник материалов III Молодежной международной научно-практической конференции. – 2021. – С. 90-94. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20699932>.

51. Zhao, Y. The value orientation and realization path of the excavation and development of traditional physical culture of ethnic minorities in China / Y. Zhao, X. Zheng // Voprosy Istorii. – 2023. – № 12-1. – С. 190-199. – Текст: электронный // Elibrary: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20147553>.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Организационная структура управления Администрации Михайловского района Алтайского края по состоянию на 04.12.2024 г.

